





Des missions fixées par la loi

"La Caisse des dépôts et consignations et ses filiales

constituent un groupe public au service de l'intérêt général et du développement économique du pays. Ce groupe remplit des missions d'intérêt général en appui des politiques publiques conduites par l'Etat et les collectivités territoriales et peut exercer des activités concurrentielles.

La Caisse des dépôts et consignations est un établissement spécial chargé d'administrer les dépôts et les consignations, d'assurer les services relatifs aux caisses ou aux fonds dont la gestion lui a été confiée et d'exercer les autres attributions de même nature qui lui sont légalement déléguées.

Elle est chargée de la protection de l'épargne populaire, du financement du logement social et de la gestion d'organismes de retraite. Elle contribue également au développement économique local et national, particulièrement dans les domaines de l'emploi, de la politique de la ville, de la lutte contre l'exclusion bancaire et financière, de la création d'entreprise et du développement durable.

La Caisse des dépôts et consignations est un investisseur de long terme et contribue, dans le respect de ses intérêts patrimoniaux, au développement des entreprises.

La Caisse des dépôts et consignations est placée, de la manière la plus spéciale, sous la surveillance et la garantie de l'autorité législative."

Article L 518-2 du code monétaire et financier



UN ÉTABLISSEMENT PUBLIC ET DES FILIALES































Panorama 2017

Groupe

Organigramme Comité de direction Flux financiers

06 — 11

Métiers

Direction des clientèles bancaires
Direction des retraites et de la solidarité
Direction des fonds d'épargne
Direction des investissements et
du développement local
Caisse générale, Direction de l'éxécution
des opérations financières

12 — 19

Régions

Implantations regionales Direction du réseau et des territoires Directeurs régionales Directions régionales

20 — 53

Filiales

Présentations des filiales Répartition mondiale

54 — 71

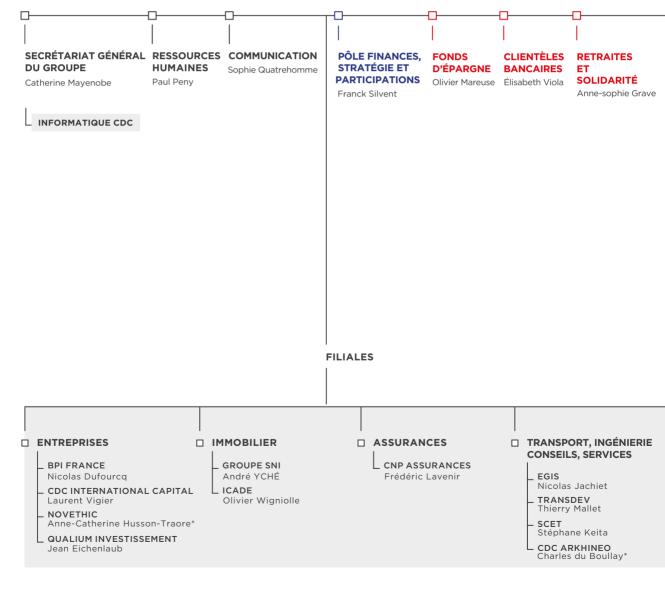
Fonctions

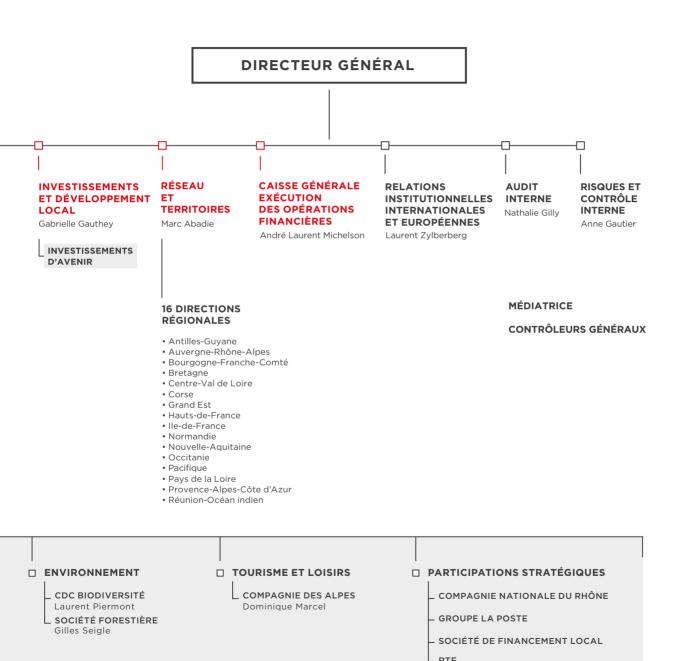
Présentations des filiales Répartition mondiale

72 — 75

Groupe Caisse des Dépots

ORGANIGRAMME - AVRIL 2017





RÉSEAU DE TRANSPORT ET D'ÉLECTRICITÉ

* Non membre codir Groupe

Groupe Caisse des Dépots

COMITÉ DE DIRECTION - AVRIL 2017



PIERRE-RENÉ LEMASDirecteur général



CATHERINE MAYENOBESecrétaire générale du Groupe



MARC ABADIE

Directeur du réseau
et des territoires



CHAPRON DU JEU

Directrice des finances
du Groupe



GABRIELLE GAUTHEYDirectrice
des investissements et
du développement local



JEAN-MARC MORIN Adjoint à la Secrétaire générale du Groupe, directeur juridique et fiscal du Groupe



PAUL PENYDirecteur des ressources humaines du Groupe



SOPHIE QUATREHOMMEDirectrice de la communication du Groupe



FRANCK SILVENT Directeur du pôle Finances, stratégie et participations du Groupe



ÉLISABETH VIOLADirectrice des clientèles bancaires



FRÉDÉRIC LAVENIRDirecteur général de CNP Assurances



THIERRY MALLET
Président-directeur
général de Transdev



DOMINIQUE MARCELPrésident-directeur
général de la
Compagnie des Alpes



LAURENT PIERMONT Président-directeur général de CDC Biodiversité



ANNE GAUTIER
Directrice des risques
et du contrôle interne
du Groupe



NATHALIE GILLY
Directrice de l'audit
interne du Groupe



ANNE-SOPHIE GRAVEDirectrice des retraites et de la solidarité



OLIVIER MAREUSEDirecteur des fonds d'épargne



ANDRÉ LAURENT MICHELSON Directeur de l'exécution des opérations financières, Caissier général



LAURENT ZYLBERBERG
Directeur des relations
institutionnelles,
internationales
et européennes



NICOLAS DUFOURCQDirecteur général de Bpifrance



JEAN EICHENLAUBPrésident de Qualium
Investissement



NICOLAS JACHIETPrésident-directeur général d'Egis



STÉPHANE KEITAPrésident-directeur général de la SCET



GILLES SEIGLEPrésident-directeur général de la Société Forestière



Président-directeur général de CDC International Capital



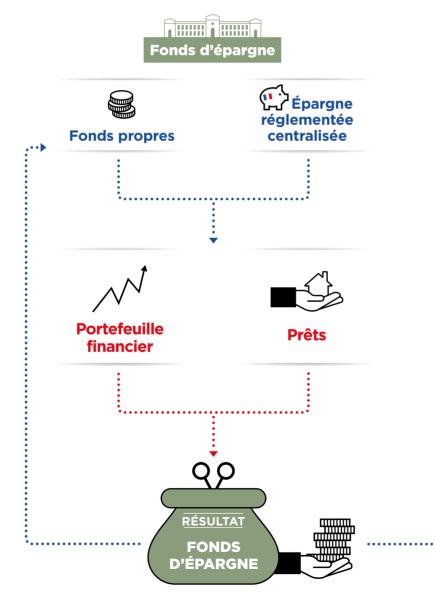
OLIVIER WIGNIOLLEDirecteur général
d'Icade



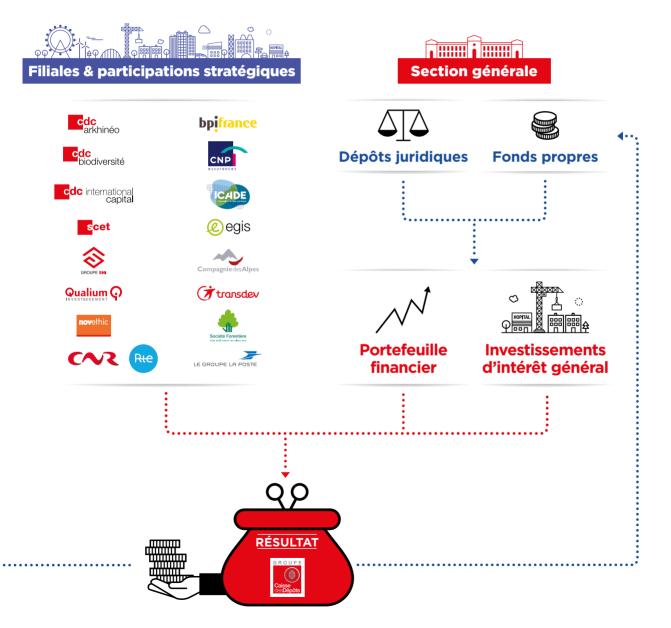
ANDRÉ YCHÉ
Président du directoire
du groupe SNI

Les flux financiers du Groupe

AVRIL 2017











Direction des clientèles bancaires

Notre métier est d'exercer les activités bancaires (financements, services et partenariats) de la caisse des dépôts. La direction des clientèles bancaires met en place des prestations assurant transparence et sécurité aux fonds qui nous sont confiés. Nos activités sont certifiées iso 9001 afin d'améliorer en permanence la satisfaction de nos clients et leur fournir des produits et services conformes.

L'activité de la direction des clientèles bancaires se décline en 4 missions principales :

Banquier des régimes de protection sociale

La Caisse des Dépôts assure pour l'Agence centrale des organismes de sécurité sociale (Acoss) les prestations bancaires indispensables à la performance de la gestion de trésorerie du régime général de la Sécurité sociale. Elle propose également des services bancaires adaptés, comme le traitement de leurs flux financiers de masse, aux organismes de Sécurité sociale ainsi qu'aux régimes de protection sociale obligatoires gérés par la direction des retraites et de la solidarité.

Banquier du service public de la justice

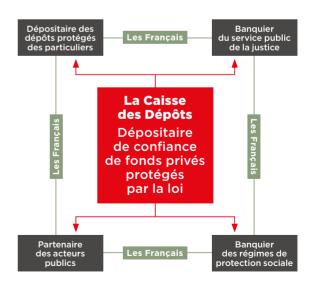
La Caisse des Dépôts propose des services bancaires et des financements liés aux fonds de tiers maniés par les professions juridiques réglementées (administrateurs et mandataires judiciaires, notaires, greffiers de Tribunaux de commerce et huissiers de justice), et aux fonds gérés par l'AGRASC (Agence de gestion et de recouvrement des avoirs saisis et confisqués). Les consignations, dans le cadre de décisions de justice ou de procédures judiciaires, contribuent à la réalisation de cette mission.

Dépositaire des dépôts protégés des particuliers

La Caisse des Dépôts a pour mission la protection des fonds des particuliers confiés dans un cadre législatif ou réglementaire dédié ainsi que des consignations et des dépôts spéciaux portant sur des fonds de personnes physiques.

Partenaire bancaire des acteurs publics

La Caisse des Dépôts propose des offres de services bancaires aux Etablissements publics locaux et nationaux, pour les fonds qu'elle gère ainsi que pour les consignations administratives ordonnées par des personnes morales de droit public.



Direction des retraites et de la solidarité

Notre métier est de gérer des régimes de retraite et des fonds de solidarité pour compte de tiers. Nous sommes le partenaire privilégié de plus de 75 000 employeurs publics dont l'Etat, les collectivités territoriales et les établissements hospitaliers.

La direction des retraites et de la solidarité gère une cinquantaine de fonds qui couvrent 7,5 millions d'actifs et 3,7 millions de pensionnés, soit 1 retraité sur 5 en France :

- Quatre grands régimes de retraite pour les personnels titulaires ou contractuels des trois fonctions publiques et les ouvriers de l'État (CNRACL, Ircantec, RAFP, FSPOEIE), la Retraite des Mines, l'Allocation de solidarité pour les personnes âgées, des régimes de retraite catégoriels ou supplémentaires...
- Des fonds de solidarité: le compte personnel d'activité (CPA), le compte personnel de formation (CPF), le Fonds pour l'insertion des personnes handicapées dans la fonction publique, des fonds de prévention ou de compensation...

