

4 février 2010

**TROMBINOSCOPE****Pierre Ducret**, président-directeur général

Titulaire d'un DEA de philosophie, diplômé de l'IEP de Paris et de la Kennedy School of Government de Harvard, Pierre Ducret était depuis 2003, directeur des services bancaires de la Caisse des Dépôts, membre des comités de direction.

A sa sortie de l'ENA en 1982, Pierre Ducret a rejoint la Caisse des Dépôts comme administrateur civil où il a exercé la fonction de directeur régional successivement en Aquitaine (1985-1988), puis en Rhône-Alpes. Secrétaire général de la communauté urbaine de Lyon de 1990 à 1996, il a réintégré la Caisse des Dépôts en tant que directeur de l'Etablissement de Bordeaux. En 1999, il devient secrétaire général adjoint du Groupe.

Nommé directeur à la Caisse des Dépôts en 2000, Pierre Ducret a occupé les fonctions de secrétaire général du Groupe, membre du comité exécutif.

Pierre Ducret, au titre de CDC Climat, est également président de Sagacarbon et vice-président de BlueNext.

**Jean-Pierre Sicard**, directeur général délégué

Docteur en sciences économiques, Jean-Pierre Sicard dirigeait depuis début 2009 le département de la Caisse des Dépôts qui préfigurait CDC Climat, avec pour mission d'impulser de nouveaux développements dans le secteur de l'économie du carbone.

Après plusieurs postes au sein de la Caisse des Dépôts, Jean-Pierre Sicard, a mis en place la fonction de responsable de la veille stratégique auprès du Directeur de la Stratégie et des Finances, qu'il a occupée de 1998 à 2001. Puis il a créé Novethic, centre d'information et de recherche sur l'ISR (Investissement Socialement Responsable) et la

RSE (Responsabilité Sociale des Entreprises), dont il est le Président. Il a été Directeur du développement durable de la Caisse des Dépôts de 2004 à 2009.

Avant son entrée à la Caisse des Dépôts, il a fondé et dirigé une société de production audiovisuelle. Il a également été consultant, directeur de département et membre du comité de direction du Bipe, cabinet de conseil et d'études économiques.

Jean-Pierre Sicard, au titre de CDC Climat, est également vice-président de MetNext.

**Hervé Allègre**, directeur des investissements

Diplômé de l'ESCP et de la Kennedy School of Government de Harvard, Hervé Allègre dirigeait depuis 3 ans l'activité « Partenariat et Investissements » du département de la Caisse des Dépôts consacré à la lutte contre le changement climatique. A ce titre, il représente la Caisse des Dépôts dans les fonds carbone et les sociétés dans lesquelles elle a déjà investi.

Après plusieurs années dans le conseil, il a été pendant plus de 8 ans le directeur financier de la première intercommunalité de France (Le Grand Lyon) où il a innové dans de nombreux outils et montages financiers impliquant une collectivité locale (financement de projet, communication financière, contrôle de Gestion).

Il a rejoint le groupe Caisse des Dépôts en 1999 dans ses filiales de services et a occupé des responsabilités managériales et de croissance externe dans le domaine des déchets et de l'immobilier. Il a ensuite été directeur délégué de la Caisse des Dépôts en Pays de la Loire et directeur adjoint pour le Grand Ouest.



**Benoit Leguet, directeur de la recherche**

Ingénieur de l'Ecole polytechnique et de l'ENSTA ParisTech, Benoit Leguet est également titulaire d'un master recherche en économie de l'environnement de l'Université Paris-X. Avant de rejoindre la Caisse des Dépôts, il a travaillé comme auditeur environnement et consultant chez Deloitte, sur le secteur énergétique et les émissions de gaz à effet de serre. Au sein de CDC Climat, ses axes de recherche sont les mécanismes de projet mis en place par le protocole de Kyoto (mécanisme pour un développement propre et mise en œuvre conjointe), et les marchés volontaires du carbone. Il a contribué à la mise en place

des mécanismes de projet du protocole de Kyoto en France, et est vice-président du Comité de supervision de la mise en œuvre conjointe aux Nations-Unies. Il enseigne également dans plusieurs formations de deuxième et troisième cycle.

Benoît Leguet est l'un des auteurs de guides sur les mécanismes de projet du protocole de Kyoto édités par le gouvernement français. Il est également co-auteur de « Comprendre la compensation carbone », (Pearson, 2008).



