



# Etats financiers consolidés du groupe Caisse des Dépôts au 31.12.2023

examinés et arrêtés par le directeur général  
de la Caisse des Dépôts en date du 12.03.2024

1. Etats financiers consolidés	5
2. Notes annexes aux états financiers consolidés	21

# Sommaire

<b>1.</b>	<b>Etats financiers consolidés</b>	<b>5</b>
1.1	Faits marquants Groupe Caisse des Dépôts	5
1.2	Evènements postérieurs à la clôture	9
1.3	Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2023	10
1.4	Etat du résultat net et des variations d'actifs et de passifs comptabilisées nettes d'impôts directement en capitaux propres	11
1.5	Bilan consolidé au 31 décembre 2023	12
1.6	Tableau de passage des capitaux propres	14
1.7	Tableau des flux de trésorerie	16
1.8	Information sectorielle 2023	17
<b>2.</b>	<b>Notes annexes aux états financiers consolidés</b>	<b>21</b>
2.1	Principes et méthodes comptables applicables dans le Groupe	21
2.1.1	Base de préparation des états financiers	21
2.1.2	Principes de consolidation	27
2.1.3	Principes comptables et méthodes d'évaluation	31
2.2	Effets de l'application de la norme IFRS 17 au 1 <sup>er</sup> janvier 2023	72
2.2.1	1 <sup>ère</sup> application d'IFRS 17 au sein du Groupe Caisse des Dépôts	72
2.2.2	Principaux impacts du passage à IFRS 17 au 1 <sup>er</sup> janvier 2023 sur les états financiers 2022 retraités	75
2.3	Notes relatives au compte de résultat consolidé	76
2.3.1	Produits et charges d'intérêts	76
2.3.2	Produits et charges de commissions	76
2.3.3	Gains et pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat	77
2.3.4	Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par capitaux propres	78
2.3.5	Gains ou pertes nets résultant de la décomptabilisation d'actifs financiers au coût amorti	78
2.3.6	Produits des contrats d'assurance émis	79
2.3.7	Charges afférentes aux contrats d'assurance émis	79
2.3.8	Produits et charges afférents aux contrats de réassurance détenus	80
2.3.9	Produits ou charges financières des contrats d'assurance et de réassurance (marge financière)	81
2.3.10	Produits et charges des autres activités	82
2.3.11	Charges générales d'exploitation	82
2.3.12	Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations	82
2.3.13	Coût du risque de crédit	83
2.3.14	Gains ou pertes nets sur autres actifs	83
2.3.15	Impôts sur les bénéfices	84
2.4	Notes relatives au bilan consolidé	85
2.4.1	Actifs et passifs financiers à la juste valeur par résultat	85

2.4.2	Instruments dérivés de couverture .....	86
2.4.3	Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres .....	89
2.4.4	Titres au coût amorti .....	91
2.4.5	Prêts et créances sur les établissements de crédit assimilés au coût amorti .....	92
2.4.6	Prêts et créances sur la clientèle au coût amorti.....	93
2.4.7	Impôts courants et différés .....	94
2.4.8	Comptes de régularisation, actifs et passifs divers .....	95
2.4.9	Actifs et passifs non courants destinés à être cédés et activités abandonnées .....	97
2.4.10	Participations dans les entreprises mises en équivalence .....	98
2.4.11	Immobilisations .....	99
2.4.12	Ecart d'acquisition.....	100
2.4.13	Dettes représentées par un titre .....	100
2.4.14	Dettes envers les établissements de crédit.....	100
2.4.15	Dettes envers la clientèle .....	101
2.4.16	Contrat d'assurance et de réassurance.....	102
2.4.17	Compensation des actifs et passifs financiers .....	104
2.4.18	Provisions .....	104
2.4.19	Participations ne donnant pas le contrôle .....	105
<b>2.5</b>	<b>Activités d'assurance .....</b>	<b>106</b>
2.5.1	Placements des activités d'assurance.....	106
2.5.2	Compte de résultat assurance.....	108
2.5.3	Tableau de passage entre les contrats d'assurance au bilan et les annexes contrats comptabilisés selon les modèles BBA et VFA.....	109
2.5.4	Analyse par période de couverture restante et sinistres survenus – contrats comptabilisés selon les modèles BBA et VFA – assurance.....	110
2.5.5	Analyse par composante comptable - contrats comptabilisés selon les modèles BBA et VFA - assurance .....	112
2.5.6	Analyse par période de couverture restante et sinistres survenus – contrats comptabilisés selon le modèle BBA -réassurance détenue .....	114
2.5.7	Analyse par composante comptable - contrats comptabilisés selon le modèle BBA -réassurance détenue .....	116
2.5.8	Analyse par période de couverture restante et sinistres survenus – contrats comptabilisés selon le modèle PAA - assurance .....	118
2.5.9	Analyse par période de couverture restante et sinistres survenus – contrats comptabilisés selon le modèle PAA réassurance détenue .....	120
2.5.10	Marge sur services contractuels d'assurance émis par méthode de transition.....	122
2.5.11	Marge sur services contractuels de réassurance détenue par méthode de transition.....	123
2.5.12	Analyse de la marge sur services contractuels .....	124
2.5.13	Analyse des nouveaux contrats reconnus au cours de la période - assurance.....	124
2.5.14	Analyse des nouveaux contrats reconnus au cours de la période - réassurance détenue .....	125
2.5.15	Composition des éléments sous-jacents des contrats participatifs directs .....	125
2.5.16	Echéancier des frais d'acquisitions des contrats d'assurance .....	126

2.5.17	Evolution des gains et pertes sur actifs financiers à la juste valeur directement comptabilisés en capitaux propres présents à la transition adossés à des contrats d'assurance ou de réassurance détenus .....	126
2.5.18	Risques assurance .....	126
<b>2.6</b>	<b>Engagements donnés et reçus .....</b>	<b>131</b>
2.6.1	Engagements donnés et reçus .....	131
2.6.2	L'exposition au risque de crédit sur les engagements de financement et de garanties données .....	132
<b>2.7</b>	<b>Juste valeur des instruments financiers .....</b>	<b>133</b>
2.7.1	Juste valeur des actifs et passifs financiers comptabilisés au coût amorti .....	133
2.7.2	Information sur les instruments financiers évalués à la juste valeur .....	134
2.7.3	Variation du solde des instruments financiers valorisés à la juste valeur selon une technique utilisant des données non observables (Niveau 3) .....	136
<b>2.8</b>	<b>Réforme des taux d'intérêt de référence .....</b>	<b>137</b>
<b>2.9</b>	<b>Facteurs de risque .....</b>	<b>138</b>
2.9.1	Impacts du conflit en Ukraine sur les risques du Groupe .....	138
2.9.2	Facteurs de risque et dispositif d'appétence aux risques .....	140
2.9.3	Organisation générale du dispositif de contrôle interne, de gestion des risques et de conformité du Groupe .....	141
2.9.4	Risques financiers .....	145
2.9.5	Opérations de couverture .....	199
2.9.6	Risques spécifiques secteur assurance .....	201
2.9.7	Risques non-financiers .....	204
2.9.8	Autres risques .....	211
<b>2.10</b>	<b>Informations relatives aux titres mis en équivalence .....</b>	<b>215</b>
2.10.1	Informations financières résumées .....	215
<b>2.11</b>	<b>Transactions avec les parties liées .....</b>	<b>218</b>
2.11.1	Relations entre les sociétés consolidées du Groupe .....	218
2.11.2	Entités non contrôlées par le Groupe .....	219
<b>2.12</b>	<b>Entités structurées non consolidées .....</b>	<b>221</b>
2.12.1	Intérêts dans les entités structurées non consolidées .....	221
2.12.2	Informations sur les entités structurées non consolidées sponsorisées par le Groupe ....	222
<b>2.13</b>	<b>Rémunérations et avantages consentis au personnel .....</b>	<b>223</b>
2.13.1	Charges de personnel .....	223
2.13.2	Effectif moyen des entreprises contrôlées .....	223
2.13.3	Engagements sociaux .....	223
<b>2.14</b>	<b>Honoraires des commissaires aux comptes .....</b>	<b>227</b>
<b>2.15</b>	<b>Périmètre de consolidation du groupe Caisse des Dépôts .....</b>	<b>228</b>

# 1. Etats financiers consolidés

## 1.1 Faits marquants Groupe Caisse des Dépôts

### 1.1.1.1 Emissions d'obligations

Le 9 février 2023, la Caisse des Dépôts a lancé une nouvelle obligation d'un montant de 1 milliard d'euros avec une maturité de 10 ans et un coupon de 3.125%. L'emprunt a été émis à un spread de +29 points de base au-dessus des emprunts d'État français.

Le 23 mai 2023, la Caisse des Dépôts a lancé une nouvelle obligation durable d'un montant de 500 millions d'euros avec une maturité de 5 ans et un coupon de 3%, l'emprunt a été émis à un spread de +27 points de base au-dessus de l'OAT du 25 mai 2028. Une deuxième obligation a été lancée le 11 octobre 2023 avec une maturité de 7 ans et un coupon de 3.375%, l'emprunt a été émis à un spread de +28 points de base au-dessus de l'OAT du 25 novembre 2030.

Ces dernières transactions représentent les sixième et septième émissions ESG de la Caisse des Dépôts depuis 2017 et permettent de renforcer sa présence sur les marchés de capitaux ainsi que sa signature ESG au cœur de la stratégie globale du Groupe.

### 1.1.1.2 Viaduc de Millau

Le 15 juin 2023, la Caisse des Dépôts a cédé sa participation de 49 % dans la Compagnie Eiffage du Viaduc de Millau au groupe Eiffage pour un montant de 236,5 millions d'euros et a enregistré dans les comptes consolidés un résultat de cession avant impôt de 172 millions d'euros.

### 1.1.1.3 Euroclear

Au cours du premier semestre 2023, la Caisse des Dépôts a renforcé sa participation dans Euroclear avec l'acquisition complémentaire de 3 % du capital pour un montant de 198 millions d'euros. Au 31 décembre 2023, la Caisse des Dépôts détient 10,91% du capital d'Euroclear. La participation est comptabilisée dans les comptes consolidés dans le poste « Participations dans les entreprises mises en équivalence ».

### 1.1.1.4 Groupe Icade, désengagement de la Foncière Santé

Le 13 juin 2023, Icade a signé un protocole avec Primonial Reim et les actionnaires minoritaires de Praemia Healthcare (ex Icade Santé) et d'IHE, pour la cession totale, en trois étapes, de son portefeuille de santé pour une valorisation de 2,6 milliards d'euros, « base ANR NTA au 31 décembre 2022 ».

Le 5 juillet 2023, la première étape de ce désengagement a été réalisé avec la cession de 63 % de la participation d'Icade dans Praemia Healthcare pour un montant total de 1,4 milliards d'euros sur la base d'une valorisation en ligne avec l'ANR NTA au 31 décembre 2022 après détachement du dividende 2022.

Dans le cadre de cette transaction, Primonial Reim reprend la gestion des actifs immobiliers détenus par Praemia Healthcare ainsi que la gestion du portefeuille IHE dont Primordial se voit également confier la cession des actifs selon un calendrier permettant d'en optimiser la valorisation.

Les accords prévoient que l'acquisition du solde des titres détenus par Icade dans Praemia Healthcare devrait intervenir d'ici fin 2025, sur la base de la collecte des fonds gérés par Primonial Reim France et du dernier ANR NTA publié.

La transaction s'est accompagnée du remboursement, au 5 juillet 2023, du solde du prêt consenti par Icade à Praemia Healthcare à hauteur de 50,0 millions d'euros et Praemia Healthcare est sorti du cash pool.

En application de la norme IFRS 5, la contribution de la Foncière Santé du premier semestre 2023 et les effets liés à la constatation du résultat de cession global Praemia Healthcare a été classé sur la ligne « résultat des activités abandonnées ».

A l'issue de la réalisation de cette première étape et de la perte de contrôle par Icade, la Foncière Santé a été déconsolidée des états financiers du Groupe.

Au 31 décembre 2023, les participations résiduelles dans la Foncière Santé sont évaluées en juste valeur par résultat et sont présentées sur la ligne « actifs non courants destinés à être cédés » dans l'attente de la réalisation des deux prochaines étapes de cession.

### **1.1.1.5 Coriance**

Le 18 octobre 2023, le consortium constitué par Vauban Infrastructure Partners et la Caisse des Dépôts, respectivement à hauteur de 50,1 % et de 49,9 %, a acquis la totalité du capital de Coriance. Coriance construit, développe et exploite des réseaux de chaleur et de froid urbains alimentés localement et majoritairement par des énergies renouvelables et de récupération pour accompagner durablement les collectivités locales et les acteurs industriels dans leur transition énergétique.

La participation Coriance est comptabilisée dans les comptes consolidés du groupe dans le poste « Participations dans les entreprises mises en équivalence » pour un montant de 220 millions d'euros. Un prêt d'associé a été également consenti à Coriance pour un montant mis à disposition au 31 décembre 2023 de 324 millions d'euros.

### **1.1.1.6 Orpéa**

Avec 50,18 % des actions du numéro deux français des Ehpad, le groupement mené par la Caisse des Dépôts est devenu en décembre 2023 l'actionnaire majoritaire du groupe Orpéa. Une acquisition qui vient confirmer et renforcer le rôle croissant du groupe Caisse des Dépôts dans le secteur du « grand âge » et de la santé.

Le groupement composé du groupe Caisse des Dépôts, dont CNP Assurances, de la MAIF et de la MACSF, détient désormais 50,18% des titres du groupe Orpéa – et sept sièges sur treize au conseil d'administration – à l'issue de l'augmentation de capital de 1,16 Md€ à laquelle il a souscrit dans le cadre de la restructuration financière de l'entreprise. La Caisse des Dépôts Section Générale détient 22,41% du capital d'Orpéa, la Maif 14,81%, MACSF 7,41%, et CNP Assurances 5,56%.

La participation Orpéa est comptabilisée dans les comptes consolidés du groupe dans le poste « Participations dans les entreprises mises en équivalence » pour un montant de 646 millions d'euros.

Le 16 janvier 2024, Orpéa a lancé une troisième augmentation de capital d'environ 390 millions d'euros avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires, à laquelle les membres du groupement constitué par la Caisse des Dépôts, CNP Assurances, MAIF et MACSF se sont engagés à souscrire pour un montant de 195,7 millions d'euros. A ce titre, la Caisse des Dépôts Section Générale a souscrit en février 2024, 6 750 267 970 actions nouvelles pour un montant de 87,4 millions d'euros et CNP Assurances 1 629 306 077 actions nouvelles pour un montant de 21,7 millions d'euros.

### **1.1.1.7 Groupe La Poste**

#### **1.1.1.7.1 Première application de la norme IFRS 17 Contrats d'assurance**

Conformément à IAS 8, la norme IFRS 17 a été appliquée rétrospectivement. Les impacts de la transition ont ainsi été comptabilisés en capitaux propres. L'application de la norme au 1<sup>er</sup> janvier 2022 (date de transition retenue) a augmenté les capitaux propres de 1 462 millions d'euros dont 630 millions d'euros sur la part du groupe et 832 millions d'euros sur la part des minoritaires. Comme requis par la norme, le groupe publie un exercice comparatif 2022 incluant les impacts de la norme IFRS 17. Les principales évolutions par rapport au 31 décembre 2022 publié en découlant ainsi que les principes comptables et principales estimations sont détaillés dans la note 2.2. « Effets de l'application de la norme IFRS 17 au 1<sup>er</sup> janvier 2023 ».

### 1.1.1.7.2 Emissions obligataires La Poste

La Poste a procédé en juin 2023 à une émission obligataire pour un total de 1 500 millions d'euros en deux tranches :

- une première tranche d'un montant de 650 millions d'euros d'une maturité de 7 ans (juin 2030) et assortie d'un coupon de 3,75 % par an,
- une seconde tranche d'un montant de 850 millions d'euros, d'une maturité de 12 ans (juin 2035) et assortie d'un coupon de 4 % par an.

Par ailleurs, La Poste a réalisé :

- en avril 2023 un abondement sur la souche obligataire à échéance janvier 2036 pour un montant de 150 millions d'euros, au taux de 0,625 % par an, avec une prime d'émission de 49 millions d'euros,
- en septembre 2023, un abondement sur la souche obligataire à échéance juin 2035 pour un montant de 100 millions d'euros, au taux fixe de 4 % par an,
- en novembre 2023, un abondement sur la souche obligataire à échéance juin 2030 pour un montant de 100 millions d'euros, au taux fixe de 3,75 %,
- en décembre 2023, La Poste a activé l'option de remboursement anticipé sur l'emprunt hybride de 500 millions de dollars US émis en 2016, au taux de 5,3 %.

### 1.1.1.7.3 Emission d'une obligation sécurisée « sociale », La Banque Postale

La Banque Postale Home Loan SFH, filiale de La Banque Postale, a émis le 31 janvier 2023 une obligation sécurisée « sociale » dédiée aux prêts d'Accession Sociale. Cette émission obligataire à taux fixe a été réalisée sous le format « covered bond » d'un montant de 1,25 milliard d'euros à 8 ans, avec un spread final de MS +27 pb et un coupon de 3,0 %.

### 1.1.1.7.4 Emission de la première obligation durable Tier 2, CNP Assurances

En janvier 2023, CNP Assurances a émis une dette obligataire subordonnée « Tier 2 » pour 500 millions d'euros à taux fixe de 5,25 % jusqu'en juillet 2033, puis à taux variable Euribor 3M +345 pb jusqu'à sa maturité en juillet 2053. Il s'agit de sa première obligation subordonnée durable.

### 1.1.1.7.5 Modifications relatives aux avantages du personnel

La loi n°2023-270 du 14 avril 2023 a relevé l'âge légal de départ à la retraite en France, pour le porter à 64 ans contre 62 ans auparavant. Ce changement est effectué progressivement sur une période de 8 ans à compter des assurés nés à partir du 1<sup>er</sup> septembre 1961.

Cette loi a les effets suivants sur les comptes du groupe La Poste au 31 décembre 2023 :

- le report de l'âge légal de départ en retraite a pour effet de prolonger la durée pendant laquelle les personnes ayant opté pour un dispositif d'aménagement de fin carrière de La Poste en bénéficieront. Cette augmentation de la durée effective de ces régimes va générer un coût estimé à 262 millions d'euros, pris en compte intégralement dans l'évaluation des provisions pour dispositifs d'aménagement de fin de carrière de La Poste au 31 décembre 2023.
- le report de deux ans de l'âge légal de départ à la retraite a pour effet également de réduire le montant de certains engagements pour avantages du personnel postérieurs à l'emploi, principalement les indemnités de départ à la retraite du personnel salarié de la société La Poste dans la mesure où la période d'acquisition des droits est décalée, pour un montant de 37 millions d'euros. Cette modification de l'âge légal de départ à la retraite étant considérée comme une réduction de régime au regard de la norme IAS 19, la diminution de la provision qui en est la conséquence a été comptabilisée en résultat.

La Poste a décidé fin juin 2023 de cesser d'accorder à ses retraités domiciliant leur pension ou retraite à La Banque Postale, certains avantages à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2024. Il s'agit essentiellement d'une « prime de fidélité » annuelles qui rémunère les encours de l'année aux taux du livret A brut dans la



limite de 10 000 euros. Cet avantage faisait l'objet d'une provision pour avantages postérieurs à l'emploi qui a été reprise intégralement à fin décembre 2023. L'incidence sur le résultat avant impôt 2023 de cette décision est de 303 millions d'euros.

#### **1.1.1.7.6 Litige BRT**

La société italienne BRT fait l'objet d'une procédure judiciaire sur des sujets fiscaux et sociaux relatifs à des prestations de sous-traitance. Le Groupe collabore pleinement avec les autorités italiennes et a mis en place un plan de remédiation. Ce litige se traduit par la comptabilisation de dettes sociales et fiscales et provisions pour risques et charges à hauteur de 169 millions d'euros à fin décembre 2023 (14 millions d'euros à fin décembre 2022). Une action en garantie est engagée envers l'ancien actionnaire majoritaire de BRT. Aucune créance n'a toutefois été constatée dans les comptes à ce titre.

#### **1.1.1.7.7 Projet de cession de DPD Russie**

En raison des événements touchant la Russie, le Groupe avait annoncé au cours du premier semestre 2022 sa volonté de se retirer complètement du marché russe. Ainsi, la totalité des actifs et passifs de cette société sont classés en actifs et passifs destinés à être cédés depuis le 30 juin 2022. A ce jour, la cession n'a pas encore été réalisée compte tenu de la complexité de ce processus, mais l'opération reste hautement probable, d'où le maintien du classement en actifs et passifs destinés à être cédés. Compte tenu des incertitudes subsistant sur le prix de cession, le goodwill ainsi que toutes les immobilisations incorporelles et corporelles de DPD Russie avaient été intégralement dépréciées à fin juin 2022 (soit un montant converti en euros de 149 millions d'euros). Cette dépréciation totale est maintenue à fin décembre 2023 compte tenu des incertitudes sur le prix de vente final. La réserve de conversion incluse dans les capitaux propres s'élève à 47 millions d'euros au 31 décembre 2023. Elle matérialise l'incidence de l'évolution globalement favorable du cours du rouble depuis l'entrée de DPS Russie dans le périmètre de consolidation. Lorsque la cession de la société sera effective, le montant de cette réserve de conversion sera recyclé en résultat.

#### **1.1.1.7.8 Acquisition de la société Maincare**

Le groupe La Poste a pris le contrôle le 28 février 2023 de la société Maincare, un des leaders de l'accompagnement de la transformation numérique en France. La prise de contrôle avec 98 % des titres a généré un écart d'acquisition de 280 millions d'euros.

#### **1.1.1.7.9 Création en avril 2023 de CNP Assurances Holding**

En avril 2023, La Banque Postale et CNP Assurances ont annoncé la création d'un pôle dédié rassemblant l'ensemble des activités assurantielles du Groupe et leurs entités juridiques, abrité sous une nouvelle entité CNP Assurances Holding, détenue à 100% par La Banque Postale. CNP Assurances Holding regroupe CNP Assurances SA et les filiales assurantielles de La Banque Postale. Cette opération de restructuration des entités au sein du groupe La Banque Postale est sans impact sur les comptes consolidés du Groupe.

#### **1.1.1.7.10 Acquisition de La Financière de l'Echiquier (LFDE)**

Le 4 juillet 2023, La Banque Postale a finalisé l'acquisition de 100 % de La Financière de l'Echiquier (LFDE), l'une des principales sociétés de gestion entrepreneuriales en France via sa filiale LBP AM. Cette opération a généré un écart d'acquisition de 564 millions d'euros.

#### **1.1.1.7.11 Projet de cessation des activités de Ma French Bank**

Le 18 décembre 2023, La Banque Postale et Ma French Bank (la banque 100 % mobile du groupe La Banque Postale) ont informé leurs instances représentatives du personnel respectives, de la mise à l'étude d'un projet de cessation des activités de Ma French Bank et des conditions de sa mise en œuvre.

L'incidence sur le résultat avant impôt 2023 de ce projet est de 108 millions d'euros se décomposant en 85 millions de dépréciation du système d'information et 23 millions d'euros de coûts de démantèlement.



---

## 1.2 Evènements postérieurs à la clôture

---

Le groupe La Poste a annoncé le 22 février 2024, l'entrée en négociation exclusive avec Bouygues Telecom en vue de la cession de La Poste Telecom, 1<sup>er</sup> opérateur virtuel du marché français sous la marque La Poste Mobile, dans le cadre d'une nouvelle phase de développement de la société.

Ainsi, La Poste et Bouygues envisagent de nouer un partenariat stratégique fort et durable qui s'appuiera sur les complémentarités des deux groupes et portera notamment sur :

- L'acquisition par Bouygues Telecom de 100% du capital de La Poste Telecom détenu à date à 51% par le groupe La Poste et à 49% par SFR ;
- La conclusion d'un partenariat de distribution exclusif dans le réseau postal ;
- La conclusion d'un contrat de licence permettant une consolidation de la marque La Poste Mobile, qui resterait la propriété de La Poste.

La valeur de 100% des titres de La Poste Telecom dans le cadre de l'opération s'élève à 950 millions d'euros.

Ce projet sera soumis aux instances représentatives du personnel de La Poste Telecom, puis aux instances de gouvernance du Groupe, au droit de préemption de SFR et aux autorités compétentes.

Il n'y a pas d'autre évènement significatif postérieur à la clôture de l'exercice susceptible de remettre en cause de façon significative les comptes et les résultats du groupe Caisse des Dépôts au 31 décembre 2023.

## 1.3 Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2023

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	31.12.2023	31.12.2022 <sup>(1)</sup>
Intérêts et produits assimilés	2.3.1	19 523	10 605
Intérêts et charges assimilées	2.3.1	(12 448)	(3 970)
Commissions (produits)	2.3.2	2 323	2 146
Commissions (charges)	2.3.2	(326)	(298)
Gains ou pertes nets sur instruments financiers évalués à la juste valeur par résultat	2.3.3	10 126	(6 590)
Gains ou pertes nets sur instruments financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres	2.3.4	(1 701)	(1 235)
Gains ou pertes nets résultant de la décomptabilisation d'actifs financiers au coût amorti	2.3.5	8	16
Produits des contrats d'assurance émis	2.3.6	11 685	11 930
Charges afférentes aux contrats d'assurance émis	2.3.7	(8 438)	(9 226)
Produits et charges afférents aux contrats de réassurance détenus	2.3.8	(106)	24
Produits financiers ou charges financières des contrats d'assurance émis	2.3.9	(11 352)	7 541
Produits financiers ou charges financières afférents aux contrats de réassurance détenus	2.3.9	888	(2 954)
Coût du risque de crédit sur les placements financiers des activités d'assurance	2.3.13	4	136
Produits des autres activités	2.3.10	42 450	40 420
Charges des autres activités	2.3.10	(8 022)	(6 071)
<b>Produit net bancaire</b>		<b>44 614</b>	<b>42 474</b>
Charges générales d'exploitation	2.3.11	(37 686)	(35 614)
Dotations nettes aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	2.3.12	(3 508)	(4 184)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>		<b>3 420</b>	<b>2 676</b>
Coût du risque de crédit	2.3.13	(262)	(330)
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>3 158</b>	<b>2 346</b>
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	2.4.10	726	1 105
Gains ou pertes nets sur autres actifs	2.3.14	66	158
Variations de valeur des écarts d'acquisition	2.4.12	(49)	6
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>3 901</b>	<b>3 615</b>
Impôts sur les bénéfices	2.3.15	(1 097)	444
Résultat net d'impôt des activités abandonnées		1 393	158
<b>Résultat net</b>		<b>4 197</b>	<b>4 217</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	2.4.19	(1 240)	(1 053)
<b>Résultat net part du groupe</b>		<b>2 957</b>	<b>3 164</b>

(1) Les données comparatives présentées au titre de l'exercice 2022 ont été retraitées des impacts de la norme IFRS 17. Les impacts de l'application de la norme IFRS 17 sont détaillés dans la note 2.2 " Effets de l'application de la norme IFRS 17 au 1er janvier 2023.

## 1.4 Etat du résultat net et des variations d'actifs et de passifs comptabilisées nettes d'impôts directement en capitaux propres

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022 <sup>(1)</sup>
<b>Résultat net</b>	<b>4 197</b>	<b>4 217</b>
<b>Éléments non recyclables ultérieurement en résultat net</b>		
Ecart actuariel sur les régimes à prestations définies	(50)	235
Réévaluation du risque de crédit propre des passifs financiers ayant fait l'objet d'une option de comptabilisation à la juste valeur par résultat	(7)	11
Réévaluation des contrats d'assurance avec éléments de participation directe - non recyclables		1
Réévaluation des instruments de capitaux propres comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres non recyclables	4 709	(4 127)
Réévaluation des instruments dérivés de couverture sur instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur par capitaux propres non recyclables	1	
Éléments non recyclables ultérieurement en résultat net comptabilisés directement en capitaux propres des entreprises mises en équivalence	1 074	(1 043)
<b>Total des éléments non recyclables ultérieurement en résultat net</b>	<b>5 727</b>	<b>(4 923)</b>
<b>Éléments recyclables ultérieurement en résultat net</b>		
Ecart de conversion	260	676
Réévaluation des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres recyclables	8 417	(27 348)
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	(85)	513
Réévaluation des contrats d'assurance en capitaux propres recyclables	(9 196)	27 341
Réévaluation des contrats de réassurance détenus en capitaux propres recyclables	7	(121)
Autres éléments comptabilisés par capitaux propres recyclables en résultat net	(9)	(40)
Éléments recyclables ultérieurement en résultat net comptabilisés directement en capitaux propres des entreprises mises en équivalence	42	230
<b>Total des éléments recyclables ultérieurement en résultat net</b>	<b>(564)</b>	<b>1 251</b>
<b>Total des variations d'actifs et de passifs comptabilisées directement en capitaux propres</b>	<b>5 163</b>	<b>(3 672)</b>
<b>Résultat net et variations d'actifs et de passifs comptabilisées directement en capitaux propres</b>	<b>9 360</b>	<b>545</b>
Dont part du Groupe	7 620	(345)
Dont part des participations ne donnant pas le contrôle	1 740	890

(1) Les données comparatives présentées au titre de l'exercice 2022 ont été retraitées des impacts de la norme IFRS17. Les impacts de l'application de la norme IFRS17 sont détaillés dans la note 2.2 " Effets de l'application de la norme IFRS 17 au 1er janvier 2023.

## 1.5 Bilan consolidé au 31 décembre 2023

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	31.12.2023	31.12.2022 <sup>(1)</sup>	01.01.2022 <sup>(1)</sup>
<b>Actif</b>				
Caisse, banques centrales		44 193	42 974	76 041
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	2.4.1	237 304	224 594	225 664
Instruments dérivés de couverture	2.4.2	3 428	4 367	6 088
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	2.4.3	249 801	246 726	289 829
Titres au coût amorti	2.4.4	87 085	83 079	68 340
Prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés au coût amorti	2.4.5	112 271	113 230	93 083
Prêts et créances sur la clientèle au coût amorti	2.4.6	190 621	189 184	185 681
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux		(1 396)	(2 505)	(1 709)
Contrat d'assurance émis - Actif	2.4.16	1 343	1 506	1 390
Contrat de réassurance détenus - Actif	2.4.16	8 891	8 221	11 521
Actifs d'impôts	2.4.7	3 821	4 411	1 855
Comptes de régularisation et actifs divers	2.4.8	23 896	24 920	20 144
Actifs non courants destinés à être cédés et activités abandonnées	2.4.9	1 229	134	2 272
Participations dans les entreprises mises en équivalence	2.4.10	27 531	25 423	23 414
Immeubles de placement	2.4.11	24 021	27 182	24 646
Immobilisations corporelles	2.4.11	15 916	14 873	15 227
Immobilisations incorporelles	2.4.11	6 631	6 291	6 073
Ecarts d'acquisition	2.4.12	3 207	1 998	1 182
<b>Total actif</b>		<b>1 039 793</b>	<b>1 016 608</b>	<b>1 050 742</b>

(1) Les données comparatives présentées au titre de l'exercice 2022 ont été retraitées des impacts de la norme IFRS17. Les impacts de l'application de la norme IFRS17 sont détaillés dans la note 2.2 " Effets de l'application de la norme IFRS 17 au 1er janvier 2023.

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	31.12.2023	31.12.2022 <sup>(1)</sup>	01.01.2022 <sup>(1)</sup>
<b>Passif</b>				
Banques centrales				
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	2.4.1	14 400	14 093	5 506
Instruments dérivés de couverture	2.4.2	8 710	10 459	7 067
Dettes représentées par un titre	2.4.13	145 871	134 585	132 599
Dettes envers les établissements de crédit	2.4.14	54 314	69 423	67 593
Dettes envers la clientèle	2.4.15	316 199	311 489	303 723
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux		(1 312)	(2 103)	(1 734)
Passifs d'impôts	2.4.7	5 625	4 821	5 559
Comptes de régularisation et passifs divers	2.4.8	31 321	29 289	29 396
Passifs non courants destinés à être cédés et activités abandonnées	2.4.9	65	51	1 367
Contrat d'assurance émis - Passif	2.4.16	378 430	364 580	411 623
Contrat de réassurance détenus - Passif	2.4.16	55	33	27
Provisions	2.4.18	5 980	6 130	6 640
Dettes subordonnées		9 484	9 144	10 104
<b>Capitaux propres part du groupe</b>				
Réserves consolidées		39 188	36 684	34 065
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres		10 312	6 713	10 871
Résultat de l'exercice		2 957	3 164	3 861
<b>Total Capitaux propres part du groupe</b>		<b>52 457</b>	<b>46 561</b>	<b>48 797</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	2.4.19	18 194	18 053	22 474
<b>Total Capitaux propres</b>		<b>70 651</b>	<b>64 614</b>	<b>71 271</b>
<b>Total passif</b>		<b>1 039 793</b>	<b>1 016 608</b>	<b>1 050 742</b>

(1) Les données comparatives présentées au titre de l'exercice 2022 ont été retraitées des impacts de la norme IFRS 17. Les impacts de l'application de la norme IFRS 17 sont détaillés dans la note 2.2 " Effets de l'application de la norme IFRS 17 au 1er janvier 2023.