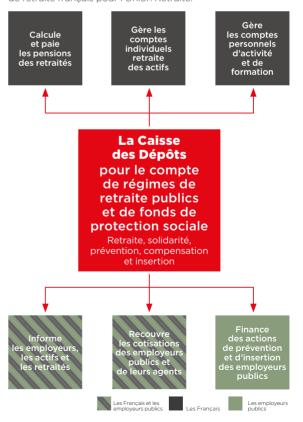
Modèle unique dans le paysage français de la protection sociale et opérateur multifonds

La direction des retraites et de la solidarité met ses savoir-faire au service de ses mandants et des pouvoirs publics.

Elle gère tous types de régimes, de base, complémentaire ou supplémentaire, en annuités ou en points.

Elle maîtrise l'ensemble des processus de gestion, de relation client et de gouvernance dans le respect de l'identité des fonds. La Caisse des Dépôts s'appuie sur des processus industrialisés et mutualisés ainsi que sur des actes de gestion largement dématérialisés. Elle dispose d'une capacité reconnue à mener à bien de grands projets, notamment dans leur composante

"système d'information", et d'un savoir-faire avéré dans la relation client digitale et les services en ligne L'Etat lui a confié la mise en œuvre du compte personnel d'activité (CPA) et du compte personnel de formation. Elle est aussi opérateur d'un bouquet de services destinés aux actifs et aux retraités des 35 régimes de retraite français pour l'Union Retraite.



Direction des fonds d'épargne

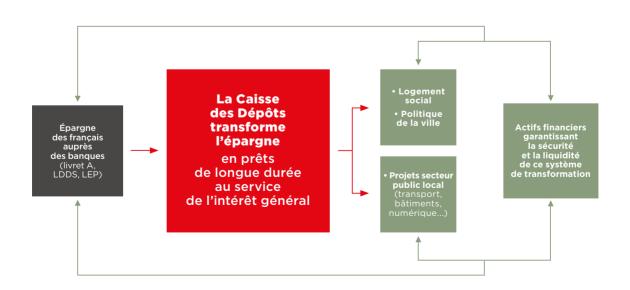
Notre métier est de transformer en toute sécurité l'épargne populaire (livret a, ldds, lep) en prêts à très long terme au service de l'intérêt général.

Le Fonds d'épargne de la Caisse des Dépôts transforme en toute sécurité une partie de l'épargne populaire (livret A, LDDS, LEP) en prêts à très long terme et à des taux privilégiés en faveur de programmes d'intérêt général désignés comme prioritaires par l'Etat.

Premier financeur du logement social en France, le Fonds d'épargne finance la construction et la réhabilitation de logements sociaux, de structures d'hébergement pour les publics fragilisés et participe à des opérations de renouvellement urbain dans le cadre de la politique de la ville.

Il accompagne également le secteur public local par des prêts finançant des projets structurants pour les territoires: transport, bâtiments publics, hôpitaux, écoles et universités, numérique, réseaux d'eau et biodiversité...

Pour gérer l'équilibre entre une épargne de court terme et des prêts de long terme, le Fonds d'épargne dispose d'un portefeuille d'actifs financiers qui assure la solidité à long terme de ce système unique de transformation. Il garantit en outre la sécurité et la liquidité de l'épargne qui lui est confiée tout en financant l'économie.



Direction des investissements et du développement local

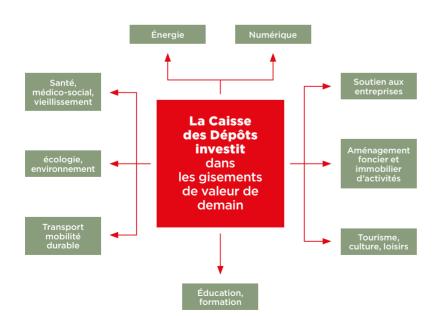
Notre métier est d'accompagner les grandes mutations que connaît la société française, et plus particulièrement les transitions énergétique et écologique, territoriale, numérique et démographique et sociale.

Présente sur tout le cycle de l'investissement, la Caisse des Dépôts développe et investit dans des projets à forts impacts territoriaux en les dotant d'un modèle économique viable et pérenne et en aidant ses partenaires à identifier d'autres investisseurs.

Réunissant de nombreuses expertises, la Caisse des Dépôts met à la disposition des acteurs locaux et de ses partenaires industriels, une plateforme de ressources outillée en termes d'ingénierie, d'études et de fonds propres pour accompagner les projets structurants indispensables à l'attractivité et à la compétitivité des territoires.

La Caisse des Dépôts gère également 2 programmes qui sont :

- · les villes intelligentes (Smart city)
- Les quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV) En 2016, la Caisse des Dépôts a amplifié sa politique ambitieuse d'investissement dans les territoires et s'est repositionnée comme un acteur de référence en la matière ainsi que dans le domaine du montage de projets. Avec un montant de 671M€ de fonds propres engagés, la Caisse des Dépôts a atteint un montant inégalé depuis 10 ans avec un effet levier moyen de près de 7 ce qui a permis de financer plus de 5Md€ de projets dans les territoires et ainsi accompagner les grandes mutations de la société française.



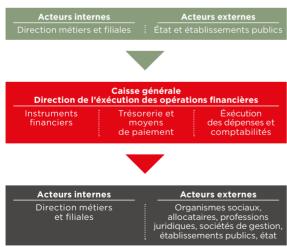
Au titre du Programme d'Investissements d'Avenir

piloté par le Commissariat Général à l'Investissement, l'Etat a confié au groupe Caisse des Dépôts le pilotage et la gestion de 23 Md€ sur 57 Md€. Avec plus de 2062 projets financés sur les 3645 financés par l'ensemble des actions et programmes du PIA, dans les domaines de la formation et l'enseignement supérieur, la recherche, les filières industrielles et les PME, le développement durable, le numérique et la modernisation de l'action publique, le Programme d'Investissements d'Avenir a investi près de 12 Md€ générant un effet de levier de plus de 23 Md€ depuis 2010

Caisse générale Direction de l'éxécution des opérations financières

Notre métier est de sécuriser l'ensemble des transactions financières de l'Établissement public, d'assurer l'exécution de celles provenant de l'état, du fonds de réserve des retraites et de l'Établissement public de la retraite additionnelle de la fonction publique.

La fonction de caissier général est singulière de par ses missions et son histoire. Il est le deuxième agent à statut législatif de l'Etablissement public et son existence remonte à la création de la caisse des dépôts et consignations, en 1816. La loi lui donne la responsabilité du maniement des fonds, de l'encaissement des recettes, du paiement des dépenses, de la garde et de la conservation des valeurs. L'activité se décline en trois missions :



Bénéficiaires

Instruments financiers

Assurer le traitement des opérations sur instruments financiers pour le compte de la Caisse des Dépôts et de ses clients. Les transactions sont prises en compte jusqu'à leur dénouement sur une gamme d'actifs intégrant les valeurs mobilières, les dérivés organisés et de gré à gré, les opérations de change, l'immobilier de placement, les participations et le capital investissement.

Trésorerie et moyens de paiement

Effectuer pour la clientèle bancaire et pour compte propre les traitements de présentation, compensation et règlement des ordres numéraires sur les systèmes d'échange de place, via, notamment, le GIE Victoires paiements commun avec la Banque de France. La direction consolide et fournit la position de trésorerie de l'Établissement public, représente la Caisse des Dépôts dans les groupes de place et des systèmes interbancaires.

Exécution des dépenses et comptabilités

Assurer l'exécution des dépenses administratives en veillant au non dépassement des crédits inscrits au budget de l'Établissement public. Cette mission est en charge des comptabilités de premier niveau sur ce périmètre, ainsi que des prestations de "middle-office" et comptabilité pour compte de tiers. Nous agissons en interne au profit de toutes les directions de la caisse des dépôts, et plus particulièrement de la direction des clientèles bancaires et de la direction financière, et en externe de l'Etablissement public de la retraite additionnelle de la fonction publique du fonds de réserve des retraites et de l'etat. Nous assurons pour le compte des clients de la caisse des dépôts, le versement de prestations sociales et de retraitres à des millions de bénéficiaires, personnes physiques.

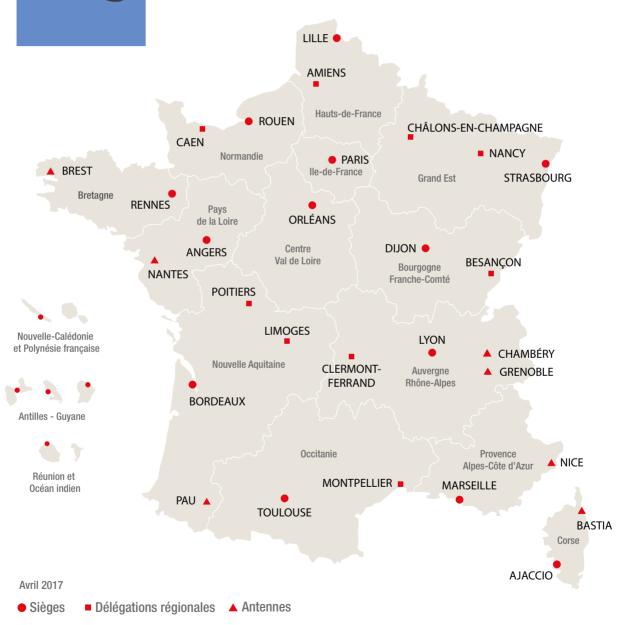
Donneurs d'ordre habilités "Le groupe Caisse des Dépôts est solide. Nos résultats en sont la preuve.
L'État ne nous finance pas, ne nous subventionne pas.
La bonne santé de la Caisse des Dépôts profite d'abord à nos concitoyens."

Pierre-René Lemas, directeur général du groupe Caisse des Dépôts.





Implantations régionales

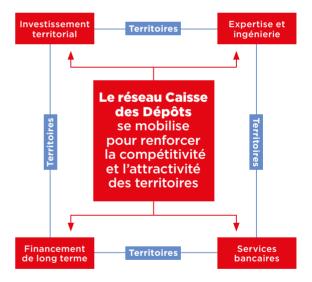


Direction du réseau **et d**es territoires

Dans un contexte de fortes mutations institutionnelles, économique, sociales, et environnementales, la direction du réseau et du territoire accompagne les politiques publiques de l'état et des collectivités locales.

Porteuse de l'offre du groupe Caisse des Dépôts en matière d'investissement territorial, de prêts à long terme et bancaires, elle adapte ses modes d'intervention aux spécificités locales et apporte des réponses globales pour aider les territoires à être encore plus compétitifs et attractifs.

La direction du réseau et des territoires mobilise également ses expertises et son ingénierie pour accompagner les projets portés par les acteurs locaux. Grâce à ses directions régionales implantées sur l'ensemble du territoire, elle accompagne les acteurs locaux au plus près de leurs besoins en étant garante de l'intérêt général.



