



Innovation



Confiance



Expertise



Conférence de presse
4 février 2010





Innovation



Confiance



Expertise



Création de CDC Climat

**Une nouvelle étape de la stratégie
de la Caisse des Dépôts face au défi climatique**

Pierre Ducret, président-directeur général
Jean-Pierre Sicard, directeur général délégué



L'ambition du groupe Caisse des Dépôts

Expertise
Innovation
Confiance



Le développement durable : une réflexion stratégique de la Caisse des Dépôts, approfondie en 2009

- **Les enjeux** : rareté des ressources et des biens communs : énergie, climat, biodiversité, espace et population...
- **Les mutations économiques en cours** : vers une économie sans carbone
- **L'ambition du groupe Caisse des Dépôts** : apporter des offres innovantes face à ces enjeux pour adapter la France à la mondialisation

Des savoir-faire et des expertises innovantes, construits dans la durée

- **1998**, au lendemain du protocole de Kyoto : premières réflexions du groupe Caisse des Dépôts sur l'appui aux politiques climatiques
- **Aujourd'hui** : un acteur clé de la finance carbone qui compte à l'échelle de l'Europe

Face aux incertitudes quant aux politiques internationales, nous sommes à un tournant

- En cohérence avec les politiques publiques de lutte contre le changement climatique, nous voulons agir dès maintenant
- Investisseur de long terme, la Caisse des Dépôts peut prendre des risques mesurés, tout en inspirant confiance

Contexte international : voir plus loin que Copenhague

Expertise
Innovation
Confiance



Après Copenhague, les négociations internationales se poursuivent :

- mai 2010 à Bonn
- décembre 2010 à Mexico

Nous pouvons nous appuyer sur trois piliers de la politique climatique de l'après 2012

- le système européen des quotas avec le paquet Energie-climat (20-20-20 en 2020)
- le Mécanisme pour un développement propre
- les systèmes d'échange de quotas en projet ou en développement : Etats-Unis, Australie, Nouvelle-Zélande, Asie du Sud Est, Chine (Panda standard), voire Brésil

A court et moyen terme, maintien, développement et diversification

- de la demande d'infrastructures de marchés du carbone
- de la demande de crédits carbone pour la compensation réglementaire et volontaire

Des incertitudes, mais...

- ▶ les politiques climatiques se construisent progressivement, à l'échelle nationale, régionale et internationale
- ▶ les acteurs du marché se recomposent et s'organisent dès maintenant

Des savoir-faire et une expertise reconnus

Expertise
Innovation
Confiance



CDC Climat, un socle solide d'activité dans trois domaines

Infrastructures de marché

- Services financiers de confiance : registre VCS pour la compensation volontaire, REI (transmission back-office-registres), Seringas (logiciel des registres nationaux)*, GCP (back office carbone, en projet)
- Opérateurs du marché du carbone : bourse BlueNext (40 %)

Investissements dans les actifs carbone

- Fonds carbone : Fonds carbone européen, Fonds carbone post 2012, Fonds Capital Carbone Maroc
- Projets domestiques
- Courtier au service des entreprises soumises à quotas : Sagacarbon (filiale 100%)

Recherche

- Programmes de recherche dans trois domaines : Système européen d'échange de quotas – rôle des collectivités territoriales – mécanismes de projet
- Expertise, échanges et publications

**L'ensemble de ces actifs va être apporté à CDC Climat par la Caisse des Dépôts
La gestion du registre national confiée sous mandat par l'Etat reste assurée
par la Caisse des Dépôts**

* La gestion sous mandat du registre national français des gaz à effet de serre, confiée par l'Etat à la Caisse des Dépôts reste au sein de l'Etablissement public.