## 1.6 Tableau de passage des capitaux propres

	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres recyclables				
	Réserves consolidées	Variation de juste valeur des instruments de dettes à la juste valeur par capitaux propres	Variation de juste valeur des instruments dérivés de couverture	Réserves de conversion	Réserves de réévaluation d'assurance et de réassurance
<i>(en millions d'euros)</i>					
<b>Capitaux propres au 31.12.2021</b>	<b>33 239</b>	<b>865</b>	<b>(536)</b>	<b>(246)</b>	
<b>Effets de l'entrée en application d'IFRS17</b>	<b>826</b>	<b>(1 073)</b>	<b>27</b>	<b>(1)</b>	<b>(1 240)</b>
<b>Capitaux propres au 01.01.2022</b>	<b>34 065</b>	<b>(208)</b>	<b>(509)</b>	<b>(247)</b>	<b>(1 240)</b>
Affectation du résultat 2021	3 861				
Solde du versement à l'Etat au titre du résultat 2021	(1 196)				
Premier règlement au titre du versement à l'Etat calculé sur la base des résultats du premier semestre 2022	(990)				
Distribution aux minoritaires					
Options de rachat d'intérêts minoritaires	(3)				
Effet des acquisitions et cessions sur les participations ne donnant pas le contrôle*	504	(2 326)		(39)	1 769
Autres variations	(7)	8	(37)	(3)	(18)
Résultat de la période					
<b>Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres</b>					
Ecart de conversion				217	
Variation de valeur des instruments financiers affectant les capitaux propres	450	(17 417)	612		15 786
Variation du risque de crédit associé aux passifs financiers désignés à la juste valeur par résultat					
Variation de valeur des instruments financiers rapportée au résultat		1 651	(38)		10
Autres variations de gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres					
<b>Capitaux propres au 01.01.2023</b>	<b>36 684</b>	<b>(18 292)</b>	<b>28</b>	<b>(72)</b>	<b>16 307</b>
Affectation du résultat 2022	3 164				
Solde du versement à l'Etat au titre du résultat 2022	(640)				
Premier règlement au titre du versement à l'Etat calculé sur la base des résultats du premier semestre 2023	(887)				
Distribution aux minoritaires					
Options de rachat d'intérêts minoritaires	20				
Effet des acquisitions et cessions sur les participations ne donnant pas le contrôle	(5)	3	3	(10)	
Autres variations	(134)	(15)	(14)	7	(52)
Résultat de la période					
<b>Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres</b>					
Ecart de conversion				(5)	
Variation de valeur des instruments financiers affectant les capitaux propres	986	3 496	28		(5 990)
Variation du risque de crédit associé aux passifs financiers désignés à la juste valeur par résultat					
Variation de valeur des instruments financiers rapportée au résultat		1 959	7		
Autres variations de gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres					
<b>Capitaux propres au 31.12.2023</b>	<b>39 188</b>	<b>(12 849)</b>	<b>52</b>	<b>(80)</b>	<b>10 265</b>

\* Dont rachat des minoritaires de CNP Assurances (Impact capitaux propres part du groupe : +566 millions d'euros et impact sur les participations ne donnant pas le contrôle -3 642 millions d'euros).



**Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables**

Variation du risque de crédit associé aux passifs financiers désignés à la juste valeur par résultat	Variation de valeur des écarts actuariels	Variation de juste valeur des instruments de capitaux propres à la juste valeur par capitaux propres	Réserves de réévaluation d'assurance et de réassurance	Résultat net part du groupe	Capitaux propres part du groupe	Réserves participations ne donnant pas le contrôle	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres participations ne donnant pas le contrôle	Résultat des participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres part des participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres consolidés
(5)	(469)	11 458		3 861	48 167	19 842	265	1 535	21 642	69 809
		2 091			630	1 060	(228)		832	1 462
(5)	(469)	13 549		3 861	48 797	20 902	37	1 535	22 474	71 271
				(3 861)		1 535		(1 535)		
					(1 196)					(1 196)
					(990)					(990)
						(1 002)			(1 002)	(1 002)
					(3)	17			17	14
	(23)	533			418	(4 250)	90		(4 160)	(3 742)
(5)	7	(66)			(121)	15	(180)		(165)	(286)
				3 164	3 164			1 053	1 053	4 217
					217		492		492	709
		(5 092)	1		(5 660)	47	(1 801)		(1 754)	(7 414)
10					10					10
					1 623		985		985	2 608
	302				302		113		113	415
	(183)	8 924	1	3 164	46 561	17 264	(264)	1 053	18 053	64 614
				(3 164)		1 053		(1 053)		
					(640)					(640)
					(887)					(887)
						(931)			(931)	(931)
					20	8			8	28
					(9)	(77)	7		(70)	(79)
(3)		4			(207)	(532)	(73)		(605)	(812)
				2 957	2 957			1 240	1 240	4 197
					(5)		197		197	192
		4 236	(1)		2 755	159	(906)		(747)	2 008
(6)					(6)					(6)
					1 966		1 066		1 066	3 032
	(48)				(48)		(17)		(17)	(65)
(9)	(231)	13 164		2 957	52 457	16 944	10	1 240	18 194	70 651

## 1.7 Tableau des flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie est présenté selon le modèle de la méthode indirecte. Les activités d'investissement représentent les flux de trésorerie pour l'acquisition et la cession de participations dans les entreprises consolidées et des immobilisations corporelles et incorporelles.

Les activités de financement résultent des changements liés aux opérations de structure financière concernant les capitaux propres, les dettes subordonnées et les dettes obligataires. Les activités opérationnelles comprennent les flux qui ne relèvent pas des deux autres catégories.

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Résultat avant impôts (hors activités abandonnées)</b>	<b>3 901</b>	<b>3 615</b>
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	2 907	4 184
Dépréciation des écarts d'acquisition et des autres immobilisations	650	(6)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(349)	(537)
Variations liées aux actifs/passifs d'assurance et de réassurance (y compris passifs financiers)	3 166	(26 844)
Quote-part de résultat liée aux entreprises mises en équivalence	(726)	(1 105)
Pertes nettes/gains nets des activités d'investissement	617	2 245
Autres mouvements	(2 092)	10 557
<b>Total des éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant impôt et des autres ajustements</b>	<b>4 173</b>	<b>(11 506)</b>
Flux liés aux opérations avec les établissements de crédit	(8 850)	(4 386)
Flux liés aux opérations avec la clientèle	3 055	(602)
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs et passifs financiers	9 287	(1 822)
Flux liés aux immeubles de placement	(1 500)	(749)
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs et passifs non financiers	949	12 184
Impôts versés	(1 103)	(1 525)
<b>Augmentation (Diminution) nette de la trésorerie liée aux actifs et passifs provenant des activités opérationnelles</b>	<b>1 838</b>	<b>3 101</b>
<b>Flux de trésorerie nets générés par l'activité opérationnelle (A)</b>	<b>9 911</b>	<b>(4 790)</b>
Flux liés aux actifs financiers et participations	(1 988)	(3 062)
Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles	(2 587)	(3 189)
<b>Flux de trésorerie nets liés aux opérations d'investissement (B)</b>	<b>(4 575)</b>	<b>(6 251)</b>
Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires	(2 883)	(5 725)
Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement	1 338	(2 168)
<b>Flux de trésorerie nets liés aux opérations de financement (C)</b>	<b>(1 545)</b>	<b>(7 893)</b>
<b>Autres éléments de la variation de trésorerie et assimilés (D)</b>	<b>1 629</b>	<b>23</b>
<b>Augmentation (Diminution) nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie (A + B + C + D)</b>	<b>5 421</b>	<b>(18 911)</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>61 390</b>	<b>80 301</b>
Solde net des comptes de caisse et banques centrales	42 973	76 042
Solde net des comptes de prêts et emprunts à vue auprès des établissements de crédit	18 417	4 259
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>66 811</b>	<b>61 390</b>
Solde net des comptes de caisse et banques centrales	44 192	42 973
Solde net des comptes de prêts et emprunts à vue auprès des établissements de crédit	22 620	18 417
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>5 421</b>	<b>(18 911)</b>

## 1.8 Information sectorielle 2023

### 1.8.1 Eléments du compte de résultat

(en millions d'euros)	31.12.2023							
	Produit net bancaire	Résultat brut d'exploitation	Coût du risque	Résultat d'exploitation	Résultat des sociétés mises en équivalence	Résultat avant impôt	Résultat net	Résultat net part du groupe
<b>Pôle Caisse des Dépôts</b>	<b>2 337</b>	<b>1 277</b>	<b>(41)</b>	<b>1 236</b>	<b>(57)</b>	<b>1 396</b>	<b>975</b>	<b>983</b>
<b>Groupe Bpifrance</b>					<b>551</b>	<b>551</b>	<b>551</b>	<b>551</b>
<b>Groupe La Poste</b>	<b>33 270</b>	<b>2 123</b>	<b>(231)</b>	<b>1 892</b>	<b>(86)</b>	<b>1 653</b>	<b>1 081</b>	<b>541</b>
- dont La Poste	25 855	(410)	(29)	(439)	(158)	(704)	(432)	(279)
- dont La Banque Postale	4 045	(5)	(202)	(206)		(206)	(321)	(222)
- dont CNP Assurances	3 370	2 538		2 537	72	2 563	1 834	1 042
<b>Pôle Gestion des participations stratégiques</b>	<b>9 007</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>30</b>	<b>318</b>	<b>301</b>	<b>1 590</b>	<b>882</b>
- Services financiers	364	250	11	261	104	364	301	301
- Infrastructure	(23)	(23)		(23)	213	191	190	153
- Immobilier et Tourisme	824	(222)	(3)	(225)	9	(271)	1 103	436
- Services, Transports et Ingénierie	7 842	15	2	17	(8)	17	(4)	(8)
<b>Groupe Caisse des Dépôts</b>	<b>44 614</b>	<b>3 420</b>	<b>(262)</b>	<b>3 158</b>	<b>726</b>	<b>3 901</b>	<b>4 197</b>	<b>2 957</b>
	31.12.2022							
(en millions d'euros)	Produit net bancaire	Résultat brut d'exploitation	Coût du risque	Résultat d'exploitation	Résultat des sociétés mises en équivalence	Résultat avant impôt	Résultat net	Résultat net part du groupe
<b>Pôle Caisse des Dépôts</b>	<b>1 798</b>	<b>878</b>	<b>(66)</b>	<b>811</b>	<b>32</b>	<b>1 097</b>	<b>960</b>	<b>957</b>
<b>Groupe Bpifrance</b>					<b>740</b>	<b>740</b>	<b>740</b>	<b>740</b>
<b>Groupe La Poste</b>	<b>32 604</b>	<b>1 214</b>	<b>(250)</b>	<b>965</b>	<b>27</b>	<b>938</b>	<b>1 677</b>	<b>921</b>
- dont La Poste	26 169	(432)	(31)	(462)	(84)	(622)	316	193
- dont La Banque Postale	4 565	466	(219)	247		309	313	197
- dont CNP Assurances	1 870	1 180		1 180	111	1 251	1 048	531
<b>Pôle Gestion des participations stratégiques</b>	<b>8 072</b>	<b>583</b>	<b>(14)</b>	<b>570</b>	<b>306</b>	<b>840</b>	<b>840</b>	<b>546</b>
- Services financiers	441	321		321	11	332	247	247
- Infrastructure	(25)	(25)		(25)	267	239	238	201
- Immobilier et Tourisme	1 271	305	(14)	292	24	306	406	140
- Services, Transports et Ingénierie	6 385	(17)		(18)	4	(37)	(50)	(41)
<b>Groupe Caisse des Dépôts</b>	<b>42 474</b>	<b>2 676</b>	<b>(330)</b>	<b>2 346</b>	<b>1 105</b>	<b>3 615</b>	<b>4 217</b>	<b>3 164</b>

## 1.8.2 Eléments du bilan

(en millions d'euros)	Total Bilan	
	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pôle Caisse des Dépôts</b>	<b>168 505</b>	<b>168 407</b>
<b>Groupe Bpifrance</b>	<b>14 952</b>	<b>13 685</b>
<b>Groupe La Poste</b>	<b>760 905</b>	<b>741 173</b>
- dont La Poste	24 556	24 901
- dont La Banque Postale	298 886	294 527
- dont CNP Assurances	437 463	421 745
<b>Pôle Gestion des participations stratégiques</b>	<b>95 431</b>	<b>93 343</b>
- Services financiers	69 408	66 102
- Infrastructure	4 064	3 835
- Immobilier et Tourisme	12 755	15 808
- Services, Transports et Ingénierie	9 204	7 597
<b>Groupe Caisse des Dépôts</b>	<b>1 039 793</b>	<b>1 016 608</b>

## 1.8.3 Eléments détaillés du bilan

(en millions d'euros)	31.12.2023				
	Pôle Caisse des Dépôts	La Poste	La Banque Postale	CNP Assurances	Groupe SFIL
<b>Actif</b>					
Caisse, banques centrales	629	5	40 577		2 980
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	18 017	1 446	10 168	204 202	2 251
Instruments dérivés de couverture	501		619	58	2 189
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	38 559		12 007	198 842	16
Titres au coût amorti	45 993		31 723	2 031	7 338
Prêts et créances sur établissements de crédit et assimilés au coût amorti	38 487	1 457	66 179	4 735	104
Prêts et créances sur la clientèle au coût amorti	5 153	1 211	130 523		52 535
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux			33		(1 429)
Contrats d'assurance émis - Actif				1 343	
Contrats de réassurance détenus - Actif				8 891	
Actifs d'impôts	148	1 873	380	947	369
Comptes de régularisation et actifs divers	3 786	5 673	4 332	4 367	2 164
Actifs non courants destinés à être cédés et activités abandonnées		53			
Participations dans les entreprises mises en équivalence	3 598	707		1 104	
Immeubles de placement	12 076			6 712	
Immobilisations corporelles	783	9 603	1 026	464	32
Immobilisations incorporelles	775	993	755	3 767	21
Ecart d'acquisition		1 535	564		
<b>Total actif</b>	<b>168 505</b>	<b>24 556</b>	<b>298 886</b>	<b>437 463</b>	<b>68 570</b>

(en millions d'euros)	31.12.2023				
	Pôle Caisse des Dépôts	La Poste	La Banque Postale	CNP Assurances	Groupe SFIL
<b>Passif</b>					
Banques centrales					
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	389	3	12 723	855	431
Instruments dérivés de couverture	2 189	9	2 173	18	4 318
Dettes représentées par un titre	32 193	11 541	34 046	641	62 947
Dettes envers les établissements de crédit	18 125	460	15 389	18 102	
Dettes envers la clientèle	89 008	334	226 507	3	
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux			(901)		(411)
Passifs d'impôts courants et différés	3 647		202	1 639	2
Comptes de régularisation et passifs divers	4 317	11 264	3 262	6 189	225
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés et activités abandonnées		64			
Contrats d'assurance émis - Passif				378 429	
Contrats de réassurance détenus - Passif				55	
Provisions	329	3 633	406	564	13
Dettes subordonnées, dépôts de garantie	1 001		2 365	4 925	166
<b>Total passif hors capitaux propres</b>	<b>151 198</b>	<b>27 308</b>	<b>296 172</b>	<b>411 420</b>	<b>67 691</b>

	31.12.2022				
(en millions d'euros)	Pôle Caisse des Dépôts	La Poste	La Banque Postale	CNP Assurances	Groupe SFIL
<b>Actif</b>					
Caisse, banques centrales	1 643	5	39 355		1 969
Actifs financiers évalués à la juste valeur par résultat	15 559	1 558	9 510	194 550	2 743
Instruments dérivés de couverture	667	16	1 020	118	2 396
Actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres	37 371	78	14 469	194 374	177
Titres au coût amorti	49 424		28 008	96	5 552
Prêts et créances sur établissements de crédit et assimilés au coût amorti	39 728	1 408	65 601	5 014	128
Prêts et créances sur la clientèle au coût amorti	4 241	2 313	130 326		51 402
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux			(518)		(1 989)
Contrats d'assurance émis - Actif			83	1 424	
Contrats de réassurance détenus - Actif			229	7 992	
Actifs d'impôts	238	1 897	305	1 474	417
Comptes de régularisation et actifs divers	3 789	5 525	4 282	5 130	2 727
Actifs non courants destinés à être cédés et activités abandonnées		62			
Participations dans les entreprises mises en équivalence	3 595	923		1 118	
Immeubles de placement	10 756			6 259	
Immobilisations corporelles	715	9 122	1 059	449	7
Immobilisations incorporelles	681	785	798	3 747	21
Ecart d'acquisition		1 209			
<b>Total actif</b>	<b>168 407</b>	<b>24 901</b>	<b>294 527</b>	<b>421 745</b>	<b>65 550</b>

	31.12.2022				
(en millions d'euros)	Pôle Caisse des Dépôts	La Poste	La Banque Postale	CNP Assurances	Groupe SFIL
<b>Passif</b>					
Banques centrales					
Passifs financiers évalués à la juste valeur par résultat	383	2	11 446	1 903	359
Instruments dérivés de couverture	2 924	25	2 381		5 134
Dettes représentées par un titre	29 425	10 802	28 705	846	59 279
Dettes envers les établissements de crédit	21 058	867	23 275	20 570	
Dettes envers la clientèle	91 962	628	218 638		
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux			(1 622)		(480)
Passifs d'impôts courants et différés	2 667	59	380	1 569	2
Comptes de régularisation et passifs divers	4 019	10 819	3 479	5 100	218
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés et activités abandonnées		47			
Contrats d'assurance émis - Passif			2 019	362 561	
Contrats de réassurance détenus - Passif			7	26	
Provisions	307	4 162	325	555	19
Dettes subordonnées, dépôts de garantie	704		2 235	4 839	270
<b>Total passif hors capitaux propres</b>	<b>153 449</b>	<b>27 411</b>	<b>291 268</b>	<b>397 969</b>	<b>64 801</b>



## 2. Notes annexes aux états financiers consolidés

### 2.1 Principes et méthodes comptables applicables dans le Groupe

#### 2.1.1 Base de préparation des états financiers

Le groupe Caisse des Dépôts applique le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne au 31 décembre 2023. En particulier, le Groupe a choisi de faire usage des dispositions du règlement n°2086/2004 de la Commission européenne adoptant la norme IAS 39 à l'exception de certaines dispositions pour la comptabilisation des opérations de macro-couverture (version dite carve-out). Ce règlement européen permet ainsi d'élire aux relations de couverture de juste valeur certaines des opérations de macro-couverture réalisées dans le cadre de la gestion actif-passif (incluant notamment les dépôts à vue de la clientèle).

Ce référentiel est disponible sur le site internet de la Commission européenne, à l'adresse suivante : [https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting\\_fr](https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting_fr).

Le groupe Caisse des Dépôts a préparé ses comptes consolidés au 31 décembre 2023 sur la base des principes de reconnaissance et d'évaluation des normes IFRS et interprétations de l'IFRS IC (IFRIC) telles qu'elles étaient applicables à la date de clôture.

Ces normes et interprétations sont identiques à celles utilisées et décrites dans les états financiers du groupe Caisse des Dépôts au 31 décembre 2022, à l'exception des normes, amendements et interprétations IFRS décrits ci-dessous (cf. point 2.1.1.1).

##### 2.1.1.1 Normes, amendements et interprétations IFRS applicables de manière obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023

Les normes, amendements et interprétations IFRS applicables de manière obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023 sont présentés ci-dessous. Sont concernés :

##### **Norme IFRS 17 « Contrats d'assurance » (règlement UE n°2021/2036 du 19 novembre 2021)**

La norme IFRS 17 « Contrats d'assurance » a été adoptée en date du 19 novembre 2021 par l'Union européenne (UE). Ses dispositions remplacent, pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023 (avec exercice comparatif obligatoire en 2022), celles appliquées selon la norme IFRS 4 en vigueur jusqu'au 31 décembre 2022.

L'objectif de cette nouvelle norme est de prescrire les principes de comptabilisation, d'évaluation et de présentation des contrats d'assurance qui entrent dans son champ d'application.

Les méthodes comptables relatives à la norme IFRS 17, d'application majeure pour le Groupe, sont présentées de manière détaillée au point 2.1.3.2 ci-dessous. Elles annulent et remplacent celles publiées dans les comptes consolidés du groupe Caisse des Dépôts au 31 décembre 2022 dans les paragraphes 2.1.3.2 « Activités d'assurance » et 2.1.3.16 « Contribution des activités d'assurance ».

Les impacts de l'application de la norme IFRS 17 au 1<sup>er</sup> janvier 2023 sont décrits dans le point 2.2 : « Effets de l'application de la norme IFRS 17 au 1<sup>er</sup> janvier 2023 ».

### **Amendements à la norme IAS 1 « Informations à fournir sur les méthodes comptables » (règlement UE n°2022/357 du 02 mars 2022)**

Ces amendements ont pour objectif d'aider les entités à améliorer la pertinence des informations sur les méthodes comptables communiquées dans les notes annexes aux états financiers et l'utilité de ces informations pour les investisseurs et les utilisateurs des états financiers.

Ils précisent que les entités doivent désormais fournir une information sur les méthodes comptables « significatives » plutôt que sur les « principales » méthodes comptables. Des indications complémentaires ont par ailleurs été apportées afin d'aider les entités à apprécier la matérialité des informations à publier en matière de méthodes comptables.

Ces amendements n'ont pas d'incidence significative sur les états financiers du groupe Caisse des Dépôts.

### **Amendements à la norme IAS 8 « Définition d'estimations comptables » (règlement UE n°2022/357 du 02 mars 2022)**

Ces amendements visent à faciliter la distinction entre les changements d'estimations comptables, les changements de méthodes comptables et les corrections d'erreurs.

Ces amendements n'ont pas d'incidence significative sur les états financiers du groupe Caisse des Dépôts.

### **Amendements à la norme IAS 12 « Impôt différé rattaché à des actifs et des passifs issus d'une même transaction » (règlement UE n°2022/1392 du 11 août 2022)**

L'objectif de ces amendements est de réduire l'hétérogénéité dans la comptabilisation des impôts différés relatifs aux contrats de location (côté preneur) et aux obligations de démantèlement.

Ces amendements viennent préciser et réduire le champ d'application de l'exemption offerte par la norme IAS 12 de ne pas comptabiliser d'impôt différé lors de la comptabilisation initiale d'un actif et d'un passif. Sont ainsi exclus du périmètre de l'exemption les contrats de location (côté preneur) et les obligations de démantèlement pour lesquels les entités comptabilisent à la fois un actif et un passif d'égal montant donnant lieu à des montants égaux de différences temporaires imposables et déductibles. Les contrats de location (côté preneur) ainsi que les obligations de démantèlement doivent dès lors donner lieu à la comptabilisation d'un actif d'impôt différé et d'un passif d'impôt différé d'égal montant en date de première comptabilisation.

Ces amendements n'ont pas d'incidence sur les états financiers du groupe Caisse des Dépôts qui comptabilise déjà des actifs et des passifs d'impôts différés sur ces transactions lors de leur comptabilisation initiale.

### **Amendements à la norme IAS 12 « Réforme fiscale internationale - Modèle de règles du Pilier 2 » (règlement UE n°2023/2468 du 08 novembre 2023)**

Un modèle de règles dites « Pilier 2 » a été publié en décembre 2021 par l'Organisation de Coopération et de Développement Economiques (OCDE) dans le cadre du groupe de lutte contre l'évasion fiscale visant à instaurer un taux minimum mondial d'impôt sur les bénéfices de 15 % sur les résultats des groupes multinationaux dont le chiffre d'affaires annuel dépasse les 750 millions d'euros.

Ce modèle de règles dites « Pilier 2 » a été repris dans la directive européenne n°2022/2523 adoptée et publiée au Journal officiel de l'Union européenne le 14 décembre 2022, laquelle directive a été transposée en droit français par la loi de finances 2024, pour une application aux exercices fiscaux ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024.

Dans ce contexte, les amendements à IAS 12 adoptés par l'Union européenne le 08 novembre 2023 introduisent une exception temporaire obligatoire à la comptabilisation des actifs et passifs d'impôt différé rattachés aux impôts sur le résultat découlant des règles du « Pilier 2 » de l'OCDE. Cette exception s'accompagne d'obligations d'informations spécifiques à communiquer dans les comptes consolidés.

Si la Caisse des Dépôts (Section générale) est hors du champ d'application de la directive européenne n°2022/2523 en tant qu'entité publique et n'est pas qualifiée d'entité mère ultime, les obligations de calcul et de déclaration des règles de « Pilier 2 » de l'OCDE concernent ses sous-groupes La Poste, Transdev, Compagnie des Alpes et Icade.

Ces dernières ont mis en œuvre une structure projet afin d'identifier les impacts de cette réforme fiscale sur leur future charge d'impôt et se mettre en conformité avec les nouvelles exigences comptables requises par les amendements à IAS 12.

Les premières analyses d'impact montrent que, du fait de l'application des mesures de sauvegarde, seul un nombre réduit de pays dans lesquels ces sous-groupes détiennent des filiales seraient concernés, avec un impact non significatif sur les états financiers du groupe Caisse des Dépôts.

En France, la loi n°2023-270 du 14 avril 2023 de financement rectificative de la sécurité sociale qui porte la réforme des retraites a pour effet de reculer progressivement l'âge légal de départ à la retraite (de 62 ans à 64 ans) et d'augmenter la durée de cotisation requise pour le taux plein à travers une accélération du calendrier de mise en œuvre de la précédente réforme « Touraine » (pour atteindre 43 annuités dès 2027 au lieu de 2035).

Cette réforme a des conséquences sur l'évaluation de certains engagements pour avantages du personnel du groupe Caisse des Dépôts au 31 décembre 2023 (dispositifs d'aménagement de fin de carrière et indemnités de départ à la retraite principalement).

Ces changements constituent une modification de régime au sens de la norme IAS 19, dont l'impact a fait l'objet d'une comptabilisation au compte de résultat.

Il est enfin rappelé que le groupe Caisse des Dépôts continue d'appliquer les amendements aux normes suivantes :

- Amendements aux normes IFRS 9, IAS 39 et IFRS 7 « Réforme des taux d'intérêt de référence » (dite « Phase 1 ») (règlement UE n°2020/34) qui visent à modifier les exigences en matière de comptabilité de couverture uniquement pendant la période précédant la mise en œuvre de la réforme des taux d'intérêt. D'une manière pratique, ces amendements permettent d'éviter un arrêt potentiel de la comptabilité de couverture sur certaines opérations liées aux incertitudes de la réforme des taux d'intérêt.

- Amendements aux normes IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16 « Réforme des taux d'intérêt de référence » (dite « Phase 2 ») (règlement UE n°2021/25) qui apportent une réponse aux problématiques comptables soulevées lors du remplacement des anciens taux d'intérêt de référence par les nouveaux indices (par exemple, EONIA par €STER) ou lors de changement de formule de calcul des indices (Euribor Hybride) induites par la réforme des taux de référence. Ils permettent de neutraliser les éventuels impacts comptables en traitant notamment :

- Des conséquences comptables d'une modification des flux de trésorerie d'un instrument financier engendrée par le changement contractuel d'indice ;
- Des conséquences du changement d'indice sur la comptabilité de couverture ;
- Des informations à fournir en annexe.

En pratique, les amendements à IFRS 9 permettent de :

- Considérer que la modification d'un instrument financier résultant directement de la réforme des taux d'intérêt de référence se traduit par une mise à jour prospective du taux d'intérêt effectif pour refléter la variation de l'indice de référence plutôt que par un ajustement à constater en compte de résultat. De cette manière, le remplacement des anciens indices de taux par les nouveaux ne génère pas d'impact comptable immédiat en résultat ;
- Maintenir les relations de couverture affectées par la réforme des taux d'intérêt de référence au moment du remplacement effectif des taux dans les contrats.

Des informations complémentaires sont à fournir en annexe, notamment sur la nature et l'ampleur des risques découlant de la réforme des taux d'intérêt de référence et sur la manière dont l'entité gère la transition vers les différents taux de référence.

### 2.1.1.2 Normes, amendements et interprétations IFRS adoptés par l'Union européenne et non appliqués au 1<sup>er</sup> janvier 2023

Le groupe Caisse des Dépôts n'applique pas les normes, amendements et interprétations IFRS adoptés par l'Union européenne et non applicables de manière obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2023. Cela concerne les amendements suivants :

#### **Amendements à la norme IFRS 16 « *Passif locatif découlant d'une cession-bail* » (règlement UE n°2023/2579 du 20 novembre 2023)**

Ces amendements apportent des clarifications sur l'évaluation ultérieure des transactions de cession-bail lorsque la cession initiale du bien répond aux critères d'IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients » pour être comptabilisée comme une vente. Ces amendements précisent en particulier comment évaluer ultérieurement la dette de location résultant de ces transactions de cession-bail, constituée de paiements de loyers variables qui ne dépendent pas d'un indice ou d'un taux.

Ces amendements n'auront pas d'incidence sur les états financiers du groupe Caisse des Dépôts étant donné que ce dernier n'opère pas de cession-bail.

#### **Amendements à la norme IAS 1 « *Classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants et passifs non courants assortis de clauses restrictives* » (règlement UE n°2023/2822 du 19 décembre 2023)**

Ces amendements précisent les critères distinctifs entre d'une part les passifs courants et d'autre part les passifs non courants.

Ils n'auront pas d'incidence sur les états financiers du groupe Caisse des Dépôts étant donné que ce dernier présente ses actifs et passifs par ordre de liquidité.

### 2.1.1.3 Normes, amendements et interprétations IFRS non encore adoptés par l'Union européenne

Le groupe Caisse des Dépôts n'applique pas les normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB et non encore adoptés par l'Union européenne.

#### ***Utilisation du format d'états de synthèse bancaire recommandé par l'Autorité des normes comptables***

En l'absence de modèle imposé par le référentiel IFRS, le format des états de synthèse utilisé est conforme au format proposé par la recommandation n°2022-01 du 08 avril 2022 de l'Autorité des Normes Comptables qui vise à adapter la présentation des activités d'assurance dans les états financiers des établissements bancaires en lien avec l'entrée en vigueur d'IFRS 17.

Le groupe Caisse des Dépôts a ainsi opté, conformément à la norme IAS 1 révisée, pour une présentation distincte du compte de résultat consolidé détaillant les composantes de son résultat net. Il présente par ailleurs dans « l'Etat du résultat net et des variations d'actifs et de passifs comptabilisés nettes d'impôts directement en capitaux propres », le résultat net et le détail des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres, nets d'impôts.

Le groupe Caisse des Dépôts a également opté pour une présentation des placements financiers d'assurance dans les catégories comptables de l'activité bancaire à l'actif du bilan.

#### ***Recours à des estimations***

La préparation des états financiers du groupe Caisse des Dépôts exige la formulation d'hypothèses et la réalisation d'estimations qui se traduisent dans la détermination des produits et des charges du

compte de résultat comme dans l'évaluation des actifs et passifs du bilan et dans la confection des notes annexes qui leur sont relatives. Cet exercice suppose que la direction et les gestionnaires fassent appel à l'exercice de leur jugement et utilisent les informations disponibles à la date d'élaboration des états financiers pour procéder aux estimations nécessaires. Les résultats futurs définitifs des opérations pour lesquelles la direction et les gestionnaires ont recouru à des estimations peuvent à l'évidence s'avérer sensiblement différents de celles-ci, notamment en fonction de conditions de marché différentes et avoir un effet significatif sur les états financiers.

Le recours à ces estimations concerne notamment les évaluations suivantes :

- La juste valeur au bilan des instruments financiers non cotés enregistrés dans les postes du bilan : « Actifs ou passifs financiers à la juste valeur par résultat », « Instruments dérivés de couverture », « Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres » ;
- Le montant des dépréciations des actifs financiers (actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres recyclables, titres au coût amorti, prêts et créances au coût amorti) ; Ceci concerne plus particulièrement l'évaluation du critère d'augmentation significative du risque de crédit, les modèles et hypothèses utilisés pour la mesure des pertes de crédit attendues, la détermination et la pondération des différents scénarios économiques et les évaluations spécifiquement conduites au regard du contexte macro-économique (cf. point 2.9.4.1.2.4 « Estimation des provisions pour risque de crédit » de la note « Facteurs de risque »)
- Le montant des dépréciations des participations dans les entreprises mises en équivalence ;
- La juste valeur des immeubles de placement présentée dans une note annexe ;
- Le montant des dépréciations des immobilisations corporelles, incorporelles et des écarts d'acquisition ;
- L'évaluation des contrats d'assurance et de réassurance ;
- Les impôts différés ;
- Les provisions enregistrées au passif du bilan (dont les provisions sur avantages du personnel et la provision épargne logement) destinées à couvrir les risques de pertes et charges ;
- La valeur initiale des écarts d'acquisition constatés lors des regroupements d'entreprises ;
- L'évaluation des actifs non courants et dettes liées destinés à être cédés.

Les principales estimations utilisées par ailleurs dans le cadre de l'application de la norme IFRS 17 « Contrats d'assurance » sont les suivantes :

### **Prime d'illiquidité**

Dans l'approche Bottom-Up du Groupe pour définir les taux d'actualisation utilisés dans les modèles d'évaluation, les taux doivent refléter les caractéristiques de liquidité des contrats d'assurance. Un ajustement, ou prime d'illiquidité, doit être fait pour tenir compte des différences entre les caractéristiques de liquidité du groupe de contrats d'assurance et celles des actifs sous-jacents utilisés pour sélectionner une courbe de taux. Le groupe Caisse des Dépôts a constitué des portefeuilles d'instruments financiers comme référence pour estimer la prime d'illiquidité du passif en cohérence avec l'approche préconisée par d'autres régulateurs pour l'estimation du Volatility Adjustment. La prime d'illiquidité des contrats d'assurance est ainsi estimée à l'aide des actifs financiers détenus par les filiales d'assurance. Elle tient compte tant des actifs obligataires que des actifs diversifiés. La prime est alors ajustée à l'aide de l'application de ratios afin de tenir compte des caractéristiques des contrats et de l'adossement entre les actifs et les passifs.

L'approche retenue pour l'évaluation d'une prime de liquidité au titre des actifs obligataires est comparable à la méthode suggérée par l'EIOPA dans le cadre de sa revue de Solvabilité II tant au niveau du calibrage (caractère macro-économique des probabilités de défauts sous-jacentes aux spreads de crédit) qu'au niveau de la comparaison des portefeuilles. La prime de liquidité des actifs obligataires est estimée selon un modèle communément utilisé dans le cadre du Volatility Adjustment.

Le Groupe a fait le choix de retenir les classes d'actifs suivantes sur le périmètre diversifié :

- Classes Immobilier et Infrastructure : ces deux catégories sont détenues en moyenne sur du long terme justifiant leur niveau d'illiquidité relativement important au regard des autres classes d'actifs diversifiés.



- Classe Action : cette classe a été retenue, entre autres, au regard de la différence significative de volatilité entre le portefeuille et celle du marché. La volatilité du marché n'étant pas censée avoir une incidence significative sur le portefeuille Action car ce dernier bénéficie d'un niveau de volatilité plus faible et plus stable que le marché en moyenne, en grande partie grâce à la politique de gestion des filiales d'assurance.