Directeurs régionaux

AVRIL 2017



PASCAL HOFFMANN Antilles - Guyane



PHILIPPE BLANQUEFORT Auvergne Rhône-Alpes



ANTOINE BRÉHARDBourgogne
Franche-Comté



GIL VAUQUELINBretagne



JEAN-LUC COOPMAN Centre - Val de Loire



JULIE-AGATHE BAKALOWICZ



PATRICK FRANÇOIS Grand Est



GAËLLE VELAY Hauts de France



MARIANNE LOURADOUR Ile-de-France



ANNE FONTAGNÈRESNouvelle Aquitaine



FLORENCE MAS Normandie



THIERRY RAVOT Occitanie



DOMINIQUE MIRADAPacifique



PHILIPPE LAMBERT Pays de la Loire



RICHARD CURNIER Provence - Alpes Côte D'azur



NATHALIE INFANTE Réunion Océan indien

Antille Guyane

ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

Le territoire d'action de la Caisse des Dépôts en Antilles-Guyane est composé de la Guyane, de la Guadeloupe¹, de la Martinique² et de deux collectivités d'outre-mer, Saint-Martin et Saint-Barthélémy. Bien que différents, ces territoires présentent en commun des besoins majeurs d'infrastructures, préalables à tout développement économique. En réponse, la Caisse des Dépôts a participé, aux côtés de l'État et de partenaires institutionnels (ex : AFD), à l'ensemble des travaux relatifs aux plans eau, déchets, transports et numérique. Elle a également renforcé son soutien à la Production de logements sociaux (avec un accroissement des financements dédiés de 51 % par rapport à 2015) et aux structures d'aménagement local (avec un concours



bancaire à court terme d'un total de 40 M€). Consciente de la nécessité de redonner à ces territoires des marges de manœuvre en matière d'investissement, elle leur a proposé un dispositif d'accompagnement sur-mesure, qui a notamment conduit à l'engagement d'un prêt au profit de la Guyane. 'Région mono-départementale d'outre-mer 'Deux collectivités territoriales d'outre-mer

RÉALISATION

Faciliter le développement économique et social en Guyane

La collectivité territoriale de Guyane a engagé en 2016, année de sa création, la première tranche des investissements structurants de sa programmation pluriannuelle. Afin d'exercer pleinement sa mission au service du développement économique et social du territoire, un protocole a été établi qui accompagnera le déploiement d'une stratégie budgétaire et financière adaptée. La Caisse des Dépôts contribue à cette démarche en mettant en place un emprunt de 26,5 M€ en faveur du développement de la Guyane.

Chiffres clés 2016

Données financières	
Investissements en fonds propres	69,48
Volume de prêts signés	422,91
Encours bancaires	
Consignations	3,26
Dépôts	658,18
Transitions stratégiques	
Gestion sous mandat	
Programme d'Investissements d'Avenir contractualisé	0
Ressources humaines	
Effectifs	18

Auvergne Rhône-Alpes

ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

La région Auvergne-Rhône-Alpes compte 7,8 millions d'habitants, faisant d'elle la $2^{\rm e}$ région la plus peuplée et dont 1 habitant sur 2 a moins de quarante ans. Région très attractive elle est la seconde région économique française, après l'Ile-de-France.

L'année 2016 a été extrêmement favorable au développement des différents métiers portés par la Caisse des Dépôts en région Auvergne-Rhône-Alpes. Avec 50,7 M€ d'investissements d'intérêt général, en soutien au développement de l'économie régionale, l'activité a fait plus que doubler. Symboles de ces actions : la mise en place de la fibre optique en Savoie, le soutien au plan thermalisme régional à Châtel-Guyon, le soutien à l'implantation d'un cinéma à Péage-de-Roussillon, le portage du grand projet de commerces en centre-ville à Villeurbanne, ainsi que l'entrée de la Caisse des Dépôts au capital d'Aéroports de Lyon.

RÉALISATIONS

Financer la rénovation énergétique de l'université de Lyon

La Caisse des Dépôts et la Banque européenne d'investissement (BEI) soutiennent conjointement, pour un montant global de 230 M€, les travaux de réhabilitation énergétique des quartiers scientifiques du campus Lyon Tech-La Doua portés par l'université de Lyon. Le projet est financé à hauteur de 105 M€ par la Caisse des Dépôts, via l'octroi d'un prêt croissance verte, et de 125 M€ par la BEI. Les travaux visent, jusqu'en 2021, la réhabilitation de douze bâtiments pour une surface totale de 80 000 m² de SDP et dix bâtiments pour une surface complémentaires de 60 000m² de SDP.





Renforcer la capacité et l'attractivité de l'aéroport de Lyon

Le consortium composé de Vinci Airports, la Caisse des Dépôts et le Crédit Agricole Assurance a finalisé au cours de l'été 2016 l'acquisition de 60 % du capital d'Aéroports de Lyon. Cette opération vise à consolider le positionnement de Lyon-Saint- Exupéry comme l'une des premières portes d'entrée aérienne de France, en développant le trafic passager, en améliorant l'attractivité des parkings de l'aéroport et en perfectionnant la desserte. L'ambition des nouveaux actionnaires est de renforcer la plateforme multimodale pour en faire le reflet du dynamisme de la région Auvergne-Rhône-Alpes et de la Métropole de Lyon.

Chiffres clés 2016

(CITTIMIOTIS d'Edites)	
Données financières	
Investissements en fonds propres	50,93
Volume de prêts signés	1 963,19
Encours bancaires	
Consignations	112,52
Dépôts	573,63
Transitions stratégiques	
Gestion sous mandat	
Programme d'Investissements d'Avenir contractualisé	31,10
Ressources humaines	
Effectifs	78

Bourgogne **Fran**che-Comté

Environnement régional

La région Bourgogne-Franche-Comté compte 2,8 millions d'habitants. 5e région en termes de superficie, la moitié de son territoire est recouvert par des forêts, en particulier dans les Vosges et dans le Jura. A la pointe de la recherche et de l'innovation, la région Bourgogne-Franche-Comté est marquée par l'importance du secteur industriel et par ses entreprises reconnues dans le monde entier.

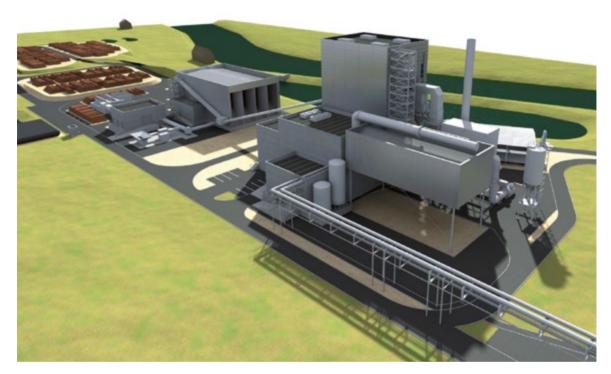
Le soutien de la Caisse des Dépôts à l'investissement local, public et privé, s'est fortement accru en 2016, notamment dans le domaine de la transition écologique et énergétique. Les financements au secteur public local sont ainsi passés de 31 M€ à 168 M€ au bénéfice de 200 collectivités locales. Les concours en fonds propres (21 M€) aux projets privés ont été multipliés par 5, avec pour effet de générer 266 M€ d'investissement (ex : centrale de cogénération biomasse de la papeterie de Novillars, centrale solaire de villeroy, appui aux projets industriels de General Electric à Belfort...).

Réalisations

Tester des solutions de smart city en situation réelle

Besançon est l'un des huit démonstrateurs smart city retenus par la Caisse des Dépôts. La ville a fait du développement de nouveaux services, de l'innovation liée aux modes d'entreprendre et de l'expérimentation dans les entreprises locales, trois principes d'action. La Caisse des Dépôts alimente ses réflexions sur des sujets tels que la mobilité intelligente et les plateformes de diffusion de contenus culturels et touristiques. Elle contribue également au projet de transformation du quartier Planoise en quartier d'excellence numérique.





Soutenir un projet de centrale de cogénération biomasse

La Caisse des Dépôts et Bpifrance se sont associées au projet de centrale de cogénération biomasse de Novillars (Doubs) en faveur de la transition écologique et énergétique. Située sur le site de la papeterie Gemdoubs, la centrale produira de l'électricité verte, qui sera revendue à EDF, et alimentera en vapeur la fabrique pour sa production de papier. À partir d'une ressource bois-énergie, la centrale produira 153 GWh/ an d'électricité – l'équivalent de la consommation annuelle de 105 600 personnes – et 215 000 tonnes de vapeur, autrefois produites par la combustion d'énergies fossiles.

Chiffres clés 2016

Données financières	
Investissements en fonds propres	21,66
Volume de prêts signés	454,58
Encours bancaires	
Consignations	16,29
Dépôts	1313,03
Transitions stratégiques	
Gestion sous mandat	
Programme d'Investissements d'Avenir contractualisé	7
Ressources humaines	
Effectifs	37

Bretagne



Environnement régional

La région Bretagne est l'une des plus dynamiques de France. Territoire d'innovations et d'expérimentations, elle peut compter sur sa grande capacité de rebond, grâce à sa forte identité et au volontarisme de ses acteurs, pour faire face aux crises successives de l'agroalimentaire, de l'automobile et de l'agriculture. Proche des territoires et de leurs acteurs, la Caisse des Dépôts a réaffirmé en 2016, son soutien au secteur public local : plus de 340 M€ de prêts ont été accordés à des collectivités bretonnes, de toutes tailles, en vue de la réalisation de leurs projets de développement local. Ce niveau de contractualisation s'ex-

plique par la qualité des relations que la Caisse des Dépôts entretient avec ses partenaires et clients et par sa capacité à adapter les offres de financement aux besoins des clients. Cette année encore, l'accompagnement des bailleurs sociaux bretons a été important, dans leurs projets de réhabilitation et de construction avec près de 492 M€ de prêts ont été octroyés. L'investissement en fonds propres, qui représente 19 M€, s'est concentré sur trois axes stratégiques pour le territoire : l'économie mixte, le développement des énergies marines renouvelables autour du parc éolien flottant, situé au large de l'île de Groix (4,3 M€), et l'économie sociale et solidaire.



Réalisations

Contribuer à la préservation et à la sécurisation d'un port

Le port de Bréhec (Côtes-d'Armor), lieu d'attraction touristique en Bretagne, abrite une trentaine de bateaux de plaisance durant la période estivale. En raison d'une série de tempêtes, la digue, construite au XIXe siècle, a été endommagée et nécessite aujourd'hui d'importants travaux de consolidation. La Caisse des Dépôts a contribué au financement du projet de sécurisation de l'infrastructure porté par le Sivom de Bréhec, par l'octroi d'un prêt croissance verte de 360 000 €, sur une durée de vingt ans.

Installer un site pilote pour les énergies marines renouvelables

L'île de Groix (Morbihan) compte parmi les sites de démonstration d'hydroliennes retenus pour le déploiement de la filière des énergies marines renouvelables (EMR). En 2016, la Caisse des Dépôts a rejoint un consortium industriel pour répondre à l'appel à projets de l'Ademe portant sur le développement et la réalisation en mer d'une ferme pilote. Sa participation dans la société de projet s'élève à 4,3 M€. Dans le cadre de cette opération, quatre éoliennes, d'une puissance de 6 MW chacune, seront érigées sur des flotteurs au large de l'île. La mise en service est prévue en 2020.

Chiffres clés 2016

(CITTIMIOTIC & CUTOS)	
Données financières	
Investissements en fonds propres	17,66
Volume de prêts signés	789,72
Encours bancaires	
Consignations	12,50
Dépôts	1694,41
Transitions stratégiques	
Gestion sous mandat	
Programme d'Investissements d'Avenir contractualisé	25,20
Ressources humaines	
Effectifs	31

Centre Val de Loire

Environnement régional

La région Centre-Val de Loire compte plus de 2,6 millions d'habitants, dont la moitié réside sur l'axe ligérien. Elle contribue pour 3,5 % au PIB national. La Caisse des Dépôts en Centre-Val de Loire a inscrit son action dans une double ambition : consolider son activité en faveur du développement des territoires et adapter son organisation pour accompagner les grandes transitions, en cours et à venir, de ces territoires. Au cours de l'année, les réalisations de la Caisse des Dépôts ont été significatives, qu'elles concernent : les investissements en fonds propres (ex : usine Caillau à Romorantin ou immeuble Citévolia sur le site Interives d'Orléans-Fleury) ; les prêts sur fonds d'épargne, avec un engagement soutenu en faveur de la rénovation énergétique des logements sociaux et des bâtiments publics (ex : financement de la rénovation énergétique de l'Université de Tours).



Réalisations Imaginer le quartier d'avenir Interives

La SAS Immorives, constituée de la Caisse des Dépôts et des Caisses d'Épargne Loire-Centre, a été désignée lauréate d'une consultation lancée en 2016 par la CCI du Loiret pour la réalisation de son futur siège social. D'une superficie de 7 000 m², cet ensemble immobilier durable, construit par Sogeprom et Egis, préfigurera l'ambitieux projet de transformation urbaine porté par l'agglomération d'Orléans sur le quartier d'avenir Interives. L'investissement s'élève à 13,2 M€, dont 2 M€ de fonds propres apportés par la Caisse des Dépôts.