Un projet de développement ambitieux et équilibré

Expertise
Innovation
Confiance



**Avec CDC Climat, la Caisse des Dépôts
va consacrer 250 M€ supplémentaires d'ici à 2015
à ses investissements dans les outils de lutte
contre le changement climatique**

Trois axes de développement

- Prendre part au développement international des infrastructures des marchés du carbone : registres, bourses, services
- Accroître et diversifier les investissements en actifs carbone : investissements directs et nouveaux fonds carbone
- Ouvrir de nouveaux axes de recherche en économie du changement climatique

Infrastructures des marchés du carbone

Expertise
Innovation
Confiance



Apporter sécurité et fiabilité aux marchés du carbone qui vont se mettre en place, en Europe et dans le monde

Soutenir les développements de BlueNext en Europe et au-delà

- parts de marché et enjeu des enchères européennes
- rôle clé dans les nouvelles infrastructures du marché du carbone avec NYSE Euronext : Amérique Nord, Chine...

Valoriser nos développements de registres et services
avec des partenaires européens et internationaux

Accompagner de nouveaux opérateurs européens
dans le domaine de la finance environnementale

**Valoriser la place de Paris dans l'internationalisation
de la finance carbone**

Investissements en actifs carbone

Expertise
Innovation
Confiance



Accroître et diversifier les investissements en actifs carbone

- dès 2010 : lancement d'une ligne d'investissements directs (50 M€)
- montage et gestion de nouveaux fonds, en partenariat avec d'autres investisseurs de long terme, orientés vers les zones les moins couvertes par le marché (160 M€ d'engagements)

Constituer une équipe de gestion de haut niveau :

- doctrine d'investissement conforme à celle de la Caisse des Dépôts
- politique stricte de pilotage des risques financiers et opérationnels

Accompagner Sagacarbon dans son développement

notamment dans les zones d'application du MDP (mécanisme de développement propre)

CDC Climat maîtrisera ainsi toute la chaîne de valorisation des actifs carbone dans lesquels il investit

Réduire les émissions de carbone de 25 Mt par an

Recherche en économie du changement climatique

Expertise
Innovation
Confiance



La Mission Climat de la Caisse des Dépôts devient la Direction Recherche de CDC Climat

Elle conserve son rôle d'expertise indépendante au service de la place européenne et du grand public

Ouvrir de nouveaux axes de recherche :

- perspectives de valorisation de la séquestration de la filière forêt-bois française
- analyse des marchés du carbone à l'international
- mécanismes internationaux de financement
- taxes carbone

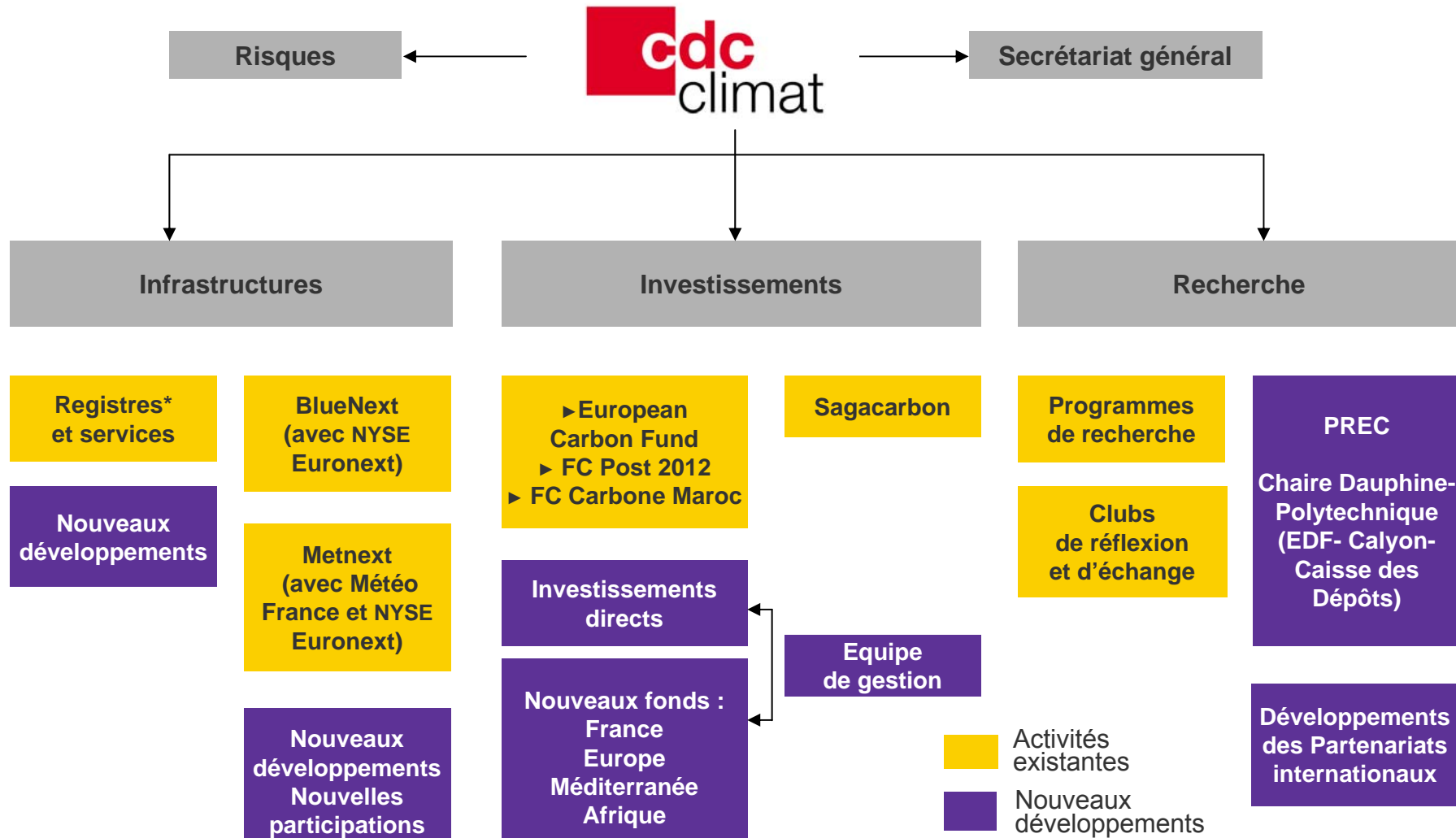
Renforcer les liens avec la recherche académique :