### **Frais rattachables aux contrats**

#### Les frais rattachables aux contrats

Selon la norme IFRS 17, il convient d'identifier les frais directement rattachables (ou attribuables) aux contrats d'assurance. Ces frais directement attribuables, à l'exception des frais non courants, seront inclus dans les projections de flux futurs et sont essentiels à leur évaluation.

#### Les frais non rattachables

Les frais non rattachables aux contrats ne sont pas inclus dans les projections de flux futurs et sont donc comptabilisés en résultat.

### **Modélisation des frais**

Les frais directs du Groupe (commissions, frais financiers directs, ...) sont directement calculés en les appliquant aux métriques concernées dans les modèles (primes, encours, ...).

Concernant les frais indirects ils sont alloués à chaque activité et projetés pour la détermination des flux futurs d'exécution des contrats.

Ces frais sont répartis par groupe de contrat sur la base de coûts unitaires appliqués à des métriques représentatives (Primes, Provisions Mathématiques, ...). Les coûts unitaires sont calibrés de telle sorte que la somme des frais projetés en 1<sup>ère</sup> année pour les contrats en stock à la date d'arrêt soit égale aux frais réels de l'année, après inflation.

### **Ecarts d'expérience**

L'écart d'expérience fait référence à la différence entre les estimations des flux de trésorerie futurs de l'exercice précédent et les données réelles qui émergent au fil du temps.

Les écarts d'expérience entraînant une variation des flux de trésorerie d'exécution qui se rapportent à des services futurs ou assimilés à une composante d'investissement viennent ajuster la CSM. Ceux concernant la période en cours ou les périodes passées sont reconnus dans le résultat de la période.

### **Mise à jour des estimations comptables**

Le Groupe effectue les estimations comptables nécessaires à l'établissement des modèles actuariels pour évaluer les passifs d'assurance et veille notamment à l'adéquation entre :

- Les techniques d'évaluation pour estimer le Best Estimate, actualiser les flux de trésorerie futurs, estimer le RA, le choix des « coverge units » utilisés pour amortir la CSM ; et
- La mise à jour des données utilisées dans l'application de ces techniques d'évaluation :
  - o Hypothèses techniques ou non économiques (résiliations, décès, versements libres, frais, ...);
  - o Hypothèses financières ou économiques issues des marchés financiers (courbes de taux, variation des marchés actions, taux de réinvestissement, ...);
  - o Autres données de l'environnement économique ou réglementaire (taxes, taux d'imposition, ...).
- Les évolutions de modèles actuariels de projection des flux futurs.

Conformément à la norme IFRS 17, « les estimations doivent refléter les conditions existant à la date d'évaluation, notamment les hypothèses à cette date quant à l'avenir ». La mise à jour des données est donc obligatoire et sera naturellement considérée comme un changement d'estimation comptable.



## **Renouvellement de primes/versements libres futurs**

La prise en compte de renouvellements de primes dans les modèles dépend de divers facteurs, notamment de la méthode de comptabilisation utilisée pour les contrats d'assurance, du modèle d'évaluation de la prime et des hypothèses sous-jacentes. Le Groupe peut être amené à considérer que les primes ont la possibilité d'être renouvelées à chaque période de clôture des comptes en fonction des informations et des données disponibles.

Les évaluations pour lesquelles la prise en compte d'hypothèses de versements libres est la plus significative sont essentiellement les contrats d'épargne, libellés en Euros ou en UC.

Le Groupe veille à ce que ses méthodes d'évaluation soient conformes aux exigences de la norme IFRS 17, notamment quant à la frontière des contrats d'assurance, et qu'elles soient révisées régulièrement pour refléter les dernières informations et données disponibles.

## **2.1.2 Principes de consolidation**

### **2.1.2.1 Périmètre de consolidation**

Les comptes consolidés regroupent les comptes de la Caisse des Dépôts Section générale, les comptes consolidés des sous-groupes et les comptes des entités sur lesquelles la Caisse des Dépôts exerce un contrôle, un contrôle conjoint ou une influence notable et dont la consolidation a un impact significatif sur les comptes consolidés du groupe Caisse des Dépôts.

### **2.1.2.2 Méthodes de consolidation et notion de contrôle**

Les filiales (et entités structurées) sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle sont consolidées par intégration globale. Le groupe Caisse des Dépôts possède le contrôle lorsqu'il détient le pouvoir de diriger les activités pertinentes, qu'il est exposé ou qu'il a droit à des rendements variables, et qu'il a la capacité d'exercer son pouvoir de manière à influencer sur ces rendements.

Les droits de vote potentiels qui donnent accès à des droits de vote complémentaires sont pris en compte pour apprécier le contrôle dès lors que ces droits sont exerçables en temps utile pour diriger les activités pertinentes.

Le Groupe exerce un contrôle conjoint dans un partenariat lorsque, en vertu d'un accord contractuel, les décisions sur les activités pertinentes de l'entité requièrent le consentement unanime des parties partageant le contrôle. A ce titre, deux types de partenariat doivent être distingués, la coentreprise d'une part et l'entreprise commune d'autre part.

Une coentreprise est un partenariat dans lequel les parties qui exercent un contrôle conjoint sur l'entreprise ont des droits sur l'actif net de celle-ci. Une coentreprise est consolidée par mise en équivalence.

Une entreprise commune est un partenariat dans lequel les parties qui exercent un contrôle conjoint sur l'entreprise ont des droits sur les actifs et des obligations au titre des passifs relatifs à celle-ci. Une entreprise commune est consolidée en intégrant l'ensemble des intérêts détenus par le groupe Caisse des Dépôts dans l'activité commune, à savoir :

- Ses actifs, y compris sa quote-part des actifs détenus conjointement le cas échéant ;
- Ses passifs, y compris sa quote-part des passifs assumés conjointement le cas échéant ;
- Sa quote-part des produits issus des ventes ;
- Les charges qu'il a engagées, y compris sa quote-part des charges engagées conjointement le cas échéant.

Les entreprises sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont mises en équivalence dans les comptes consolidés. L'influence notable est le pouvoir de participer aux politiques financière et opérationnelle d'une entité, sans en détenir le contrôle ni le contrôle conjoint. Elle est présumée si le Groupe détient, directement ou indirectement, 20 % ou plus des droits de vote dans une entité.

Les résultats des entités acquises sont inclus dans les états financiers consolidés à partir de leur date d'acquisition effective. Les résultats des entités qui ont été cédées au cours de l'exercice sont inclus dans les états financiers consolidés jusqu'à la date à laquelle le contrôle, le contrôle conjoint ou l'influence notable a cessé.

### **Dates d'arrêté des comptes des entités consolidées**

La quasi-totalité des entités consolidées clôture ses comptes au 31 décembre. Les sociétés consolidées qui clôturent leurs comptes à une date différente de plus de trois mois sont intégrées sur la base d'une situation au 31 décembre. Dans le cas où la date d'arrêté serait comprise dans le délai de trois mois, et lorsque l'image fidèle et économique du Groupe le nécessite, les opérations significatives intervenues entre la date de clôture et le 31 décembre sont prises en compte lors de l'établissement des comptes consolidés.

### **2.1.2.3 Exclusions du périmètre de consolidation**

Les participations détenues par le groupe Caisse des Dépôts dans une coentreprise ou une entreprise associée dans le cadre d'une activité de capital investissement peuvent être exclues du périmètre de consolidation conformément à la possibilité offerte par la norme IAS 28.18. Ces participations sont alors comptabilisées en « Actifs financiers évalués à la juste valeur par résultat ».

Les sociétés ESH (Entreprises Sociales pour l'Habitat) sont exclues du périmètre de consolidation, au motif que le groupe ne peut exercer un contrôle sur ces entités au sens des normes IFRS. Les titres des sociétés ESH sont ainsi comptabilisés en « Actifs financiers à la juste valeur par résultat » ou, sur option, en « Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres non recyclables ».

Les sociétés d'économie mixte (SEM, SALEM) sur lesquelles le groupe Caisse des Dépôts n'exerce pas de contrôle sont exclues du périmètre de consolidation. Les titres de ces sociétés sont ainsi comptabilisés en « Actifs financiers à la juste valeur par résultat » ou, sur option, en « Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres non recyclables ».

Les titres de sociétés acquis en vue d'une cession ultérieure à brève échéance, sont exclus de la consolidation. Les titres de ces sociétés sont comptabilisés en « Actifs non courants destinés à être cédés ».

Les caractéristiques des conventions signées entre l'Etat et la Caisse des Dépôts concernant le Programme d'Investissement d'Avenir entraînent, en application du référentiel comptable IFRS, une décomptabilisation des actifs et passifs liés à ces conventions dans les comptes consolidés du groupe Caisse des Dépôts. Ils sont compris dans les comptes de régularisation des états financiers établis en normes françaises par la Caisse des Dépôts Section générale.

### **2.1.2.4 Retraitements et opérations internes**

Les retraitements nécessaires à l'harmonisation des méthodes d'évaluation des sociétés consolidées sont effectués lorsqu'ils sont significatifs. Les méthodes comptables des coentreprises et des entreprises associées ont été modifiées lorsque nécessaire afin d'être alignées sur celles adoptées par le Groupe.

Les comptes réciproques ainsi que les produits et charges résultant d'opérations internes au Groupe et ayant une influence significative sur les états financiers consolidés sont éliminés lorsqu'ils concernent des sociétés consolidées par intégration globale.

En ce qui concerne les entreprises consolidées par mise en équivalence, les profits et pertes réalisés du fait de cessions d'actifs à l'intérieur du Groupe sont éliminés à hauteur de la détention du Groupe dans la coentreprise ou l'entreprise associée.

### 2.1.2.5 Conversion des états financiers des filiales étrangères

Les comptes consolidés du groupe Caisse des Dépôts sont présentés en euros. La conversion des comptes des entités dont la monnaie fonctionnelle est différente est effectuée par application de la méthode du cours de clôture. Selon cette méthode, tous les éléments d'actif et de passif, monétaires ou non monétaires, sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice. Les produits et les charges sont convertis au cours moyen de la période (lorsque les cours de change ne connaissent pas de fluctuations importantes sur la période considérée). Toutes les différences de conversion résultant de la conversion sont comptabilisées dans le poste « Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres » du bilan (capitaux propres).

Les écarts de change découlant de la conversion d'investissements nets dans des activités à l'étranger et d'emprunts et autres instruments de change désignés comme instruments de couverture de ces investissements sont imputés aux capitaux propres.

Lorsqu'une activité étrangère est cédée, ces différences de conversion reconnues en capitaux propres sont comptabilisées au compte de résultat dans les pertes et les profits de cession.

### 2.1.2.6 Regroupements d'entreprises et écarts d'acquisition

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition à l'exception des regroupements sous contrôle commun et de la formation d'une coentreprise qui sont exclus du champ d'application d'IFRS 3.

Selon cette méthode, les actifs identifiables acquis et les passifs repris de l'entité acquise sont comptabilisés à la juste valeur, déterminée à la date d'acquisition.

Les passifs éventuels de l'entité acquise ne sont comptabilisés au bilan consolidé que dans la mesure où ils sont représentatifs d'une obligation actuelle à la date de prise de contrôle et que leur juste valeur peut être évaluée de façon fiable.

Le prix d'acquisition est égal à la juste valeur, à la date d'échange, des actifs remis, des passifs encourus ou assumés ou des instruments de capitaux propres émis pour obtenir le contrôle de la société acquise. Les coûts directement afférents à l'opération de regroupement constituent une transaction séparée du regroupement et sont comptabilisés en résultat.

Les compléments de prix éventuels sont intégrés dès la prise de contrôle dans le coût d'acquisition pour leur juste valeur à la date d'acquisition. Les ajustements de prix éventuels qualifiés de passifs financiers sont évalués à leur juste valeur à chaque arrêté et sont comptabilisés en résultat, sauf si ces ajustements interviennent dans un délai de douze mois et sont liés à des faits et circonstances existants à la date d'acquisition.

L'écart d'acquisition correspond à la différence entre le coût d'acquisition et la quote-part d'intérêt de l'acquéreur dans la juste valeur des actifs et passifs identifiables à la date d'acquisition. A cette date, l'écart d'acquisition est inscrit à l'actif du bilan consolidé dans le poste « Ecart d'acquisition » s'il est positif. Il est comptabilisé immédiatement en résultat s'il est négatif.

Les intérêts minoritaires peuvent être évalués, soit pour leur quote-part dans l'actif net identifiable de l'entité acquise (écart d'acquisition « partiel »), soit à leur juste valeur, une fraction de l'écart d'acquisition ainsi déterminé leur étant alors affectée (écart d'acquisition « complet »). Cette option est appliquée regroupement par regroupement.

Le groupe Caisse des Dépôts dispose d'un délai de douze mois après la date d'acquisition pour finaliser la comptabilisation du regroupement d'entreprises considéré.

Les écarts d'acquisition sont inscrits au bilan à leur coût initial libellé dans la devise de l'entité acquise et convertis sur la base du cours de change à la date de clôture.

Ils font l'objet de tests de dépréciation tels que décrits au paragraphe 2.1.3.11.

Lorsqu'un regroupement d'entreprises a été réalisé au moyen de plusieurs transactions d'échange (acquisition par étapes), l'écart d'acquisition est déterminé par référence à la juste valeur à la date de prise de contrôle. A cette date, l'éventuelle quote-part antérieurement détenue dans l'entité acquise est réévaluée à sa juste valeur en contrepartie du compte de résultat ou du poste « Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres » du bilan (capitaux propres).

De même, la perte de contrôle d'une filiale consolidée se traduit par la réévaluation à la juste valeur par contrepartie du résultat de la participation éventuellement conservée.

### 2.1.2.7 Transactions avec les intérêts minoritaires

Le groupe Caisse des Dépôts comptabilise en capitaux propres la différence entre le prix d'acquisition des titres et la quote-part d'actif net retraitée acquise, lors de l'acquisition d'intérêts minoritaires d'une filiale alors que le contrôle était déjà établi. Les frais directement attribuables à l'acquisition sont comptabilisés en minoration des capitaux propres.

De même, les cessions partielles sans perte de contrôle réalisées par le Groupe avec les intérêts minoritaires sont comptabilisées en contrepartie des capitaux propres.

### 2.1.2.8 Engagements de rachat accordés à des actionnaires minoritaires de filiales consolidées par intégration globale

En application des dispositions de la norme IAS 32 « *Instruments financiers : présentation* », le groupe Caisse des Dépôts enregistre une dette financière au titre des options de vente consenties aux actionnaires minoritaires de filiales consolidées. Lorsque la valeur de l'engagement excède le montant des intérêts minoritaires, les normes IFRS ne précisent pas les modalités de comptabilisation de la contrepartie.

Le groupe Caisse des Dépôts a choisi de comptabiliser la différence entre l'engagement et le montant des intérêts minoritaires en contrepartie des capitaux propres. Les variations ultérieures de la dette liées à l'évolution du prix d'exercice estimé de l'engagement de rachat et de la valeur comptable des intérêts minoritaires sont comptabilisées dans les capitaux propres.

### 2.1.2.9 Information sectorielle

En application d'IFRS 8, l'information sectorielle présentée est fondée sur le reporting interne utilisé par la direction générale du groupe Caisse des Dépôts. Cette information reflète l'organisation du Groupe en termes de pôles d'activité. Les activités opérationnelles du Groupe sont organisées et gérées séparément suivant la nature des services rendus.

L'activité du groupe Caisse des Dépôts est présentée ainsi au 31 décembre 2023, sans changement par rapport au 31 décembre 2022 :

- Pôle Caisse des Dépôts composé principalement de :
  - Caisse des Dépôts - Section générale
  - SCET
  - CDC Habitat
- Groupe Bpifrance
- Groupe La Poste
- Pôle Gestion des Participations Stratégiques composé principalement de :
  - Services financiers
    - Groupe SFIL
    - Euroclear
  - Immobilier et Tourisme
    - Icade
    - Compagnie des Alpes
  - Infrastructures

- Coentreprise de Transport d'Electricité
- Holding d'Infrastructures Gazières
- Venus Bidco (Coriance)
- Services, Transports et Ingénierie
  - Egis
  - Transdev Group
  - Suez Holding
  - STOA
  - Orpéa

### **Banque des Territoires**

Les activités regroupées sous l'appellation Banque des Territoires réunissent tous les outils de la Caisse des Dépôts au service du développement des territoires. Elles regroupent les directions opérationnelles (bancaire, investisseur, prêteur) de la Section générale et du Fonds d'épargne et s'appuient sur un réseau de 37 implantations, avec des directions fonctionnelles (finances, communication, stratégie digitale et ressources humaines). Elle associe également deux filiales, CDC Habitat et la SCET, qui contribuent à l'accompagnement des acteurs territoriaux en ingénierie et conseil. Le Fonds d'épargne n'est pas consolidé dans les états financiers consolidés du groupe Caisse des Dépôts.

## **2.1.3 Principes comptables et méthodes d'évaluation**

### **2.1.3.1 Instruments financiers**

Les actifs et passifs financiers sont comptabilisés dans les états financiers du 31 décembre 2023 selon les dispositions de la norme IFRS 9 et selon les amendements à IFRS 9 « *Caractéristiques de remboursement anticipé avec rémunération négative* ».

La norme IFRS 9 définit les principes en matière de classement et d'évaluation des instruments financiers, de dépréciation du risque de crédit et de comptabilité de couverture, hors opérations de macro-couverture pour lesquelles le Groupe applique les dispositions de la norme IAS 39 adoptée par l'Union européenne (IAS 39 carve-out).

#### **2.1.3.1.1 Évaluation des actifs et des passifs financiers**

##### ➤ **Date d'enregistrement initiale**

Les titres sont inscrits au bilan en date de règlement-livraison tandis que les instruments financiers dérivés sont enregistrés en date de négociation. Les prêts et créances sont quant à eux enregistrés au bilan en date de décaissement.

Les variations de juste valeur entre la date de négociation et la date de règlement-livraison sont enregistrées en résultat ou en capitaux propres en fonction de la catégorie comptable des instruments financiers concernés.

##### ➤ **Evaluation initiale**

Lors de leur comptabilisation initiale, les actifs et passifs financiers sont évalués à leur juste valeur telle que définie par IFRS 13 majorée (actifs financiers) ou minorée (passifs financiers) des coûts de transaction directement attribuables à l'acquisition ou à l'émission. Il s'agit du prix qui serait reçu pour la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif lors d'une transaction normale entre des participants de marché à la date d'évaluation (cf. point 2.1.3.1.7).

##### ➤ **Evaluation ultérieure**

Après leur comptabilisation initiale, les actifs et passifs financiers non dérivés sont évalués en fonction de leur classification, soit au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif (TIE), soit à la

juste valeur telle que définie par IFRS 13. Les instruments dérivés sont quant à eux toujours évalués à la juste valeur.

Le coût amorti correspond au montant auquel est évalué l'actif financier ou le passif financier lors de sa comptabilisation initiale, diminué des remboursements en principal, majoré ou diminué de l'amortissement cumulé, calculé par la méthode du TIE, de toute différence entre le montant initial et le montant à l'échéance et, dans le cas d'un actif financier, diminué de la dépréciation pour risque de crédit le cas échéant.

Le taux d'intérêt effectif (TIE) est le taux qui actualise les sorties ou entrées de trésorerie futures estimées sur la durée de vie attendue de l'actif financier ou du passif financier de manière à obtenir exactement la valeur comptable brute de l'actif financier (i.e. le coût amorti sans tenir compte de toute dépréciation pour risque de crédit) ou le coût amorti du passif financier.

Ce calcul intègre les commissions payées ou reçues entre les parties au contrat, les coûts de transaction ainsi que toutes surcotes ou décotes.

### **2.1.3.1.2 Comptabilisation des actifs financiers**

La comptabilisation des actifs financiers dépend du modèle économique de gestion et des caractéristiques des flux de trésorerie contractuels des instruments (cf. point 2.1.3.1.2.3).

#### **2.1.3.1.2.1 Modèles de gestion**

Le modèle de gestion de l'entité représente la manière dont elle gère ses actifs financiers en vue d'atteindre un objectif économique donné. Trois modèles de gestion sont définis par IFRS 9 :

- Le « modèle de collecte » dont l'objectif est de détenir des actifs financiers afin d'en percevoir les flux de trésorerie contractuels. Ce modèle, dont la notion de détention est assez proche d'une détention jusqu'à maturité, n'est toutefois pas remis en question si des cessions interviennent dans les cas suivants :
  - o Les cessions résultent de l'augmentation du risque de crédit ;
  - o Les cessions interviennent peu avant l'échéance et à un prix reflétant les flux de trésorerie contractuels restant dus ;
  - o Les autres cessions sont compatibles avec les objectifs du « modèle de collecte » des flux contractuels si elles ne sont pas fréquentes (même si elles sont d'une valeur importante) ou si elles ne sont pas d'une valeur importante considérées tant isolément que globalement (même si elles sont fréquentes).
- Le « modèle mixte » dont l'objectif est à la fois de percevoir des flux de trésorerie contractuels et de céder les actifs financiers. Dans ce modèle, la perception des flux de trésorerie et la vente d'actifs financiers sont toutes les deux essentielles.
- Les « autres modèles » qui sont définis par opposition au « modèle de collecte » et au « modèle mixte ». Ils concernent les portefeuilles d'instruments dont l'objectif est de collecter des flux de trésorerie par voie de vente des actifs ou ceux qui sont gérés et dont la performance est appréciée sur la base de la juste valeur.

#### **2.1.3.1.2.2 Caractéristiques des flux de trésorerie contractuels des instruments (critère dit « SPPI » - « Remboursement uniquement du principal et des intérêts »)**

Un actif financier est dit « SPPI » (ou « basique ») si les termes contractuels de l'actif financier donnent lieu, à des dates spécifiées, à des flux de trésorerie correspondant uniquement à des remboursements de principal et à des versements d'intérêts calculés sur le principal restant dû. La détermination du caractère « basique » est à réaliser pour chaque actif financier lors de sa comptabilisation initiale.



Le principal est défini comme la juste valeur de l'actif financier à sa date d'acquisition. Les intérêts représentent la contrepartie de la valeur temps de l'argent et le risque de crédit associé au principal, mais également d'autres risques comme le risque de liquidité, les coûts administratifs et une marge.

Pour évaluer si les flux de trésorerie contractuels sont uniquement des paiements de principal et d'intérêts, il faut considérer les termes contractuels de l'instrument. Cela implique d'analyser tout élément qui pourrait remettre en cause la représentation exclusive de la valeur temps de l'argent et du risque de crédit. A titre d'exemple, peuvent être cités :

- Les événements venant modifier le montant et la date de survenance des flux de trésorerie.  
Toute modalité contractuelle qui générerait une exposition à des risques ou à une volatilité des flux sans lien avec un contrat de prêt « basique », comme par exemple une exposition aux variations de cours des actions ou d'un indice boursier, ou encore l'introduction d'un effet de levier ne permettrait pas de considérer que les flux de trésorerie contractuels revêtent un caractère « SPPI ».
- Les caractéristiques des taux applicables (par exemple, la cohérence entre la période de refixation du taux et la période de calcul des intérêts).  
Dans les cas où une analyse qualitative ne permettrait pas d'obtenir un résultat précis, une analyse quantitative (« benchmark test ») consistant à comparer les flux de trésorerie contractuels de l'actif étudié avec les flux de trésorerie contractuels d'un actif de référence, est effectuée. Si la différence entre les flux de trésorerie de l'actif étudié et ceux de l'actif de référence est jugée non significative, l'actif est considéré comme un prêt « basique » qui satisfait le critère « SPPI ».
- Les modalités de remboursement anticipé et de prolongation.

La modalité contractuelle, pour l'emprunteur ou le prêteur, de rembourser par anticipation l'instrument financier demeure compatible avec le critère « SPPI » des flux de trésorerie contractuels dès lors que le montant du remboursement anticipé représente essentiellement le principal restant dû et les intérêts y afférents ainsi que, le cas échéant, une indemnité compensatoire raisonnable.

Par ailleurs, bien que ne remplissant pas strictement les critères de rémunération de la valeur temps de l'argent, certains actifs comportant un taux réglementé sont considérés comme « basiques » dès lors que ce taux d'intérêt réglementé fournit une contrepartie qui correspond dans une large mesure au passage du temps et qu'il n'entraîne pas d'exposition aux risques ou à la volatilité des flux de trésorerie contractuels qui soient incompatibles avec un contrat de prêt « basique ».

Pour être qualifiés d'actifs financiers « basiques », les titres détenus dans un véhicule de titrisation doivent répondre à des conditions spécifiques. Les termes contractuels de la tranche doivent remplir le critère « SPPI », de même que le pool d'actifs sous-jacents. Le risque inhérent à la tranche doit par ailleurs être égal ou plus faible que l'exposition aux actifs sous-jacents de la tranche.

#### **2.1.3.1.2.3 Classement et évaluation des actifs financiers**

Les actifs financiers sont classés au bilan dans les trois catégories comptables suivantes : le coût amorti, la juste valeur par capitaux propres et la juste valeur par résultat, en fonction des modèles de gestion et des caractéristiques des flux de trésorerie contractuels attachés aux instruments (cf. points 2.1.3.1.2.1 et 2.1.3.1.2.2).

##### **➤ Instruments de dette (prêts, créances, titres)**

Les instruments de dette (prêts, créances, titres) peuvent être comptabilisés au coût amorti, à la juste valeur par capitaux propres recyclables ou à la juste valeur par résultat.

##### **① Instruments de dette comptabilisés au coût amorti**

Les instruments de dette sont évalués au coût amorti si le modèle de gestion consiste à détenir l'instrument afin d'en collecter les flux de trésorerie contractuels (« modèle collecte ») et si les flux de trésorerie sont uniquement constitués de paiements relatifs au principal et des intérêts sur le principal restant dû (critère « SPPI »).

Les actifs financiers évalués au coût amorti sont initialement comptabilisés à leur juste valeur qui inclut les coûts de transaction et les coupons courus (sauf lorsque le caractère non matériel des coûts de transaction est démontré).

Lors des arrêtés ultérieurs, ces actifs financiers sont évalués au coût amorti selon la méthode du TIE.

L'amortissement des éventuelles surcotes/décotes et des coûts de transaction sur la durée de vie résiduelle de ces instruments est comptabilisé en résultat selon la méthode du TIE dans le poste « Intérêts et produits assimilés » du compte de résultat.

Ces actifs financiers font l'objet de dépréciations dans les conditions décrites dans le paragraphe « Dépréciation pour risque de crédit » (cf. point 2.1.3.1.4).

Ils sont présentés au bilan dans les postes « Titres au coût amorti », « Prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés au coût amorti » et « Prêts et créances sur la clientèle au coût amorti » en fonction de la nature des instruments.

#### **② Instruments de dette comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables**

Les instruments de dette sont évalués à la juste valeur par capitaux propres recyclables si le modèle de gestion est de détenir l'instrument afin de collecter les flux de trésorerie contractuels et de vendre les actifs (« modèle mixte ») et si les flux de trésorerie sont uniquement constitués de paiements relatifs au principal et des intérêts sur le principal restant dû (critère « SPPI »).

Les actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres recyclables sont initialement comptabilisés à leur juste valeur qui inclut les coûts de transaction et les coupons courus (sauf lorsque le caractère non matériel des coûts de transaction est démontré).

Lors des arrêtés ultérieurs, ces actifs financiers sont évalués à la juste valeur et les variations de juste valeur sont enregistrées en capitaux propres recyclables en contrepartie du compte d'encours (hors intérêts courus qui sont comptabilisés selon la méthode du TIE dans le poste « Intérêts et produits assimilés » du compte de résultat).

L'amortissement des éventuelles surcotes/décotes et des coûts de transaction sur la durée de vie résiduelle de ces instruments est également comptabilisé en résultat selon la méthode du TIE dans le poste « Intérêts et produits assimilés » du compte de résultat.

Lors de la cession des titres, les gains ou pertes latents précédemment comptabilisés en capitaux propres sont constatés au compte de résultat dans le poste « Gains ou pertes nets sur instruments financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres ».

Ces actifs financiers font l'objet de dépréciations dans les conditions décrites dans le paragraphe « Dépréciation pour risque de crédit » (sans que cela n'affecte la juste valeur au bilan) (cf. point 2.1.3.1.4).

Ils sont présentés au bilan dans le poste « Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres ».

#### **③ Instruments de dette comptabilisés à la juste valeur par résultat**

Tous les instruments de dette qui ne sont pas éligibles à une comptabilisation au coût amorti ou à la juste valeur par capitaux propres recyclables sont évalués à la juste valeur par résultat.

Cette catégorie comprend :

- ✓ Les instruments de dette classés dans des portefeuilles constitués d'actifs financiers :
  - Détenus à des fins de transaction ou dont l'objectif principal est la cession, ou
  - Dont la gestion ainsi que l'appréciation de la performance reposent sur la juste valeur.

Dans les deux catégories de portefeuille mentionnées ci-dessus, bien que des flux de trésorerie contractuels soient perçus pendant le temps durant lequel l'entité détient les actifs, la perception de ces flux de trésorerie contractuels n'est pas essentielle mais accessoire.

- ✓ Les instruments de dette qui ne satisfont pas le critère « SPPI ». C'est notamment le cas des OPCVM et des FCPR.
- ✓ Les instruments de dette classés dans des portefeuilles pour lesquels l'entité choisit volontairement une valorisation à la juste valeur par résultat afin de supprimer ou de réduire une distorsion de traitement comptable dans l'évaluation ou la comptabilisation qui autrement découlerait de l'évaluation d'actifs ou de passifs selon des bases différentes.

Dans ce cas, il s'agit d'un classement sur option à la juste valeur par résultat qui s'exerce lors de la comptabilisation initiale de l'actif financier et qui est irrévocable.

Les actifs financiers évalués à la juste valeur par résultat sont initialement comptabilisés à leur juste valeur, hors coûts de transaction (lesquels sont directement enregistrés en résultat) et coupons courus inclus.

Lors des arrêtés ultérieurs, ces actifs financiers sont évalués à la juste valeur et les variations de juste valeur sont comptabilisées en résultat dans le poste « Gains ou pertes nets sur instruments financiers évalués à la juste valeur par résultat », en contrepartie du compte d'encours.

Ces actifs financiers ne font pas l'objet de dépréciation.

Ils sont présentés au bilan dans le poste « Actifs financiers à la juste valeur par résultat ».

#### ➤ **Instruments de capitaux propres (actions)**

Les investissements dans des instruments de capitaux propres de type actions sont évalués à la juste valeur par résultat, ou, sur option, à la juste valeur par capitaux propres non recyclables.

Les instruments de capitaux propres ne font pas l'objet de dépréciation.

#### ① **Instruments de capitaux propres comptabilisés à la juste valeur par résultat**

Les instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur par résultat sont initialement comptabilisés à leur juste valeur, hors coûts de transaction (lesquels sont directement enregistrés en résultat).

Lors des arrêtés ultérieurs, ces instruments de capitaux propres sont évalués à la juste valeur et les variations de juste valeur sont comptabilisées en résultat dans le poste « Gains ou pertes nets sur instruments financiers évalués à la juste valeur par résultat », en contrepartie du compte d'encours.

Ils sont présentés au bilan dans le poste « Actifs financiers à la juste valeur par résultat ».

#### ② **Instruments de capitaux propres comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres non recyclables (sur option irrévocable)**

L'option irrévocable de comptabiliser des instruments de capitaux propres à la juste valeur par capitaux propres non recyclables s'apprécie au niveau transactionnel (ligne d'achat par ligne d'achat) et doit être prise dès la comptabilisation initiale de l'instrument (ou lors de la première application d'IFRS 9 au 1<sup>er</sup> janvier 2018). Les instruments de capitaux propres détenus à des fins de transaction ne sont pas éligibles à cette option.

Les instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur par capitaux propres non recyclables sont initialement comptabilisés à leur juste valeur, en intégrant les coûts de transaction (sauf lorsque le caractère non matériel des coûts de transaction est démontré).

Lors des arrêtés ultérieurs, ces instruments de capitaux propres sont évalués à la juste valeur et les variations de juste valeur sont comptabilisées en capitaux propres non recyclables dans le poste « Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres » du bilan.

Lors de la cession des instruments des capitaux propres, les gains ou pertes latents précédemment comptabilisés en capitaux propres ne sont pas recyclés en résultat. Le résultat de cession reste ainsi comptabilisé dans les capitaux propres.

Le groupe Caisse des Dépôts a toutefois choisi de reclasser en « Réserves consolidées » la part des capitaux propres non recyclables comptabilisés dans le poste « Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres » correspondant à l'éventuelle plus ou moins-value de cession constatée.

Seuls les dividendes sont reconnus en résultat dans le poste « Gains ou pertes nets sur instruments financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres », dès lors qu'ils correspondent à un retour sur l'investissement et non pas à un remboursement de l'instrument de capitaux propres.

Ils sont présentés au bilan dans le poste « Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres ».

#### **2.1.3.1.2.4 Reclassement des actifs financiers**

Les reclassements d'actifs financiers ne sont pas autorisés, sauf en cas de changement important de modèle économique dans la gestion des actifs financiers.

De tels changements sont censés se produire peu fréquemment (principalement lorsque l'entité commence ou cesse une activité qui est importante pour son exploitation) et ils doivent être décidés par l'organe de direction de l'entité.

Le reclassement de la totalité des actifs financiers du portefeuille est alors obligatoire. Ce reclassement est prospectif à compter de la date de reclassement et aucun gain, perte ou intérêts comptabilisés antérieurement à cette date ne doit être retraité.

#### **2.1.3.1.2.5 Décomptabilisation des actifs financiers**

Un actif financier est décomptabilisé en tout ou partie :

- Lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie de l'actif financier arrivent à expiration ; ou
- Lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie ainsi que la quasi-totalité des risques et avantages liés à la propriété de cet actif financier sont transférés.

Dans ce cas, l'actif financier est décomptabilisé et tous les droits et obligations créés ou conservés lors du transfert sont enregistrés séparément en actifs et en passifs.

Lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie sont transférés mais que seule une partie des risques et avantages liés à la propriété de l'actif financier, ainsi que le contrôle, sont conservés, l'entité continue à comptabiliser l'actif financier dans la mesure de son implication continue dans cet actif.

Les actifs financiers renégociés pour raisons commerciales en l'absence de difficultés financières de la contrepartie et dans le but de développer ou de conserver une relation commerciale sont décomptabilisés en date de renégociation. Les nouveaux prêts accordés aux clients sont enregistrés à cette date à leur juste valeur à la date de renégociation. Leur comptabilisation ultérieure dépend du modèle de gestion et du respect, ou non, du critère « SPPI » (cf. point 2.1.3.1.2.3).

#### **2.1.3.1.2.6 Acquisition et cession temporaire de titres**

Les cessions temporaires de titres (prêts de titres, titres donnés en pension livrés) ne remplissent généralement pas les conditions de décomptabilisation.

Les titres prêtés ou mis en pension sont maintenus au bilan du cédant. Dans le cas de titres mis en pension, le montant encaissé, représentatif de la dette à l'égard du cessionnaire, est enregistré au passif du bilan par le cédant.

Les titres empruntés ou reçus en pension ne sont pas inscrits au bilan du cessionnaire. Dans le cas de titres pris en pension, une créance à l'égard du cédant est enregistrée au bilan du cessionnaire en contrepartie du montant versé. En cas de revente ultérieure du titre, le cessionnaire enregistre un passif évalué à la juste valeur qui matérialise son obligation de restituer le titre reçu en pension.

### **2.1.3.1.3 Comptabilisation des passifs financiers**

#### **2.1.3.1.3.1 Distinction dettes - capitaux propres**

La distinction entre instruments de dette et instruments de capitaux propres est fondée sur une analyse de la substance économique des dispositifs contractuels.

Un passif financier est un instrument de dette s'il inclut une obligation contractuelle :

- De remettre à une autre entité de la trésorerie, un autre actif financier ou un nombre variable d'instruments de capitaux propres ; ou
- D'échanger des actifs ou des passifs financiers avec une autre entité à des conditions potentiellement défavorables.

Un instrument de capitaux propres est un instrument financier non remboursable qui offre une rémunération discrétionnaire mettant en évidence un intérêt résiduel dans une entreprise après déduction de tous ses passifs financiers (actif net) et qui n'est pas qualifié d'instrument de dette.

Les titres subordonnés perpétuels dont les clauses de rémunération des porteurs de titres offrent à l'émetteur la maîtrise de la date de paiement des intérêts, sont ainsi classés en instruments de capitaux propres. Toutes les autres obligations, perpétuelles ou remboursables, sont classées en dettes financières.

#### **2.1.3.1.3.2 Classement et évaluation des passifs financiers**

Les passifs financiers sont classés au bilan dans les deux catégories comptables suivantes : la juste valeur par résultat (par nature ou sur option) et le coût amorti.

##### **① Passifs financiers comptabilisés à la juste valeur par résultat par nature**

Les passifs financiers émis principalement en vue d'être rachetés à court terme, ceux faisant partie d'un portefeuille d'instruments financiers déterminés gérés ensemble dans le but de réaliser un bénéfice lié à des fluctuations de prix à court terme et ceux qui répondent à la définition d'un dérivé (à l'exception des instruments de couverture désignés et efficaces) sont comptabilisés à la juste valeur par résultat par nature.

Les passifs financiers évalués à la juste valeur par résultat par nature sont initialement comptabilisés à leur juste valeur, hors coûts de transaction (lesquels sont directement enregistrés en résultat) et coupons courus inclus.

Lors des arrêtés ultérieurs, ces passifs financiers sont évalués à la juste valeur et les variations de juste valeur sont comptabilisées en résultat dans le poste « Gains ou pertes nets sur instruments financiers évalués à la juste valeur par résultat », en contrepartie du compte d'encours.

Ils sont présentés au bilan dans le poste « Passifs financiers à la juste valeur par résultat ».

### ② *Passifs financiers comptabilisés à la juste valeur par résultat sur option*

Les passifs financiers répondant à l'une des trois conditions suivantes peuvent être comptabilisés à la juste valeur par résultat sur option :

- Passif financier comprenant un dérivé incorporé séparable que l'entité ne souhaiterait pas ou ne pourrait pas séparer ;
- Volonté de l'entité de supprimer ou de réduire une distorsion de traitement comptable dans l'évaluation ou la comptabilisation qui autrement découlerait de l'évaluation d'actifs ou de passifs selon des bases différentes ;
- Gestion d'un groupe de passifs financiers (ou d'un groupe d'actifs financiers et de passifs financiers) et appréciation de la performance effectuées sur la base de la juste valeur conformément à une stratégie de gestion des risques ou d'investissement établie par écrit.

Cette option s'exerce lors de la comptabilisation initiale du passif financier et elle est irrévocable.

Les passifs financiers évalués à la juste valeur par résultat sur option sont initialement comptabilisés à leur juste valeur, hors coûts de transaction (lesquels sont directement enregistrés en résultat) et coupons courus inclus.

Lors des arrêts ultérieurs, ces passifs financiers sont évalués à la juste valeur et les variations de juste valeur sont comptabilisées :

- En résultat s'agissant des variations de juste valeur non liées au risque de crédit propre (poste « Gains ou pertes nets sur instruments financiers évalués à la juste valeur par résultat » du compte de résultat) ; et
- En capitaux propres non recyclables s'agissant des variations de juste valeur liées au risque de crédit propre (poste « Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres » au bilan).

Ils sont présentés au bilan dans le poste « Passifs financiers à la juste valeur par résultat ».

### ③ *Passifs financiers comptabilisés au coût amorti*

Tous les autres passifs répondant à la définition d'un passif financier (hors dérivés) sont évalués au coût amorti.

Les passifs financiers évalués au coût amorti sont initialement comptabilisés à leur juste valeur qui inclut les coûts de transaction et les coupons courus (sauf lorsque le caractère non matériel des coûts de transaction est démontré).

Lors des arrêts ultérieurs, ces passifs financiers sont évalués au coût amorti selon la méthode du TIE.

Ils sont présentés au bilan dans les postes « Dettes représentées par un titre », « Dettes envers les établissements de crédit » et « Dettes envers la clientèle » en fonction de la nature des instruments.

#### **2.1.3.1.3.3 Reclassement des passifs financiers**

Le classement initial des passifs financiers est irrévocable. Aucun reclassement ultérieur n'est autorisé.

#### **2.1.3.1.3.4 Décomptabilisation et modification des passifs financiers**

Un passif financier est décomptabilisé en tout ou partie :

- Lorsqu'il est éteint, c'est-à-dire lorsque l'obligation précisée au contrat est exécutée, annulée ou qu'elle arrive à expiration ; ou
- Lorsque les analyses quantitative ou qualitative concluent qu'il a été substantiellement modifié.



Une modification substantielle d'un passif financier existant doit être enregistrée comme une extinction du passif financier initial et la comptabilisation d'un nouveau passif financier. La différence entre la valeur comptable du passif financier éteint et du nouveau passif financier est comptabilisée immédiatement en résultat.

Si le passif financier n'est pas décomptabilisé, le TIE d'origine est maintenu. Une décote/surcote est comptabilisée immédiatement en résultat en date de modification, puis fait l'objet d'un étalement au TIE d'origine sur la durée de vie résiduelle de l'instrument.

#### **2.1.3.1.4 Dépréciation pour risque de crédit**

Le risque de crédit se définit comme le risque de pertes lié au défaut d'une contrepartie entraînant son incapacité à faire face à ses engagements vis-à-vis du groupe Caisse des Dépôts.

La norme IFRS 9 instaure un modèle de dépréciation fondé sur les pertes de crédit attendues (« Expected Credit Losses » - « ECL »), ce modèle visant à anticiper au plus tôt la comptabilisation des pertes de crédit.

##### **2.1.3.1.4.1 Champ d'application du modèle de dépréciation « ECL »**

Le modèle de dépréciation au titre des pertes de crédit attendues (« ECL ») s'applique sur les encours suivants, dès lors qu'ils ne sont pas évalués à la juste valeur par résultat :

- Les actifs financiers qualifiés d'instruments de dette comptabilisés au coût amorti ou à la juste valeur par capitaux propres recyclables (prêts, créances, titres) ;
- Les créances locatives relevant de la norme IFRS 16 ;
- Les créances commerciales et les actifs sur contrats générés par des transactions entrant dans le champ d'application de la norme IFRS 15 ;
- Les engagements de garantie relevant d'IFRS 9 (cf. point 2.1.3.1.9) ;
- Les engagements de financement (cf. point 2.1.3.1.10).

En conséquence, les instruments de capitaux propres, qu'ils soient comptabilisés à la juste valeur par résultat ou, sur option, à la juste valeur par capitaux propres non recyclables, ne sont pas concernés par les dispositions en matière de dépréciation.

##### **2.1.3.1.4.2 Modèles fondés sur les pertes de crédit attendues**

Les pertes de crédit correspondent à la différence entre le total des flux de trésorerie qui sont dus à l'entité selon les dispositions contractuelles et le total des flux de trésorerie que l'entité s'attend à recevoir, actualisés au TIE initial.

Les flux de trésorerie que l'entité s'attend à recevoir doivent comprendre les flux provenant de la vente d'actifs reçus en garantie ou d'autres rehaussements de crédit qui font partie intégrante des modalités contractuelles de l'instrument financier.

Les pertes de crédit attendues correspondent dès lors à la moyenne des pertes de crédit pondérée selon les risques de défaillance de la contrepartie.

##### **➤ Modèle général des pertes de crédit attendues**

Le modèle général des pertes de crédit attendues s'appuie sur une approche à trois niveaux de risque fondée sur l'importance de la détérioration de la qualité du crédit d'un actif financier depuis sa comptabilisation initiale :



- « Niveau 1 » (dit « Bucket 1 ») : ce niveau de risque comprend tous les actifs financiers dès leur comptabilisation initiale ainsi qu'aux dates d'arrêtés comptables ultérieurs, dès lors qu'ils n'ont pas subi d'augmentation significative du risque de crédit depuis leur comptabilisation initiale.

L'entité comptabilise les pertes de crédit attendues sur les douze mois à venir pour ces actifs financiers. Les produits d'intérêts sont comptabilisés en résultat selon la méthode du TIE appliquée à la valeur comptable brute des encours (i.e. coût amorti avant prise en compte de la dépréciation).

- « Niveau 2 » (dit « Bucket 2 ») : ce niveau de risque regroupe les actifs financiers ayant subi une augmentation significative du risque de crédit depuis leur comptabilisation initiale.

L'entité comptabilise les pertes de crédit attendues sur la durée de vie de l'instrument financier. Les produits d'intérêts sont comptabilisés en résultat selon la méthode du TIE appliquée à la valeur comptable brute des encours (i.e. coût amorti avant prise en compte de la dépréciation).

Par la suite, si la qualité du crédit s'améliore au cours d'une période ultérieure, à tel point que l'augmentation du risque de crédit depuis sa comptabilisation initiale n'est plus considérée comme significative, la dépréciation pour risque de crédit est de nouveau évaluée en fonction des pertes de crédit attendues sur les douze mois à venir. L'actif financier est alors reclassé en « niveau 1 » de la classe de risque.

- « Niveau 3 » (dit « Bucket 3 ») : ce niveau de risque regroupe les actifs financiers dépréciés pour lesquels il est observé une indication objective de perte de valeur. Il s'agit d'actifs financiers pour lesquels se sont produits un ou plusieurs événements qui ont un effet néfaste sur les flux de trésorerie futurs estimés de ces actifs, après leur comptabilisation initiale. Ce niveau de risque regroupe ainsi les actifs financiers en situation de défaut (douteux).

L'entité comptabilise les pertes de crédit attendues sur la durée de vie de l'instrument financier. Les produits d'intérêts sont comptabilisés en résultat selon la méthode du TIE appliquée à la valeur comptable nette des encours (i.e. coût amorti après dépréciation).

Par la suite, si la qualité du crédit s'améliore au cours d'une période ultérieure, l'actif financier est reclassé en « niveau 2 », puis éventuellement en « niveau 1 » de la classe de risque. Les modalités d'évaluation des dépréciations pour risque de crédit et des produits d'intérêts sont alors modifiées en conséquence.

➤ ***Modèle simplifié des pertes de crédit attendues pour les créances clients, les actifs sur contrats et les créances locatives sur les contrats de location simple***

Une approche simplifiée est introduite par la norme IFRS 9 pour les créances clients et les actifs sur contrat entrant dans le champ d'application d'IFRS 15, ainsi que pour les créances locatives entrant dans le champ d'application d'IFRS 16. En appliquant cette approche simplifiée, qui permet d'éviter le suivi des changements de la qualité de crédit de la créance et le calcul des pertes attendues sur les douze mois à venir, la dépréciation est toujours égale aux pertes de crédit attendues à maturité.

Cette approche simplifiée est obligatoire pour les créances clients et les actifs sur contrat qui ne comportent pas de composante de financement significative. Elle est optionnelle pour les créances clients et les actifs sur contrat comportant une composante de financement significative ainsi que pour les créances locatives, avec la possibilité d'appliquer cette option séparément aux créances locatives sur les contrats de location-financement d'une part et aux créances locatives sur les contrats de location simple d'autre part.

Le groupe Caisse des Dépôts a décidé de retenir cette approche simplifiée pour le calcul des dépréciations des créances locatives sur les contrats de location simple ainsi que des créances clients et des actifs sur contrats comportant une composante de financement significative. Concernant les créances locatives sur les contrats de location-financement, le modèle général des pertes de crédit attendues est appliqué.

Ainsi, l'ensemble des créances clients, des actifs sur contrats et des créances locatives sur les contrats de location simple font l'objet d'une évaluation des pertes de crédit attendues à maturité des encours concernés (avec un classement en « niveau 2 » ou en « niveau 3 » de la classe de risque).

#### **2.1.3.1.4.3 Augmentation significative du risque de crédit, définition du défaut (douteux) et indication objective de perte de valeur**

Dans le modèle général des pertes de crédit attendues (cf. point 2.1.3.1.4.2), le classement dans les différents niveaux de risque est basé sur les notions d'augmentation significative du risque de crédit, de défaut (douteux) et d'indication objective de perte de valeur.

##### ➤ **Augmentation significative du risque de crédit**

L'augmentation significative du risque de crédit s'apprécie sur base individuelle ou, le cas échéant, sur une base de portefeuilles homogènes d'actifs, lorsque les informations sur la dégradation significative ne sont pas identifiables au niveau de l'actif financier pris isolément.

Pour ce faire, il est tenu compte de toutes les informations raisonnables et justifiables qu'il est possible d'obtenir sans devoir engager des coûts ou des efforts déraisonnables, en comparant le risque de défaillance sur l'instrument financier à la date de clôture avec le risque de défaillance sur ce même instrument à la date de sa comptabilisation initiale. Cette appréciation doit tenir compte des informations sur les événements passés, sur les conditions actuelles ainsi que des projections raisonnables et justifiables à l'égard de la conjoncture économique et des événements à venir (« forward looking »).

Un transfert de « niveau 1 » à « niveau 2 » de la classe de risque, matérialisant l'augmentation significative du risque de crédit, doit normalement être constaté avant que la transaction ne soit dépréciée individuellement du fait de l'observation d'une indication objective de perte de valeur et que l'encours soit classé en « niveau 3 » de la classe de risque.

Le groupe Caisse des Dépôts retient par ailleurs dans une large mesure la présomption réfutable prévue par la norme IFRS 9 pour considérer que le risque de crédit associé à un actif financier a augmenté de manière significative depuis sa comptabilisation initiale lorsque les paiements contractuels subissent un retard de plus de 30 jours.

Inversement, la norme IFRS 9 permet de supposer que le risque de crédit d'un actif financier n'a pas augmenté de manière significative depuis sa comptabilisation initiale si le risque de défaillance est considéré comme faible à la date de clôture et si l'emprunteur a une solide capacité à remplir ses obligations au titre des flux de trésorerie contractuels à court terme sans que cette capacité ne soit sensiblement diminuée par des changements défavorables dans les conditions économiques à plus long terme. Les garanties éventuellement détenues sur les actifs financiers ne sont pas prises en considération dans ce jugement.

Cette règle est appliquée par le groupe Caisse des Dépôts dans une large mesure, notamment pour le suivi de la dégradation des titres financiers relevant de l'univers « Investment Grade ».

##### ➤ **Défaut (douteux) / Indication objective de dépréciation**

La définition du défaut (douteux) pour les besoins de l'évaluation des pertes de crédit attendues est identique à celle utilisée aux fins de la gestion interne du risque de crédit.

Le Groupe applique la définition du défaut prudentiel figurant aux articles 127 et 178 du règlement UE n°575/2013, complétés par les lignes directrices 2016/07 publiées par l'Autorité Bancaire Européenne.

Ainsi, la définition des encours en défaut est précisée, d'une part, par l'introduction d'un seuil de matérialité relatif et d'un seuil de matérialité absolu à appliquer aux arriérés de paiement pour identifier les situations de défaut et, d'autre part, par la clarification des critères de retour en encours sain avec l'imposition d'une période probatoire.

Les précisions apportées pour l'identification des encours en défaut demeurent cohérentes avec les critères d'appréciation du caractère déprécié des encours classés en « niveau 3 » en application des dispositions de la norme IFRS 9 relatives à la reconnaissance des pertes de crédit attendues.

Ainsi, un débiteur est considéré en situation de défaut (douteux), lorsqu'au moins une des deux conditions suivantes est satisfaite :

- Un arriéré de paiement de plus de 90 jours et supérieur aux seuils de matérialité réglementaires, sauf si des circonstances particulières démontrent que l'arriéré est dû à des causes non liées à la situation financière du débiteur ;
- L'entité estime improbable que le débiteur s'acquitte intégralement de ses obligations de crédit sans qu'elle ait recours à d'éventuelles mesures telles que la réalisation d'une garantie.

Un encours en défaut (douteux) est dit déprécié lorsque se sont produits un ou plusieurs événements observables qui ont un effet néfaste sur les flux de trésorerie futurs estimés de cet actif financier.

Ces événements observables, utilisés pour un classement en « niveau 3 » de la classe de risque et qui traduisent l'existence d'une perte de crédit avérée, sont :

- L'existence de difficultés financières significatives de l'émetteur ou de l'emprunteur ;
- La rupture ou le non-respect du contrat (retard de paiement ou défaut) ;
- L'octroi par le prêteur à l'emprunteur de concessions relatives aux difficultés financières de l'emprunteur à des conditions très favorables qui n'auraient jamais été octroyées dans d'autres circonstances (octroi de délais, diminution de taux, ...) ;
- La faillite ou la réorganisation financière de l'emprunteur ;
- La disparition d'un marché actif pour cet actif financier en raison de difficultés financières.

Le classement en défaut est maintenu pendant une période probatoire de trois mois après disparition de l'ensemble des indicateurs du défaut mentionnés ci-dessus. La période probatoire est étendue à un an pour les encours restructurés ayant fait l'objet d'un transfert en « niveau 3 ».

#### **2.1.3.1.4.4 Evaluation des pertes de crédit attendues**

Les modalités de calcul des pertes de crédit attendues sont mises en œuvre de manière indépendante dans chaque entité du groupe Caisse des Dépôts au regard de la diversité des activités exercées par ces entités. Ces modalités de calcul peuvent par ailleurs être différentes au sein d'une même entité, en fonction des portefeuilles d'actifs financiers détenus et des informations disponibles sur ces portefeuilles.

##### **➤ Modèle général d'évaluation des pertes de crédit attendues**

Les entités du groupe Caisse des Dépôts exerçant une activité de nature bancaire (principalement le groupe La Poste avec sa filiale La Banque Postale, la Caisse des Dépôts Section générale, le groupe SFIL et le groupe Bpifrance) s'appuient en grande partie sur des concepts et des dispositifs existants dans le cadre de leur dispositif de suivi prudentiel pour évaluer les pertes de crédit attendues.

La méthodologie générale de calcul des pertes de crédit attendues se fonde ainsi sur trois paramètres :

- La probabilité de défaut (« Probability of Default » - « PD ») ;
- Le taux de perte en cas de défaut (« Loss Given Default » - « LGD ») ; et
- Le montant de l'exposition en cas de défaut (« Exposure At Default » - « EAD »).

Les critères d'affectation entre les différents niveaux de risque, lesquels déterminent le mode d'évaluation des pertes de crédit attendues, sont basés sur la comparaison entre la « PD » de l'actif financier à la date d'arrêté et à sa date de comptabilisation initiale (ces « PD » découlant elles-mêmes des notes attribuées aux contreparties en provenance des modèles internes ou externes) et sur le statut de défaut (douteux).

Ainsi, un actif financier est généralement affecté :

- A la classe de risque de « niveau 1 », si la « PD » de l'actif financier à la date d'arrêté ne s'est pas sensiblement dégradée par rapport à sa « PD » initiale ou si les actifs financiers sont considérés comme présentant un risque de crédit faible (univers « Investment Grade » pour les titres financiers) ;
- A la classe de risque de « niveau 2 », si la « PD » de l'actif financier à la date d'arrêté s'est sensiblement dégradée par rapport à sa « PD » initiale (utilisation de matrices de passage), si l'actif financier fait l'objet d'impayés de plus de 30 jours ou si la contrepartie est suivie dans le cadre d'une liste de surveillance (« Watch List ») ;
- A la classe de risque de « niveau 3 », si l'actif financier s'est déprécié du fait de l'existence d'un risque de crédit avéré. Dans ce cas, l'actif financier est en défaut (douteux).

Les pertes de crédit attendues (« ECL ») sont calculées comme étant le produit de la « PD » par la « LGD » et l'« EAD » pour chaque scénario élaboré et pondéré.

L'horizon de temps retenu pour le calcul des pertes de crédit attendues dépend du niveau d'affectation dans la classe de risque :

- « PD » à 1 an pour les actifs financiers classés en « niveau 1 » ;
- « PD » sur la durée de vie pour les actifs financiers classés en « niveau 2 ».

Les différents paramètres utilisés pour l'estimation des pertes de crédit attendues (« PD », « EAD », « LGD ») s'appuient sur ceux utilisés au niveau du suivi prudentiel (paramètres bâlois), qu'il convient de retraiter afin de les rendre conformes aux exigences de la norme IFRS 9.

Des ajustements spécifiques sont ainsi réalisés afin de prendre en compte les conditions en date d'arrêté et les projections prospectives macroéconomiques :

- Les paramètres IFRS 9 visent en effet à estimer au plus juste les pertes dans un cadre de provisionnement comptable, tandis que les paramètres prudentiels sont généralement dimensionnés de façon plus prudente dans un cadre réglementaire. Plusieurs de ces marges de prudence sont en conséquence retraitées ;
- Les paramètres IFRS 9 doivent permettre d'estimer les pertes jusqu'à la maturité du contrat, tandis que les paramètres prudentiels sont définis afin d'estimer les pertes sur un horizon d'un an. Les paramètres à un an sont donc projetés sur des horizons longs ;
- Les paramètres IFRS 9 doivent tenir compte de la conjoncture économique anticipée sur l'horizon de projection (« forward looking »), tandis que les paramètres prudentiels correspondent à des estimations moyennes de cycle. Les paramètres prudentiels sont donc également ajustés selon ces anticipations sur la conjoncture économique.

L'ajustement des paramètres au contexte de la conjoncture économique se fait par la définition de scénarios économiques raisonnables et justifiables, associés à des probabilités de survenance. Trois scénarios économiques projetés sur plusieurs années (un scénario central et deux scénarios alternatifs), fournis par le service des études économiques de la Caisse des Dépôts Section générale, sont notamment utilisés.

Les paramètres ainsi définis permettent l'évaluation des pertes de crédit attendues sur l'ensemble des expositions notées. Dans le cas d'expositions non notées, des règles d'évaluation prudente d'évaluation des pertes de crédit attendues s'appliquent, avec notamment la constitution d'historiques de pertes.

➤ **Modèle simplifié d'évaluation des pertes de crédit attendues pour les créances clients, les actifs sur contrats et les créances locatives sur les contrats de location simple**

L'ensemble des créances clients, des actifs sur contrats et des créances locatives sur les contrats de location simple font l'objet d'une évaluation des pertes de crédit attendues à maturité sur les encours concernés (avec une affectation en « niveau 2 » ou en « niveau 3 » de la classe de risque) (cf. point 2.1.3.1.4.2).

Les encours sont affectés à la classe de risque de « niveau 3 » lorsqu'ils sont dépréciés du fait de l'existence d'un risque de crédit avéré (actifs financiers en défaut). La dépréciation pour risque de crédit correspond alors à la différence entre le total des flux de trésorerie qui sont dus à l'entité selon les dispositions contractuelles et le total des flux de trésorerie que l'entité s'attend à recevoir, actualisés au TIE initial le cas échéant.

Tous les autres encours sont affectés à la classe de risque de « niveau 2 ». La dépréciation pour risque de crédit est alors calculée à maturité en fonction des informations disponibles. Les entités peuvent notamment recourir à des matrices de calcul des dépréciations selon la durée des impayés.

#### **2.1.3.1.4.5 Opérations de restructuration**

Les crédits restructurés sont des crédits pour lesquels l'entité a modifié les conditions financières d'origine du fait de difficultés financières de l'emprunteur.

Les restructurations sont définies selon deux principaux critères :

- Des concessions par l'entité ;
- Des difficultés financières de l'emprunteur.

Il convient dès lors d'analyser si les modifications contractuelles du crédit liées aux difficultés financières de l'emprunteur entraînent ou non la décomptabilisation du crédit.

Lorsque la restructuration modifie les flux contractuels du crédit initial de manière non substantielle, le crédit initial n'est pas décomptabilisé. Il fait l'objet d'un ajustement de valeur (décote) visant à ramener sa valeur comptable au montant actualisé, au taux d'intérêt effectif d'origine du crédit, des nouveaux flux futurs attendus.

La décote de taux constatée lors de la restructuration du crédit est enregistrée au compte de résultat dans le poste « Coût du risque de crédit » et au bilan en diminution de l'encours correspondant. La décote est ensuite rapportée au compte de résultat dans la marge d'intérêts selon un mode actuariel sur la durée du prêt.

L'éventuel abandon en capital est constaté directement en résultat dans le poste « Coût du risque de crédit ».

Le crédit restructuré, qui n'a pas fait l'objet d'une décomptabilisation, continue de faire l'objet des mêmes appréciations visant à déterminer s'il a subi ou non une augmentation significative du risque de crédit depuis sa comptabilisation initiale. Afin de déterminer son affectation dans la classe de risque et le montant de la dépréciation pour risque de crédit, il est procédé à la comparaison entre :

- Le risque de défaut à la date de clôture (selon les conditions contractuelles modifiées en raison de la restructuration) ; et
- Le risque de défaut à la date de comptabilisation initiale (selon les conditions contractuelles d'origine non modifiées).

En revanche, si la restructuration modifie les flux contractuels du crédit initial de manière substantielle, le crédit initial est décomptabilisé et le nouvel actif financier remis en échange est comptabilisé à sa juste valeur à la date de l'échange. L'écart de valeur constaté lors de cet échange est enregistré au compte de résultat dans la poste « Coût du risque de crédit ».

La date de restructuration constitue dès lors la date de comptabilisation initiale pour appliquer les dispositions relatives à la comptabilisation initiale du nouvel actif financier post restructuration (cf. point 2.1.3.1.2.3) ainsi qu'aux règles de dépréciation pour risque de crédit (cf. point 2.1.3.1.4).

Compte tenu des différents cas de restructurations décomptabilisantes pouvant survenir, une analyse au cas par cas est menée afin de statuer sur l'affectation du nouvel actif financier post restructuration dans la classe de risque.

#### **2.1.3.1.4.6 Irrécouvrabilité des actifs financiers**

Lorsqu'un actif financier est jugé irrécouvrable, c'est-à-dire qu'il n'y a plus d'espoir de le récupérer en tout ou partie (y compris par la réalisation d'éventuelles garanties), il convient de le décomptabiliser du bilan et de passer en perte le montant jugé irrécouvrable.

L'appréciation du délai de passage en perte est basée sur le jugement d'expert. Chaque entité doit donc le fixer en fonction de la connaissance qu'elle a de son activité.

Avant tout passage en perte, l'actif financier devrait être transféré en « niveau 3 » de la classe de risque avec la comptabilisation d'une perte de crédit attendue sur sa durée de vie (à l'exception des actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par résultat).

Pour les actifs financiers comptabilisés au coût amorti ou à la juste valeur par capitaux propres recyclables, le montant passé en pertes est enregistré dans le poste « Coût du risque de crédit » du compte de résultat.

#### **2.1.3.1.5 Instruments dérivés**

Un dérivé est un instrument financier qui présente les trois caractéristiques suivantes :

- Sa valeur fluctue en fonction d'un taux d'intérêt, du prix d'un instrument financier, du prix de matières premières, d'un cours de change, d'un indice de prix ou de cours, d'une notation de crédit ou d'un indice de crédit, ou d'une autre variable appelée sous-jacent ;
- Il requiert un investissement initial net faible ou nul ou plus faible qu'un instrument financier non dérivé pour avoir la même sensibilité à la variation du sous-jacent ;
- Il est dénoué à une date future.

Les instruments dérivés sont des actifs ou passifs financiers comptabilisés au bilan, en date de négociation, pour leur prix de transaction. Aux arrêtés comptables ultérieurs, ces dérivés sont évalués à la juste valeur, qu'ils soient détenus à des fins de transaction ou qu'ils entrent dans une relation de couverture.

##### **2.1.3.1.5.1 Dérivés de transaction**

Les dérivés font partie des instruments financiers détenus à des fins de transaction, à l'exception des dérivés entrant dans une relation de couverture.

Les dérivés détenus à des fins de transaction sont comptabilisés au bilan dans les postes « Actifs ou passifs financiers à la juste valeur par résultat ». Ils sont comptabilisés en actifs financiers lorsque la valeur de marché est positive et en passifs financiers lorsqu'elle est négative. Les gains et pertes réalisés et latents sont comptabilisés au compte de résultat dans le poste « Gains ou pertes nets sur instruments financiers évalués à la juste valeur par résultat ».



### **2.1.3.1.5.2 Dérivés et comptabilité de couverture**

Les dispositions de la norme IFRS 9 relatives à la comptabilité de couverture ne sont pas d'application obligatoire tant que le projet relatif à la macro-couverture n'est pas finalisé. Elles sont donc indépendantes des dispositions afférentes au classement, à l'évaluation et à la dépréciation des instruments financiers de la norme IFRS 9.

Le groupe Caisse des Dépôts a décidé d'appliquer les dispositions de la norme IFRS 9 pour la comptabilité de couverture à compter du 1er janvier 2018 (hors opérations de macro-couverture qui font l'objet d'un projet de norme séparé en cours d'étude par l'IASB et pour lesquelles les dispositions de la norme IAS 39 adoptée par l'Union européenne continuent de s'appliquer).

La norme IFRS 9 comporte en effet des avancées significatives par rapport à IAS 39, notamment :

- Une meilleure traduction dans les comptes de la politique de gestion des risques des entités, permettant à la fois un élargissement des opérations éligibles à la comptabilité de couverture et un meilleur reflet en résultat des opérations de couverture ; et
- Un assouplissement des tests d'efficacité, avec notamment la suppression des tests d'efficacité rétrospectifs et de la fourchette 80%-125%.

La comptabilité de couverture ne peut être appliquée à une relation de couverture que si l'ensemble des conditions suivantes sont remplies :

- Éligibilité de l'instrument de couverture ;
- Éligibilité de l'élément couvert ;
- Existence d'une documentation à l'origine ;
- Respect des critères d'efficacité ;
- Éligibilité du type de relation de couverture.

#### **① Éligibilité de l'instrument de couverture**

La norme IFRS 9 ne modifie pas les conditions dans lesquelles un instrument dérivé peut être qualifié d'instrument de couverture.

Ainsi, un dérivé doit être désigné dans son intégralité comme instrument de couverture, sauf exceptions, comme la possibilité de n'utiliser qu'une portion du montant notionnel d'un dérivé (et non pas une portion de sa durée).

#### **② Éligibilité de l'élément couvert**

La norme IFRS 9 permet un élargissement des éléments couverts pouvant être éligibles à la comptabilité de couverture par rapport à la norme IAS 39. Ainsi :

- Les actifs financiers qualifiés d'instruments de dette et comptabilisés au coût amorti peuvent désormais être couverts contre le risque de taux et ce même si l'intention de gestion est de les conserver jusqu'à leur échéance.
- Les actifs financiers qualifiés d'instruments de capitaux propres (actions) et comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres non recyclables sur option peuvent être couverts en juste valeur quand bien même les variations de juste valeur n'impactent jamais le résultat.

#### **③ Existence d'une documentation à l'origine**

Pour garantir au mieux l'alignement des couvertures comptables sur la gestion des risques, toute relation de couverture doit s'intégrer dans un cadre défini par :

- Une stratégie de gestion des risques qui définit le cadre général en identifiant les risques auxquels l'entité est exposée et la manière dont ces risques sont gérés au niveau global (politique de gestion des risques) ; et



- Des objectifs de gestion qui sont la déclinaison au niveau de chaque opération de couverture de la stratégie définie au niveau global.

L'exigence d'une documentation à l'origine des relations de couverture doit ainsi mettre en évidence l'instrument de couverture, l'élément couvert, la nature du risque couvert et la façon dont l'entité procède pour apprécier si la relation de couverture satisfait aux contraintes d'efficacité de la couverture (y compris l'analyse des sources d'inefficacité et les modalités de détermination du ratio de couverture le cas échéant).

#### ④ **Respect des critères d'efficacité**

Les critères d'efficacité pour pouvoir appliquer la comptabilité de couverture sous IFRS 9 ont été modifiés par rapport à IAS 39 et se basent sur une approche moins rigide, laquelle fait plus appel au jugement.

Ces critères, portant sur l'efficacité attendue de la couverture, sont à appréhender de manière prospective. Ils sont au nombre de trois :

- Existence d'une relation économique entre l'élément couvert et l'instrument de couverture (corrélation inverse) ;
- Les variations de valeur de l'instrument de couverture ou de l'élément couvert ne sont pas principalement liées à l'évolution du risque de crédit de la contrepartie ;
- En cas de couverture avec un dérivé approximant le risque couvert, le ratio de couverture (i.e. la quantité de l'élément couvert/la quantité de l'instrument de couverture) retenu en comptabilité doit correspondre au ratio utilisé par l'entité pour la gestion des risques. Il ne doit pas exister de déséquilibre manifeste.

