

## Stratégie d'investissement de CDC Infrastructure

CDC Infrastructure investit à long terme dans des actifs d'infrastructure matures (dits « *brownfield* ») et nouveaux (dits « *greenfield* »), sobres en carbone, à plus de 80% en France.

CDC Infrastructure se positionne comme un actionnaire minoritaire de référence (entre 20% et 49% du capital) et accompagne sur le long terme ses participations, tout en s'autorisant une rotation de son portefeuille en fonction des opportunités.

Cette position lui permet de promouvoir les meilleures pratiques de gouvernance, de contribuer à la définition des priorités stratégiques et de contrôler la performance opérationnelle et financière des sociétés dans lesquelles elle investit.

Au total, à partir d'un portefeuille initial de 600 M€, CDC Infrastructure prévoit d'investir jusqu'à 900M€ dans les 5 prochaines années pour parvenir à un portefeuille de 1 500 M€. Ces prises de participation seront financées en partie par le réinvestissement des résultats de CDC Infrastructure, en partie par des augmentations de capital de la Caisse des Dépôts.

### **Les participations *brownfield* permettent d'assurer un flux de revenus réguliers à CDC Infrastructure**

Les projets d'investissement *brownfield* répondent à trois logiques :

- **Investir dans des actifs régulés à profil rendement/risque attractif**, par exemple :
  - ▶ l'ouverture future du capital des grands aéroports régionaux
  - ▶ la participation à la modernisation du système des gares
  - ▶ les infrastructures du secteur portuaire
  - ▶ les réseaux de transport et de distribution d'énergie
  - ▶ certains projets de production d'énergie renouvelable de grande taille
- **Accompagner les filiales ou les participations de la Caisse des Dépôts dans des projets d'infrastructures**, telles qu'Egis, Transdev, la Sanef
- **Participer au marché secondaire des actifs *greenfield*** grâce à la cession des participations de certains investisseurs dans des projets *greenfield*

Au total, l'engagement en fonds propres de CDC Infrastructure sur les actifs *brownfield*, dans les cinq prochaines années, pourrait atteindre **500 M€**.

### **Développer une approche sélective des projets *greenfield* dans un marché très actif**

L'objectif de CDC Infrastructure est de constituer un large portefeuille de participations *greenfield*, en privilégiant :

- **la diversification des risques** (10 % maximum du portefeuille global engagé par projet), variété des secteurs, des projets et des partenaires industriels (PME locales sur les petits projets)
- **l'effet d'entraînement du marché lié à la participation de la Caisse des Dépôts**
- **le partenariat avec des filiales ou des partenaires industriels du groupe Caisse des Dépôts**

Au total, l'engagement en fonds propres de CDC Infrastructure sur les projets *greenfield*, dans les cinq prochaines années, pourrait atteindre **400 M€**.

## **CDC Infrastructure possède trois atouts distinctifs sur le métier d'investisseur en infrastructures**

La perspective de long terme

- Une capacité à accompagner ses participations à très long terme
- La capacité financière de la Caisse des Dépôts

Une expertise unique

- L'équipe de CDC Infrastructure a participé aux principales transactions sur le marché des infrastructures depuis 5 ans
- Une dizaine d'opérations *brownfield*
- Une quinzaine de PPP *greenfield*

Des partenariats de qualité avec tous les acteurs du marché

- Relation de confiance avec les autorités publiques
- Relation de confiance avec les opérateurs industriels, les banques, les autres investisseurs