Contribuer à la rénovation thermique de l'université de Tours

Face à l'absence d'isolation et de ventilation des bâtiments ainsi qu'à des problèmes de sécurité pour les usagers, l'université de Tours a souhaité engager la réhabilitation thermique des bâtiments de l'IUT créé en 1970. Cette opération a bénéficié, une première en France hors Plan Campus, d'un prêt de la Caisse des Dépôts de 5 M€, à taux zéro. La Caisse des Dépôts contribue ainsi à l'objectif national de réhabilitation des bâtiments publics, élément clé de la transition énergétique du pays.



Chiffres clés 2016

(en millions d'euros)	
Données financières	
Investissements en fonds propres	12,87
Volume de prêts signés	424,31
Encours bancaires	
Consignations	18,98
Dépôts	1 365,67
Transitions stratégiques	
Gestion sous mandat	
Programme d'Investissements d'Avenir contractualisé	1,30
Ressources humaines	
Effectifs	27

Corse



Environnement régional

Composée de deux départements, la Corse est la collectivité territoriale la moins peuplée et la moins dense de France. Marquée par l'insularité et un relief montagneux, la Corse figure parmi les régions françaises dont la richesse patrimoniale génère une activité touristique importante, ressource économique indispensable.

Implantée en Corse à Ajaccio et à Bastia, la Caisse des Dépôts a renforcé en 2016 ses méthodes de travail et ses outils de suivi pour optimiser son action au service des projets du territoire insulaire. Ce travail sur l'amélioration de la qualité de service s'est traduit par des exemples d'accompagnement nombreux, principalement en ingénierie et en financements. Dans son engagement au service de l'investissement local et du développement des emplois sur l'ensemble de l'île, la Caisse des Dépôts a accordé des financements aux collectivités locales à hauteur de 28 M€ en 2016, soit une augmentation de 10 M€ par rapport à l'année 2015, pour la réalisation d'équipements collectifs, qui sont au cœur des priorités des territoires.



Réalisations

Accompagner la stratégie d'aménagement d'Ajaccio

La Caisse des Dépôts s'est engagée à accompagner la ville d'Ajaccio sur la durée pour mettre en œuvre sa stratégie d'aménagement urbain, Ajaccio 2030, qu'elle conduit en lien avec la communauté d'agglomération du Pays Ajaccien. Son aire d'influence entraînant des besoins importants en matière de logements, d'infrastructures et d'équipements publics, la ville souhaite faire de ces axes de développement une priorité pour renforcer son attractivité, en conciliant modernité, patrimoine naturel et patrimoine historique remarquable.

Soutenir financièrement la collectivité territoriale de Corse

Dans le cadre de ses attributions, la collectivité territoriale de Corse (CTC) porte un programme d'investissements important en matière d'équipements, réponse aux besoins en de la population locale et touristique, et en soutien à l'activité économique et à l'emploi insulaires. La Caisse des Dépôts a mis à la disposition de la CTC une enveloppe de prêts de 64,25 M€, en modulant ses conditions de financement en fonction de la dimension environnementale des projets.

Chiffres clés 2016

(CITTIMIOTIS d'Edites)	
Données financières	
Investissements en fonds propres	0,82
Volume de prêts signés	50,11
Encours bancaires	
Consignations	7,31
Dépôts	223,14
Transitions stratégiques	
Gestion sous mandat	
Programme d'Investissements d'Avenir contractualisé	0
Ressources humaines	
Effectifs	4



Environnement régional

Aujourd'hui recomposée, la région Grand Est a vu son poids démographique augmenter, au même titre que sa production de richesse ou sa surface. La Caisse des Dépôts a accompagné ses changements en soutenant des projets structurants, depuis le déploiement du très haut débit (THD) en Alsace jusqu'à l'accompagnement de l'Usine du Futur dans les Vosges.

Dans un contexte financier contraint pour les territoires, la Caisse des Dépôts s'est fortement mobilisée pour soutenir l'investissement public et accompagner les transitions des territoires avec entre autres 860 M€ de prêts en faveur du logement social, des projets urbains et habitats spécifiques.



Réalisations Investir pour développer l'énergie éolienne

La Caisse des Dépôts, partenaire de long terme de la société Ostwind International, développeur éolien installé à Strasbourg, a soutenu son développement en investissant 22 M€ dans six parcs éoliens (soit 49,9 % des parts). Trois des projets bénéficieront de prêts Bpifrance. Un programme de développement commun de 150 MW, au-delà de l'objectif initial de 55 MW, renforcera encore cette collaboration dans l'avenir.

Déployer la fibre optique dans tous les foyers

La Caisse des Dépôts s'est engagée en 2016 auprès de la région Grand Est et de ses partenaires en prenant une participation de 20 % dans la société de projet Rosace, qui a pour mission le déploiement, d'ici à 2022, d'un réseau très haut débit en fibre optique jusqu'à l'abonné (FTTH) sur le territoire alsacien. Ce premier projet d'envergure régionale en concession concerne plus de 700 communes et près de 380 000 prises FTTH pour un investissement de près de 480 M€ sur la durée de la délégation de service public.

Chiffres clés 2016

Données financières	
Investissements en fonds propres	47,50
Volume de prêts signés	1 106,75
Encours bancaires	
Consignations	47,85
Dépôts	2 600,28
Transitions stratégiques	
Gestion sous mandat	
Programme d'Investissements d'Avenir contractualisé	9,70
Ressources humaines	
Effectifs	79



Hauts de France

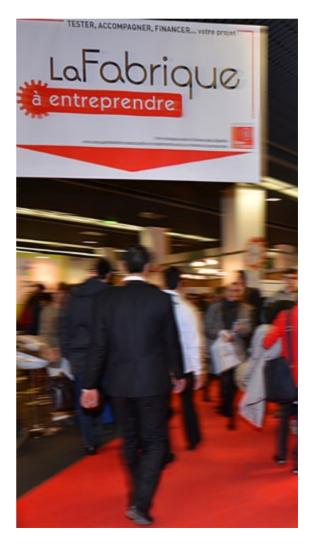
Environnement régional

3e région de France de par sa population, la région Hauts de France compte 5,9 millions d'habitants. Avec un PIB de 152 Md€, elle est la 4^erégion économique de France. En 2016, la Caisse des Dépôts a octroyé près de 1,3 Md€ de prêts sur fonds d'épargne, dont plus de 1,1 Md€ en faveur du logement social de la politique de la ville, permettant la construction ou la réhabilitation de plus de 39 000 logements sur le territoire régional. Huit conventions de partenariat pluriannuelles ont ainsi été signées avec des organismes de logements sociaux pour un montant global de 1,43 Md€. La Caisse des Dépôts s'est aussi mobilisée en 2016 en faveur de la création et du développement des Très Petites Entreprises et du développement des structures de l'économie sociale et solidaire. Les 7 M€ de financements apportés (associations de prêts d'honneur, prêts Nacre, DLA, CitésLab, etc.) ont permis d'accompagner 2 500 entreprises et de créer ou de consolider 10 000 emplois.

Réalisations

Soutenir la création d'entreprises dans les quartiers prioritaires

Au cours de l'année 2016, la Caisse des Dépôts a signé onze conventions pour soutenir l'implantation de La Fabrique à Entreprendre dans le département du Pas-de-Calais. En soutenant ce nouveau dispositif, elle montre sa volonté de s'engager en faveur de la création d'entreprises dans les quartiers prioritaires. Elle a mobilisé une enveloppe exceptionnelle de 1,1 M€ pour 2016-2017 afin de soutenir chacune de ces expérimentations innovantes.



Favoriser le déploiement du très haut débit sur le territoire

La Caisse des Dépôts soutient le déploiement du très haut débit (THD) sur tout le territoire des Hauts-de-France depuis novembre 2016. Elle a investi 32 M€ en fonds propres dans ce projet ambitieux. Cet investissement important va permettre à l'ensemble du territoire d'avoir accès à la fibre optique d'ici à 2022. Le réseau cuivre existant va par ailleurs être amélioré dans les zones les moins bien desservies en haut débit d'ici à la fin 2017. Ce déploiement important positionne la région Hauts-de-France comme un précurseur en la matière.



Chiffres clés 2016

(011111111011010100)	
Données financières	
Investissements en fonds propres	56,09
Volume de prêts signés	1 300,61
Encours bancaires	
Consignations	96,50
Dépôts	2 746,84
Transitions stratégiques	
Gestion sous mandat	
Programme d'Investissements d'Avenir contractualisé	27,60
Decree de la constitución de la	

Ressources humaines	
Effectifs	62

Île de France

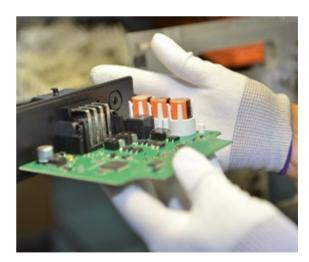
Environnement régional

Première région économique française, forte de 12 millions d'habitants, la région Île-de-France est l'une des premières au niveau Européen avec un produit intérieur brut de 612 Md€. Dans un contexte institutionnel francilien de redistribution des compétences et de recomposition des acteurs, aux côtés de l'État, du conseil régional et de la Métropole du Grand Paris, la Caisse des Dépôts dirige son action à la fois vers des territoires de projet et vers des grands projets structurants (Grand Paris Express, JO 2024, appels à projet...), dans le respect de ses valeurs fondatrices que sont la foi publique et le service du client. En 2016, 4 Md€ de prêts ont été signés avec des Collectivités. La Caisse des Dépôts a réalisé 50 M€ d'investissements et a accompagné plusieurs reconfigurations de Sem liées à la réforme territoriale.

Réalisations

Accompagner le SDREII de la région Île-de-France

Grâce à sa nouvelle offre d'ingénierie et d'investissement en fonds propres, la Caisse des Dépôts est, pour la région Île-de-France, un partenaire de choix dans la mise en œuvre de nouvelles actions de développement économique et de création d'emplois. Elle a ainsi été associée par le conseil régional à l'élaboration du Schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation (SDREII), dans le cadre d'ateliers thématiques et de conférences de concertation.





Chiffres clés 2016

(en millions d'euros)

Données financières	
Investissements en fonds propres	45,67
Volume de prêts signés	3 975,98
Encours bancaires	
Consignations	348,63
Dépôts	9 932,14
Transitions stratégiques	
Gestion sous mandat	
Programme d'Investissements d'Avenir contractualisé	42,40
Ressources humaines	
Effectifs	102

Développer la production d'énergie géothermique

En finançant 60 % de l'emprunt nécessaire à la réalisation des installations (21 M€), la Caisse des Dépôts permet à la Société d'exploitation des énergies renouvelables (Seer), détenue par les communes de Grigny (34 %), de Viry-Châtillon (15 %) et par le Sipperec (51 %), de produire une énergie géothermique pour 20 000 logements. Cette opération emblématique permettra une baisse d'environ 25 % des charges de chauffage dans des quartiers où les logements dégradés, sociaux et privés, sont prééminents.

Normandie

Environnement régional

La région Normandie compte 3,3 millions d'habitants et dispose d'une économie particulièrement tournée vers l'international. Première région portuaire française, la Normandie bénéficie d'un littoral dynamique et aménagé lui permettant de se positionner sur le podium des régions dans de nombreuses activités. En 2016, suite à la fusion des deux régions, la direction régionale de Normandie s'est réorganisée avec un double objectif : renforcer l'adaptation de son offre aux enjeux des territoires normands et

conserver une relation de proximité avec l'ensemble de ses partenaires. L'action la direction régionale de Normandie a été structurée autour des trois grands territoires de projet : l'axe Seine, la façade littorale et les territoires intérieurs. Les priorités stratégiques retenues pour 2016 répondent aux préoccupations des acteurs locaux : redynamiser les centres-villes, développer le tourisme, favoriser la mobilité, requalifier les bâtiments publics, améliorer l'efficacité énergétique et industrielle, favoriser l'autonomie et le bien vieillir et accroître le déploiement du numérique.



Réalisations

Réaliser un écoquartier avec des logements passifs

Dans l'Eure, la ville de Val-de-Reuil et Siloge, bailleur social, se sont associées pour réaliser l'écoquartier des Noés. S'étendant sur 4,9 hectares dont 1,5 de zone verte non constructible, il rassemble 98 logements passifs « zéro énergie » dans un esprit de village autour de trois hameaux en bord de l'Eure. L'écoquartier assure le lien entre le bâti et les espaces naturels et s'attache à la mixité des fonctions au sein de chaque hameau : voies vertes, cultures maraîchères et vergers, jardins familiaux et maison des jardiniers, chaufferie, crèche, place de marché. Un prêt de la Caisse des Dépôts sur fonds d'épargne de 8,5 M€ a rendu possible l'opération.