Les tests d'efficacité prospectifs doivent être mis en œuvre à l'origine de la relation de couverture et, au minimum, à chaque date de clôture.

#### ④ **Eligibilité du type de relation de couverture**

Trois modes de comptabilité de couverture sont reconnus sous IFRS 9 (de manière identique à la norme IAS 39).

Les dérivés de couverture qui satisfont aux critères requis par la norme IFRS 9 (et IAS 39 adoptée par l'Union européenne s'agissant des opérations de macro-couverture) sont comptabilisés au bilan dans les postes « Instruments dérivés de couverture ». Les autres instruments dérivés sont par défaut comptabilisés au bilan dans les postes « Actifs ou passifs financiers à la juste valeur par résultat », même si économiquement ils ont été souscrits en vue de couvrir une ou plusieurs transactions.

#### ➤ **Couverture de juste valeur**

La couverture de juste valeur a pour objet de réduire le risque de variation de juste valeur d'un actif ou d'un passif du bilan ou d'un engagement ferme.

Dans une relation de couverture de juste valeur, les dérivés sont évalués au bilan à la juste valeur (postes « Instruments dérivés de couverture ») par contrepartie :

- Du compte de résultat, symétriquement à la réévaluation des instruments couverts pour le risque considéré (cas général) (poste « Gains ou pertes nets sur instruments financiers évalués à la juste valeur par résultat » du compte de résultat) ;
- Des capitaux propres non recyclables, symétriquement à la réévaluation des instruments de capitaux propres couverts lorsque ces derniers sont comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres non recyclables sur option (poste « Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres » du bilan).

Au bilan, la réévaluation de la composante couverte est comptabilisée selon la classification de l'instrument couvert dans le cas d'une relation de couverture d'actifs ou de passifs identifiés.

Une entité doit arrêter la comptabilité de couverture de juste valeur de manière prospective seulement lorsque la relation de couverture cesse de satisfaire les conditions d'éligibilité. En pareille situation :

- L'instrument de couverture reste comptabilisé au bilan à la juste valeur par résultat, mais il est reclassé dans le poste « Actifs ou passifs financiers à la juste valeur par résultat ». S'il n'existe plus, l'instrument de couverture est décomptabilisé ;
- L'élément couvert continue d'être enregistré au bilan de la manière dont il était comptabilisé avant l'opération de couverture, sauf dans le cas où il n'existe plus, auquel cas il est décomptabilisé. L'élément couvert cesse d'être ajusté de la variation de juste valeur liée au risque couvert. La réévaluation comptabilisée au bilan pour le risque anciennement couvert est amortie sur la durée résiduelle de l'élément couvert.

### ➤ **Macro-couverture**

Le groupe Caisse des Dépôts applique les dispositions de la norme IAS 39 adoptée par l'Union européenne aux opérations de macro-couverture réalisées dans le cadre de la gestion actif-passif des positions à taux fixe.

Certaines entités du Groupe effectuent une analyse globale de leur risque de taux. Cette analyse consiste à évaluer le risque de taux de tous les éléments à taux fixe générateurs d'un tel risque comptabilisés au bilan. Ces entités sélectionnent les actifs et passifs financiers qui doivent faire partie de la couverture du risque de taux du portefeuille de macro-couverture. Ces actifs et passifs financiers sont classés par intervalles de temps de maturité du portefeuille. En conséquence, lorsque ces éléments sortent du portefeuille, ils doivent être retirés de toutes les tranches de maturité sur lesquelles ils ont un impact.

Les entités constituent des portefeuilles homogènes, principalement de prêts et d'émissions obligataires. A partir de cette analyse en différentiel, réalisée sur une base nette, elles définissent l'exposition au risque à couvrir, la longueur des intervalles de temps, la méthode des tests et la fréquence à laquelle les tests sont réalisés.

Les instruments de macro-couverture utilisés par ces entités sont, pour l'essentiel, des swaps de taux simples désignés dès leur mise en place en couverture de juste valeur des ressources ou des emplois à taux fixe. La justification de l'efficacité de ces relations de couverture s'effectue par le biais d'échéanciers cibles. Les tests d'efficacité prospectifs (réalisés en date de désignation de la couverture) et rétrospectifs (réalisés à chaque date de clôture semestrielle et annuelle) visent à s'assurer qu'il n'existe pas de surcouverture : ils sont vérifiés si, pour chaque bande de maturité de l'échéancier cible, le montant nominal des éléments à couvrir est supérieur au montant notionnel des dérivés de couverture.

Les instruments de macro-couverture sont des dérivés dont le traitement comptable est identique à celui décrit au titre de la couverture de juste valeur. Ils sont notamment comptabilisés à leur juste valeur.

Les revalorisations relatives au risque couvert sont comptabilisées au bilan (respectivement à l'actif ou au passif selon que les groupes d'éléments couverts sont des actifs ou des passifs) au sein des postes « Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux ».

### ➤ **Couverture de flux de trésorerie**

La couverture de flux de trésorerie a pour objet de réduire le risque inhérent à la variabilité des flux de trésorerie futurs sur des instruments financiers ou d'une transaction future hautement probable.

Dans une relation de couverture de flux de trésorerie futurs, les dérivés sont évalués au bilan à la juste valeur (postes « Instruments dérivés de couverture »), en contrepartie de la ligne « Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres » pour la partie efficace (capitaux propres) et en

contrepartie de la ligne « Gains ou pertes nets sur instruments financiers évalués à la juste valeur par résultat » pour la partie inefficace (compte de résultat).

Les montants inscrits en capitaux propres pendant la durée de vie de la couverture sont transférés en résultat dans les postes « Intérêts et produits assimilés » et « Intérêts et charges assimilées » au fur et à mesure que les éléments de résultat de l'instrument couvert affectent le résultat.

Les instruments couverts restent comptabilisés conformément aux règles spécifiques à leur catégorie comptable.

Une entité doit arrêter la comptabilité de couverture de flux de trésorerie de manière prospective seulement lorsque la relation de couverture cesse de satisfaire les conditions d'éligibilité. En pareille situation :

- L'instrument de couverture reste comptabilisé au bilan à la juste valeur par résultat, mais il est reclassé dans le poste « Actifs ou passifs financiers à la juste valeur par résultat ». S'il n'existe plus, l'instrument de couverture est décomptabilisé ;
- Les montants cumulés inscrits en capitaux propres au titre de la réévaluation du dérivé de couverture sont maintenus en capitaux propres jusqu'à ce que la transaction couverte affecte elle-même le résultat ou qu'il est déterminé qu'elle ne se réalisera pas. Ces montants sont alors transférés en résultat ;
- En cas de disparition de l'élément couvert, les montants cumulés inscrits en capitaux propres sont immédiatement constatés en résultat.

#### ➤ **Couverture d'investissement net**

La couverture d'un investissement net en devises a pour objet de se protéger contre le risque de variation défavorable de la juste valeur liée au risque de change d'un investissement réalisé à l'étranger dans une monnaie autre que l'euro. Les principes de comptabilisation sont identiques aux principes applicables à la couverture de flux de trésorerie.

Ainsi, quelle que soit la stratégie de couverture retenue, l'inefficacité de la couverture est comptabilisée en résultat dans le poste « Gains ou pertes nets sur instruments financiers évalués à la juste valeur par résultat » du compte de résultat (exception faite des couvertures de juste valeur des instruments de capitaux propres comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres non recyclables sur option pour lesquelles l'inefficacité de la couverture est comptabilisée au bilan dans le poste « Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres »).

Le groupe Caisse des Dépôts a par ailleurs choisi de retenir la possibilité offerte par la norme IFRS 9 de comptabiliser certains éléments couverts et leurs dérivés de couverture en « Actifs ou passifs financiers à la juste valeur par résultat », notamment pour des obligations d'Etat et des titres de créances négociables couverts par des swaps dans le cadre de contrats d'asset swaps.

#### **2.1.3.1.6 Dérivés incorporés**

Un dérivé incorporé est une composante d'un contrat hybride qui répond à la définition d'un produit dérivé. Cette désignation s'applique uniquement aux passifs financiers et non pas aux actifs financiers pour lesquels l'intégralité de l'actif financier doit être comptabilisée selon les dispositions de la norme IFRS 9 telles que décrites dans le point 2.1.3.1.2.3 (i.e. pas de séparation possible du dérivé incorporé dans un actif financier).

Le dérivé incorporé dans un passif financier doit être séparé du contrat hôte et être comptabilisé en tant que dérivé si les trois conditions suivantes sont remplies :

- Le contrat hybride n'est pas évalué à la juste valeur par résultat ;
- Séparé du contrat hôte, l'élément incorporé possède les caractéristiques d'un dérivé ;
- Les caractéristiques économiques et les risques que présente le dérivé incorporé ne sont pas étroitement liés à ceux du contrat hôte.

Le dérivé ainsi séparé du passif financier est comptabilisé à sa juste valeur au bilan dans le poste « Passifs financiers à la juste valeur par résultat ».

### **2.1.3.1.7 Détermination de la juste valeur des instruments financiers**

Les actifs et passifs financiers à la juste valeur par résultat, les instruments financiers dérivés de couverture, les actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres (recyclables et non recyclables) sont évalués et comptabilisés à la juste valeur, à la date de première comptabilisation, comme en date d'évaluation ultérieure.

La juste valeur est définie par la norme IFRS 13 comme le prix qui serait reçu pour la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif lors d'une transaction normale entre des participants de marché à la date d'évaluation.

Le groupe Caisse des Dépôts détermine la juste valeur des instruments financiers, soit en utilisant des prix obtenus directement à partir de données externes, soit en utilisant des techniques de valorisation. Ces techniques de valorisation sont principalement des approches par le marché ou par le résultat, regroupant des modèles communément admis (notamment méthodes d'actualisation des flux de trésorerie futurs et de l'actif net réévalué). Elles maximisent l'utilisation de données observables et minimisent celle de données non observables. Ces techniques sont calibrées pour refléter les conditions actuelles du marché.

Les actifs et passifs comptabilisés ou présentés à la juste valeur sont répartis selon la hiérarchie suivante :

- Niveau 1 : les justes valeurs sont déterminées en utilisant directement les prix cotés sur des marchés actifs, pour des actifs ou des passifs identiques. Les caractéristiques d'un marché actif incluent l'existence d'un volume et d'une fréquence suffisants de transactions ainsi qu'une disponibilité continue des prix.
- Niveau 2 : les justes valeurs sont déterminées avec des techniques de valorisation dont les paramètres significatifs sont observables sur les marchés, directement ou indirectement. Ces techniques sont régulièrement calibrées et les paramètres corroborés par des données provenant de marchés actifs.
- Niveau 3 : les justes valeurs sont déterminées avec des techniques de valorisation dont les paramètres significatifs utilisés sont non observables ou ne peuvent être corroborés par des données de marché, par exemple en raison de l'absence de liquidité de l'instrument ou d'un risque de modèle significatif. Un paramètre non observable est une donnée pour laquelle aucune information de marché n'est disponible. Il provient donc d'hypothèses internes sur les données qui seraient utilisées par les autres participants de marché. L'évaluation de l'absence de liquidité ou l'identification d'un risque de modèle suppose l'exercice du jugement.

Lorsque plusieurs données sont utilisées pour déterminer la juste valeur d'un actif ou d'un passif financier, la juste valeur obtenue est classée globalement au même niveau de la hiérarchie des justes valeurs que la donnée du plus bas niveau qui est significative pour la juste valeur prise dans son ensemble.

#### Cas particulier des instruments de capitaux propres non cotés

La détermination de la juste valeur des instruments de capitaux propres non cotés est généralement réalisée à partir de plusieurs modèles (actualisation des flux de trésorerie futurs, actif net réévalué ou multiples de sociétés comparables) :

- Si l'évaluation est basée sur l'utilisation de données relatives à des sociétés comparables cotées ou, pour les titres « immobiliers » sur une revalorisation des immeubles à partir de données observables du marché, les instruments de capitaux propres sont classés dans le niveau 2 de la hiérarchie de la juste valeur ;
- Si au contraire l'évaluation est basée sur l'utilisation des flux de trésorerie futurs ou sur la notion d'actif net réévalué basés sur des données internes à la société, les instruments de capitaux propres sont classés en niveau 3 de la hiérarchie de la juste valeur. Il en est de même pour les instruments valorisés selon la méthode des multiples lorsque les données sont significativement ajustées sur la base de données non observables tenant compte des spécificités de l'entité concernée.

### **2.1.3.1.8 Compensation des actifs et passifs financiers**

Conformément à la norme IAS 32 « *Instruments financiers : Présentation* », le groupe Caisse des Dépôts compense un actif financier et un passif financier et présente un solde net si et seulement si :

- Il a un droit juridiquement exécutoire de compenser les montants comptabilisés ; et
- A l'intention de régler le montant net ou de réaliser l'actif et de rembourser le passif simultanément.

Le droit juridiquement exécutoire doit être irrévocable et doit pouvoir s'exercer en toutes circonstances.

Ce droit porte sur toutes les opérations réalisées avec la chambre de compensation et s'applique aux nominaux d'espèces et aux intérêts intégrés dans le flux de restitution.

Les opérations de pensions livrées dont les principes de fonctionnement répondent aux deux critères requis par la norme font l'objet d'une compensation au bilan lorsque :

- Elles ont les mêmes dates d'échéance ;
- Elles sont réalisées dans la même devise ;
- Elles se dénouent au travers d'un système de règlement/livraison garantissant la livraison des titres contre la réception d'espèces associées ;
- Les titres sont déposés chez le même dépositaire.

La compensation concerne essentiellement les opérations de pension réalisées avec les chambres de compensation LCH Clearnet et Eurex.

### **2.1.3.1.9 Garanties financières données**

Les garanties financières sont des contrats qui imposent à l'émetteur d'effectuer des paiements spécifiés pour rembourser le titulaire d'une perte qu'il subit en raison de la défaillance d'un débiteur spécifié qui n'effectue pas un paiement à l'échéance selon les conditions initiales ou modifiées d'un instrument de dette.

Les contrats de garantie financière donnés sont évalués initialement à leur juste valeur puis ultérieurement au montant le plus élevé entre :

- Le montant des dépréciations déterminées selon la méthode des pertes de crédit attendues telle qu'elle est décrite dans le paragraphe « Dépréciation pour risque de crédit » (cf. point 2.1.3.1.4) ; ou
- Le montant initialement comptabilisé diminué, le cas échéant, du cumul des produits comptabilisés selon les principes d'IFRS 15.

Ils sont présentés au passif du bilan dans le poste « Provisions ».

### **2.1.3.1.10 Engagements de financement**

Les engagements de financement qui ne sont pas considérés comme des instruments dérivés au sens de la norme IFRS 9 ou qui ne sont pas désignés comme des passifs financiers évalués à la juste valeur par résultat sur option ne sont pas comptabilisés au bilan.

Ils font toutefois l'objet de provisions déterminées selon la méthode des pertes de crédit attendues de la norme IFRS 9 telle qu'elle est décrite dans le paragraphe « Dépréciation pour risque de crédit » (cf. point 2.1.3.1.4).

Ils sont présentés au passif du bilan dans le poste « Provisions ».

Par ailleurs, les engagements de financement dont les conditions sont inférieures aux conditions de marché doivent être enregistrés initialement à leur juste valeur. Cette juste valeur se traduit par l'enregistrement d'une décote en résultat dès l'engagement de prêter (la décote matérialisant l'écart entre le taux octroyé et le taux de marché sur base actuarielle), par la contrepartie d'un compte de provision au passif.

Lors des arrêts comptables ultérieurs, les engagements de financement qui ont été conclus à un taux d'intérêt inférieur à celui du marché sont évalués au montant le plus élevé entre :

- Le montant des dépréciations déterminées selon la méthode des pertes de crédit attendues telle qu'elle est décrite dans le paragraphe « Dépréciation pour risque de crédit » (cf. point 2.1.3.1.4) ; ou
- Le montant initialement comptabilisé diminué, le cas échéant, du cumul des produits comptabilisés selon les principes d'IFRS 15.

## **2.1.3.2 Activités d'assurance**

### **2.1.3.2.1 Présentation de la norme IFRS 17 « Contrats d'assurance »**

La norme IFRS 17 s'applique :

- Aux contrats d'assurance et de réassurance émis ;
- A l'ensemble des traités de réassurance ;
- Ainsi qu'aux contrats d'investissement émis avec un élément de participation discrétionnaire.

Par ailleurs, la norme IFRS 17 prescrit la distinction entre le contrat d'assurance et les autres composantes :

- Certains dérivés incorporés, qui seront comptabilisés selon IFRS 9 ;
- Les composantes d'investissement distinctes, qui seront comptabilisées selon IFRS 9 ;
- Les biens ou services distincts autres que des services prévus au contrat d'assurance, qui seront comptabilisés selon IFRS 15.

Les autres composantes restantes du contrat hôte rentrent dans le champ d'application d'IFRS 17, y compris les dérivés incorporés ou composantes d'investissement qui n'auront pas été séparés.

Par conséquent, ces composantes font l'objet d'une comptabilisation distincte en fonction des normes qui leur sont applicables.

Ainsi, pour le groupe Caisse des Dépôts, les contrats dont les principes de comptabilisation et d'évaluation relèvent de la norme IFRS 17 incluent :

- Les contrats d'assurance comportant un transfert de risque significatif à l'assureur. Cette catégorie recouvre les contrats de prévoyance, retraite, dommages aux biens et les contrats d'épargne en unités de compte avec garantie plancher ;
- Les contrats financiers émis comportant un élément de participation aux bénéfices (PB) discrétionnaire : contrats en euros avec participation aux bénéfices discrétionnaire, contrats en unités de compte comportant des supports en euros avec participation aux bénéfices discrétionnaire.



Les contrats financiers relevant de la norme IFRS 9 correspondent aux contrats d'investissement sans participation aux bénéfices discrétionnaire : contrats d'épargne en unités de compte sans support euros et sans garantie plancher.

Les contrats qui ne répondent pas à la définition d'un contrat d'assurance et qui ne sont pas non plus des contrats financiers relèvent :

- Soit de la norme IFRS 15 s'ils correspondent à une prestation de services ;
- Soit de la norme IAS 19 pour les contrats souscrits dans le cadre d'un engagement social du groupe envers ses salariés.

La norme IFRS 17 ne fait plus apparaître le montant du chiffre d'affaires représentatif des primes perçues par l'assureur sur la période. Dorénavant, le compte de résultat traite d'un revenu d'assurances qui constitue la richesse revenant à l'assureur sur la période.

Ce revenu se compose des éléments suivants :

- L'amortissement de la CSM ;
- Le relâchement de l'ajustement pour risques (RA) ;
- Le relâchement des flux d'exécution du contrat au titre du service de la période ;
- L'amortissement des frais d'acquisition.

### **2.1.3.2.2 L'agrégation des contrats en groupes de contrats**

La norme IFRS 17 introduit la notion de granularité pour l'évaluation des passifs des contrats d'assurance. Ceux-ci doivent désormais être regroupés de la manière suivante :

- En premier lieu, définition d'un portefeuille de contrats constituant une cohorte annuelle, elle-même constituée en groupe de profitabilité (un groupe de contrats gérés ensemble et garantissant les mêmes risques et mêmes niveaux de profitabilité) qui, selon l'application de la norme IFRS 17 ne peut contenir des contrats émis à plus d'un an d'intervalle. Pour éviter que la réalité économique des contrats d'assurance avec mutualisation intergénérationnelle ne soit pas correctement reflétée, l'UE a prévu une exemption facultative de l'application de cette obligation de cohorte annuelle. Le groupe Caisse des Dépôts a opté pour cette exemption.
- En second lieu, le portefeuille est divisé en trois groupes comptables lors de la souscription pour le calcul et le suivi de la marge de service contractuelle (CSM). Ainsi sont distingués :
  - o Les groupes de contrats onéreux à leur première comptabilisation ;
  - o Les groupes de contrats profitables à leur première comptabilisation sans possibilité significative de devenir onéreux ;
  - o Les groupes de contrats profitables à leur première comptabilisation avec possibilité significative de devenir onéreux au cours de la vie du groupe constitué des autres contrats du portefeuille.

La profitabilité des contrats est testée à l'initiation du contrat pour la constitution des groupes de contrats.

La norme n'impose pas l'ordre dans lequel appliquer ces critères pour la création des groupes de contrats.

Le groupe Caisse des Dépôts détermine le groupe et le modèle comptable d'un contrat lors de sa comptabilisation initiale. Il n'est pas possible de modifier le groupe de contrats, ou le modèle comptable, sauf lorsqu'il y a modification du contrat au sens du paragraphe 72 de la norme, c'est-à-dire lorsque les modalités d'un contrat d'assurance sont modifiées, par exemple en raison d'un accord entre les parties au contrat ou d'un changement dans la réglementation.

Dès lors qu'un groupe de contrats est onéreux, le groupe Caisse des Dépôts comptabilise immédiatement une perte en résultat. La composante de perte est suivie extra-comptablement jusqu'à décomptabilisation du contrat ou jusqu'à ce que le contrat redevienne profitable.



Un contrat d'assurance est décomptabilisé par le groupe Caisse des Dépôts lorsque :

- Le contrat d'assurance est éteint, c'est-à-dire lorsque l'obligation qui y est précisée expire ou qu'elle est acquittée ou résiliée ; ou que
- Les modifications apportées au contrat entraînent sa décomptabilisation, c'est-à-dire lorsque les termes d'un contrat d'assurance sont modifiés et que ce changement entraîne la décomptabilisation du contrat initial et la comptabilisation du nouveau contrat modifié.

#### **2.1.3.2.3 Frontière des contrats et estimation du Best Estimate (BE)**

Une entité doit inclure dans l'évaluation d'un groupe de contrats d'assurance tous les flux de trésorerie futurs dans le périmètre de chaque contrat du groupe. Le Groupe peut estimer les flux de trésorerie futurs à un niveau d'agrégation plus élevé, puis affecter les flux à des groupes de contrats individuels.

Les estimations des flux de trésorerie futurs intègrent, de manière impartiale, toutes les informations raisonnables et justifiables disponibles sur le montant, l'échéancier et l'incertitude des flux de trésorerie futurs.

Une entité doit estimer la valeur attendue (c'est-à-dire la moyenne pondérée par les probabilités) de l'ensemble des résultats possibles.

Les estimations de flux de trésorerie futurs doivent :

- Intégrer avec objectivité l'ensemble des informations raisonnables et justifiables qu'il est possible d'obtenir sans coût ou effort excessif sur le montant, l'échéancier et l'incertitude des flux de trésorerie futurs. L'espérance mathématique (c'est-à-dire la moyenne pondérée selon les probabilités) de l'éventail complet des résultats possibles est estimée ;
- Refléter le point de vue du Groupe, pour autant que les estimations des variables de marché pertinentes concordent avec les prix de marché observables pour ces variables ;
- Etre à jour (les estimations reflètent les conditions existant à la date d'évaluation, notamment les hypothèses à cette date quant à l'avenir) ;
- Etre explicites.

L'évaluation économique utilisée s'appuie sur la moyenne de nombreuses trajectoires économiques. Pour assurer la pertinence de ces estimations, il est tenu compte des actions entreprises par le management ainsi que par ses partenaires dans des conditions de marchés éloignées de la situation actuelle.

#### **2.1.3.2.4 Modèles d'évaluation des groupes de contrats**

##### La « Building Block Approach » (BBA) ou Modèle Général

A la souscription, le passif est désormais valorisé selon une approche par défaut « Building Blocks Approach » (BBA) composée de :

- Un premier bloc égal à la valeur actuelle des cash-flows futurs (« Best Estimate - BE ») ;
- Une marge pour risque, afin de tenir compte de l'incertitude relative à ces flux futurs (« Risk Adjustment - RA ») ;
- Une « marge de service contractuelle » (« Contractual Service Margin - CSM »).

La CSM représente, à la souscription, le profit attendu sur les contrats, non encore acquis par la société, pour un groupe de contrats d'assurance. Elle est comptabilisée au passif, puis constatée en résultat au rythme des services fournis sur la durée de couverture résiduelle des contrats. Dans le cas où une perte est attendue, celle-ci est immédiatement comptabilisée en résultat lors de la souscription du contrat (contrat onéreux) et la composante de perte est suivie jusqu'à la décomptabilisation du contrat ou bien lorsque le contrat redevient profitable.

### La « Variable Fee Approach » (VFA)

Un deuxième modèle « Variable Fee Approach » (VFA) est prescrit obligatoirement pour les contrats participatifs directs, qui répondent aux trois critères suivants :

- Les clauses contractuelles précisent que le titulaire du contrat possède une participation dans un portefeuille d'actifs spécifié ;
- L'assureur prévoit de verser à l'assuré un montant égal à une part significative de la juste valeur des rendements du portefeuille d'actifs spécifié ;
- Une part significative des prestations que l'entité s'attend à payer à l'assuré devrait varier avec la juste valeur du portefeuille d'actifs spécifié.

La VFA est obligatoire pour tout « contrat avec participation directe », à savoir les contrats comprenant des fonds distincts et les contrats à capital variable, par exemple. Le Groupe y recourt également pour les contrats d'assurance ayant des composantes investissement.

### La « Premium Allocation Approach » (PAA)

Ce modèle basé sur une approche par allocation des primes sur la durée des contrats (« Premium Allocation Approach » - PAA), dont l'application est facultative, est une simplification du modèle général. Le passif initial comptabilisé est égal aux primes reçues. Le passif est ensuite ajusté en fonction :

- Des passifs enregistrés dans le cadre de sinistres survenus de la même façon que pour les modèles BBA ou VFA ; et
- De la couverture restante.

La norme précise que le modèle PAA peut être utilisé :

- Dès lors qu'il fournit une approximation de la valeur des passifs à la souscription du groupe de contrat qui ne diffère pas de façon matérielle de celle obtenue avec le modèle général. Le paragraphe 54 de la norme précise les cas dans lesquels cette condition ne peut pas être vérifiée ; ou
- Pour les contrats dont la période de couverture (y compris la couverture au titre des primes comprises dans la frontière des contrats) est inférieure ou égale à 1 an.

Conformément au paragraphe 69 de la norme IFRS 17, ce modèle comptable peut également être appliqué aux traités de réassurance émis ou détenus sous réserve du respect des mêmes critères.

L'utilisation du modèle PAA est restreinte au sein du groupe. La méthode est appliquée à quelques contrats brésiliens éligibles au cadre d'application de ce modèle.

#### **2.1.3.2.5 Frais d'acquisition**

Le Groupe affecte les flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition aux groupes de contrats d'assurance selon une méthode systématique et rationnelle.

Les frais d'acquisition du Groupe sont amortis pour chaque groupe de contrats. Le montant de frais d'acquisition reconnu sur la période est calculé selon des métriques représentatives des services rendus sur la période (Primes, Provisions Mathématiques, ...).

#### **2.1.3.2.6 Ajustement pour risques non-financiers (RA)**

Pour l'estimation de l'ajustement au titre du risque non financier, le Groupe a fait le choix d'un centile fixe et commun à l'ensemble des filiales et des risques identifiés. Le Groupe définit le RA selon un niveau de confiance de 80% à l'ultime. Ce niveau de confiance représente la meilleure vision du groupe en termes d'exposition au risque non financier dans un environnement comptable. Il est également en ligne avec l'horizon du Business Plan, égal à cinq ans. L'horizon du business plan (cinq ans) a été défini

afin d'avoir la capacité de mettre en œuvre, sur cette durée, une stratégie visant à limiter les risques que ses objectifs ne soient pas atteints sur la période, autrement dit faire appel aux métriques adéquates pour minimiser son incertitude.

Le quantile est estimé selon la méthode Value At Risk - VaR, qui consiste en la détermination, pour un centile donné, de la perte attendue sur les engagements de l'assureur en supposant une distribution statistique connue des facteurs de risque.

Cet ajustement est comptabilisé en Produit net bancaire dans le poste « Charges afférentes aux contrats d'assurance émis ».

### **2.1.3.2.7 Unités de couverture**

Le nombre total d'unités de couverture d'un groupe de contrat correspond à la quantité de services fournis par les contrats du groupe sur la période de couverture prévue. Les unités de couverture sont déterminées à la fin de chaque période de reporting de manière prospective en prenant en compte :

- La quantité de prestations fournies par les contrats du groupe ;
- La période de couverture attendue des contrats du groupe ; et
- La probabilité de survenance d'événements assurés, uniquement dans la mesure où ils affectent la période de couverture attendue des contrats du groupe.

Lorsque l'unité de couverture a été déterminée, elle est utilisée pour allouer les revenus et les dépenses à chaque période de reporting. Les revenus sont reconnus au rythme du service de la couverture fournie dans chaque période, tandis que les dépenses sont reconnues sur la base des coûts attendus associés à la couverture fournie.

Pour chaque groupe de contrats évalué selon le modèle VFA et BBA et présentant une CSM positive relative à plusieurs périodes, à la fin d'une période de reporting, le groupe Caisse des Dépôts comptabilise en résultat net un montant de cette marge sur services contractuels (CSM) du groupe de contrats d'assurance pour représenter les services prévus aux contrats d'assurance fournis au titre de ce groupe au cours de la période écoulée.

Pour déterminer ce montant, le Groupe :

- Définit les unités de couverture du groupe, dont le nombre correspond au volume de services prévus aux contrats d'assurance fourni par les contrats du groupe, déterminé en considération, pour chaque contrat, du volume de prestations fourni et de la période de couverture prévue ;
- Répartit la marge sur services contractuels à la date de clôture (avant la comptabilisation en résultat net du montant représentant les services prévus aux contrats d'assurance fournis au cours de la période) également entre chacune des unités de couverture que le Groupe a fournies dans la période considérée et que le Groupe s'attend à fournir ultérieurement ;
- Comptabilise en résultat net le montant affecté aux unités de couverture fournies dans la période considérée.

A titre d'exemple, les unités de couverture suivantes ont été retenues pour les principaux type de contrat :

- Epargne : Provisions Mathématiques ;
- Retraite : Provisions Mathématiques ;
- Emprunteur : Capital restant dû, Capitaux Sous Risques ;
- Prévoyance individuelle :
  - o Risque obsèques : Capital assuré, Capitaux Sous Risques
  - o Risque dépendance : Capital équipement, Nombre de contrats
  - o Temporaire décès : Primes
- Prévoyance collective : contrats annuels, la CSM est intégralement amortie sur l'exercice.

Sur le périmètre Epargne Retraite en VFA, afin d'assurer une bonne transcription dans le temps du rattachement des unités de couverture à chaque exercice, le Groupe effectue un retraitement pour l'allocation de la CSM en résultat au titre des résultats fournis sur la période. Ce retraitement vise

principalement à mieux appréhender les effets économiques non pris en compte dans l'évaluation initiale de la CSM en appréhendant tous les services rendus (gestion des actifs et performance). Ce retraitement est effectué pour chacun des portefeuilles Epargne-Retraite géré en VFA, profitable à la date d'arrêté, via une approche long terme basée sur la prise en compte d'une prime de risque et le coût des options et garanties.

### **2.1.3.2.8 Taux d'actualisation**

IFRS 17 requiert de tenir compte, dans l'estimation des flux de trésorerie futurs, de la valeur temps de l'argent et des risques financiers liés aux flux de trésorerie futurs, dans la mesure où ces risques ne sont pas pris en compte dans les estimations de ces flux.

Ainsi, les taux d'actualisation appliqués aux estimations de flux de trésorerie futurs doivent être construits conformément aux dispositions de la norme.

IFRS 17 permet deux approches pour la construction de la courbe des taux : l'approche ascendante (appelée approche « Bottom-Up ») et l'approche descendante (appelée approche « Top-Down »).

Le Groupe a retenu une approche de construction Bottom-Up selon laquelle la courbe des taux est obtenue comme étant la somme de deux composantes : un taux sans risque de marché et une prime d'illiquidité.

Les courbes de taux d'actualisation utilisées par le Groupe peuvent varier selon les marchés. Elles sont généralement fondées sur les taux de marché observés et construite à partir de la courbe de taux sans risques. Une prime de risque spécifique aux portefeuilles concernés est ensuite ajoutée.

Les courbes de taux d'actualisation utilisées peuvent être différentes des courbes utilisées pour d'autres besoins de modélisation actuarielle, tels que la tarification des contrats d'assurance ou la gestion des risques.

Cette section concerne toutes les monnaies auxquelles les filiales d'assurance sont exposées mais se focalise principalement sur les hypothèses de la courbe des taux EURO, monnaie fonctionnelle de la majorité des entités du Groupe et monnaie de présentation du Groupe.

#### Courbe des taux d'actualisation

Deux types de courbe des taux d'actualisation sont utilisés en fonction de la nature des flux à actualiser et de la méthode comptable applicable et des agrégats comptables à impacter :

- La courbe des taux courants : construite à l'aide des informations de marché à la date de valorisation (market-consistent) ; ou
- Les courbes des taux à l'origine : construites sur la base de données historiques et permettant d'obtenir une actualisation des passifs à la date de première comptabilisation.

#### Prime d'illiquidité

L'approche Bottom-Up impose aux taux d'actualisation d'être ajustés pour refléter les caractéristiques de liquidité des contrats d'assurance. Cet ajustement doit tenir compte des différences entre l'illiquidité du groupe de contrats d'assurance et la liquidité des actifs utilisés pour établir la courbe des taux. La prime d'illiquidité vient s'appliquer à la courbe des taux sans risque réputée liquide. La méthodologie de détermination de cette prime est présentée au paragraphe « Recours à des estimations ».

#### Effet de la valeur temps de l'argent

L'effet de la valeur temps de l'argent correspond à l'accroissement des intérêts sur :

- Tous les flux de trésorerie futurs ;
- L'ajustement du risque pour le risque non financier ; et

- La marge sur services contractuels.

La valeur temps constitue une charge financière d'assurance correspondant à l'augmentation de la valeur comptable du groupe de contrats d'assurance qui en découle.