- Programme de recherche en économie du climat (PREC) de la chaire Finance et développement durable Dauphine – Polytechnique
- Partenariats internationaux

Constituer le centre de recherche européen de référence en économie du changement climatique

Organisation CDC Climat

Expertise
Innovation
Confiance



* La gestion sous mandat du registre national français des gaz à effet de serre, confiée par l'Etat à la Caisse des Dépôts reste au sein de l'Etablissement public.

Les 10 atouts de CDC Climat

Expertise
Innovation
Confiance



- ▶ Adossement à la Caisse des Dépôts
- ▶ Plus de 10 ans d'expérience dans la finance carbone
- ▶ Objectif de 250 M€ d'investissements dans la lutte contre le changement climatique
- ▶ Horizon d'investissement de long terme
- ▶ Souplesse et réactivité pour s'adapter aux incertitudes du marché
- ▶ Modèle économique diversifié (services financiers, investisseur en actifs carbone, incubateur-développeur)
- ▶ Recherche de haut niveau, neutre et indépendante
- ▶ Partenaires solides et fiables
 - Investisseurs de long terme : BEI, KfW, CDG Maroc, NIB, ICO
 - NYSE Euronext
- ▶ Objectifs environnementaux et valeurs : Sécurité, Confiance, Expertise
- ▶ Equipe expérimentée et motivée, mixant compétences issues de la Caisse des Dépôts et profils issus du monde de la finance carbone

Conclusion : Agir concrètement contre le changement climatique

Expertise
Innovation
Confiance



4 objectifs clés de la Caisse des Dépôts pour CDC Climat :

- 25 millions de tonnes de CO2 évitées par an, soit 5% des émissions annuelles françaises
- Infrastructures sûres et fiables sur un marché émergent
- Soutien à la place de Paris et au développement d'acteurs européens innovants
- Clients et partenaires nouveaux pour le groupe de la Caisse des Dépôts dans la mondialisation : gouvernements européens, industriels sous quotas, acteurs de la finance carbone, ONG/projets

Un acteur de confiance de la finance carbone
Une action concrète contre le changement climatique



Innovation



Confiance



Expertise



Conférence de presse
4 février 2010

