

La Caisse des Dépôts,

investisseur de long terme au service de l'intérêt général et du développement économique

“ *La Caisse des dépôts et consignations et ses filiales constituent un groupe public au service de l'intérêt général et du développement économique du pays. Ce groupe remplit des missions d'intérêt général en appui des politiques publiques conduites par l'Etat et les collectivités locales et peut exercer des activités concurrentielles.*”

(Code monétaire et financier. Art. L. 518-2)

Profil ► La Caisse des Dépôts

- gère l'épargne réglementée des Français et la transforme en toute sécurité pour financer des priorités publiques, principalement le logement social
- est le banquier du service public de la Justice et de la Sécurité sociale
- gère des régimes de retraite publics et semi-publics
- contribue au développement des territoires aux côtés des collectivités locales
- investit au service de l'économie en adoptant un horizon de long terme
- participe au développement économique à travers ses filiales

Le réseau de 25 directions régionales, en métropole et en outre-mer, mobilise l'ensemble des savoir-faire et des financements du groupe.

Le groupe Caisse des Dépôts comprend l'établissement public et les filiales :

- investissement dans les entreprises et les infrastructures : FSI, CDC Entreprises, Qualium Investissement, CDC Infrastructure
- assurance de personnes : CNP Assurances
- immobilier : groupe SNI, Icade
- services : Transdev, Egis, Compagnie des Alpes et Belambra
- environnement : CDC Climat, Société Forestière et CDC Biodiversité.

Elan 2020 ► Un plan stratégique pour répondre aux urgences du pays

Avec Elan 2020, le groupe Caisse des Dépôts dispose d'un cadre d'action de long terme, assorti d'objectifs précis et chiffrés. Il s'est fixé une identité : investisseur de long terme, et quatre priorités stratégiques pour répondre aux urgences du pays : le logement, les universités et l'économie de la connaissance, les PME, le développement durable.

Chiffres clés 2009 ►

- Bilan consolidé : 255,6 Md€
- Capitaux propres : 19,2 Md€
- Bilan des fonds d'épargne gérés par la Caisse des Dépôts : 224 Md€
- Notation financière : AAA/Aaa

Métiers ► Transformation en toute sécurité de l'épargne des Français pour financer le logement social, la politique de la ville et les priorités d'intérêt général

- La Caisse des Dépôts centralise et gère, sur mandat de l'Etat, une part substantielle de l'épargne sur livrets exonérée d'impôt (livret A, LEP, LDD...), collectée par l'ensemble des réseaux bancaires. Fin 2009, l'encours d'épargne centralisée représentait 211,6 Md€.
- Grâce à ces fonds d'épargne, la Caisse des Dépôts assure une part prépondérante du financement des logements locatifs sociaux (construction, réhabilitation...), par des prêts à long terme à des taux attractifs. Partenaire de l'Agence nationale pour la rénovation urbaine (ANRU), elle participe également au financement de la politique de la ville. Elle élabore une gamme complète de nouveaux prêts permettant de privilégier un habitat durable. En 2009, elle a accordé 10,7 Md€ de prêts nouveaux soit 26 % de plus qu'en 2008 pour le financement de 106 000 logements.

Le logement est la première priorité du plan stratégique **Elan 2020**.

- A la demande de l'État, la Caisse des dépôts contribue au plan de relance de l'économie : elle a consacré en 2009 une enveloppe de 12 Md€ de prêts sur fonds d'épargne pour financer de nouvelles infrastructures : LGV, tramway, transport fluvial, énergies renouvelables, universités.

L'encours total de ses prêts s'élevait fin 2009 à 114 Md€.

► Banquier du service public de la justice

La Caisse des Dépôts est également le gestionnaire de confiance de fonds protégés par la loi, tout particulièrement les consignations et les fonds confiés aux professions juridiques (notaires, administrateurs et mandataires judiciaires, huissiers...). Fin 2009, les dépôts des professions juridiques enregistraient une hausse de 2,5 Md€ par rapport à l'année précédente. La Caisse des Dépôts est ainsi le banquier du service public de la justice, mais aussi de la Sécurité sociale et d'organismes d'intérêt général. Elle a signé fin 2009 un contrat de prêt à un an de 20 Md€ dans le cadre du financement exceptionnel de 31 Md€ accordé à l'ACOSS pour l'année 2010.

► Gestionnaire de régimes de retraite

La Caisse des Dépôts gère d'importants régimes publics par répartition, pour les salariés de l'Etat, des collectivités locales et des établissements hospitaliers. Ces régimes couvrent plus de 7 millions de cotisants, plus de 3 millions de pensionnés (1 retraité sur 5) et 75 000 employeurs publics. Les Pouvoirs publics lui confient de nouveaux mandats de gestion, le plus souvent après mise en concurrence : Fonds de réserve pour les retraites (FRR), nouveau régime de Retraite additionnelle des fonctionnaires (RAFP) et Fonds d'insertion des handicapés dans la fonction publique (FIPHFP).

► Partenaire des collectivités pour le développement territorial

Les collectivités territoriales attendent de la Caisse des Dépôts une expertise neutre et son appui financier pour accompagner la réalisation de leurs projets de développement. En 2009 elle a consacré au développement territorial 425 M€ sur ses fonds propres, dont 323 M€ d'investissement et 102 M€ d'études et de services.