#### Actualisation et désactualisation de la CSM dans le Modèle Général (BBA)

En application du modèle général (BBA), les intérêts sont capitalisés sur la CSM en utilisant des taux d'actualisation figés déterminés lors de la comptabilisation initiale du groupe de contrats d'assurance. A chaque date de clôture, la CSM est évaluée à partir de la CSM d'ouverture, ajustée de la désactualisation des intérêts aux taux d'actualisation d'origine.

En application du modèle VFA, les effets d'actualisation/désactualisation de la CSM ne sont pas isolés. Ils sont captés indirectement par les mouvements des éléments sous-jacents et les mouvements liés aux flux d'exécution du contrat.

#### **2.1.3.2.9 Imputation dans les autres éléments du résultat global des effets de variation de juste valeur des actifs sous-jacents du contrat d'assurance**

La norme IFRS 17 offre une option comptable pour la comptabilisation des contrats d'assurance : elle permet, dans certaines conditions, de comptabiliser les changements de valeur des passifs d'assurance directement par capitaux propres (dans le poste « Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres » - OCI), plutôt que de les reconnaître en résultat. Cette option concerne principalement les effets de changement de taux d'actualisation des passifs. Le Groupe applique cette option en miroir de la comptabilisation dans les autres éléments du résultat global des actifs sous-jacents en représentation des engagements d'assurances.

Cette option est applicable pour les contrats d'assurance qui répondent à certaines conditions, notamment en ce qui concerne la façon dont les actifs sont gérés et la façon dont les obligations sont évaluées. L'option OCI doit être choisie de manière cohérente pour tous les contrats d'un même portefeuille IFRS 17. Pour les contrats participatifs, cette option est applicable pour des contrats répondants à certaines conditions, en particulier concernant la détention des actifs sous-jacents.

En choisissant cette option OCI, le Groupe réduit la volatilité des résultats financiers liés aux fluctuations de la valeur de marché des actifs. Ce qui est particulièrement utile pour les contrats d'assurance à long terme qui sont exposés à des risques de marché. Cette option permet notamment d'isoler en OCI les effets de variation de taux sur les passifs des contrats d'assurance et donc d'insensibiliser le résultat net d'assurance de la volatilité induite par l'évaluation des passifs au taux courant à chaque période.

#### **2.1.3.2.10 Mesures d'atténuation des risques**

La norme permet l'utilisation d'instruments financiers évalués à la juste valeur par résultat (notamment des dérivés) ou des contrats de réassurance détenus pour atténuer l'effet de la valeur temps de l'argent et du risque financier découlant des contrats participatifs directs. La mesure d'atténuation des risques trouve principalement à s'appliquer au sein du Groupe sur les contrats de réassurance détenus.

Lorsque les conditions sont remplies, le Groupe a choisi de ne pas comptabiliser les éléments suivants au sein de la CSM, comme cela aurait dû être le cas selon le modèle VFA, mais de les comptabiliser en résultat, afin de les compenser avec les variations de valeur des instruments de « couverture » utilisés. Cette option concerne :

- Le montant correspondant à la part revenant au groupe CNP de la juste valeur des éléments sous-jacents ;
- Les variations de l'effet de la valeur temps de l'argent et des risques financiers qui ne résultent pas des éléments sous-jacents.

Ainsi, le Groupe met en œuvre ces dispositions en ajustant la CSM des affaires directes de l'écart avec l'ajustement de CSM de cession calculée selon les modèles VFA et modèles BBA. Le montant de

charges financières correspondant à l'effet d'atténuation des risques est constaté en totalité en résultat net de la période car l'option capitaux propres n'est pas appliquée sur les traités de réassurance détenus par le siège.

Cette mise en œuvre de la norme permet de répondre, principalement dans le cas des contrats de réassurance cédée de contrats VFA, à l'objectif de suppressions des écarts induits par une différence de valorisation entre la cession et le sous-jacent et permet de ressortir l'effet d'atténuation des risques.

#### **2.1.3.2.11 Marge intragroupe**

Le groupe La Banque Postale, contrôlé par le groupe Caisse des Dépôts, distribue et gère, pour le compte de ses filiales, des contrats d'assurance. Cette activité génère des frais de distribution et de gestion dans les comptes aux bornes du Groupe.

De leur côté, les filiales d'assurance versent des commissions à La Banque Postale, au titre de la distribution et de la gestion des contrats d'assurance. Ces commissions incorporent également une marge facturée par La Banque Postale à ses filiales.

Sous IFRS 17, le Best Estimate incorpore l'ensemble des frais rattachables aux activités d'assurance. Ces frais incluent notamment les frais de distribution de gestion des contrats d'assurance. Au niveau des filiales d'assurance, ce sont donc les commissions, y compris la marge, qui vont être incluses dans le Best Estimate.

Toutefois, au niveau du Groupe, cette marge ne doit pas être incorporée dans le Best Estimate, car elle représente un profit et non un coût. Elle doit donc être intégrée dans la CSM.

Par conséquent, la CSM Groupe diffère de la CSM aux bornes des filiales d'assurance. Elle intègre une composante représentative de la marge intragroupe, qui est déterminée en appliquant aux commissions de distribution et de gestion un coefficient d'exploitation estimé. Cette marge est intégrée dans la CSM aux bornes du groupe Banque Postale.

#### **2.1.3.2.12 Contrats de Réassurance**

Cette section décrit les particularités des modèles d'évaluation appliqués par le groupe Caisse des Dépôts aux traités de réassurance détenus et émis conformément à la norme IFRS 17.

##### Modèles de valorisation

Les traités de réassurance détenus (cessions) ou émis (acceptation) appliquent le modèle BBA et PAA si les critères d'éligibilité sont satisfaits.

##### Modèles de valorisation excluant la VFA

Les traités de réassurance émis et les traités de réassurance détenus ne peuvent pas être des contrats d'assurance avec participation directe. De ce fait, les seuls modèles de valorisations possibles pour les traités de réassurance sont le BBA et le PAA. Pour les activités en France du Groupe, l'ensemble des traités de réassurance sont valorisés en BBA.

##### Frontières des contrats

Le droit substantiel de la cédante est de recevoir des services de la part du réassureur. Ce droit substantiel cesse dès lors que :

- Le réassureur a la capacité de réviser le prix ou le niveau de garantie relatifs aux engagements qui lui sont transférés de sorte à refléter pleinement le risque ;
- Le réassureur a le droit de mettre fin à la couverture. L'obligation substantielle de la cédante est de payer les éléments dus aux réassureurs.

Le groupe Caisse des Dépôts prend en compte dans le calcul du BE, du RA et de la CSM l'effet de la réassurance sur des contrats sous-jacents non encore comptabilisés par la cédante même si ces contrats sont émis avant le traité de réassurance qui les couvre.



Les flux à l'intérieur de la frontière des contrats pour les contrats de réassurance détenus sont ceux qui résultent des droits substantiels ou des obligations substantielles du Groupe en tant que cédante.

#### Définition des portefeuilles de réassurance acceptée

La norme IFRS 17 ne définit pas de règle spécifique pour constituer les groupes de traités de réassurance émis. La position du Groupe est de ne pas créer de portefeuilles IFRS 17 spécifiques à la réassurance acceptée.

#### Définition des portefeuilles de réassurance détenue

S'agissant des cessions en réassurance, la position du Groupe est d'aligner la définition des portefeuilles sur la définition des portefeuilles d'assurance directe. En effet, il est considéré que les traités étant en quote-part, les risques au sein d'un portefeuille sont mécaniquement similaires au niveau des engagements cédés s'ils sont jugés similaires aux portefeuilles d'assurance directe. Enfin, le regroupement de plusieurs traités de réassurance dans un même portefeuille, permet au Groupe de considérer qu'ils sont gérés ensemble au sens où l'objectif commun est d'atténuer les risques sur un portefeuille de contrats sous-jacents eux-mêmes gérés comme un ensemble.

### **2.1.3.3 Participations dans les entreprises mises en équivalence**

Les participations du groupe Caisse des Dépôts dans ses coentreprises et ses entreprises associées sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.

Dans le cadre de la méthode de la mise en équivalence, la participation dans une coentreprise ou une entreprise associée est initialement comptabilisée au coût et est ensuite ajustée pour prendre en compte les changements postérieurs à l'acquisition dans la quote-part de l'actif net détenu attribuable au Groupe. L'écart d'acquisition afférent à la coentreprise et à l'entreprise associée est inclus dans la valeur comptable de la participation.

Au compte de résultat, le poste « Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence » reflète la quote-part du groupe dans les résultats de la coentreprise et de l'entreprise associée.

Après l'application de la méthode de la mise en équivalence, la participation du groupe Caisse des Dépôts dans une coentreprise ou une entreprise associée est dépréciée et une perte de valeur est comptabilisée s'il existe une indication objective de dépréciation résultant d'un ou de plusieurs événements intervenus après la comptabilisation initiale de la participation (événement générateur de perte) et que ce ou ces événements générateurs de pertes ont une incidence sur les flux de trésorerie futurs estimés de la participation qui peut être estimée de façon fiable. Les pertes attendues par suite d'événements futurs ne sont en revanche pas comptabilisées.

S'il existe une indication objective de dépréciation, c'est la totalité de la participation mise en équivalence qui fait l'objet d'un test de dépréciation selon la norme IAS 36 « *Dépréciation d'actifs* ». Une dépréciation est dès lors comptabilisée si la valeur recouvrable, correspondant à la valeur la plus élevée entre sa juste valeur diminuée des coûts de sortie et sa valeur d'utilité, est inférieure à la valeur comptable.

Lorsqu'une dépréciation est constatée, elle est affectée à la participation mise en équivalence au bilan, ce qui autorise par conséquent la reprise ultérieure de la dépréciation en cas d'amélioration de la valeur d'utilité ou de la juste valeur diminuée des coûts de sortie. Elle est comptabilisée au compte de résultat en « Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence ».

Si la quote-part du Groupe dans les pertes d'une entité mise en équivalence est égale ou supérieure à ses intérêts dans cette entité, le groupe Caisse des Dépôts cesse de prendre en compte sa quote-part dans les pertes à venir. La participation est alors présentée pour une valeur nulle. Les pertes supplémentaires de la coentreprise ou de l'entreprise associée sont provisionnées uniquement lorsque le Groupe a une obligation légale ou implicite de le faire ou lorsqu'il a effectué des paiements pour le compte de l'entité.



Lorsqu'une participation dans une coentreprise devient une participation dans une entreprise associée ou inversement, les intérêts conservés ne sont pas réévalués. Il en est de même en cas d'acquisition ou de cession partielle ne modifiant pas la nature du contrôle.

Les plus ou moins-values dégagées lors des cessions des participations dans les entreprises mises en équivalence sont comptabilisées au compte de résultat en « Gains ou pertes nets sur autres actifs ».

#### **2.1.3.4 Actifs non courants et dettes liées destinés à être cédés et abandon d'activité**

Un actif immobilisé, ou un groupe d'actifs et de passifs, est détenu en vue de la vente quand sa valeur comptable sera recouvrée principalement par le biais d'une vente et non d'une utilisation continue. Les actifs et passifs concernés sont reclassés dans les postes du bilan dédiés lorsqu'il est hautement probable que l'actif doit être cédé dans un horizon de douze mois.

Dès lors qu'ils sont classés dans ces catégories, les actifs non courants et groupes d'actifs et de passifs sont évalués au plus bas de leur valeur comptable et de leur juste valeur diminuée des coûts de la vente. Les actifs concernés cessent d'être amortis. Les actifs financiers restent toutefois évalués selon les principes de la norme IFRS 9.

En cas de perte de valeur constatée sur un actif ou un groupe d'actifs et de passifs, une dépréciation est constatée en résultat. Les pertes de valeur comptabilisées à ce titre sont réversibles.

Une activité est considérée comme abandonnée quand les critères de classification comme actif détenu en vue de la vente ont été satisfaits ou lorsque la cession peut être qualifiée d'abandon d'activité. Les résultats des activités abandonnées sont présentés sur une seule ligne du compte de résultat des périodes publiées, comprenant le résultat net après impôt des activités abandonnées jusqu'à la date de cession et le profit ou la perte après impôt résultant de la cession de l'activité.

#### **2.1.3.5 Opérations en devises**

A la date d'arrêté, les actifs et passifs monétaires libellés en monnaie étrangère sont convertis au cours de clôture dans la monnaie de fonctionnement de chaque entité du Groupe.

Les écarts de change résultant de cette conversion sont comptabilisés en résultat. Toutefois, pour les actifs monétaires classés dans la catégorie des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres, seule la composante de l'écart de change calculée sur le coût amorti de ces actifs est comptabilisée en résultat, le complément étant enregistré en capitaux propres.

En ce qui concerne les éléments non monétaires :

- Les éléments au coût historique sont évalués au cours de change au jour de la transaction ;
- Les éléments à la juste valeur sont convertis au cours de change à la date à laquelle cette juste valeur a été évaluée.

Les écarts de change relatifs aux éléments non monétaires sont comptabilisés en résultat si le gain ou la perte sur l'élément non monétaire est enregistré en résultat et en capitaux propres si le gain ou la perte sur l'élément non monétaire est enregistré en capitaux propres.

#### **2.1.3.6 Avantages du personnel**

Les avantages consentis au personnel du groupe Caisse des Dépôts sont répartis selon quatre catégories :

- Les avantages à court terme tels que les salaires, les congés annuels, l'abondement, l'intéressement et la participation ;
- Les avantages postérieurs à l'emploi : régimes de retraite, indemnités de fin de carrière, dispositifs d'aménagement de fin de carrière, couverture médicale ;
- Les autres avantages à long terme tels que les médailles du travail, les gratifications liées à l'ancienneté et les comptes épargne-temps ;
- Les indemnités de cessation d'emploi.

#### **2.1.3.6.1 Avantages à court terme**

Les avantages à court terme sont les avantages du personnel dont le règlement est attendu dans les douze mois qui suivent la clôture de l'exercice au cours duquel les salariés ont rendu les services correspondants. Le Groupe comptabilise un passif et une charge au titre des avantages à court terme au personnel lorsqu'il existe une obligation contractuelle ou si, du fait d'une pratique passée, il y a une obligation implicite.

#### **2.1.3.6.2 Avantages postérieurs à l'emploi**

Parmi les avantages postérieurs à l'emploi, sont distingués les régimes à cotisations définies et les régimes à prestations définies.

Les régimes à cotisations définies sont en général couverts par des cotisations versées à des organismes de retraite par répartition ou d'assurance qui gèrent ensuite le paiement des pensions, ou par l'Etat en ce qui concerne les fonctionnaires, et qui ainsi, libèrent le groupe Caisse des Dépôts de toute obligation ultérieure. Les cotisations versées constituent des charges de l'exercice.

Les régimes à prestations définies correspondent aux avantages du personnel pour lesquels le groupe Caisse des Dépôts s'engage sur un niveau de prestations envers les salariés. Ils constituent un risque à moyen ou long terme pour l'employeur et donnent donc lieu à évaluation et provisionnement.

Conformément à la norme IAS 19, ces engagements sont évalués en fonction d'un ensemble d'hypothèses actuarielles, financières et démographiques, selon la méthode dite des unités de crédit projetées. Cette méthode consiste à affecter, à chaque année d'activité du salarié, une charge correspondant aux droits acquis sur l'exercice. Cette charge est déterminée sur la base de la prestation future actualisée.

Le taux d'actualisation retenu par le groupe Caisse des Dépôts est déterminé par référence aux taux d'intérêt des obligations d'entreprises de première catégorie pour des durations équivalentes à celles de l'engagement des zones monétaires concernées.

Par conséquent, le montant de la provision destinée à couvrir les engagements concernés est égal à la valeur actuelle de l'obligation au titre des prestations définies à la date de clôture, calculée selon la méthode actuarielle préconisée, et diminuée, le cas échéant de la juste valeur des actifs alloués à la couverture de ces engagements.

La provision constituée est ajustée à chaque arrêté en fonction de l'évolution de la dette actuarielle de ces engagements.

Les éléments de réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des prestations définies sont comptabilisés immédiatement et en totalité en capitaux propres dans le poste « Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres », sans aucune possibilité de recyclage en résultat lors des exercices ultérieurs. Ils comprennent les écarts actuariels (résultant des changements d'hypothèses actuarielles et des ajustements liés à l'expérience) ainsi que le rendement des actifs du régime et la variation de l'effet du plafonnement éventuel de l'actif (en excluant les montants pris en compte dans le calcul des intérêts nets sur le passif (l'actif) net au titre des prestations définies).

La charge annuelle comptabilisée en frais de personnel au titre des régimes à prestations définies est représentative :

- Des coûts des services rendus au cours de l'exercice par les salariés ;
- Des coûts des services passés résultant des éventuelles modifications ou réductions de régimes, ainsi que les profits ou pertes résultant de liquidations éventuelles de régimes ;
- Des intérêts nets liés à l'actualisation du passif (actif) net au titre des prestations définies. Le rendement attendu des actifs est évalué en utilisant un taux d'intérêt identique au taux d'actualisation de la provision.

A l'étranger, il existe divers régimes de retraite obligatoires auxquels cotisent l'employeur et les salariés. Les engagements correspondants sont, selon le cas, versés à des fonds de pension propres aux sociétés ou comptabilisés dans les comptes des sociétés concernées.

### **2.1.3.6.3 Autres avantages à long terme**

Les avantages à long terme désignent les avantages, autres que les avantages à court terme, les avantages postérieurs à l'emploi et les indemnités de cessation d'emploi, dont le règlement intégral n'est pas attendu dans les douze mois qui suivent la clôture de l'exercice au cours duquel les salariés ont rendu les services correspondants.

La méthode d'évaluation actuarielle est similaire à celle utilisée pour les avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies, au traitement près des écarts actuariels qui sont comptabilisés immédiatement dans le résultat de l'exercice.

### **2.1.3.7 Provisions sur engagements sur les contrats d'épargne logement**

Les comptes épargne logement (CEL) et les plans épargne logement (PEL) proposés à la clientèle de particuliers dans le cadre de la loi du 10 juillet 1965 comportent deux phases : une phase de collecte de ressources sous forme d'épargne rémunérée et une phase d'emploi sous forme de prêts immobiliers.

Ils génèrent des engagements de deux ordres pour l'établissement distributeur :

- Obligation de rémunérer l'épargne dans le futur à un taux fixé à l'ouverture du contrat pour une durée indéterminée pour les PEL ouverts avant le 28 février 2011, et à un taux révisable annuellement pour les nouvelles générations ;
- Obligation d'octroyer aux clients qui le demandent un crédit à un taux fixé à la signature du contrat.

Ces engagements aux conséquences potentiellement défavorables pour le Groupe font l'objet de provisions présentées au passif du bilan dans le poste « Provisions », dont les variations sont enregistrées en produit net bancaire au sein de la marge d'intérêts.

Les provisions sont estimées sur la base de statistiques comportementales des clients, de données de marché pour chaque génération de plan afin de couvrir les charges futures liées aux conditions potentiellement défavorables de ces produits par rapport aux taux d'intérêt offerts à la clientèle des particuliers pour des produits similaires mais non réglementés en termes de rémunération. Elles ne sont relatives qu'aux seuls engagements liés aux comptes et plans d'épargne logement existant à la date de calcul de la provision.

Les provisions sont calculées sur chaque génération de plans d'épargne logement d'une part, sans compensation entre les engagements relatifs à des générations différentes de plans d'épargne logement, et sur l'ensemble des comptes d'épargne logement qui constituent une seule et même génération d'autre part.

Sur la phase d'épargne, les engagements provisionnables sont évalués par différence entre les encours d'épargne moyens attendus et les encours d'épargne minimum attendus, ces deux encours étant déterminés statistiquement en tenant compte des observations historiques des comportements effectifs des clients.

Sur la phase crédit, les engagements provisionnables incluent les encours de crédits déjà réalisés mais non encore échus à la date d'arrêté ainsi que les crédits futurs considérés comme statistiquement probables sur la base des encours au bilan à la date de calcul d'une part et des observations historiques des comportements effectifs des clients d'autre part.

Une provision est constituée dès lors que les résultats futurs prévisionnels actualisés sont négatifs pour une génération donnée.

Ces résultats sont mesurés par référence aux taux offerts à la clientèle particulière pour des instruments d'épargne et de financement équivalents, en cohérence avec la durée de vie estimée des encours et leur date de mise en place.

### **2.1.3.8 Paiements fondés sur des actions**

Les paiements fondés sur des actions sont constitués par les paiements fondés sur des instruments de capitaux propres uniquement émis par des filiales du Groupe, qu'ils soient dénoués par la remise d'instruments de capitaux propres ou un versement de numéraire dont le montant dépend de l'évolution de la valeur des actions.

Les plans de paiements fondés sur des actions, initiés par des entités du groupe Caisse des Dépôts, sont principalement du type de ceux dont le dénouement est réalisé par attribution d'instruments de capitaux propres.

Les souscriptions d'actions proposées aux salariés dans le cadre de plans d'épargne entreprise relèvent également des dispositions de la norme IFRS 2.

L'avantage consenti aux salariés correspond à la différence entre la juste valeur de l'action acquise et le prix d'acquisition payé par le salarié à la date de souscription, multipliée par le nombre d'actions souscrites. A chaque date de clôture, l'entité réexamine le nombre d'options susceptibles de devenir exerçables. Le cas échéant, elle comptabilise au compte de résultat l'impact de la révision de ses estimations avec un ajustement correspondant dans les capitaux propres.

### **2.1.3.9 Immobilisations corporelles et incorporelles**

Les immobilisations corporelles et incorporelles inscrites au bilan correspondent aux immobilisations d'exploitation, c'est-à-dire aux immobilisations utilisées à des fins de production, de services, ou administratives. Elles incluent les biens autres qu'immobiliers donnés en location simple.

Les immobilisations d'exploitation sont comptabilisées initialement à leur coût d'acquisition, constitué du prix d'achat, de tous les coûts directement attribuables engagés, ainsi que des coûts d'emprunt le cas échéant.

Les terrains ne sont pas amortis. Les autres actifs sont amortis lorsqu'ils sont mis en service selon la méthode linéaire afin de ramener, en constatant une charge annuelle d'amortissement, le coût de chaque actif à sa valeur résiduelle compte tenu de sa durée d'utilité.

Les subventions d'investissement sont enregistrées en déduction de la valeur des immobilisations.

Lorsqu'une immobilisation est composée de plusieurs éléments ayant une utilisation différente, pouvant faire l'objet de remplacement à des intervalles réguliers ou procurant des avantages économiques selon un rythme différent, chaque élément significatif est comptabilisé séparément et amorti sur sa durée d'utilité.

S'agissant du parc immobilier, les composants et les durées d'amortissement suivants ont été retenus par le groupe Caisse des Dépôts :

- Gros œuvre : de 20 à 100 ans ;
- Couverture/façade : de 20 à 60 ans ;
- Agencements : de 10 à 25 ans ;
- Installations générales et techniques : de 10 à 25 ans ;
- Gros entretien : 15 ans.

La valeur résiduelle, définie comme le montant net des coûts de sortie attendus, qu'une entité obtiendrait actuellement de la sortie de l'actif à la fin de sa durée d'utilité, est prise en compte dans la base amortissable lorsqu'elle est à la fois significative et mesurable.

Les logiciels et les coûts de développement (incluant les dépenses externes et les frais de personnel directement affectables aux projets) qui remplissent les critères d'immobilisation de la norme IAS 38 sont inscrits à l'actif et amortis sur une durée comprise entre 3 ans et 7 ans ou 10 ans selon leur durée d'usage.

A chaque clôture, s'il existe un indice interne ou externe prouvant qu'une immobilisation a pu perdre notablement de la valeur, un test de dépréciation est effectué. La valeur nette comptable de l'actif est comparée à sa valeur recouvrable. En cas d'impossibilité d'estimer la valeur recouvrable de l'actif pris individuellement, le test de dépréciation est réalisé au niveau de l'unité génératrice de trésorerie (UGT) à laquelle l'actif appartient.

Si la valeur recouvrable s'avère inférieure à la valeur nette comptable, cette dernière est ramenée à la valeur recouvrable par le biais d'une dépréciation. Cette dépréciation est reprise en cas d'appréciation ultérieure de la valeur.

Les plus ou moins-values de cession des immobilisations sont comptabilisées dans le poste « Gains ou pertes nets sur autres actifs » au compte de résultat.

#### Relation clientèle

Dans le cadre de l'acquisition d'activités d'assurance, l'acquéreur doit évaluer à la juste valeur l'avantage offert par la relation clientèle au titre des contrats existants. Ainsi, pour les contrats dont les primes renouvelées peuvent être estimées de manière suffisamment fiable (et qui sont déjà évaluées dans le référentiel MCEV), un actif incorporel est reconnu au titre de la Relation clientèle. Cet actif incorporel est amorti de manière linéaire par segment selon sa durée d'utilité estimée en fonction de la consommation des avantages futurs tels que projetés dans la MCEV :

- Prévoyance individuelle Brésil : 10 ans ;
- Prévoyance individuelle France : 15 ans.

Dans le cadre de l'acquisition d'activités de gestion d'actifs, l'acquéreur doit évaluer à la juste valeur l'avantage offert par la relation clientèle au titre des contrats existants. Ainsi, pour les mandats de gestion et les fonds dédiés gérés pour le compte de clients institutionnels, un actif incorporel est reconnu au titre de la Relation clientèle. Cet actif incorporel est amorti de manière linéaire selon sa durée d'utilité, estimée en fonction de l'estimation de l'écoulement du portefeuille (prise en compte d'hypothèses de taux de non-renouvellement des mandats).

#### Accords de distribution

La valeur d'un accord de distribution représente la valeur des flux futurs attendus des nouvelles affaires au sein du réseau d'un partenaire couvert par un accord de distribution. Ces actifs incorporels sont estimés en fonction des modalités spécifiques à chaque contrat de distribution. Ils sont amortis sur la durée de vie du contrat de distribution, en prenant en compte leur éventuelle valeur résiduelle.

Les dotations aux amortissements et les dépréciations relatives aux accords de distribution sont comptabilisés dans le poste « Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles » du compte de résultat.

### **2.1.3.10 Immeubles de placement**

Un immeuble de placement est un bien immobilier (terrain ou construction) détenu par le groupe pour en retirer des loyers ou pour valoriser le capital, plutôt que pour l'utiliser dans la production ou la fourniture de biens ou de services ou à des fins administratives ou le vendre dans le cadre de l'activité ordinaire.

Conformément à l'option proposée par IAS 40, le groupe a choisi le modèle d'évaluation au coût pour ses immeubles, à l'exception des immeubles supports de contrats d'assurance avec éléments de participation directe ou de contrats d'investissement avec éléments de participation discrétionnaire évalués selon le modèle « Variable Fee Approach » (VFA), qui sont comptabilisés à la juste valeur.

La juste valeur des immeubles (hors supports de contrats en unités de compte) est par ailleurs communiquée en annexe. Cette juste valeur correspond à la valeur de réalisation des immeubles et des parts de sociétés immobilières non cotées.

#### Dépréciation des immeubles

À chaque date de clôture, l'existence d'un quelconque indice montrant une perte de valeur est appréciée. L'existence d'indications de pertes de valeur conduit le groupe à estimer la valeur recouvrable de l'immeuble concerné et à procéder à un test de dépréciation.

La valeur recouvrable est le montant le plus élevé entre la valeur d'utilité et la juste valeur diminuée des coûts de vente. A l'issue du test de dépréciation, si la valeur recouvrable de l'actif est inférieure à sa valeur comptable, une dépréciation doit être comptabilisée. Dans le cas contraire, aucune dépréciation n'est à constater.

### **2.1.3.11 Dépréciations des actifs incorporels non amortissables et des écarts d'acquisition**

Les actifs ayant une durée d'utilité indéterminée (écarts d'acquisition et certains actifs incorporels) ne sont pas amortis et sont soumis à un test annuel de dépréciation.

Pour la mise en œuvre du test de dépréciation, les actifs sont regroupés en unités génératrices de trésorerie (UGT), qui représentent le niveau le plus fin générant des flux de trésorerie indépendants.

Les UGT sont des ensembles homogènes d'actifs dont l'utilisation continue génère des entrées de trésorerie qui sont largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres groupes d'actifs.

La valeur recouvrable est la juste valeur de l'actif ou de l'UGT diminuée des coûts de sortie, ou sa valeur d'utilité, si celle-ci est supérieure.

Si la valeur comptable excède la valeur recouvrable retenue, une perte de valeur, calculée par différence entre les deux montants, est comptabilisée par le biais d'une dépréciation dans le résultat de la période.



Les dépréciations ainsi constatées sur les immobilisations incorporelles à durée d'utilisation indéterminée sont reprises en résultat en cas de modification de l'estimation de la valeur recouvrable ou de la disparition des indices de dépréciation. En revanche, les dépréciations constatées sur les écarts d'acquisition relatifs aux filiales sont irréversibles.

### 2.1.3.12 Contrats de location

Le groupe Caisse des Dépôts peut être bailleur ou preneur d'un contrat de location.

#### ➤ Contrats de location dont le groupe Caisse des Dépôts est bailleur

Les contrats de location sont analysés selon leur substance et leur réalité financière. Ils sont comptabilisés selon les cas soit en contrats de location-financement, soit en contrats de location simple.

Un contrat de location est classé en contrat de location-financement s'il transfère au preneur la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de l'actif sous-jacent, que la propriété soit ou non finalement transférée.

Les critères utilisés pour classer des contrats en location-financement sont notamment :

- Le transfert réel de la propriété de l'actif sous-jacent ;
- L'existence d'une option d'achat à terme à un prix suffisamment inférieur à la juste valeur de l'actif sous-jacent à la date à laquelle l'option devient exerçable ;
- La durée du contrat couvrant la majeure partie de la durée de vie économique de l'actif sous-jacent ;
- La valeur actualisée des paiements futurs s'élevant à la quasi-totalité de la juste valeur de l'actif loué, à l'initiation du contrat ;
- La spécificité de l'actif loué le rendant impropre à un autre usage que celui fait par le preneur.

Un contrat de location est quant à lui classé en contrat de location simple s'il ne transfère pas au preneur la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de l'actif sous-jacent.

#### Contrats de location-financement

Les contrats de location-financement sont assimilés à une vente d'immobilisation au preneur financée par un crédit accordé par le bailleur. L'analyse de la substance économique des opérations de location-financement conduit dès lors le bailleur à :

- Sortir l'immobilisation louée du bilan ;
- Constater une créance financière sur le client-preneur dans le poste « Prêts et créances sur la clientèle au coût amorti » pour une valeur égale à la valeur actualisée au taux implicite du contrat des paiements de location à recevoir par le bailleur au titre du contrat de location, majorée de toute valeur résiduelle non garantie revenant au bailleur ;
- Comptabiliser des impôts différés au titre des différences temporelles portant sur la créance financière et la valeur nette comptable de l'immobilisation louée ;
- Décomposer les produits correspondant aux loyers entre d'une part les intérêts, d'autre part l'amortissement du capital.

#### Contrats de location simple

Le bailleur comptabilise les biens loués à l'actif du bilan dans les postes « Immeubles de placement » et « Immobilisations corporelles » en fonction de la nature de l'actif sous-jacent. Les produits de location sont quant à eux comptabilisés de manière linéaire en PNB dans le poste « Produits des autres activités » du compte de résultat.

#### ➤ Contrats de location dont le groupe Caisse des Dépôts est preneur

Les contrats de location sont comptabilisés au bilan à la date de mise à disposition de l'actif loué. Le preneur comptabilise un actif représentatif du droit d'utilisation de l'actif loué parmi les immobilisations pendant la durée estimée du contrat et une dette locative au titre de l'obligation de paiement des loyers sur cette même durée. Le droit d'utilisation est présenté, en fonction de l'actif sous-jacent loué, soit dans



le poste « Immeubles de placement », soit dans le poste « Immobilisations corporelles » à l'actif du bilan. La dette locative est quant à elle présentée dans le poste « Comptes de régularisation et passifs divers » au passif du bilan.

La durée de location d'un contrat correspond à la durée non résiliable du contrat de location ajustée des options de prolongation du contrat que le preneur est raisonnablement certain d'exercer et des options de résiliation que le preneur est raisonnablement certain de ne pas exercer. Elle ne peut pas être plus longue que la période pendant laquelle le contrat est exécutoire, le contrat n'étant plus exécutoire dès que le preneur et le bailleur ont chacun le droit unilatéral de résilier le contrat en s'exposant tout au plus à une pénalité négligeable.

La dette locative est comptabilisée pour un montant égal à la valeur actualisée des paiements de loyers sur la durée du contrat. Les paiements de loyers comprennent les loyers fixes, les loyers variables basés sur un taux ou un indice et les paiements que le preneur s'attend à payer au titre des garanties de valeur résiduelle, d'option d'achat ou de pénalité de résiliation anticipée. Les loyers variables qui ne dépendent pas d'un indice ou d'un taux sont exclus du calcul de la dette locative et sont comptabilisés dans le poste « Charges générales d'exploitation » du compte de résultat.

Le taux d'actualisation applicable pour le calcul de la dette locative et du droit d'utilisation est le taux d'endettement marginal du preneur sur la durée du contrat de location à la date de signature du contrat, lorsque le taux implicite n'est pas aisément déterminable.

La charge correspondant aux loyers est décomposée entre d'une part les intérêts et d'autre part l'amortissement du capital.

Le droit d'utilisation de l'actif est quant à lui évalué à la valeur initiale de la dette locative augmentée des coûts directs initiaux, des paiements d'avance et des coûts de remise en état. Il est amorti sur la durée estimée du contrat.

La dette locative et le droit d'utilisation peuvent être ajustés en cas de modification du contrat de location, de réestimation de la durée de location ou de révision des loyers liée à l'application d'indices ou de taux.

Des impôts différés sont comptabilisés au titre des différences temporelles des droits d'utilisation et des dettes locatives.

### **2.1.3.13 Provisions**

Les provisions enregistrées au passif du bilan du groupe Caisse des Dépôts, autres que celles relatives aux instruments financiers, aux engagements sur les contrats d'épargne logement et aux engagements sociaux, concernent principalement des provisions pour litiges, amendes et risques fiscaux.