Chiffres clés 2016

Ressources humaines

Effectifs

(en millions d'euros)

Données financières	
Investissements en fonds propres	7,24
Volume de prêts signés	687,56
Encours bancaires	
Consignations	10,49
Dépôts	1 581,94
Transitions stratégiques	
Gestion sous mandat	
Programme d'Investissements d'Avenir contractualisé	1,40



Financer la construction d'un centre de formation

La première pierre du Centre de formation des apprentis du Bâtiment et Travaux Publics Espace Lanfry a été posée à Saint-Étienne du Rouvray. Ce projet est financé par le Programme d'Investissements d'Avenir pour 2 M€ au titre de l'hébergement et 4,5 M€ au titre de la modernisation de l'appareil de production. L'État, la région Normandie, la Métropole Rouen Normandie et la Caisse des Dépôts ont aussi contribué au financement. L'inauguration du bâtiment est prévue en septembre 2018.

Nouvelle Aquitaine

Environnement régional

La région Nouvelle Aquitaine compte 5,9 millions d'habitants et représente 15,3 % du territoire nationale. 3e région économique de France avec un PIB de 158 Md€, elle présente un environnement économique et industriel diversifié.

Avec 6 354 nouveaux logements sociaux financés par 821,7 M€ de prêts en 2016 et 218 M€ de prêts au secteur public local, l'activité de financement de la direction régionale Nouvelle Aquitaine s'est fortement développée. Les engagements et les contractualisations de projets d'investissement ont représenté 26,07 M€ en 2016. La direction régionale a renforcé sa présence territoriale avec l'ouverture d'une antenne à Pau en novembre dernier, tout en maintenant sa présence dans les anciennes capitales régionales. Ce maillage permet à la direction régionale d'incarner la "Caisse des Dépôts des territoires" et de déployer l'ensemble de son offre.

Réalisations Soutenir l'ESS et la création d'emplois

Les 13 et 14 octobre 2016, le Salon national de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) s'est tenu à Niort (capitale française de l'ESS en raison de la présence des sièges de nombreuses mutuelles). En tant qu'acteur national de l'ESS, la Caisse des Dépôts s'inscrit naturellement comme partenaire du salon. L'ESS constitue une part non négligeable de l'emploi et 12% du PIB de la Nouvelle-Aquitaine. Sa promotion constitue donc un enjeu important pour faciliter son appropriation, encourager sa diffusion et lui permettre de changer d'échelle.





Améliorer la restauration de la biodiversité

Conclu le 14 octobre 2016, un partenariat avec CDC Biodiversité et l'Agence de l'eau Adour-Garonne est venu renforcer les actions visant la restauration de la biodiversité sur 4 000 étangs limousins recensés au nord du bassin de la Dordogne. Inscrit dans le programme Nature 2050, engagement de la Caisse des Dépôts dans le cadre de la Cop21, ce partenariat permettra une prise en charge financière à 100 % des projets de transformation des étangs en zone humide, avec un suivi exigeant dans la durée.

Chiffres clés 2016

Données financières	
Investissements en fonds propres	23,44
Volume de prêts signés	1040,04
Encours bancaires	
Consignations	58,91
Dépôts	3 199,43
Transitions stratégiques	
Gestion sous mandat	
Programme d'Investissements d'Avenir contractualisé	28,90
Ressources humaines	
Effectifs	74

Occitanie

Environnement régional

Avec une population totale de 5,7 millions d'habitants répartis sur treize départements, la région Occitanie est fortement structurée autour de ses deux métropoles Toulouse et Montpellier. Cette région connaît également un très fort dynamisme démographique et la Caisse des Dépôts accompagne son développement. Avec un montant de prêts signés qui a atteint 1,35 Md€, l'activité de financement s'est fortement développée sur le logement social (1044 M€) et sur le secteur public local. Le rythme d'engagement et de contractualisation des projets d'investissement a été très soutenu avec 22,5 M€ engagés en 2016. La direction régionale a déployé l'ensemble de son offre et a développé une importante politique contractuelle avec eux : cinq territoires en AMI Centre-bourg, cent vingt contrats de ville, deux démonstrateurs Centre-ville de demain (Cahors et Perpignan), un démonstrateur smart city avec Toulouse Métropole, et enfin, quarante-huit contrats de ruralité.

Réalisations

Soutenir la transformation des quartiers prioritaires

Le 13 mai 2016, la Caisse des Dépôts a signé le protocole de préfiguration concernant les projets de renouvellement urbain des seize quartiers prioritaires de la ville à Toulouse, Colomiers, Blagnac et Cugnaux. Cette contractualisation initiale ponctue le travail constant pour des zones qu'habitent 8 % de la population de la métropole. Au-delà de la participation à quinze études pour 300 000 €, c'est l'accompagnement global des bailleurs, et particulièrement de Toulouse Métropole Habitat (150 M€) et de Colomiers Habitat (165 M€) qui a également été contractualisé dans la même période.





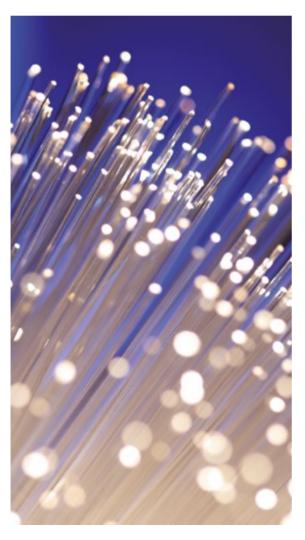
Financer la transition des territoires

La Caisse des Dépôts soutient une démarche innovante pour la transition territoriale en Occitanie. L'association Cœur de Languedoc fédère cinq intercommunalités de l'Hérault et de l'Aude pour développer un projet de territoire à une échelle significative et optimiser la mobilisation des fonds d'aides européens. Par la convention de partenariat signée en juin 2016, la Caisse des Dépôts accompagne l'association en cofinançant l'étude stratégique de développement économique sur le territoire mutualisé et en apportant près de 8 M€ de prêts pour les projets portés dans ce cadre par l'une des collectivités adhérentes.

Chiffres clés 2016

Données financières	
Investissements en fonds propres	22,55
Volume de prêts signés	1 358,55
Encours bancaires	
Consignations	37,17
Dépôts	3 202,32
Transitions stratégiques	
Gestion sous mandat	
Programme d'Investissements d'Avenir contractualisé	32,40
Ressources humaines	
Effectifs	67

Pays de la Loire



Environnement régional

La région se caractérise par une dynamique démographique soutenue et un tissu économique diversifié, un maillage urbain dense, constitué d'une métropole, de grandes agglomérations et un réseau important de petites et moyennes villes. Pour répondre à la croissance démographique, 700 M€ de prêts ont été consentis en 2016, permettant la construction de 4 400 logements sociaux et l'accueil des jeunes ou des aînés. Le soutien aux infrastructures publiques a été soutenu avec plus de 140 M€ de prêts, permettant la construction de bâtiments publics, le déploiement du très haut débit, l'amélioration du réseau d'eau et assainissement. La Caisse des Dépôts a mobilisé ses différents outils en faveur de la transition énergétique : prêts visant la réhabilitation énergétique de 2 400 logements ; prêt pour la rénovation de bâtiments publics... Le développement économique a été renforcé par une intervention auprès des structures de prêts d'honneur permettant la création de 1800 entreprises et de 4 000 emplois, et le lancement avec le conseil régional, d'un outil visant à développer les reprises d'entreprises.

Réalisations

Financer le très haut débit sur le département

La Caisse des Dépôts accompagne Vendée Numérique GIP dans le cadre du programme de déploiement du très haut débit sur le département entre 2016 et 2020. Le financement se traduit par un prêt de 10 M€ contribuant au financement de cet investissement de 92 M€, essentiel au développement économique du territoire vendéen.

L'objectif est de permettre une connexion très haut débit à tous les Vendéens et à toutes les entreprises très largement réparties sur le territoire.



Toutes les zones d'activités du département (4 000 entreprises) auront accès à ce réseau structurant de fibre optique. Au total, ce sont plus de 150 000 prises installées d'ici à 2020.

Financer la construction d'une résidence services seniors

En juillet 2016, la Caisse des Dépôts a créé la SCI Castille, en partenariat avec la Foncière Réalités pour construire une résidence services seniors à Trélazé, dans l'agglomération d'Angers. Implantée en plein centre-ville, la résidence proposera 108 logements et sera gérée par Heurus, filiale du groupe Réalités, qui créera 24 emplois. Le projet s'élève à 12 M€, financé par 3 M€ de fonds propres et 9 M€ de prêt consenti par la Banque Postale. Le chantier est en cours avec une livraison prévue en juin 2018.

Chiffres clés 2016

(en millions d'euros)

Effectifs

Données financières	
Investissements en fonds propres	12,66
Volume de prêts signés	803,62
Encours bancaires	
Consignations	14,25
Dépôts	1704,34
Transitions stratégiques	
Gestion sous mandat	
Programme d'Investissements d'Avenir contractualisé	22,60
Ressources humaines	

39

Provence-Alpes Côte d'Azur

Environnement régional

La région Provence-Alpes-Côte d'Azur compte 4,9 millions d'habitants. C'est l'une des régions les plus attractive de France, se situant au 2e rang en matière de tourisme. La région est également la 2e productrice d'énergie renouvelable avec en tête l'hydroélectricité et le solaire, couvrant 31% de la consommation régionale. Ce territoire souffre toutefois d'un déficit en logements et infrastructures pour accompagner les grandes métropoles de la région. La Caisse des Dépôts met donc à leur disposition ses capacités d'ingénierie et ses financements et consolide sa position d'acteur majeur dans le financement du développement des territoires avec plus de 160 contrats de financement de projet pour le secteur public local et 21 nouveaux projets d'investissement.

Réalisations

Développer un réseau d'énergie renouvelable

L'écocité de Marseille Euroméditerranée porte le projet de boucle à eau de mer, projet de réseau privé d'énergie renouvelable équilibré par l'eau de mer dont la température permet, grâce à une pompe à chaleur, de produire du chaud, du froid et de l'eau chaude sanitaire avec un apport énergétique amoindri. Dans le cadre du Programme d'Investissements d'Avenir Ville de demain, la Caisse des Dépôts accompagne ce projet emblématique et fédérateur qui contribue à la dynamique de développement et d'attractivité du territoire. Elle contribue aussi à l'expérimentation à grande échelle de nouvelles unités de production en énergies renouvelables.

Diversifier l'offre commerciale en centre urbain

La Caisse des Dépôts, actionnaire de la Sem Var Aménagement Développement et partenaire du projet de rénovation urbaine du centre ancien de Toulon, a investi aux côtés de la SARL Carim et de la Sem VAD, dans la SCI Équerre Sémard Développement. Cette structure patrimoniale loue des rezde-chaussée dédiés à des commerces ou des activités artisanales sur le thème des arts et de l'art de vivre (locaux pour artisans de métiers d'art, boutiques de décoration, etc.). La SCI a acquis une trentaine de lots immobiliers restructurés en 21 cellules commerciales. Le montant de l'investissement s'élève à 3,8 M€, la Caisse des dépôts étant actionnaire de la SCI à hauteur de 34 %.

Chiffres clés 2016

Données financières	
Investissements en fonds propres	45,56
Volume de prêts signés	1 479,91
Encours bancaires	
Consignations	63,84
Dépôts	3 945,41
Transitions stratégiques	
Gestion sous mandat	
Programme d'Investissements d'Avenir contractualisé	14,30
Ressources humaines	
Effectifs	51



Pacifique

Environnement régional

Très influencée par l'exploitation minière, l'activité économique de la Nouvelle Calédonie s'est vue ralentie en 2013 par la fin des investissements et la baisse du cours du nickel. Le territoire conserve toutefois un fort potentiel de croissance de par ses richesses naturelles, sa culture d'entreprise et sa situation géographique. La Polynésie Française a adopté un plan de redressement des finances publiques et conclu un contrat de projet Etat/Pays orienté vers la relance de l'économie pour faire face à une situation dégradée. L'économie locale de Saint-Pierre-et-Miquelon repose sur le secteur tertiaire, tandis qu'à Wallis-et-Futuna le secteur public concentre 70% de l'emploi salarié.