- Elle est actionnaire de plus de 780 sociétés d'économie mixte locales, d'aménagement, d'exploitation et d'immobilier (SEM) et sociétés locales d'investissement.
- Dans le cadre de conventions nationales pluriannuelles nouées avec l'Etat et des partenariats avec les collectivités territoriales dont elle appuie les politiques, elle intervient en investisseur avisé dans des domaines d'utilité collective où l'offre est insuffisante : rénovation urbaine et immobilier, équipement numérique des territoires, économie sociale et emploi, énergie et environnement, infrastructures publiques en PPP.

• Les universités constituent la deuxième priorité stratégique du plan **Elan 2020**. Pour accompagner leur autonomie et leur modernisation, la Caisse des Dépôts les accompagne dans un premier temps en ingénierie (10 M€ en 2009) et en investissement.

La Caisse des Dépôts s'est fixé des doctrines comportant, dans tous ses domaines d'investissement des critères environnementaux. En complément, elle soutient l'aménagement d'écoquartiers, combinant des objectifs environnementaux, sociaux et d'attractivité.

► **CNP Assurances, n° 1 de l'assurance de personnes en France**

CNP Assurances est leader sur le marché français. Un pacte d'actionnaires lie jusqu'en 2015 la Caisse des Dépôts (40 %, 1^{er} actionnaire) avec la Banque Postale (18 %) et les Caisses d'Epargne (18 %) qui sont également ses grands réseaux distributeurs de produits d'assurance individuelle. Elle développe par ailleurs une activité d'assurances collectives avec des banques, mutuelles, collectivités locales, grande distribution...

Déjà présente au Portugal, en Italie, au Brésil, en Argentine, en Espagne, à Chypre et en Grèce, CNP Assurances poursuit son développement international.

► **Immobilier**

• Avec près de 300 000 logements gérés, principalement sociaux et intermédiaires, le groupe SNI, opérateur immobilier d'intérêt collectif, est l'un des premiers bailleurs de France. En 2009, pour contribuer à la relance de l'immobilier, il a racheté auprès de promoteurs 9 400 logements en l'état future d'achèvement dont la réalisation était compromise par la crise.

• Icade, foncière cotée et développeur immobilier, est également présent dans la promotion et les services.

► **Investissement et capital investissement**

Les PME sont une priorité du plan stratégique **Elan 2020**. Avec ses filiales, la Caisse des Dépôts apporte, partout en France, des solutions de financement à tous types d'entreprises.

• **Le FSI** : investissement dans les entreprises françaises porteuses de projets industriels créateurs de valeur et de compétitivité.

• **CDC Entreprises** : investissement en fonds propres directement et indirectement dans des PME de croissance quel que soit leur secteur d'activité. CDC Entreprises est financée par la Caisse des Dépôts et désormais également par le FSI.

• **Qualium Investissement** : accompagnement des entreprises dans leurs projets de développement et de transmission.

• **CDC Infrastructure** : investissement direct dans le secteur des infrastructures pour financer tant des actifs matures que de nouveaux projets.

• **Le soutien à la création des très petites entreprises (TPE)**

La Caisse des Dépôts appuie les réseaux d'accompagnement des créateurs et repreneurs de TPE : Adie, France Initiative (FIR), Réseau Entreprendre. Elle soutient l'économie sociale, notamment avec France Active. Elle finance et met en oeuvre le dispositif Nacre, destiné à accorder des prêts à taux 0 aux chômeurs créateurs d'entreprises.

► **Services**

Les filiales de services interviennent dans le transport public de voyageurs, l'ingénierie des infrastructures et les loisirs.



- Transdev déploie son expertise selon trois axes complémentaires : l'exploitation des réseaux de transport, le montage et la conduite de grands projets et les services aux passagers. Son rapprochement avec Véolia Transport donnera naissance à un géant mondial du transport collectif de voyageurs et de la mobilité durable.
- Egis est un groupe d'ingénierie et de conseil dans les domaines de la construction d'infrastructures et des systèmes pour les transports, l'aménagement, l'eau et l'environnement.
- La Compagnie des Alpes, filiale cotée, gère des domaines skiables et des parcs à thème ; elle est un acteur majeur des loisirs en Europe avec plus de 26 millions de clients.
- Belambra est le numéro 1 des clubs de vacances en France pour les familles françaises et européennes.

► **L'environnement et le développement durable**

Avec son plan stratégique **Elan 2020**, le groupe Caisse des Dépôts a fait du développement durable une de ses priorités. Dans chacun de ses métiers et de ses filiales, le groupe s'attache à apporter des solutions de financement et de services qui contribuent à un mode de développement plus durable : immobilier, innovations environnementales et sociales, investissements responsables.

- CDC Climat développe son savoir-faire dans trois domaines : les infrastructures de marché du carbone, l'investissement en actifs carbone et la recherche en économie du changement climatique.
- La Société Forestière propose des services d'investissement, de gestion et d'expertise des forêts pour une clientèle de particuliers et des institutionnels. Elle gère 245 000 hectares de forêt en France.
- CDC Biodiversité est un opérateur de long terme qui pilote la mise en œuvre d'actions de restauration et de gestion de milieux naturels terrestres et marins.

Un statut spécifique ►

La Caisse des Dépôts est régie par un statut unique en France qui la place, selon les termes de sa loi fondatrice de 1816 "de la manière la plus spéciale sous la surveillance et la garantie de l'autorité législative". Ce contrôle est exercé par une Commission de surveillance comprenant cinq parlementaires, dont son président.

Nommé par décret du Président de la République, le directeur général de la Caisse des Dépôts prête serment devant la Commission de surveillance en ces termes :

« Je jure (...) de maintenir de tout mon pouvoir l'inviolabilité de la Caisse des Dépôts ».

Organigramme du groupe Caisse des Dépôts