Une provision est constituée lorsque le Groupe a une obligation à l'égard d'un tiers qui résulte d'un fait générateur passé, et qu'il est probable qu'une sortie de ressources, sans contrepartie au moins équivalente représentative d'avantages économiques, sera nécessaire pour éteindre cette obligation. Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire, contractuel ou implicite. Le montant comptabilisé en provision est la meilleure estimation de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation actualisée à la date de clôture, dès lors que cette actualisation présente un caractère significatif. Quand il est procédé à une actualisation, le taux d'actualisation utilisé pour déterminer la valeur actualisée reflète les appréciations actuelles par le marché de la valeur temps de l'argent et les risques inhérents à l'obligation. L'augmentation de la provision résultant de la désactualisation est comptabilisée en charges d'intérêt.

### **2.1.3.14 Impôts courants et différés**

Des impôts différés sont comptabilisés dès lors qu'une différence temporaire est identifiée entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs bases fiscales, selon la méthode du report variable en utilisant les derniers taux d'imposition des réglementations fiscales adoptées ou quasi-adoptées. Les effets dus aux changements des taux d'impôt sont pris en compte lors de l'exercice au cours duquel le changement de taux est voté ou quasi-adopté.

A titre d'exception, aucun impôt différé rattaché aux impôts sur le résultat découlant des règles du « Pilier 2 » ne doit être comptabilisé (cf. amendements à la norme IAS 12 « Réforme fiscale internationale - Modèle de règles du Pilier 2 » - Règlement UE n°2023/2468 du 08 novembre 2023).

Les calculs d'impôts différés sont effectués au niveau de chaque entité fiscale et les impôts différés actifs ne sont comptabilisés que dans la mesure où il est probable que des bénéfices imposables futurs seront disponibles pour permettre leur imputation.

Certaines entités du Groupe, détenues directement ou indirectement, font partie d'un groupe d'intégration fiscale.

La charge d'impôt est constatée au compte de résultat sauf pour les éléments qui ont été comptabilisés directement en capitaux propres. Dans ce cas, elle est aussi comptabilisée en capitaux propres.

Le calcul des impôts différés ne fait pas l'objet d'une actualisation.

### **2.1.3.15 Capital**

Compte tenu de son statut, la Caisse des Dépôts n'a pas de capital.

### **2.1.3.16 Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients**

Les produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients sont comptabilisés conformément à la norme IFRS 15 depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018.

Cette norme traite de la reconnaissance des revenus applicables à tous les contrats conclus avec des clients et ce quel que soit le secteur d'activité, à l'exception des contrats de location, des contrats d'assurance et des instruments financiers qui relèvent respectivement des normes IFRS 16, IFRS 4 et IFRS 9.

Le mode d'enregistrement des revenus dans le compte de résultat doit refléter le rythme de transfert au client du contrôle du bien ou du service vendu, et cela pour le montant auquel le vendeur s'attend à avoir droit en échange du bien ou du service. Ce mode d'enregistrement concerne aussi bien les ventes de biens et de marchandises, les prestations de service et les contrats à long terme.

L'approche développée par la norme IFRS 15 comprend cinq étapes successives, depuis l'identification du contrat conclu avec le client jusqu'à la reconnaissance du produit en résultat :

- L'identification du contrat ;
- L'identification des obligations de performance ;
- La détermination du prix de transaction ;
- L'allocation du prix de transaction aux obligations de performance ; et
- La comptabilisation des produits lorsque les obligations de performance sont satisfaites.

En fonction des modalités de transfert du contrôle des biens et des services promis au client, le produit est comptabilisé :

- Soit à une date donnée dans le temps, quand le contrôle des biens et des services est transféré au client à une date donnée ; ou
- Soit de manière progressive, qui reflète la manière dont l'obligation de prestation est remplie par le vendeur.

Les entités du groupe Caisse des Dépôts ayant une activité industrielle et commerciale sont principalement concernées par ces dispositions.

Les produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients sont présentés au compte de résultat dans le poste « Produits des autres activités ».

### 2.1.3.17 Produits et charges d'intérêts

Les produits et charges d'intérêts sont comptabilisés au compte de résultat dans les postes « Intérêts et produits assimilés » et « Intérêts et charges assimilées » pour tous les instruments financiers évalués au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif, à savoir les prêts et emprunts sur les établissements de crédit et sur la clientèle, le portefeuille de titres au coût amorti, les dettes représentées par un titre, les dettes subordonnées ainsi que les dettes locatives. Sont également enregistrés les coupons courus et échus des instruments de dette comptabilisés dans le portefeuille d'actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres et des dérivés de couverture, étant précisé que les intérêts courus des dérivés de couverture de flux de trésorerie sont portés en compte de résultat symétriquement aux intérêts courus de l'élément couvert.

En revanche, les intérêts courus et échus des actifs et passifs financiers évalués à la juste valeur par résultat (hors dérivés de couverture) sont comptabilisés dans le poste « Gains ou pertes nets sur instruments financiers évalués à la juste valeur par résultat » du compte de résultat.

Conformément à la décision de l'IFRS IC de janvier 2015, les produits d'intérêts négatifs (charges) sur les actifs financiers ne répondent pas à la définition d'un revenu au sens d'IFRS 15. Ils sont ainsi comptabilisés dans le poste « Intérêts et charges assimilées » au compte de résultat, et non en diminution des produits d'intérêts dans le poste « Intérêts et produits assimilés », depuis le 1er janvier 2021. Il en est de même pour les charges d'intérêts négatives (produits) sur les passifs financiers qui sont comptabilisés dans le poste « Intérêts et produits assimilés » au compte de résultat, depuis le 1er janvier 2021.

### 2.1.3.18 Produits et charges de commissions

Conformément à la norme IFRS 15 « *Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients* », les produits de commissions sont reconnus en résultat en fonction des obligations de performance auxquelles ils se rattachent et de leur réalisation :

- Les commissions rémunérant des services continus sont étalées en résultat sur la durée de la prestation (commissions sur moyens de paiement) ;
- Les commissions rémunérant des services ponctuels sont intégralement enregistrées en résultat lorsque la prestation est réalisée ou l'acte exécuté (commissions sur mandats, commissions sur incidents de paiement) ;
- Les produits variables de commissions ne peuvent être enregistrés en résultat que s'il est hautement probable que les montants enregistrés ne donneront pas lieu à un ajustement significatif à la baisse.

Ces commissions sont présentées dans les postes « Commissions (produits) » et « Commissions (charges) » du compte de résultat.

En revanche, les commissions considérées comme un complément d'intérêt (commissions d'octroi de crédit) font partie intégrante du taux d'intérêt effectif. Ces commissions sont donc comptabilisées parmi les produits et charges d'intérêts (postes « Intérêts et produits assimilés » et « Intérêts et charges assimilées » du compte de résultat) et non pas parmi les commissions.

### 2.1.3.19 Coût du risque de crédit

Le coût du risque de crédit comprend :

Pour les activités bancaires :

- Les dotations et reprises sur les dépréciations des actifs financiers au coût amorti et en juste valeur par capitaux propres recyclables ;
- Les dotations et reprises sur les dépréciations des créances de location-financement ;

- Les dotations et reprises relatives aux provisions sur les garanties financières données et sur les engagements de financement ;
- Les décotes sur crédits restructurés, ainsi que les récupérations sur créances amorties ;
- Les pertes sur créances irrécouvrables.

Dans ce cas, le coût du risque est présenté dans le poste « Coût du risque de crédit » en-dehors du Produit net bancaire, au sein du résultat d'exploitation.

Pour les activités de l'assurance :

- Les dotations, reprises et pertes sur créances irrécouvrables des placements financiers investis en contrepartie des contrats d'assurance.

Celles-ci sont présentées dans le poste « Coût du risque de crédit sur les placements financiers des activités d'assurance » du Produit net bancaire.

## 2.2 Effets de l'application de la norme IFRS 17 au 1<sup>er</sup> janvier 2023

La norme IFRS 17 « Contrats d'assurances » a été publiée le 18 mai 2017 et a été amendée en date du 25 juin 2020. Elle a été adoptée en date du 19 novembre 2021 par l'Union européenne (UE). Ses dispositions remplacent, pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, celles appliquées selon la norme IFRS 4 jusqu'alors en vigueur.

L'objectif de ce nouveau standard est de prescrire les principes de comptabilisation, d'évaluation et de présentation des contrats d'assurance qui entrent dans son champ d'application.

### 2.2.1 1<sup>ère</sup> application d'IFRS 17 au sein du Groupe Caisse des Dépôts

#### 2.2.1.1 Application rétrospective d'IFRS 17

L'application d'IFRS 17 est rétrospective selon IAS 8, ce qui implique d'appliquer les principes d'IFRS 17 comme si la norme avait toujours été appliquée. Les impacts de la transition sont comptabilisés en capitaux propres.

A cet égard, la norme IFRS 17 prévoit trois méthodes de transition possibles :

- ▶ l'approche rétrospective complète (FRA) qui nécessite de recalculer les agrégats comptables depuis l'origine des contrats; cette méthode est retenue sur le périmètre La Banque Postale Assurances IARD ainsi que pour certaines cohortes de contrats CNP Assurances pour lesquelles les données nécessaires sont disponibles. Cette méthode est obligatoire dès lors que les données sont disponibles. A défaut, les méthodes suivantes peuvent être également appliquées.
- ▶ l'approche par la Juste Valeur (JVA), option par laquelle les contrats d'assurances sont évalués à la juste valeur à la date de transition. Cette méthode concerne la majorité du périmètre des contrats d'assurance, notamment d'épargne/retraite aux bornes du groupe La Banque Postale ;
- ▶ l'approche rétrospective modifiée (MRA) qui prévoit des modalités simplifiées pour éviter un surcoût de production des données historiques des contrats. Cette méthode est retenue sur le périmètre La Banque Postale Prévoyance.

#### 2.2.1.2 Retraitement des informations comparatives

Au titre de la 1<sup>ère</sup> application de la norme IFRS 17 au 1<sup>er</sup> janvier 2023, la norme IFRS 17 requiert de présenter une information comparative retraitée au titre de l'exercice 2022. La date de transition est fixée au 1<sup>er</sup> janvier 2022, le groupe clôturant ses comptes au 31 décembre.

#### 2.2.1.3 Présentation des comptes aux bornes du groupe Caisse des Dépôts

Concernant la présentation des comptes aux bornes du groupe Caisse des Dépôts, dès le 1<sup>er</sup> janvier 2023, la recommandation n°2022-01 du 8 avril 2022 relative au format des comptes consolidés des établissements du secteur bancaire selon les normes comptables internationales, annule et remplace la recommandation n°2017-02 du 2 juin 2017. Elle vise à adapter la présentation des activités d'assurance dans les états financiers des établissements bancaires en lien avec la première application d'IFRS 17. Comme le prévoit cette recommandation, le groupe Caisse des Dépôts a opté pour une présentation des placements financiers d'assurance dans les catégories comptables de l'activité bancaire à l'actif du bilan.

## 2.2.1.4 Principaux enjeux relatifs à la transition à IFRS 17 et à la détermination des passifs d'assurance

La transition comptable au 1<sup>er</sup> janvier 2022 a conduit à distinguer de nouvelles décompositions comptables au sein de l'agrégat du bilan « Contrats d'assurance émis - passif » : le Best Estimate (BE), la marge sur services contractuels (CSM) et l'ajustement pour risques (RA). Les montants de ces agrégats à la date de transition s'élèvent respectivement à des montants bruts avant impôts d'environ 17 milliards d'euros pour la CSM et 1,6 milliard d'euros au titre de l'ajustement pour risques.

### 2.2.1.4.1 Annulation des actifs incorporels d'assurances

L'entrée en vigueur d'IFRS 17 proscrit la reconnaissance en tant qu'actifs incorporels distincts des anciens actifs incorporels d'assurance tels que les valeurs de portefeuilles de contrats d'assurance et de contrats financiers avec participation aux bénéfices discrétionnaire acquis dans le cadre d'un regroupement d'entreprises ou d'un transfert de portefeuille ainsi que les coûts d'acquisition associés restant à étaler. Ces éléments sont désormais projetés dans les flux futurs des contrats d'assurances.

### 2.2.1.4.2 Abandon de la comptabilité reflet

Les modèles d'évaluation des contrats d'assurance (et de réassurance) introduits par la norme IFRS 17 rendent obsolète la comptabilité reflet et donc la constatation à l'actif du bilan de participation aux bénéfices différée active, ou au passif de participation aux bénéfices différée passive nette.

### 2.2.1.4.3 Nouvelle présentation des agrégats comptables du compte de résultat

La norme IFRS 17 ne fait plus apparaître le montant du chiffre d'affaires représentatif des primes perçues par l'assureur sur la période. Dorénavant, le compte de résultat enregistre uniquement le revenu d'assurance qui constitue la richesse revenant à l'assureur sur la période.

Ce revenu se compose des éléments suivants :

- l'amortissement de la CSM ;
- le relâchement de l'ajustement pour risques (RA) ;
- le relâchement des flux d'exécution du contrat au titre du service de la période et ;
- l'amortissement des frais d'acquisition.

### 2.2.1.4.4 Arrêt de l'approche par superposition dite « overlay »

Cette première application de la norme IFRS 17 a également pour incidence d'interrompre le recours à l'approche par superposition dite « Overlay » utilisée jusqu'à l'entrée en vigueur d'IFRS 17.

Cette option, permise par IFRS 4 et choisie au moment de la première application d'IFRS 9 pour les entités d'assurance aux bornes du groupe Caisse des Dépôts, permettait d'éliminer du compte de résultat la volatilité temporaire qu'engendrait l'application de la norme IFRS 9 avant l'entrée en vigueur de la norme IFRS 17. Cette approche consistait à reclasser, pour les actifs financiers désignés, leurs impacts au compte de résultat vers les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres pour que le montant présenté en compte de résultat corresponde à celui qui aurait été présenté en compte de résultat si la norme IAS 39 avait été appliquée.

Par conséquent, le montant reclassé était égal à l'écart entre :

- le montant présenté en résultat net en application d'IFRS 9 pour les actifs financiers désignés ;
- le montant qui aurait été présenté en résultat net pour les actifs financiers désignés si l'assureur avait appliqué la norme IAS 39.

Les actifs éligibles étaient ceux qui, cumulativement, étaient valorisés à la juste valeur par résultat alors qu'ils auraient été valorisés selon une autre méthode si IAS 39 avait été appliquée et qui n'étaient pas détenus dans le cadre d'une activité non liée à la réalisation des contrats d'assurance relevant d'IFRS 4. La valeur des actifs financiers au bilan demeurait néanmoins conforme à IFRS 9. A la date de transition, le retraitement permettant d'annuler rétrospectivement le recours à l'approche par

superposition minore les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres par contrepartie des réserves consolidées de 1 245 millions d'euros net d'impôts différés.

#### **2.2.1.4.5 Application de l'option de comptabilisation des instruments de capitaux propres non détenus à des fins de transaction à la juste valeur par capitaux propres non recyclables**

Le groupe Caisse des Dépôts a appliqué l'option de classement à la juste valeur par les autres éléments du résultat global pour les instruments de capitaux propres non détenus à des fins de transaction telle que permise par la norme IFRS17 pour les entités qui avaient déjà appliqué IFRS 9 pour les exercices antérieurs à cette date. A la date de transition, le montant des placements concernés s'élève à environ 21 544 millions d'euros. Les variations futures de juste valeur de ces placements seront ainsi comptabilisées dans les autres éléments du résultat global et n'impacteront plus le résultat net de l'exercice. En contrepartie, les résultats de cession de ces placements ne pourront être comptabilisés en résultat net et seront définitivement considérés comme des résultats réalisés sur exercices antérieurs (réserves consolidées).

#### **2.2.1.4.6 Immeubles de placement valorisés à la juste valeur par résultat**

Conformément à l'option proposée par IAS 40 modifiée suite à la publication d'IFRS 17, le groupe a choisi d'évaluer à la juste valeur les immeubles de placements correspondant à des éléments sous-jacents à des contrats d'assurance avec éléments de participation directe ou de contrats d'investissement avec éléments de participation discrétionnaire évalués à la VFA. Si l'immeuble est intégralement affecté à la représentation des contrats, il ne peut pas être évalué en partie au coût, et en partie à la juste valeur.



## 2.2.2 Principaux impacts du passage à IFRS 17 au 1er janvier 2023 sur les états financiers 2022 retraités

L'application de la norme IFRS 17 conduit à une augmentation des capitaux propres du groupe Caisse des Dépôts de 1 461 millions d'euros, dont 630 millions d'euros sur la part groupe et 831 millions d'euros sur les participations ne donnant pas le contrôle au 1<sup>er</sup> janvier 2022.

(en millions d'euros)	1er janvier 2022 Publié	Impacts de la 1er application d'IFRS 17	Autres impacts	1er janvier 2022 Retraité	31 décembre 2022 Publié	Impacts de transition IFRS 17	Autres impacts	31 décembre 2022 Retraité
<b>Actif</b>								
Caisse, banques centrales	76 041			76 041	42 974			42 974
Actifs financiers évalués à la juste valeur par résultat <sup>(1)</sup>	247 204	(21 540)		225 664	240 471	(15 877)		224 594
Instruments financiers dérivés de couverture	6 088			6 088	4 367			4 367
Actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres <sup>(1)</sup>	268 293	21 536		289 829	230 852	15 874		246 726
Titres au coût amorti	68 340			68 340	83 079			83 079
Prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés, au coût amorti <sup>(2)</sup>	91 083		2 000	93 083	109 711		3 519	113 230
Prêts et créances sur la clientèle, au coût amorti <sup>(2)</sup>	187 681		(2 000)	185 681	192 703		(3 519)	189 184
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux <sup>(3)</sup>	346		(2 054)	(1 709)	1 104		(3 609)	(2 505)
Contrats d'assurance émis - Actif <sup>(4)</sup>		1 390		1 390		1 506		1 506
Contrats de réassurance détenus - Actif <sup>(4)</sup>		11 521		11 521		8 221		8 221
Actifs d'impôts courants et différés	1 896	(41)		1 855	5 056	(645)		4 411
Comptes de régularisation et actifs divers <sup>(4)</sup>	46 418	(26 274)		20 144	51 454	(26 534)		24 920
Actifs non courants destinés à être cédés et activités abandonnées	2 272			2 272	134			134
Participation aux bénéfices différée <sup>(4)</sup>				-	9 692	(9 692)		
Participations dans les entreprises mises en équivalence	23 406	8		23 414	25 413	10		25 423
Immeubles de placement <sup>(5)</sup>	24 207	439		24 646	26 653	529		27 182
Immobilisations corporelles	15 227			15 227	14 873			14 873
Immobilisations incorporelles <sup>(6)</sup>	6 986	(913)		6 073	7 088	(797)		6 291
Ecart d'acquisition	1 182			1 182	1 998			1 998
<b>Total actif</b>	<b>1 066 670</b>	<b>(13 874)</b>	<b>(2 054)</b>	<b>1 050 742</b>	<b>1 047 622</b>	<b>(27 405)</b>	<b>(3 609)</b>	<b>1 016 608</b>
<b>Passif</b>								
Passifs financiers évalués à la juste valeur par résultat	5 506			5 506	14 093			14 093
Instruments financiers dérivés de couverture	7 067			7 067	10 459			10 459
Dettes représentées par un titre	132 599			132 599	134 585			134 585
Dettes envers les établissements de crédit <sup>(2)</sup>	51 678		15 915	67 593	51 891	(33)	17 565	69 423
Dettes envers la clientèle <sup>(2)</sup>	319 639	(1)	(15 915)	303 723	329 027	27	(17 565)	311 489
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	320		(2 054)	(1 734)	1 507	(1)	(3 609)	(2 103)
Passifs d'impôts courants et différés	4 932	627		5 559	4 048	773		4 821
Comptes de régularisation et passifs divers <sup>(4)</sup>	42 608	(13 212)		29 396	42 572	(13 283)		29 289
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	1 367			1 367	51			51
Contrats d'assurance émis - Passif <sup>(4)</sup>		411 623		411 623		364 580		364 580
Contrats de réassurance détenus - Passif <sup>(4)</sup>		27		27		33		33
Provisions	6 641			6 641	6 130			6 130
Provisions techniques des entreprises d'assurance et comptabilité reflet <sup>(4)</sup>	414 398	(414 398)			383 656	(383 656)		
Dettes subordonnées, dépôts de garantie	10 104			10 104	9 144			9 144
<b>Capitaux propres part du groupe</b>								
Réserves consolidées	33 239	826		34 065	35 642	1 042		36 684
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	11 068	(197)		10 871	5 095	1 618		6 713
Résultat de l'exercice	3 861			3 861	3 291	(127)		3 164
<b>Total capitaux propres part du groupe <sup>(7)</sup></b>	<b>48 168</b>	<b>629</b>		<b>48 797</b>	<b>44 028</b>	<b>2 533</b>		<b>46 561</b>
Participations ne donnant pas le contrôle <sup>(7)</sup>	21 643	831		22 474	16 431	1 622		18 053
<b>Total capitaux propres <sup>(7)</sup></b>	<b>69 811</b>	<b>1 460</b>		<b>71 271</b>	<b>60 459</b>	<b>4 155</b>		<b>64 614</b>
<b>Total passif</b>	<b>1 066 670</b>	<b>(13 874)</b>	<b>(2 054)</b>	<b>1 050 742</b>	<b>1 047 622</b>	<b>(27 405)</b>	<b>(3 609)</b>	<b>1 016 608</b>

(1) 21 544 M€ de titres en juste valeur par résultat ont été reclassés en actifs financiers en juste valeur par capitaux propres à la suite de l'application de l'option permise par IFRS 17 telle que décrite ci-dessus.

(2) Une correction a été réalisée sur les titres reçus et donnés en pension livrée afin de les présenter en contrepartie « Etablissements de crédit » au lieu de « Clientèle ». Cela représente 2 000 millions à l'actif et 15 915 millions d'euros au passif au 1er janvier 2022, et 3 519 millions d'euros à l'actif et 17 565 millions d'euros au passif au 31 décembre 2022.

(3) Un reclassement entre l'actif et le passif a été réalisé sur la présentation au bilan de l'écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux au 1<sup>er</sup> janvier 2022.

(4) Impacts de la norme IFRS 17 sur la valorisation des actifs et passifs d'assurance et de réassurance.

(5) Réévaluation des immeubles de placement à la juste valeur (amendement IAS 40 par IFRS 17).

(6) Les immobilisations incorporelles relatives aux valeurs de portefeuille des contrats d'assurance (VOBA – Value of Business Acquired) ont été annulées pour 759 millions d'euros car dorénavant intégrées dans la valeur des provisions d'assurance IFRS 17. Les accords clientèle relatifs au segment UC de l'Italie et Retraite du Brésil ont également été annulés pour 238 millions d'euros.

(7) Les capitaux propres augmentent de 1 461 millions d'euros principalement par :

- l'écart de valorisation sur les actifs/passifs d'assurance et de réassurance pour + 1 542 millions d'euros (+ 254 millions d'euros sur la part groupe et + 1 288 M€ sur les participations ne donnant pas le contrôle) ;

- la réévaluation des immeubles de placement pour + 380 millions d'euros (+ 198 millions d'euros sur la part groupe et + 182 millions d'euros sur les participations ne donnant pas le contrôle) ;

- l'annulation de la valeur des portefeuilles des contrats d'assurance pour – 311 millions d'euros (+ 207 millions d'euros sur la part groupe et – 518 millions d'euros sur les participations ne donnant pas le contrôle) ;

- l'annulation d'accords clientèle pour – 151 millions d'euros (- 38 millions d'euros sur la part groupe et - 114 millions d'euros sur les participations ne donnant pas le contrôle).

## 2.3 Notes relatives au compte de résultat consolidé

### 2.3.1 Produits et charges d'intérêts

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023			31.12.2022		
	Produits	Charges	Net	Produits	Charges	Net
<b>Instruments financiers évalués au coût amorti</b>	<b>10 358</b>	<b>(7 654)</b>	<b>2 704</b>	<b>4 827</b>	<b>(2 263)</b>	<b>2 564</b>
Opérations avec les établissements de crédit	5 460	(2 415)	3 045	2 089	(632)	1 457
Opérations avec la clientèle	3 194	(3 472)	(278)	1 765	(1 113)	652
Titres au coût amorti	1 701		1 701	968	(8)	960
Dettes représentées par un titre et dettes subordonnées	3	(1 767)	(1 764)	5	(510)	(505)
<b>Actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres</b>	<b>5 125</b>		<b>5 125</b>	<b>3 718</b>	<b>(9)</b>	<b>3 709</b>
<b>Opérations de couverture</b>	<b>4 040</b>	<b>(4 651)</b>	<b>(611)</b>	<b>2 060</b>	<b>(1 596)</b>	<b>464</b>
<b>Autres</b>		<b>(143)</b>	<b>(143)</b>		<b>(102)</b>	<b>(102)</b>
<b>Total des produits et charges d'intérêts et assimilés</b>	<b>19 523</b>	<b>(12 448)</b>	<b>7 075</b>	<b>10 605</b>	<b>(3 970)</b>	<b>6 635</b>
dont intérêts négatifs sur des passifs financiers en produits,	86			232		
dont intérêts négatifs sur des actifs financiers en charges		(1)			(105)	

### 2.3.2 Produits et charges de commissions

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023		31.12.2022	
	Produits	Charges	Produits	Charges
Commissions sur opérations avec les établissements de crédit et assimilés	7			
Commissions sur opérations avec la clientèle	1 212	(4)	1 133	(6)
Commissions sur opérations sur titres et dérivés	430	(58)	331	(64)
Commissions sur opérations sur titres évalués à la juste valeur par capitaux propres		(5)		(4)
Commissions sur opérations sur autres titres au coût amorti		(13)		(14)
Commissions sur autres prestations de services financiers	572	(245)	583	(207)
Autres commissions	101		99	(3)
<b>Total des produits et des charges nets de commissions</b>	<b>2 323</b>	<b>(326)</b>	<b>2 146</b>	<b>(298)</b>

## 2.3.3 Gains et pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat

	31.12.2023		31.12.2022	
	Total	Dont option	Total	Dont option
<i>(en millions d'euros)</i>				
Gains ou pertes nets de cession	1 057		(228)	(44)
Produits ou charges nets de réévaluation, intérêts échus	3 010	(73)	(5 335)	38
<b>Instruments de dette</b>	<b>4 067</b>	<b>(73)</b>	<b>(5 563)</b>	<b>(6)</b>
Gains ou pertes nets de cession	(860)		(84)	
Produits ou charges nets de réévaluation, intérêts échus	(554)		428	
Dividendes	1 378		1 285	
<b>Instruments de capitaux propres</b>	<b>(36)</b>		<b>1 629</b>	
Gains ou pertes nets de cession			1	
Produits ou charges nets de réévaluation, intérêts échus	6 790		(2 373)	
<b>Instruments financiers à terme ferme ou conditionnel - hors couverture</b>	<b>6 790</b>		<b>(2 372)</b>	
Gains ou pertes nets de cession	(45)		9	
Produits ou charges nets de réévaluation, intérêts échus	482		(296)	
<b>Prêts</b>	<b>437</b>		<b>(287)</b>	
Gains ou pertes nets de cession	2		1	
Produits ou charges nets de réévaluation, intérêts échus	(130)	(41)	275	117
Autres produits et charges sur emprunts	(807)	(1)	(366)	(6)
<b>Dettes représentées par un titre, emprunts et titres émis</b>	<b>(935)</b>	<b>(42)</b>	<b>(91)</b>	<b>111</b>
<b>Résultat de la comptabilité de couverture</b>	<b>(182)</b>		<b>92</b>	
<b>Opérations de change</b>	<b>(6)</b>		<b>(6)</b>	
<b>Titres et valeurs donnés et reçus en pension livrée</b>	<b>(9)</b>		<b>8</b>	
<b>Total gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat</b>	<b>10 126</b>	<b>(115)</b>	<b>(6 590)</b>	<b>105</b>

### Résultat de la comptabilité de couverture :

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Couvertures de juste valeur</b>	<b>(82)</b>	<b>(148)</b>
Variation de juste valeur des éléments couverts attribuables aux risques couverts	(1 820)	5 717
Variation de juste valeur des dérivés de couverture (y compris cessations de couverture)	1 738	(5 865)
<b>Couvertures de flux de trésorerie</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Variation de juste valeur des dérivés de couverture - partie inefficace	1	2
<b>Couvertures de juste valeur de l'exposition au risque de taux d'intérêt d'un portefeuille d'instruments financiers</b>	<b>(101)</b>	<b>232</b>
Variation de juste valeur des éléments couverts	308	(397)
Variation de juste valeur des dérivés de couverture	(409)	629
<b>Couvertures de l'exposition des flux de trésorerie d'un portefeuille d'instruments financiers au risque de change</b>		<b>6</b>
Variation de juste valeur de l'instrument de couverture - partie inefficace		6
<b>Total résultat de la comptabilité de couverture</b>	<b>(182)</b>	<b>92</b>

## 2.3.4 Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par capitaux propres

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Plus ou moins-values de cession	(3 076)	(2 623)
<b>Instruments de dettes</b>	<b>(3 076)</b>	<b>(2 623)</b>
Dividendes	1 375	1 388
<b>Instruments de capitaux propres</b>	<b>1 375</b>	<b>1 388</b>
<b>Total gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par capitaux propres</b>	<b>(1 701)</b>	<b>(1 235)</b>

## 2.3.5 Gains ou pertes nets résultant de la décomptabilisation d'actifs financiers au coût amorti

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Gains résultant de la décomptabilisation	17	33
Pertes résultant de la décomptabilisation	(9)	(17)
<b>Total gains ou pertes nets résultant de la décomptabilisation d'actifs financiers au coût amorti</b>	<b>8</b>	<b>16</b>

Les valeurs comptables des actifs financiers au coût amorti décomptabilisés pendant la période sont :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Titres au coût amorti	5 312	3 093
Prêts et créances aux établissements de crédit et assimilés, au coût amorti		311
Prêts et créances à la clientèle au coût amorti <sup>(1)</sup>	282	3 524
<b>Total valeurs comptables des actifs financiers au coût amorti décomptabilisés</b>	<b>5 594</b>	<b>6 928</b>

(1) En 2022, les prêts à la clientèle comprenaient les prêts concernés par les mesures de soutien en liquidité accordées aux clients du secteur de la croisière dans le cadre de l'activité de crédit export de SFIL.

## 2.3.6 Produits des contrats d'assurance émis

	31.12.2023	31.12.2022
<i>(en millions d'euros)</i>		
<b>Contrats comptabilisés selon les modèles BBA et VFA</b>	<b>10 078</b>	<b>10 388</b>
<b>Montants relatifs aux variations du passif au titre de la couverture restante liés à :</b>	<b>8 418</b>	<b>8 407</b>
Montant de la marge sur services contractuels comptabilisé en résultat net en raison de la fourniture de services au cours de la période	2 212	2 279
Relâchement de l'ajustement au titre du risque non financier	283	233
Charges afférentes aux contrats d'assurance émis attendues au cours de la période nettes de l'amortissement de la composante de perte	5 724	5 783
Ajustements liés à l'expérience sur les primes reçues et les frais d'acquisition	200	113
<b>Frais d'acquisition alloués à la période</b>	<b>1 660</b>	<b>1 981</b>
<b>Contrats comptabilisés selon le modèle PAA</b>	<b>1 607</b>	<b>1 542</b>
<b>Produits des contrats d'assurance émis total</b>	<b>11 685</b>	<b>11 930</b>

## 2.3.7 Charges afférentes aux contrats d'assurance émis

	Contrats comptabilisés selon les modèles BBA et VFA	Contrats comptabilisés selon le modèle PAA	31.12.2023
<i>(en millions d'euros)</i>			
Sinistres survenus et autres charges afférentes aux activités d'assurance	(6 551)	(1 106)	(7 656)
Amortissement des flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition	(1 660)	(164)	(1 823)
Ajustements des passifs pour sinistres survenus	1 087	13	1 099
Pertes et reprises sur les groupes de contrats déficitaires	(59)	1	(58)
<b>Charges afférentes aux contrats d'assurance émis</b>	<b>(7 183)</b>	<b>(1 256)</b>	<b>(8 438)</b>

	Contrats comptabilisés selon les modèles BBA et VFA	Contrats comptabilisés selon le modèle PAA	31.12.2022
<i>(en millions d'euros)</i>			
Sinistres survenus et autres charges afférentes aux activités d'assurance	(7 102)	(1 104)	(8 206)
Amortissement des flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition	(1 981)	(158)	(2 139)
Ajustements des passifs pour sinistres survenus	1 116	50	1 166
Pertes et reprises sur les groupes de contrats déficitaires	(49)	2	(48)
<b>Charges afférentes aux contrats d'assurance émis</b>	<b>(8 016)</b>	<b>(1 210)</b>	<b>(9 226)</b>

Le montant des charges afférentes aux contrats d'assurance émis contient la marge perçue par le Groupe au titre de la gestion et la distribution des contrats d'assurance des filiales. Elle est calculée comme la différence entre les commissions perçues et les frais sous-jacents déterminés à l'aide d'un coefficient d'exploitation analytique spécifique aux activités d'assurance.