La Caisse des Dépôts dans le Pacifique a développé son offre dans les territoires de la Nouvelle-Calédonie, de la Polynésie française et de Saint-Pierre-et-Miquelon. Outre son rôle d'actionnaire dans dix sociétés, elle assure ses activités de prêteur long terme (148 M€), un rôle de banquier du service public de la Justice et de financeur court terme des acteurs publics d'intérêt général. Une convention partenariale d'engagement de 100 M€ a été signée avec la Polynésie française sur cinq ans, afin de soutenir le développement du logement social, des projets d'infrastructures publiques.

Un premier financement d'un montant de 20 M€ pour l'année 2016 a été contractualisé et permet de développer le logement social, les projets d'adduction d'eau et la construction du lycée de Bora Bora. La Caisse des Dépôts finance également la transition numérique à Saint-Pierre-et-Miquelon par un prêt de 3 M€ portant sur la construction d'un câble sous-marin en fibre optique qui permettra le déploiement du très haut débit et renforcera l'attractivité et la compétitivité de ce territoire.

Réalisation

Investir pour le logement social et les infrastructures publiques

En présence de François Hollande, président de la République, d'Édouard Fritch, président de la Polynésie française, et de Dominique Mirada, directeur régional, un protocole de partenariat à Papeete a été signé. Les territoires concernés s'inscrivent dans les contrats de projets État-Polynésie française et État-Polynésie française-communes qui permettront de soutenir l'investissement dans le logement social, les infrastructures de traitement des déchets, de voirie, de prévention des inondations, de transport, d'énergies renouvelables, d'infrastructures d'alimentation en eau potable et d'assainissement collectif, et des infrastructures publiques pour le développement touristique.

Chiffres clés 2016

Données financières	
Investissements en fonds propres	2,65
Volume de prêts signés	147,82
Encours bancaires	
Consignations	2,04
Dépôts	238,807
Transitions stratégiques	
Gestion sous mandat	
Programme d'Investissements d'Avenir contractualisé	0

Ressources humaines	
Effectifs	8

Réunion Océan Indien

Environnement régional

Les îles de la Réunion et de Mayotte ont en commun l'éloignement géographique, la densité territoriale et des marchés locaux limités. Ces handicaps structurels génèrent des coûts de production et de transports importants qui affectent leur compétitivité. Dans un contexte de chômage élevé et de croissance démographique soutenue, ces économies dépendent fortement des transferts sociaux et de la capacité financière de l'Etat et de l'Europe à accompagner leurs projets de développement.

Avec plus de 350 M€ de prêts sur fonds d'épargne et 10 M€ d'investissements en fonds propres, la Caisse des Dépôts a poursuivi son action en faveur du développement des îles de la Réunion et de Mayotte. Elle a consolidé sa place de premier bailleur du territoire avec un encours supérieur à 4 Md€. Par la mise en œuvre de 35 M€ de prêt de haut de bilan bonifié, elle s'engage dans l'accompagnement de quatre bailleurs sociaux réunionnais, pour favoriser l'accélération de leurs opérations de rénovation de patrimoine, représentant 50 000 logements dans l'île, soit plus 3/4 du parc social de La Réunion.



Réalisation

Favoriser l'artisanat par la mise à disposition de locaux adaptés

L'immeuble Grand Canal va accueillir 13 ateliers artisanaux à loyer maîtrisé, sur le site très attractif de la Technopôle de Saint-Denis. Fruit d'un partenariat inédit avec la Sodiac, Sem d'aménagement et de construction de la microrégion Nord, ce projet de qualité développe 4 752 m² de surface plancher et bénéficie d'un financement européen dédié aux zones d'activité économique. L'investissement s'élève à 6,4 M€, dont 518 000 € apportés en fonds propres par la Caisse des Dépôts. La rentabilité attendue est satisfaisante mais modérée (7,3 %), contribuant à l'atteinte d'un objectif d'intérêt général : la mise à disposition de locaux adaptés au bénéfice d'entreprises en croissance, chaînon manquant dans leur parcours résidentiel.

Chiffres clés 2016

Données financières	
Investissements en fonds propres	10,40
Volume de prêts signés	353,98
Encours bancaires	
Consignations	7,97
Dépôts	382,76
Transitions stratégiques	
Gestion sous mandat	
Programme d'Investissements d'Avenir contractualisé	0,70
Ressources humaines	
Effectifs	19





CNP Assurances

BANQUE - ASSURANCE



Premier assureur de personnes en France, CNP Assurances est présent en Europe et en Amérique du Sud notamment au Brésil. Le Groupe met à disposition de ses clients et de ses partenaires son expertise unique dans le domaine de la prévoyance/protection et de l'épargne/retraite. Assurer tous les avenirs, telle est son ambition.

Le groupe CNP Assurances bénéficie d'un fort potentiel de développement car son modèle est fondé sur des besoins sociétaux en croissance. Il s'appuie sur un positionnement géographique solide et équilibré. Doté d'un modèle d'affaires multipartenarial et multicanal, ses solutions sont distribuées par de nombreux partenaires bancaires et de l'économie sociale.

En France, son développement se poursuit, conforté par le renouvellement des accords de distribution avec ses deux grands partenaires La Banque Postale et le groupe BPCE, et la signature de deux nouveaux partenariats avec AG2R La Mondiale et Klésia.

En Europe, le Groupe accélère sa distribution de l'assurance emprunteurs dans dix pays européens avec Santander Consumer Finance. leader du crédit à la consommation.

2016 a été l'année de l'affirmation de sa stratégie digitale avec entre autres le lancement de Youse, la première plateforme brésilienne d'assurance 100 % en ligne et le lancement en France d'un programme ambitieux d'investissements et de partenariats avec des start-up innovantes (Assurtech, Fintech, Santé et Silver Economy, Assurance on demand, etc.).

www.cnp.fr



+ de 5000 collaborateurs dans le monde

35 millions d'assurés en prévoyance/protection

14 millions

d'assurés en épargne/retraite dans le monde

1,2 Md€ de résultat net part du Groupe

308,7 Md € d'encours moyens net

Bpi France FINANCEMENT DES ENTREPRISES

En à peine quatre ans, Bpifrance est devenu un partenaire incontournable des entreprises françaises en matière de financement et d'accompagnement, en France comme à l'international. La banque a ainsi, sur cette période, plus que doublé ses concours en aides à l'innovation et en prêts, avec ou sans garanties. Ce sont ainsi 13,6 milliards d'euros qui ont été apportés à ce titre en 2016, auxquels s'ajoutent 2,4 milliards d'euros au titre des investissements en fonds propres directs et indirects. Au total, Bpifrance a permis l'injection dans l'économie de 24,4 milliards d'euros en 2016 tout en stabilisant son empreinte dans le financement de l'économie française et en maitrisant ses charges.

En parallèle, la banque publique d'investissement s'est employée à structurer l'écosystème de l'entrepreneuriat en partenariat avec les banques, les investisseurs et les Régions. Elle a également déployé une offre complète d'accompagnement construite autour de trois axes : le conseil, la formation et la mise en relation. L'enjeu est de conforter la formidable dynamique entrepreneuriale actuellement à l'œuvre dans notre pays, en incitant nos entrepreneurs à innover, à investir, à s'ouvrir, à s'entourer et à s'internationaliser encore davantage. L'intégration effective au 1er janvier 2017 de l'Assurance Export complète la gamme d'outils de Bpifrance dédiés à l'internationalisation, en offrant un véritable continuum d'accompagnement et de financement pour les entreprises souhaitant se développer à l'étranger.

www.bpifrance.fr





2253 collaborateurs ETP à fin 2016

13.6 Md€ de crédits et d'aides accordés

(+ 3 %) dont 6,7 Md€ de cofinancement de l'investissement (+10 %) et 1.3 Md€ pour le financement de l'innovation

2,4 Md€ d'investissement en capital (+ 31%)

8,4 Md€ de prêts garantis (+5%)

Souscripteur de 300 fonds partenaires

représentant plus de 3000 entreprises en portefeuille

Qualium Investissement

FINANCEMENT DES ENTREPRISES

Qualium Investissement est une filiale du secteur concurrentiel du groupe Caisse des Dépôts.

Partenaire des PME et ETI présentes dans tous les grands secteurs d'activités, Qualium Investissement investit en fonds propres, principalement de façon majoritaire, dans leur capital afin d'assurer le financement de leur transmission ou de leur croissance externe.

Elle privilégie les entreprises leaders françaises ayant un management expérimenté, une activité dans un secteur en croissance et bénéficiant de réelles possibilités de consolidation et de développement. La stratégie d'investissement de Qualium Investissement est fondée sur :

- une volonté d'accompagnement actif des entreprises et des dirigeants pour assurer la pérennité de leur projet de développement, notamment à l'international
- une vision stratégique commune avec le management
- un accompagnement dans la durée (5 ans en moyenne et pouvant atteindre 7 à 8 ans).

En 2016, l'activité s'est équilibrée entre investissements et cessions, avec deux investissements majeurs : l'acquisition majoritaire de **Vulcanic** et une croissance externe (BanketGroep) pour **Poult**, et deux cessions totales : **Feu Vert** et **Frères Blanc**.

www.qualium-investissement.com





22 collaborateurs

2 Md€ de capitaux levés

depuis l'origine, provenant de la Caisse des Dépôts et de plus de 40 investisseurs tiers

10 participations actives

représentant un chiffre d'affaires cumulé supérieur à 1,3 Md€ et totalisant 8000 emplois

1,6 Md€ investis

en plus de 15 ans dans près de 60 sociétés présentes dans tous les grands secteurs d'activité

CDC international Capital

FINANCEMENT DES ENTREPRISES

CDC International Capital est la filiale d'investissement du groupe Caisse des Dépôts créée en 2014 pour développer les partenariats de la Caisse des Dépôts avec les fonds souverains et autres investisseurs institutionnels internationaux.

Sa vocation est d'attirer durablement les capitaux étrangers en France pour accompagner le développement des entreprises, notamment à l'international, mais également investir aux côtés de partenaires étrangers dans les infrastructures et dans l'immobilier. CDC International Capital entretient des relations étroites avec de nombreux fonds souverains et de pension présents sur tous les continents. En effet, CDC International Capital est membre fondateur de l'Institutional Investors Roundtable dont elle assure la présidence depuis 2016 ; ce club rassemble les plus grands fonds souverains et fonds de pension mondiaux dans une perspective d'investissements communs. Outre ses partenariats d'investissement actifs avec QIA (Qatar), Mubadala (Emirats Arabes Unis) le RDIF (Russie), CDC International Capital a noué en 2016 deux nouveaux partenariats. Le Premier avec KIC (Fonds souverains de Corée du Sud) pour un engagement cible des partenaires de 650 millions d'euros visant les entreprises françaises de taille moyenne, le second avec CIC (Chine) pour investir en pays tiers (i.e. hors France et Chine) avec un angle Franco-Chinois.

Par ailleurs, le dispositif déployé avec KHC en Arabie Saoudite est maintenant opérationnel. Il est constitué d'un fond d'une taille cible de 400 millions de dollars pour l'accompagnement des entreprises françaises en Arabie Saoudite et dans le Golfe. CDC International Capital a ouvert une filiale à Dubaï qui assure la gestion du fonds et une présence dans cette région. Enfin le partenariat avec CIC (Chine) sur le Grand Paris décidé en 2015 est opérationnel depuis l'été 2016.

CDC International Capital dispose maintenant des outils pour investir pour le développement des entreprises françaises en France et à l'étranger.

CDC International Capital a investi dans onze entreprises dont cinq en 2016 soutenant des entreprises industrielles (Vulcanic) ou développant des technologies de rupture (Devialet) ou encore dans le domaine de la pharmacie (Etypharm), de l'éducation (Galiléo) et le développement de centres commerciaux en Afrique de l'Ouest (SGI Africa).

www.cdcicapital.fr



20 collaborateurs

dont 11 directeurs d'investissements et chargés d'investissement

+ de 3.5 Md€

de capacité d'investissement via ses filiales partenariales

5 nouvelles opérations réalisés pour un montant de près de 120 M€

Icade IMMOBILIER -LOGEMENT



Icade est un opérateur immobilier intégré de référence qui apporte des solutions globales, durables, innovantes et adaptées aux besoins de ses clients et aux enjeux de la ville de demain. Société immobilière cotée dont le premier actionnaire est la Caisse des Dépôts, Icade est un acteur majeur du Grand Paris et un promoteur national. La dualité de son modèle alliant investissement et promotion en fait un acteur de premier plan dans le secteur immobilier français.