**Michèle Drain, directrice des risques**

Responsable, depuis 2000, de l'ALM, de la trésorerie et du funding à la direction financière de la Caisse des Dépôts, Michèle Drain est diplômée d'études supérieures de statistiques et du Centre des programmes et des études économiques. Elle a débuté sa carrière comme ingénieur d'étude. Entrée en 1980 dans le groupe Caisse des Dépôts comme chargée d'études financières, elle a été gestionnaire de taux (1987-1990) et responsable de gestion des actifs financiers, à CDC Asset Management puis à la direction des fonds d'épargne de la Caisse des Dépôts (1990-1999).



**Isabelle Szendy, secrétaire générale**

Directrice adjointe de l'établissement de retraite additionnelle de la fonction publique (ERAFP) depuis 2007, Isabelle Szendy est titulaire d'un DESS de gestion de Paris Dauphine. Elle a débuté sa carrière comme ingénieur d'études dans le secteur financier.

Successivement chef de projet front office à IXIS CIB de 1995 à 1998 puis responsable de l'organisation et de la maîtrise d'ouvrage informatique d'IXIS AM, elle a rejoint la Caisse des Dépôts en 2000 comme responsable du Middle-office de la direction financière des fonds d'épargne. De 2005 à 2007, elle était responsable du département

Middle-office et Reporting du Fonds de réserve pour les retraites.



**François Sit, responsable du département Registres et services**

Ingénieur de l'ENSEA et titulaire d'un DESS de gestion des entreprises, François Sit a une double expérience de l'industrie et de la finance. Avec une expérience de plus de 8 ans dans le domaine des marchés du carbone et de plus de 20 ans dans le pilotage de projets technologiques du secteur financier, François Sit est un spécialiste des registres. En 1994, il a créé le registre aux émetteurs de la Caisse des Dépôts connecté à Euroclear. En 2003, il a été responsable de la réalisation du premier logiciel de registres national de carbone, Seringas. Il a également mis en place le système de règlement-livraison de la première bourse du carbone au comptant, Powernext, en 2005.



**Emilie Alberola**, chef de projet de recherche

Docteur en sciences économiques de l'Université Paris I et diplômée du Master Spécialisé « Management du Développement Durable » d'HEC, Emilie Alberola poursuit des recherches concernant particulièrement le marché européen d'échange de quotas de CO<sub>2</sub> (EU ETS) et le prix du carbone. Elle est responsable du Club Tendances Carbone, qui regroupe les principaux participants français du marché européen du CO<sub>2</sub> (industriels, financiers et pouvoirs publics). Elle participe aux enseignements du Master « Energie-Finance-Carbone » de l'Université Paris Dauphine et du Certificat « Energie-Finance » d'HEC.



**Anaïs Delbosc**, chef de projet de recherche

Ingénieur agronome de formation, Anaïs Delbosc est titulaire d'un master en Economie du Développement Durable, de l'Energie et de l'Environnement obtenu à l'AgroParisTech. Anaïs Delbosc est chef de projet à la direction Recherche de CDC Climat. Ses recherches concernent le développement institutionnel et le fonctionnement des marchés du carbone dans le monde, en particulier le marché européen d'échange de quotas de CO<sub>2</sub> (EU ETS). Elle est l'auteur avec Christian de Perthuis de l'ouvrage « Idées reçues : le changement climatique » paru en novembre 2009 aux Editions du Cavalier Bleu.



**Emmanuel Legrand**, directeur d'investissements

Diplômé de Supélec et titulaire d'un MBA d'Audencia, Emmanuel Legrand commence sa carrière en 1993 dans le groupe Sagem, puis de 1996 à 2000, auprès d'opérateurs télécom. En 2003, il intègre la Caisse des Dépôts en tant qu'expert investisseur chargé d'accompagner le développement des projets TIC des collectivités locales. Il contribue à la signature de partenariats stratégiques et négocie des investissements dans des projets d'infrastructures haut débit. En 2009, il devient directeur d'investissement pour CDC Climat responsable des investissements dans les actifs carbone en France et en Europe.