Au sein d'un patrimoine d'exception, ses bureaux et ses parcs tertiaires se caractérisent par leur positionnement stratégique, leur qualité environnementale et la diversité des services proposés. Icade détient également une position de leader dans le domaine de l'immobilier de santé en accompagnant ses partenaires exploitants de cliniques privées dans leur développement et participe à l'évolution de l'offre de soins.

En matière de promotion, les équipes d'Icade travaillent partout en France en étroite collaboration avec les collectivités locales, les investisseurs et les utilisateurs pour contribuer au développement du tissu résidentiel, tertiaire et public des villes et des régions. Icade a placé la responsabilité sociétale d'entreprise au cœur de sa stratégie et de ses pratiques en définissant des engagements environnementaux, sociaux et sociétaux ambitieux. Enfin, Icade se positionne comme un leader de l'innovation immobilière, grâce, notamment, à la création du hub Icade, à l'ouverture de la maison des start-up et à ses partenariats industriels, lui permettant d'innover pour elle-même comme pour ses clients.

www.icade.fr



1475 collaborateurs

9,2 Md€ de patrimoine

5° foncière française 1° foncière de santé

1.4 Md€ de chiffre d'affaires

5° promoteur français

Groupe SNI

FINANCEMENT DES ENTREPRISES

Filiale immobilière d'intérêt général détenue à 100 % par la Caisse des Dépôts, le groupe SNI est un acteur majeur du logement et du renouvellement urbain. Premier bailleur de France, il gère 348 725 logements, dont 189 856 sociaux, et loge un million de personnes sur le territoire métropolitain. Opérateur immobilier global, le groupe SNI s'appuie sur son offre diversifiée et étendue pour apporter aux acteurs publics des réponses innovantes et durables, créatrices de mixité et de cohésion sociale. Le Groupe répond ainsi à un double objectif :

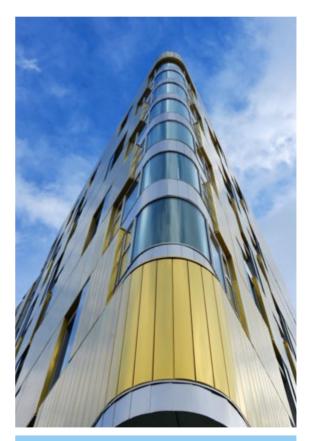
- favoriser le développement d'une offre de logements sociaux et intermédiaires en zones tendues ;
- fluidifier le parcours résidentiel à travers une offre sur mesure et une meilleure accessibilité à la propriété.

Le groupe SNI participe activement au plan de relance de la construction. En 2016, il a livré 10 492 logements (dont 4636 sociaux et 3624 places d'hébergement portés par sa filiale Adoma). 13 003 logements ont été mis en chantier (dont 6419 sociaux, 3352 logements intermédiaires et 3846 places d'hébergement). En outre 7019 logements ont bénéficié d'un programme de réhabilitation-résidentialisation.

Les résultats consolidés du groupe SNI, hors Adoma, s'établissent à 303,5 M€.

www.groupesni.fr





6 903 collaborateurs 345 769 logements gérés dont 187975 logements sociaux

1,4 Md3 de loyers collectés

0,35 Md de chiffre d'affaires Adoma

Transdev

INFRASTRUCTURES - SERVICES

A l'heure où la frontière entre transport collectif de masse et transport individuel s'efface, les transports en commun et la mobilité en général font face à une transformation rapide et profonde. Pour y répondre, Transdev met en œuvre sa vision d'une mobilité où chacun pourra avoir accès aux meilleures solutions existantes, partout et à tout moment.

Partenaire de confiance des collectivités, Transdev met à disposition de ses clients, une gamme complète de modes et services qui répondent à la fois aux exigences de voyageurs et aux exigences sociétales : accessibilité, simplicité d'usage, efficacité, respect de l'environnement, et réduction des émissions de gaz à effet de serre . En 2016, Transdev a gagné et renouvelé de nombreux contrats en France et à l'international , avec par exemple en Amérique du nord (Tramway QLINE à Détroit et le contrat de paratransit Valley Metro en Arizona ou encore les contrats de Foothill et Charleston), en Allemagne (de nombreux contrats de bus et la ligne ferroviaire R6, en Saxe), en Suède, au Portugal, aux Pays Bas, renouvellement du contrat d'Amsterdam, le plus important du groupe sur ce territoire) et en France (gain d'Arthois Goelle, renouvellement de Calais).



2016 aussi a été marquée par le lancement du premier contrat commercial de transport assuré par des Véhicules Autonomes sur la centrale EDF de Civaux avec 6 navettes transportant 2500 personnes par jour et l'exploitation à terme, via les contrats hollandais combinés d'Eindhoven et Amsterdam, de la flotte de bus électriques la plus importante d'Europe.

En termes de gouvernance, Thierry Mallet, nouveau Président directeur général de Transdev Group a pris ses fonctions le 9 septembre 2016. Par ailleurs, la Caisse des Dépôts et Veolia ont finalisé le 21 décembre 2016, l'accord de réorganisation actionnariale et de désengagement de Veolia de la société Transdev Group, à l'issue de cette opération, la Caisse des Dépôts détient 70% du capital de Transdev et en prend le contrôle exclusif, tandis que Veolia conserve, à titre transitoire, 30% du capital.

www.transdev.com



83000 collaborateurs

6,7 Md € de chiffre d'affaires

19 pays d'implantation

43000 véhicules



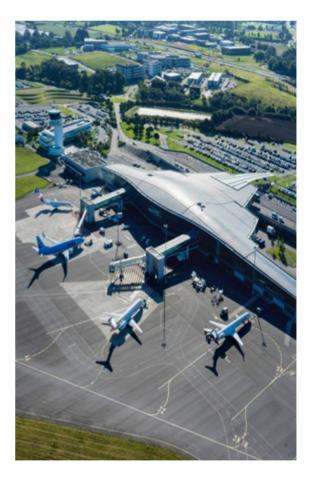
Egis est le numéro un français et l'un des acteurs européens et mondiaux de l'aménagement des territoires, avec 13800 collaborateurs à travers le monde et un chiffre d'affaires dépassant le milliard d'euros en 2016 (dont 64 % réalisés hors de France). Son capital est détenu à 75 % par la Caisse des Dépôts et à 25 % par des cadres Partenaires (losis Partenaires) et des collaborateurs (FCPE).

Fort d'une offre globale unique, le Groupe allie les savoir-faire de l'ingénierie aux compétences du montage de projets, de l'exploitation et des services à la mobilité. Egis est un acteur et un partenaire de confiance incontournable dans les domaines clés des transports et du bâtiment, de l'eau, de l'environnement et des grands ouvrages, mais aussi de l'industrie et de l'énergie, de la ville et de l'ingénierie du numérique. Concepteur du long terme au service de l'intérêt général, capable d'anticiper et de relever les défis d'un monde en pleine transformation, Egis joue également un rôle d'accompagnateur et d'accélérateur des grandes transitions écologique et énergétique, numérique, et territoriale.

En 2016, le Groupe remporte d'importants succès commerciaux en France et dans le monde : les lignes 15 Est et 18 du Grand Paris Express, les réseaux de chaleur à Lyon et Rueil-Malmaison, le tramway de Birmingham en Grande-Bretagne... ainsi que de nombreux prix prestigieux, dont le Grand Prix National de l'Ingénierie pour le Pont Citadelle à Strasbourg. Ses collaborateurs partagent tous un socle fondamental de valeurs, celles d'une entreprise créative, responsable et humaine, qui font la renommée et la fierté d'Egis auprès de ses clients.

www.egis.fr





13800 collaborateurs dont environ 8300 dans l'ingénierie

1,036 MC € de chiffre d'affaires géré

Compagnie des Alpes

INFRASTRUCTURES - SERVICES



Depuis plus de 25 ans, la Compagnie des Alpes, leader européen des loisirs, exploite les plus grandes stations françaises de ski alpin et des parcs de loisirs à forte identité en Europe. Aujourd'hui, elle exporte au-delà des frontières européennes un savoir-faire unique dans la conception et l'assistance à maîtrise d'œuvre de projets : stations de montagne, parcs de loisirs, loisirs indoor. Pour la 3e année consécutive, la Compagnie des Alpes affiche de très bons résultats, fruits d'une stratégie fondée sur une excellence servicielle et une politique d'investissements orientée vers l'attractivité de ses sites, qui permettent au Groupe d'atteindre un très haut niveau de satisfaction client. Dans les parcs de loisirs, les nouvelles attractions ont été plébiscitées par le public et ont reçu des prix européens et mondiaux. Dans les domaines skiables, les investissements et innovations, y compris pour le développement des capacités d'hébergement, ont amélioré l'expérience globale des clients et ont permis d'offrir les meilleurs standards de sécurité, de service et de confort. Le Groupe a ainsi atteint cette année, son plus haut niveau historique d'investissements dans les domaines skiables. Aujourd'hui, l'objectif de la Compagnie

des Alpes est de devenir un leader français des loisirs sur la scène mondiale, dans un marché global en consolidation et en progression en Europe et dans le grand International, en s'appuyant sur les trois éléments majeurs qui font sa force : son excellence opérationnelle et servicielle, sa puissance d'innovation et sa créativité, ainsi que sa capacité à fédérer les écosystèmes où elle agit.

www.compagniedesalpes.fr



4700 collaborateurs

720,2 M€ de chiffre d'affaires

1,37 millions de journées skieurs

8,7 millions de visiteurs

SCET INFRASTRUCTURES - SERVICES



Face aux défis des transitions territoriale, écologique et énergétique, numérique et démographique, imaginer, concevoir et piloter les territoires de demain exige de mobiliser des expertises multiples et pointues.

La SCET s'appuie sur les compétences de ses collaborateurs - consultants, experts métiers et techniques - qui œuvrent au service des collectivités et d'un réseau de quelque 300 entreprises publiques locales et de bailleurs sociaux. La richesse de ses métiers lui permet de proposer une offre intégrée du conseil stratégique à l'accompagnement opérationnel.

Filiale de la Caisse des Dépôts, elle inscrit son action dans le long terme avec une dimension nationale et un fort ancrage local.

www.scet.fr



411 collaborateurs

6 directions interrégionales

14 agences

Plus de 300 adhérents EPL ou bailleurs sociaux

Animation d'un réseau de

+ de 6000 professionnels

Société Forestière

ENVIRONNEMENT



La Société Forestière est un acteur de référence au sein de la filière forêt-bois. Créée en 1966 pour aménager et gérer les investissements forestiers de la Caisse des Dépôts, la Société Forestière est aujourd'hui l'une des premières sociétés de services dédiées aux espaces forestiers. Elle gère les actifs forestiers de la majorité des investisseurs institutionnels français, banques, compagnies d'assurances, et d'un nombre important de groupements forestiers d'investissement et d'investisseurs personnes physiques.

Intervenant sur 290 000 hectares, la Société Forestière réunit les compétences et expertises de plus de 170 spécialistes travaillant au plus près de ses clients et de leurs forêts, au travers d'un réseau de 6 agences régionales. Elle a mis en œuvre une démarche de gestion durable des forêts de ses clients et adapte sa sylviculture aux problématiques du changement climatique.

Dans le prolongement de la gestion des actifs forestiers, elle met en œuvre des projets innovants de territoire pour alimenter les différents acteurs. Dans ce cadre, à l'automne 2016, la Société Forestière, en collaboration avec la Direction Régionale Nouvelle-Aquitaine de la Caisse des Dépôts, les élus, les industriels et les propriétaires forestiers, a lancé le Projet "Valter Peupliers". Ce projet-pilote prévoit le développement de plantations de peupliers de qualité et leur acheminement vers les unités de fabrication d'un premier partenaire industriel. Portant l'ambition de structurer une offre de VALorisation des TERritoires (VALTER), au service de la transition écologique et énergétique (TEE), il pourrait être déployé à plus grande échelle sur l'ensemble du territoire national ; d'autres pilotes de production de biomasse sur des friches et délaissés sont à l'étude dans plusieurs Métropoles. L'offre Valter (Peupliers ou Biomasse) s'inscrit dans la dynamique d'accompagnement des transitions des territoires engagée par le Groupe.

www.forestiere-cdc.fr



Société Forestière

170 collaborateurs

290 000 hectares de forêts gérées

2 Md€ d'actifs

1,3 million de m³ de bois vendus/an

3000 ha/an de plantation

80 000 ha de forêts achetées ou vendues depuis 2005 pour ses clients

Novethic INFRASTRUCTURES - SERVICES

Novethic, expert de référence sur l'économie responsable et la finance durable, fournit aux décideurs des clés de compréhension sur les transformations environnementales et sociales avec :

- Le décryptage de l'actualité économique sous un angle environnemental et social par les experts de Novethic.fr et des analyses comparatives des principales pratiques d'investissement responsable en France et en Europe par son centre de recherche.
- Une activité de formation des dirigeants économiques sur la finance durable et les risques ESG
- La promotion de la finance durable en France et en Europe, avec son colloque annuel et les labels - label public TEEC et label ISR allemand - dont elle est auditeur.

Novethic est membre du Groupe d'Experts de Haut Niveau sur la finance durable créé par la Commission Européenne.

www.novethic.fr





20 collaborateurs

Plus de 42 000 followers sur les réseaux sociaux 7 études et 4 notes de veille publiées Une cinquantaine de fonds labellisés (ISR+TEEC)

CDC Biodiversité

INFRASTRUCTURES - SERVICES

CDC Biodiversité est la filiale du groupe Caisse des Dépôts dédiée à l'action en faveur de la biodiversité. Elle intervient pour le compte de maîtres d'ouvrages publics et privés, qui lui délèguent le pilotage de leurs actions, volontaires ou réglementaires (compensation), de restauration de la biodiversité et de gestion d'espaces naturels et paysagers.

Elle a ainsi créé dans la Crau, en Pro-vence, le premier "site naturel de compensation" d'Europe et réalisé des opérations de compensation, dont une des plus importantes d'Europe, pour l'autoroute Pau - Bordeaux (A65), pour le compte de la société A'liénor.

Elle propose également une offre de services "Biodiversité en ville". Par ailleurs, elle a lancé en octobre 2016, le programme "Nature 2050", qui vise à restaurer la biodiversité en mettant en œuvre trois types d'action : protéger, connecter et restaurer les zones humides, les continuités écologiques, les espaces forestiers et agricoles et la biodiversité urbaine.

Enfin, CDC Biodiversité pilote la Mission Economie de la Biodiversité de la Caisse des Dépôts qui mène des travaux de recherche, publiés régulièrement dans la lettre d'information Biodiv'2050.

www.cdc-biodiversite.fr



32 collaborateurs

3,8 M de chiffre d'affaires

16,9 M de Fonds propre

Depuis 2008

restauration et réhabilitation de plus de 2100 ha d'espaces naturels, en tant qu'opérateur de compensation écologique



CDC Arkhineo

INFORMATIQUE - NUMÉRIQUE



CDC Arkhinéo, tiers de confiance, filiale à 100% de la Caisse des Dépôts, est la première société française d'archivage à valeur probante des données électroniques avec plus de 1 milliard de documents archivés, accessibles en ligne 24h/24 sur sa plateforme d'archivage électronique hébergée sur les sites informatiques de la Caisse des Dépôts.

Ces écrits numériques doivent être conservés pour des durées identiques à leurs homologues papier et être conservés dans des conditions de nature à un garantir l'intégrité pendant toute la durée des obligations légales de conservation.

CDC Arkhinéo joue le rôle de "consignataire électronique" et opère un service d'archivage électronique en mode SaaS. Ce service garantit le maintien de la valeur probatoire, l'intégrité, la disponibilité des archives et leur confidentialité sur des période pouvant aller jusqu'à 99 ans, permettant aux entreprises et collectivités de faire face à leurs obligations légales françaises et européennes.

CDC Arkhinéo a permis depuis près de 15 ans le développement de dizaines de startup, opérateurs de services de confiances acteurs majeurs de la transformation digitale dans le domaine privé comme public. Ces acteurs proposent le service d'archivage de CDC Arkhinéo adossé à leurs services. CDC Arkhinéo est reconnue pour son expertise dans la Confiance Numérique. Son modèle économique lui a permis d'afficher depuis 2013 un EBE positif.

www.cdcarkhineo.fr



11 collaborateurs

+ d'1 milliard de documents archivés

Informatique CDC

INFORMATIQUE - NUMÉRIQUE

Groupement d'intérêt économique (GIE) détenu majoritairement par la Caisse des Dépôts, Informatique CDC a été rejoint par l'Institut National de la Propriété Industrielle (INPI) en 2014. Informatique CDC a pour objectif d'améliorer la performance de l'activité de ses membres au travers notamment de la mutualisation de solutions hautement sécurisées et de l'intégration du numérique dans leurs offres. Informatique CDC est au coeur de la stratégie numérique de la Caisse des Dépôts par la mise en œuvre de ses projets de refonte de SI et par le développement du digital dans ses métiers et dans ses offres. Acteur clé de la confiance numérique, Informatique CDC est certifié ISO 9001 par l'AFNOR, depuis 2014, sur la totalité de ses activités. A l'heure de l'open data, Informatique CDC se positionne comme le Tiers de confiance numérique, garant de la protection et de l'intégrité des données qui lui sont confiées.

www.icdc.caissedesdepots.fr



766 collaborateurs

100% des données hébergées en France

2000 serveurs

hébergés et supervisés dans les centres d'exploitation

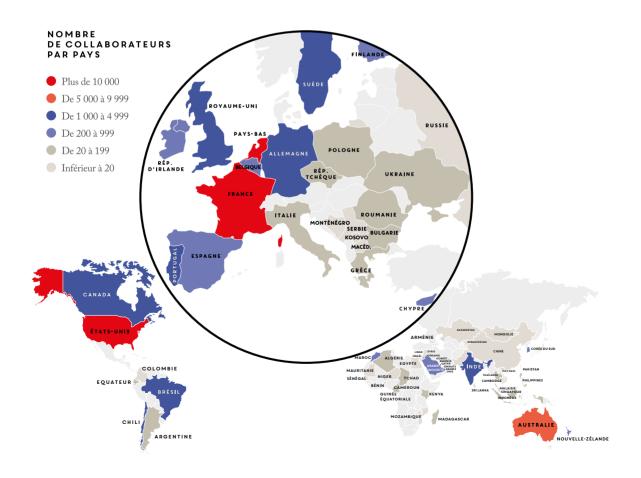
International

LE GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS DANS LE MONDE

120000 collaborateurs dans le monde

70 pays

64000 collaborateurs en france







Les fonctions Groupe

Le Secrétariat général (SGG) assure des prestations de service en soutien à la performance opérationnelle des directions. A ce titre, il dispose d'expertises techniques en matière d'achats publics, de droit et de fiscalité, de gestion de projets informatiques et de pilotage stratégique et budgétaire. A travers sa gestion immobilière, son offre de services à l'occupant et informatique, le Secrétariat général contribue à un environnement de travail de qualité. Le Secrétariat général du Groupe pilote également la démarche de responsabilité sociétale et environnementale de l'Etablissement public (RSE), les achats responsables et plus largement le respect des engagements réglementaires.

Ses missions comprennent également le pilotage stratégique de l'Etablissement Public, ce qui permet d'améliorer la cohérence entre la stratégie de la Caisse des Dépôts, les objectifs fixés aux directions et les moyens associés.

Le pôle Finances, Stratégie et Participations (FSP)

est en charge du pilotage financier, stratégique et actionnarial du groupe Caisse des Dépôts. Garant de sa performance financière et de la cohérence de sa feuille de route stratégique, il en produit par ailleurs les comptes sociaux et consolidés.

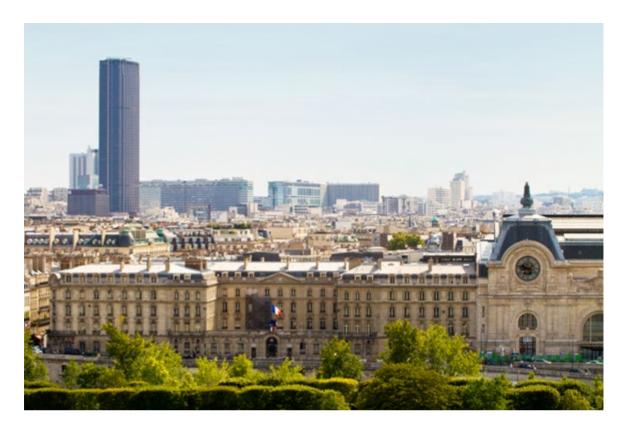
Le pôle est un contributeur majeur de la performance financière de l'établissement à travers la gestion de son portefeuille financier (actions, obligations, capital investissement, immobilier, forêts, trésorerie....).

Le pôle FSP pilote également les interventions sur le capital des filiales et participations du Groupe. Il gère les opérations

d'investissement et de cessions, et analyse les opportunités de partenariats à fort impact stratégique et financier pour la Caisse des Dépôts. Il conduit également des travaux de recherche et des études de place aux côtés d'acteurs privés et publics, et impulse et développe des projets innovants et structurants à forte valeur économique et sociétale. Enfin, FSP coordonne l'application des règles de bonne gouvernance et propose les évolutions majeures des politiques d'investissements, avec pour ambition de faire du Groupe un investisseur exemplaire en matière de responsabilité sociale et environnementale.

La Direction des relations institutionnelles, internationales et européennes exerce une triple mission :

- institutionnelle, de représentation du Groupe aux échelons français, européen et international. Cette représentation s'exerce directement auprès du Parlement français ainsi qu'auprès des instances communautaires, en s'appuyant également sur l'association européenne des investisseurs de long terme (ELTI) et le club des investisseurs de long terme (CILT) dont la Caisse des Dépôts est membre fondateur ;
- d'accompagnement des directions opérationnelles et filiales dans leurs démarches auprès des institutions et dans leurs projets de développement;
- de gestion de fonds multilatéraux d'infrastructures (Marguerite et Inframed) ainsi que de pilotage des participations bilatérales avec les homologues internationales de la Caisse des Dépôts.



La direction des ressources humaines exerce, à l'échelle du Groupe, ses missions dans un environnement complexe de dualité de statuts (public-privé), couvrant plus de 120 000 collaborateurs. Elle est acteur du dialogue social et de la qualité des relations humaines et sociales. Elle assure à la fois la gestion des ressources humaines de l'Établissement public et le soutien des politiques portées par les filiales du Groupe.

La direction de la communication du Groupe est garante de l'image de l'institution. En externe, elle communique sur ses activités et son offre de services auprès du public ; par ses actions de communication interne, elle renforce le sentiment d'appartenance des collaborateurs en faisant exister la marque "groupe Caisse des Dépôts". La direction de la communication met par ailleurs en œuvre la stratégie de mécénat.

La Direction de l'audit interne du Groupe a pour mission de donner à la gouvernance de la Caisse des Dépôts une assurance sur le degré de maîtrise des opérations, le niveau de risque effectivement encouru et l'efficacité de l'organisation et des dispositif mis en œuvre. Son action, qui concerne tout le périmètre du Groupe Caisse des Dépôts, s'inscrit dans le cadre d'un plan d'audit quinquennal,

permettant de couvrir les principaux risques et processus Groupe au moins une fois tous les 5 ans. Directement rattachée au Directeur général, DGAU anime le Réseau d'audit du Groupe qui rassemble les directions d'audit interne de sept filiales.

La Direction des risques et du contrôle interne pilote le dispositif de contrôle interne et de maîtrise des risques du Groupe. Elle veille à sa cohérence et à son efficacité. Au titre de sa fonction d'animation, de coordination et de supervision de la filière "Risques" du Groupe (ou "fonction de gestion des risques"), elle assure également un suivi des risques du Groupe adapté à l'environnement économique, financier et réglementaire, qui contribue au dispositif de pilotage global. Elle rend compte à la Commission de Surveillance, dans un rapport semestriel sur les risques, de l'ensemble des risques liés aux activités du Groupe. Elle coordonne le comité des risques de l'Etablissement public présidé par le directeur général.