**Alexia Leseur**, chef de projet de recherche

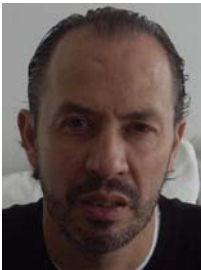
Alexia Leseur est ingénieur de l'AgroParisTech et docteur en économie de l'environnement de l'Ecole Polytechnique. Au sein de l'équipe de recherche de CDC Climat, elle a d'abord travaillé sur le marché européen des quotas et le mécanisme de projets domestiques notamment pour l'agriculture et la forêt. Depuis 2008, elle effectue ses recherches sur le thème des territoires face aux changements climatiques, tant sur les volets de l'adaptation que de la réduction des émissions de gaz à effet de serre, et anime le club ViTeCC (Villes Territoires et Changement Climatique) qui réunit plus de

20 collectivités territoriales et entreprises de service d'aménagement.



**Philippe Meunier**, directeur du programme Plan Solaire Méditerranée

Diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et titulaire d'un DES de macroéconomie, Philippe Meunier est en charge depuis 2009, au sein de la Caisse des Dépôts, du Plan Solaire Méditerranée (PSM), lancé en 2008 dans le cadre de l'Union pour la méditerranée. Il était précédemment, depuis 2000, Secrétaire général de la Mission interministérielle de l'effet de serre (MIES), structure administrative chargée, jusqu'en 2008, d'élaborer la politique française de lutte contre le changement climatique (« Plans climat ») et de conduire la délégation française dans le cadre des négociations sur le climat (hors segments ministériels). Au sein de la MIES, il a également rempli le rôle d'autorité nationale désignée (AND/PFD) pour l'approbation par la France des projets relevant des mécanismes de projet (MOC/MDP) prévus par le protocole de Kyoto et a été étroitement impliqué dans la mise en œuvre en France du Système communautaire d'échange de quotas d'émissions (SCEQE). Durant quinze ans, il s'est occupé, tant à Paris qu'à New York, de planification stratégique au sein du groupe Caisse des Dépôts. Il a débuté sa carrière au Ministère de l'économie et des finances, étant parallèlement, entre 1980 et 1989, maître de conférences en économie à l'Institut politique de Paris.



**François Pierucci**, responsable du développement commercial et du back office des registres et services

Après avoir travaillé à la bourse européenne Euronext durant 9 ans, François Pierucci est entré dans le groupe Caisse des Dépôts en 1991 où il a été successivement responsable de middle office puis responsable de relation clientèle tant pour les émetteurs que pour les investisseurs.

Avec 28 ans d'expérience des front, middle et back offices, il a rejoint l'équipe finance carbone de la Caisse des Dépôts en 2009.



**Renaud Scardina**, responsable du développement des registres et services

Titulaire d'un DESS de Gestion/finance, Renaud Scardina est entré dans le groupe Caisse des Dépôts en 2004. Il a 5 ans d'expérience des marchés du carbone et 9 dans le pilotage de projet et la maîtrise d'ouvrage. Il a participé au projet de registre carbone Seringas, d'abord comme analyste puis, en 2007, comme manager responsable de la livraison du projet. Il est depuis 2010, directeur de projet en charge du développement pour Seringas et pour le REI (Registry Electronic Interface) et participe également activement au développement du VCS (Voluntary carbon registry) et du GCP (Global Carbon Portfolio).



**Maria Scolan**, responsable de la communication

Diplômée de l'Institut d'études politiques de Paris, Maria Scolan était responsable depuis 2008 des publications institutionnelles et de la communication Développement durable du groupe Caisse des Dépôts. Rédactrice en chef de la Lettre de la Caisse des Dépôts destinée aux élus et partenaires et du site Internet de 2004 à 2008, elle a successivement été chargée de communication événementielle et d'information au sein de la direction de la communication du groupe Caisse des Dépôts.

A sa création, CDC Climat réunit une quarantaine de collaborateurs.

---

 **Sagacarbon**, une filiale CDC Climat



**Stéphane Colin**, directeur général de Sagacarbon

Diplômé en économie et finance, Stéphane Colin a débuté sa carrière par une expérience de 3 ans en market making options sur actions et indices. Dès 1995, il a créé, développé et cédé avec succès une dizaine d'entreprises dans le domaine des technologies de l'information, implantées principalement en Europe et aux Etats Unis. Il a participé à la cotation en bourse de deux d'entre elles sur le London Stock Exchange et Euronext.

En 2004 après divers investissements dans les énergies renouvelables il a créé Sagacarbon société spécialisée dans l'intermédiation sur les actifs carbone, cédée au groupe Caisse des Dépôts en 2005, société qu'il dirige depuis.

---

**Nous contacter :**

[contact@cdclimat.com](mailto:contact@cdclimat.com)

[recherche@cdclimat.com](mailto:recherche@cdclimat.com)