## 2.3.8 Produits et charges afférents aux contrats de réassurance détenus

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
<b>Charges de réassurance - Contrats comptabilisés selon le modèle BBA</b>	<b>(675)</b>	<b>(578)</b>
Marge sur services contractuels reconnue en résultat en raison de la réception de services au cours de la période	(72)	(54)
Variation de l'ajustement au titre du risque non financier en raison de l'expiration du risque	(10)	(2)
Charges attendues au cours de la période	(584)	(505)
Ajustements liés à l'expérience	(9)	(17)
<b>Charges de réassurance - Contrats comptabilisés selon le modèle PAA</b>	<b>(167)</b>	<b>(177)</b>
<b>Produits de réassurance - Contrats comptabilisés selon le modèle BBA</b>	<b>609</b>	<b>650</b>
Montants recouvrés auprès des réassureurs	636	637
Ajustements liés aux provisions recouvrées auprès des réassureurs	(30)	7
Composante de perte	2	3
Variation de l'ajustement pour risque lié aux sinistres survenus cédés	1	3
<b>Produits de réassurance - Contrats comptabilisés selon le modèle PAA</b>	<b>127</b>	<b>129</b>
<b>Charges ou produits liés à la réassurance détenue</b>	<b>(106)</b>	<b>24</b>

## 2.3.9 Produits ou charges financières des contrats d'assurance et de réassurance (marge financière)

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
<b>Actifs financiers à la juste valeur par résultat</b>		
Gains ou pertes nets des actifs financiers à la juste valeur par résultat	9 923	(6 794)
<b>Total des revenus nets des actifs financiers à la juste valeur par résultat</b>	<b>9 923</b>	<b>(6 794)</b>
<b>Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres recyclables</b>		
Gains ou pertes nets des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres recyclables	(2 979)	(2 626)
Intérêts calculés selon la méthode TIE	4 408	3 505
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	11 306	(36 913)
Dépréciation	6	136
<b>Total des revenus nets des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres recyclables</b>	<b>12 740</b>	<b>(35 898)</b>
<b>Actifs financiers au coût amorti</b>		
Gains ou pertes nets des actifs financiers au coût amorti	-	(81)
Intérêts calculés selon la méthode TIE	238	244
Dépréciation	(2)	-
<b>Total des revenus nets des actifs financiers au coût amorti</b>	<b>236</b>	<b>162</b>
<b>Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres non recyclables</b>		
Revenus comptabilisés en résultat	526	558
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	2 309	(2 824)
<b>Total des revenus nets des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres non recyclables</b>	<b>2 835</b>	<b>(2 265)</b>
<b>Immeubles de placement</b>		
Gains ou pertes nets des immeubles de placement (nets de dépréciation)	(563)	161
<b>Total des revenus nets des immeubles de placement</b>	<b>(563)</b>	<b>161</b>
Autres éléments des revenus nets de placement	(60)	29
<b>Revenus nets des placements (impact résultat et capitaux propres)</b>	<b>25 111</b>	<b>(44 604)</b>
Effets de désactualisation et intérêts accumulés sur les contrats d'assurance	(313)	(260)
Changement de juste valeur des éléments sous-jacents	(11 172)	7 049
Changement de taux et d'environnement économique	(12 418)	36 959
Effet de l'atténuation du risque	47	837
Ecart de change dans les charges financières d'assurance	-	-
<b>Produits ou charges financières d'assurance</b>	<b>(23 856)</b>	<b>44 585</b>
<i>dont comptabilisés directement en capitaux propres</i>	<i>(12 504)</i>	<i>37 045</i>
<i>dont comptabilisés au compte de résultat</i>	<i>(11 352)</i>	<i>7 541</i>
Effets de désactualisation et intérêts accumulés sur les contrats de réassurance détenus	666	(196)
Changement de taux et d'environnement économique	760	(4 267)
Autres effets financiers sur les contrats de réassurance détenus	(554)	1 342
<b>Produits financiers ou charges financières afférents aux contrats de réassurance détenus</b>	<b>872</b>	<b>(3 121)</b>
<i>dont comptabilisés directement en capitaux propres</i>	<i>(15)</i>	<i>(166)</i>
<i>dont comptabilisés au compte de résultat</i>	<i>888</i>	<i>(2 954)</i>
<b>Total des produits financiers nets de charges</b>	<b>2 127</b>	<b>(3 139)</b>
<i>dont comptabilisés directement en capitaux propres</i>	<i>1 096</i>	<i>(2 859)</i>
<i>dont comptabilisés au compte de résultat</i>	<i>1 031</i>	<i>(281)</i>



## 2.3.10 Produits et charges des autres activités

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023		31.12.2022	
	Produits	Charges	Produits	Charges
Produits et charges sur immeubles de placement	1 662	(2 031)	2 098	(1 061)
Produits et charges des autres activités	40 788	(5 991)	38 322	(5 010)
<b>Total produits et charges des autres activités</b>	<b>42 450</b>	<b>(8 022)</b>	<b>40 420</b>	<b>(6 071)</b>

Les produits et charges des autres activités concernent principalement les activités industrielles et commerciales du Groupe notamment La Poste, Transdev, Icade et la Compagnie des Alpes.

## 2.3.11 Charges générales d'exploitation

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Charges de personnel y compris charges rattachables aux activités d'assurance	(19 364)	(18 030)
Charges de personnel rattachables aux activités d'assurance	465	438
<b>Charges de personnel</b>	<b>(18 899)</b>	<b>(17 592)</b>
Autres charges générales d'exploitation y compris charges rattachables aux activités d'assurance	(19 912)	(19 024)
Charges d'exploitation générales rattachables aux activités d'assurance	1 125	1 002
<b>Charges générales d'exploitation</b>	<b>(18 787)</b>	<b>(18 022)</b>
<b>Total des charges générales d'exploitation</b>	<b>(37 686)</b>	<b>(35 614)</b>

## 2.3.12 Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles y compris dotations rattachables aux activités d'assurance	(3 576)	(4 248)
Dotations rattachables aux activités d'assurance	68	64
<b>Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles</b>	<b>(3 508)</b>	<b>(4 184)</b>

## 2.3.13 Coût du risque de crédit

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Dépréciation des prêts et créances sur les établissements de crédit au coût amorti	(34)	8
Dépréciation des prêts et créances sur la clientèle au coût amorti	(164)	(209)
Dépréciation des instruments de dettes évalués à la juste valeur par capitaux propres	11	26
Dépréciation des titres au coût amorti	29	(4)
Dépréciation des engagements hors-bilan	(21)	(14)
<b>Dépréciations pour pertes de crédit attendues</b>	<b>(179)</b>	<b>(193)</b>
Pertes sur prêts et créances irrécouvrables	(93)	(148)
Récupérations sur prêts et créances amorties	3	12
<b>Pertes et récupérations</b>	<b>(90)</b>	<b>(136)</b>
<b>Autres pertes ou produits</b>	<b>7</b>	<b>(1)</b>
<b>Coût du risque de crédit</b>	<b>(262)</b>	<b>(330)</b>

### Coût du risque de crédit sur les placements financiers des activités d'assurance

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Actifs financiers au coût amorti	(2)	
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	6	136
<b>Coût du risque de crédit sur les placements financiers des activités d'assurance</b>	<b>4</b>	<b>136</b>

## 2.3.14 Gains ou pertes nets sur autres actifs

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Gains ou pertes sur cession d'immobilisations	5	(77)
<b>Gains ou pertes sur cession d'immobilisations</b>	<b>5</b>	<b>(77)</b>
Gains ou pertes sur cession de titres	106	245
Autres produits et charges liés aux titres consolidés	(50)	(9)
<b>Gains ou pertes sur titres consolidés</b>	<b>56</b>	<b>236</b>
Autres gains et pertes	5	(1)
<b>Autres gains et pertes</b>	<b>5</b>	<b>(1)</b>
<b>Total gains ou pertes nets sur autres actifs</b>	<b>66</b>	<b>158</b>

## 2.3.15 Impôts sur les bénéfiques

### 2.3.15.1 Composante de l'impôt

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Impôt courant	(1 318)	(1 240)
Impôt différé	221	1 684
<b>Impôt de l'exercice</b>	<b>(1 097)</b>	<b>444</b>

Le taux effectif de l'impôt au 31 décembre 2023, ressort à +34,1 % sur la base d'un résultat net avant impôt retraité du résultat des sociétés mises en équivalence et des variations de valeur des écarts d'acquisition de 3 225 millions d'euros contre +14,6% au 31 décembre 2022, hors effet du produit d'impôt différé lié à la reconnaissance de l'intégralité des impôts différés actifs au titre du déficit reportable et des autres différences temporaires du Groupe La Poste (810M€).

Pour rappel, le taux de l'impôt théorique au 31 décembre 2023 est de 25,83%.

### 2.3.15.2 Rapprochement entre la charge d'impôt consolidée et la charge théorique

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Résultat net part du groupe	2 957	3 164
Participations ne donnant pas le contrôle	1 240	1 053
Quote-part des résultats des mises en équivalence	(726)	(1 105)
Variations de valeur des écarts d'acquisition	49	(6)
Résultat net d'impôt des activités abandonnées	(1 392)	(159)
Impôt sur les bénéfiques	1 097	(444)
<b>Résultat avant impôt, variation de valeur des écarts d'acquisition et résultat des sociétés mises en équivalence</b>	<b>3 225</b>	<b>2 503</b>
Taux d'impôt théorique <sup>(1)</sup>	25,83%	25,83%
<b>Charge d'impôt théorique</b>	<b>(833)</b>	<b>(647)</b>
Différences de taux	(38)	180
Différences permanentes	(79)	(91)
Effets du régime SIIC et des autres activités immobilières exonérées	(175)	106
Effets nets de la reconnaissance d'impôt différé	(20)	874
Avoirs fiscaux et crédits d'impôt	52	29
Autres éléments	(4)	(7)
<b>Charge d'impôt consolidée</b>	<b>(1 097)</b>	<b>444</b>

(1) Y compris la contribution sociale de solidarité de 3,3 %.

## 2.4 Notes relatives au bilan consolidé

### 2.4.1 Actifs et passifs financiers à la juste valeur par résultat

	31.12.2023		31.12.2022	
	Classement Obligatoire	Sur option	Classement Obligatoire	Sur option
<i>(en millions d'euros)</i>				
Effets publics et valeurs assimilées	941	1 841	684	3 391
Obligations et autres titres à revenu fixe	8 179	1 492	8 303	1 767
Titres de créances négociables	12 818		9 969	
OPCVM	61 590		62 150	
FCPR	3 966		3 618	
Actifs représentatifs des contrats en unité de compte	91 603		77 726	
Autres titres	6 723	44	6 465	150
<b>Instruments de dettes</b>	<b>185 820</b>	<b>3 377</b>	<b>168 915</b>	<b>5 308</b>
Actions	21 464		22 767	
Actifs représentatifs des contrats en unité de compte	3 149		2 931	
Autres titres	1 811		1 473	
<b>Instruments de capitaux propres</b>	<b>26 424</b>		<b>27 171</b>	
Dérivés de transaction	5 271		6 942	
<b>Dérivés de transaction</b>	<b>5 271</b>		<b>6 942</b>	
Prêts aux Etablissements de crédit	40		40	
Prêts à la Clientèle	10 266		10 630	
<b>Prêts</b>	<b>10 306</b>		<b>10 669</b>	
Etablissement de crédit	792		2	
Clientèle	5 314		5 586	
<b>Titres reçus en pension livrée</b>	<b>6 106</b>		<b>5 589</b>	
<b>Total des actifs financiers à la juste valeur par résultat</b>	<b>233 927</b>	<b>3 377</b>	<b>219 286</b>	<b>5 308</b>

	31.12.2023		31.12.2022	
	Classement Obligatoire	Sur option	Classement Obligatoire	Sur option
<i>(en millions d'euros)</i>				
Obligations		3 796		2 100
Titres de créances négociables		345		296
Autres		73		343
<b>Dettes représentées par un titre</b>		<b>4 214</b>		<b>2 739</b>
Dérivés de transaction	4 511		4 881	
<b>Dérivés de transaction</b>	<b>4 511</b>		<b>4 881</b>	
Etablissement de crédit	1 313		5 699	
Clientèle	4 362		774	
<b>Titres données en pension livrée</b>	<b>5 675</b>		<b>6 473</b>	
<b>Total des passifs financiers à la juste valeur par résultat</b>	<b>10 186</b>	<b>4 214</b>	<b>11 354</b>	<b>2 739</b>

## 2.4.2 Instruments dérivés de couverture

	31.12.2023				31.12.2022			
	Actif	Passif	Montant notionnel	Variation de juste valeur utilisée pour calculer l'inefficacité	Actif	Passif	Montant notionnel	Variation de juste valeur utilisée pour calculer l'inefficacité
<i>(en millions d'euros)</i>								
Instruments de taux	2 239	6 490	146 456	1 480	2 481	7 882	149 114	(5 477)
Instruments de change	302	646	30 883	257	544	1 177	33 648	(388)
Autres instruments						10		
<b>Couverture de juste valeur</b>	<b>2 542</b>	<b>7 135</b>	<b>177 339</b>	<b>1 738</b>	<b>3 025</b>	<b>9 069</b>	<b>182 763</b>	<b>(5 865)</b>
Instruments de taux	207	164	2 746	(1)	291	121	4 164	
Instruments de change	67	231	5 136	6	107	230	5 332	1
Autres instruments			6				7	
<b>Couverture de flux de trésorerie</b>	<b>274</b>	<b>395</b>	<b>7 887</b>	<b>6</b>	<b>398</b>	<b>351</b>	<b>9 503</b>	<b>1</b>
<b>Couverture des investissements nets en devises</b>		<b>10</b>	<b>405</b>				<b>762</b>	
<b>Macro-couverture de juste valeur</b>	<b>612</b>	<b>1 170</b>	<b>43 464</b>	<b>(409)</b>	<b>944</b>	<b>1 039</b>	<b>40 061</b>	<b>623</b>
<b>Total des instruments financiers dérivés de couverture</b>	<b>3 428</b>	<b>8 710</b>	<b>229 095</b>	<b>1 335</b>	<b>4 367</b>	<b>10 459</b>	<b>233 089</b>	<b>(5 241)</b>

## 2.4.2.1 Analyse des éléments couverts en juste valeur (CJV)

### 2.4.2.1.1 Micro-couverture

	31.12.2023			31.12.2022		
	Valeur comptable des éléments couverts	dont cumul d'ajustement de couverture de juste valeur	Variation sur l'exercice de juste valeur utilisée pour calculer l'inefficacité	Valeur comptable des éléments couverts	dont cumul d'ajustement de couverture de juste valeur	Variation sur l'exercice de juste valeur utilisée pour calculer l'inefficacité
<i>(en millions d'euros)</i>						
Titres au coût amorti	48 268	(649)	298	52 472	(981)	(863)
Prêts et créances aux établissements de crédit au coût amorti	37 586	(1)		38 346	(3)	(4)
Prêts et créances à la clientèle au coût amorti	21 474	(2 186)	1 021	19 180	(3 229)	(2 871)
Actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres recyclables	17 588	(81)	497	21 108	(588)	(582)
<b>Actifs – éléments couverts en CJV</b>	<b>124 916</b>	<b>(2 917)</b>	<b>1 816</b>	<b>131 106</b>	<b>(4 801)</b>	<b>(4 320)</b>
Dettes représentées par un titre	90 891	(6 745)	3 630	87 130	(10 421)	(10 045)
Dettes envers les établissements de crédit	11 381	(46)	6	15 101	(51)	8
Dettes envers la clientèle	88 741			91 799		
<b>Passifs – éléments couverts en CJV</b>	<b>191 013</b>	<b>(6 791)</b>	<b>3 636</b>	<b>194 030</b>	<b>(10 472)</b>	<b>(10 037)</b>

### 2.4.2.1.2 Macro-couverture

	31.12.2023	31.12.2022
	Valeur comptable des éléments couverts	Valeur comptable des éléments couverts
<i>(en millions d'euros)</i>		
Titres au coût amorti	4 618	3 149
Prêts et créances à la clientèle au coût amorti	50 567	45 999
<b>Actifs – éléments couverts en CJV</b>	<b>55 185</b>	<b>49 148</b>
Dettes représentées par un titre	12 758	12 935
Dettes envers les établissements de crédit	12 228	16 689
<b>Passifs – éléments couverts en CJV</b>	<b>24 986</b>	<b>29 624</b>

## 2.4.2.2 Échéances contractuelles du notionnel sur les dérivés de couverture

	31.12.2023					
<i>(en millions d'euros)</i>	Moins de 1 mois	De 1 mois à 3 mois	De 3 mois à 12 mois	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans	Total montant notionnel
Instruments de taux	7 353	7 811	22 127	55 936	53 229	146 456
Instruments de change	6 087	4 778	11 480	7 079	1 459	30 883
<b>Couverture de juste valeur</b>	<b>13 440</b>	<b>12 588</b>	<b>33 608</b>	<b>63 015</b>	<b>54 688</b>	<b>177 339</b>
Instruments de taux			366	883	1 497	2 746
Instruments de change	40	19	455	1 245	3 377	5 136
Matières premières	1	1	4			6
<b>Couverture de flux de trésorerie</b>	<b>41</b>	<b>20</b>	<b>825</b>	<b>2 127</b>	<b>4 874</b>	<b>7 887</b>
<b>Couverture des investissements nets en devises</b>	<b>6</b>		<b>369</b>		<b>30</b>	<b>405</b>
<b>Macro-couverture de juste valeur</b>	<b>10 129</b>	<b>1 215</b>	<b>8 729</b>	<b>10 760</b>	<b>12 631</b>	<b>43 464</b>
<b>Total du notionnel sur dérivés de couverture</b>	<b>23 616</b>	<b>13 824</b>	<b>43 530</b>	<b>75 903</b>	<b>72 223</b>	<b>229 096</b>

	31.12.2022					
<i>(en millions d'euros)</i>	Moins de 1 mois	De 1 mois à 3 mois	De 3 mois à 12 mois	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans	Total montant notionnel
Instruments de taux	4 998	7 702	28 668	57 009	50 737	149 114
Instruments de change	2 735	10 845	14 478	3 542	2 048	33 648
<b>Couverture de juste valeur</b>	<b>7 733</b>	<b>18 547</b>	<b>43 148</b>	<b>60 549</b>	<b>52 785</b>	<b>182 762</b>
Instruments de taux			974	1 416	1 774	4 164
Instruments de change	289	18	166	998	3 861	5 332
Matières premières		1	2	4		7
<b>Couverture de flux de trésorerie</b>	<b>289</b>	<b>19</b>	<b>1 141</b>	<b>2 418</b>	<b>5 636</b>	<b>9 503</b>
<b>Couverture des investissements nets en devises</b>	<b>5</b>	<b>328</b>	<b>399</b>		<b>30</b>	<b>762</b>
<b>Macro-couverture de juste valeur</b>	<b>8 687</b>	<b>1 740</b>	<b>10 712</b>	<b>7 699</b>	<b>11 223</b>	<b>40 061</b>
<b>Total du notionnel sur dérivés de couverture</b>	<b>16 714</b>	<b>20 634</b>	<b>55 399</b>	<b>70 668</b>	<b>69 673</b>	<b>233 088</b>



## 2.4.3 Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres

### 2.4.3.1 Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres recyclables

	31.12.2023			31.12.2022		
	Juste valeur	Dont couvert en juste valeur	Dont gains ou pertes latents	Juste valeur	Dont couvert en juste valeur	Dont gains ou pertes latents
<i>(en millions d'euros)</i>						
Effets publics et valeurs assimilées	96 444	(25)	(18 624)	97 587	(53)	(24 827)
Obligations et autres titres de dettes	95 028	(52)	(7 916)	91 373	(525)	(12 880)
Titres de créances négociables	7 233	2	23	10 599		(16)
Autres titres	2 760	(6)	(212)	2 554	(10)	(406)
Créances rattachées	1 925			1 862		
<b>Instruments de dettes</b>	<b>203 390</b>	<b>(81)</b>	<b>(26 729)</b>	<b>203 975</b>	<b>(588)</b>	<b>(38 129)</b>
<b>Total des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres recyclables</b>	<b>203 390</b>	<b>(81)</b>	<b>(26 729)</b>	<b>203 975</b>	<b>(588)</b>	<b>(38 129)</b>

#### 2.4.3.1.1 Les dépréciations pour pertes de crédit attendues comptabilisées sur les actifs à la juste valeur par capitaux propres recyclables

	31.12.2023	31.12.2022
<i>(en millions d'euros)</i>		
Instruments de dettes	(302)	(317)
<b>Total des dépréciations</b>	<b>(302)</b>	<b>(317)</b>

#### 2.4.3.1.2 L'exposition au risque de crédit sur les valeurs comptables brutes des actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres recyclables

	Niveau 1 - Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 - Pertes attendues à maturité	Niveau 3 - Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Total des valeurs comptables brutes <sup>(1)</sup>
<i>(en millions d'euros)</i>				
<b>Ouverture au 01.01.2023</b>	<b>242 739</b>	<b>268</b>	<b>2</b>	<b>243 009</b>
Acquisitions	35 312	2		35 314
Remboursements	(47 857)	(120)		(47 977)
Transfert entre niveaux	80	(80)		
Autres mouvements	156			156
<b>Clôture au 31.12.2023</b>	<b>230 430</b>	<b>70</b>	<b>2</b>	<b>230 502</b>

(1) La valeur comptable brute des actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres recyclables est calculée hors gains et pertes latents

### 2.4.3.1.3 Ventilation des dépréciations pour pertes de crédit attendues comptabilisées dans les capitaux propres recyclables

(en millions d'euros)	Niveau 1 - Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 - Pertes attendues à maturité	Niveau 3 - Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Total des dépréciations pour pertes attendues
<b>Ouverture au 01.01.2023</b>	<b>(304)</b>	<b>(11)</b>	<b>(2)</b>	<b>(317)</b>
Dotations sur acquisitions de l'exercice	(16)			(16)
Autres dotations	(99)	(1)		(100)
Reprises utilisées avec passage en perte	2			2
Reprises liées à des sorties d'actifs	60	2		62
Autres reprises non utilisées	58	10		68
Autres mouvements	(2)			(2)
<b>Clôture au 31.12.2023</b>	<b>(300)</b>		<b>(2)</b>	<b>(302)</b>

### 2.4.3.2 Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres non recyclables

(en millions d'euros)	31.12.2023			31.12.2022		
	Juste valeur	Dont couvert en juste valeur	Dont gains ou pertes latents	Juste valeur	Dont couvert en juste valeur	Dont gains ou pertes latents
Actions	46 377		17 318	42 720		12 176
Autres instruments de capitaux propres	34		6	31		10
<b>Total des actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres non recyclables</b>	<b>46 411</b>		<b>17 324</b>	<b>42 751</b>		<b>12 186</b>

#### 2.4.3.2.1 Les actifs évalués à la juste valeur par capitaux propres non recyclables cédés sur la période

(en millions d'euros)	31.12.2023			31.12.2022		
	Juste valeur à la date de la cession	Profit ou perte au moment de la cession <sup>(1)</sup>	Dividendes reçus sur la période	Juste valeur à la date de la cession	Profit ou perte au moment de la cession <sup>(1)</sup>	Dividendes reçus sur la période
Actions	5 525	1 168	52	6 255	874	83
Autres instruments de capitaux propres	23	(3)		70	13	
<b>Total</b>	<b>5 548</b>	<b>1 165</b>	<b>52</b>	<b>6 325</b>	<b>887</b>	<b>83</b>

(1) Brut d'impôt

## 2.4.4 Titres au coût amorti

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Effets publics et valeurs assimilées	53 812	49 523
Obligations et autres titres à revenu fixe	19 537	14 205
Titres de créances négociables	11 609	18 013
Autres titres	410	236
Créances rattachées	1 770	1 181
Provisions pour pertes attendues	(53)	(79)
<b>Total des titres au coût amorti</b>	<b>87 085</b>	<b>83 079</b>

### 2.4.4.1 L'exposition au risque de crédit sur les valeurs comptables brutes des titres au coût amorti

<i>(en millions d'euros)</i>	Niveau 1 - Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 - Pertes attendues à maturité	Niveau 3 - Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Total des valeurs comptables brutes <sup>(1)</sup>
<b>Ouverture au 01.01.2023</b>	<b>82 515</b>	<b>1 591</b>	<b>35</b>	<b>84 141</b>
Acquisitions	26 816	15		<b>26 831</b>
Cessions	(22 526)	(610)	(32)	<b>(23 168)</b>
Transfert entre niveaux	20	(20)		
Autres mouvements	6			<b>6</b>
<b>Clôture au 31.12.2023</b>	<b>86 831</b>	<b>976</b>	<b>3</b>	<b>87 810</b>

(1) La valeur comptable brute des titres au coût amorti est calculée hors gains et pertes latents

### 2.4.4.2 La ventilation des dépréciations pour pertes attendues au coût amorti

<i>(en millions d'euros)</i>	Niveau 1 - Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 - Pertes attendues à maturité	Niveau 3 - Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Total des dépréciations pour pertes attendues
<b>Ouverture au 01.01.2023</b>	<b>(26)</b>	<b>(28)</b>	<b>(25)</b>	<b>(79)</b>
Dotations sur acquisitions de l'exercice	(2)			<b>(2)</b>
Autres dotations	(14)	(2)		<b>(16)</b>
Reprises utilisées avec passage en perte	9	1		<b>10</b>
Reprises liées à des sorties d'actif	1	1		<b>2</b>
Autres reprises non utilisées	2	5	25	<b>32</b>
Autres mouvements	1	(1)		
<b>Clôture au 31.12.2023</b>	<b>(29)</b>	<b>(24)</b>		<b>(53)</b>

## 2.4.5 Prêts et créances sur les établissements de crédit assimilés au coût amorti

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Comptes ordinaires débiteurs et prêts au jour le jour	27 913	27 537
Créances rattachées	70	
<b>Créances à vue sur les établissements de crédit</b>	<b>27 983</b>	<b>27 537</b>
Comptes et prêts à terme	15 524	16 915
Créances à terme sur le fonds d'épargne	64 711	64 850
Titres et valeurs reçus en pension livrée	3 869	3 769
Prêts subordonnés	78	78
Créances rattachées	106	82
Dépôts de garantie	1	
Dépréciations pour pertes de crédit attendues	(1)	(1)
<b>Créances à terme sur les établissements de crédit</b>	<b>84 288</b>	<b>85 693</b>
<b>Total des prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés, au coût amorti</b>	<b>112 271</b>	<b>113 230</b>

### 2.4.5.1 L'exposition au risque de crédit sur les valeurs comptables brutes des prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés au coût amorti

<i>(en millions d'euros)</i>	Niveau 1 - Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 - Pertes attendues à maturité	Niveau 3 - Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Total des valeurs comptables brutes
<b>Ouverture au 01.01.2023</b>	<b>113 214</b>	<b>20</b>		<b>113 234</b>
Versements	31 830			31 830
Remboursements	(32 980)	(10)		(32 990)
Transferts entre niveaux				
Autres mouvements	198	1		199
<b>Clôture au 31.12.2023</b>	<b>112 262</b>	<b>11</b>		<b>112 273</b>

### 2.4.5.2 La ventilation des dépréciations pour pertes attendues des prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés au coût amorti

<i>(en millions d'euros)</i>	Niveau 1 - Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 - Pertes attendues à maturité	Niveau 3 - Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Total des dépréciations pour pertes de crédit attendues
<b>Ouverture au 01.01.2023</b>	<b>(1)</b>			<b>(1)</b>
<b>Clôture au 31.12.2023</b>	<b>(1)</b>			<b>(1)</b>

## 2.4.6 Prêts et créances sur la clientèle au coût amorti

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Comptes ordinaires débiteurs	2 881	3 690
Créances rattachées	49	48
Dépréciations pour pertes de crédit attendues	(137)	(115)
<b>Comptes ordinaires débiteurs</b>	<b>2 793</b>	<b>3 623</b>
Prêts à la clientèle financière	1 633	1 159
Crédits de trésorerie	18 165	18 399
Crédits à l'équipement	56 429	56 462
Crédits au logement	96 615	94 732
Crédit export	6 341	5 464
Avances rattachées à des titres	579	247
Prêts subordonnés	74	27
Opérations de location financement	3 952	3 783
Titres et valeurs reçus en pension livrée	50	1 635
Autres concours	4 891	4 608
Créances rattachées	711	590
Dépréciations pour pertes de crédit attendues	(1 612)	(1 545)
<b>Autres concours à la clientèle</b>	<b>187 828</b>	<b>185 561</b>
<b>Total des prêts et créances sur la clientèle au coût amorti</b>	<b>190 621</b>	<b>189 184</b>

### 2.4.6.1 L'exposition au risque de crédit sur les valeurs comptables brutes des prêts et créances sur la clientèle au coût amorti

<i>(en millions d'euros)</i>	Niveau 1 - Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 - Pertes attendues à maturité	Niveau 3 - Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Total des valeurs comptables brutes
<b>Ouverture au 01.01.2023</b>	<b>159 713</b>	<b>31 798</b>	<b>2 564</b>	<b>194 075</b>
Versements	26 679	5 130	1 000	<b>32 809</b>
Remboursements	(25 994)	(5 356)	(1 080)	<b>(32 430)</b>
Transferts entre niveaux	10 047	(10 443)	396	
Autres mouvements	(18)	119		<b>101</b>
<b>Clôture au 31.12.2023</b>	<b>170 427</b>	<b>21 248</b>	<b>2 880</b>	<b>194 555</b>

#### 2.4.6.2 La ventilation des dépréciations pour pertes attendues des prêts et créances sur la clientèle au coût amorti

<i>(en millions d'euros)</i>	Niveau 1 - Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 - Pertes attendues à maturité	Niveau 3 - Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Total des dépréciations pour pertes de crédit attendues
<b>Ouverture au 01.01.2023</b>	<b>(184)</b>	<b>(625)</b>	<b>(851)</b>	<b>(1 660)</b>
Dotations sur acquisitions de l'exercice	(60)	(80)	(102)	<b>(242)</b>
Autres dotations	(53)	(232)	(253)	<b>(538)</b>
Reprises utilisées avec passage en perte	23	10	28	<b>61</b>
Reprises liées à des sorties d'actif	18	68	50	<b>136</b>
Autres reprises non utilisées	39	202	248	<b>489</b>
Transferts entre niveaux	(6)	105	(99)	
Autres mouvements		4		<b>4</b>
<b>Clôture au 31.12.2023</b>	<b>(223)</b>	<b>(548)</b>	<b>(979)</b>	<b>(1 750)</b>

## 2.4.7 Impôts courants et différés

### 2.4.7.1 - Ventilation des comptes d'impôts au bilan

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Impôts courants	1 358	1 495
Impôts différés	2 463	2 916
<b>Total des actifs courants et différés</b>	<b>3 821</b>	<b>4 411</b>
Impôts courants	408	377
Impôts différés	5 217	4 444
<b>Total des passifs courants et différés</b>	<b>5 625</b>	<b>4 821</b>

### 2.4.7.2 - Impôts différés par sources d'actifs et de passifs

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Actifs et passifs comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres non recyclables	(4 163)	(2 814)
Actifs et passifs comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables	2 529	2 199
Autres décalages temporels	(1 120)	(913)
<b>Total des impôts différés comptabilisés <sup>(1)</sup></b>	<b>(2 754)</b>	<b>(1 528)</b>

(1) Les actifs d'impôts sont signés en positif, les passifs d'impôts figurent en négatif.

## 2.4.8 Comptes de régularisation, actifs et passifs divers

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Charges constatées d'avance et produits à recevoir	2 181	2 563
Autres comptes de régularisation	794	1 100
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>2 975</b>	<b>3 663</b>
Appels de marge versés	6 454	6 562
Comptes de règlement relatifs aux opérations sur titres	1	2
Stocks et assimilés	1 311	1 313
Dépôts de garantie versés	1 425	1 101
Coûts des contrats	6	7
Actifs des contrats	203	117
Créances clients	6 383	5 924
Autres actifs divers	5 686	6 634
Dépréciations	(548)	(403)
<b>Actifs divers</b>	<b>20 921</b>	<b>21 257</b>
<b>Total des comptes de régularisation et actifs divers</b>	<b>23 896</b>	<b>24 920</b>

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Charges à payer et produits constatés d'avance	3 752	3 550
Autres comptes de régularisation	1 292	944
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>5 044</b>	<b>4 494</b>
Appel de marge reçus	1 654	2 640
Dettes fournisseurs	6 619	6 250
Dettes locatives	5 725	5 403
Créditeurs divers	4 511	3 021
Comptes de règlement relatifs aux opérations sur titres	6	8
Autres passifs divers	7 762	7 473
<b>Passifs divers</b>	<b>26 277</b>	<b>24 795</b>
<b>Total des comptes de régularisation et passifs divers</b>	<b>31 321</b>	<b>29 289</b>



#### 2.4.8.1 L'exposition au risque de crédit sur les valeurs comptables brutes des créances clients et actifs des contrats

	Niveau 2 - Pertes attendues à maturité	Niveau 3 - Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Total des valeurs comptables brutes
<i>(en millions d'euros)</i>			
<b>Ouverture au 01.01.2023</b>	<b>5 947</b>	<b>95</b>	<b>6 042</b>
Augmentation	158	34	192
Autres mouvements	348	4	352
<b>Clôture au 31.12.2023</b>	<b>6 453</b>	<b>133</b>	<b>6 586</b>

Selon l'application de la méthode simplifiée, le risque de crédit sur les créances clients et actifs sur contrat est estimé à maturité.

#### 2.4.8.2 La ventilation des dépréciations pour pertes attendues des créances clients et actifs des contrats

	Niveau 2 - Pertes attendues à maturité	Niveau 3 - Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Total des dépréciations pour pertes de crédit attendues
<i>(en millions d'euros)</i>			
<b>Ouverture au 01.01.2023</b>	<b>(231)</b>	<b>(61)</b>	<b>(292)</b>
Dotations sur acquisitions de l'exercice	(82)	(49)	(131)
Reprises utilisées avec passage en perte	44	13	57
Reprises liées à des sorties d'actifs	8	1	9
Autres mouvements	60	3	63
<b>Clôture au 31.12.2023</b>	<b>(201)</b>	<b>(93)</b>	<b>(294)</b>

#### 2.4.8.3 Ventilation par échéance des créances clients et actifs des contrats

	31.12.2023				Total encours
	Encours à moins de 30 jours	Encours à plus de 30 jours	Encours à plus de 60 jours	Encours à plus de 90 jours	
<i>(en millions d'euros)</i>					
Créances clients et actifs des contrats	1 669	4 415	20	482	<b>6 586</b>
Provisions pour pertes attendues	(38)	(170)	(2)	(84)	<b>(294)</b>
<b>Taux de pertes attendues estimées par rapport au total de la valeur brute comptable par échéance</b>	<b>2%</b>	<b>4%</b>	<b>10%</b>	<b>17%</b>	<b>4%</b>

## 2.4.9 Actifs et passifs non courants destinés à être cédés et activités abandonnées

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Actifs financiers détenus en vue de leur vente <sup>(1)</sup>	1 130	
Immobilisations de placement	46	57
Immobilisations d'exploitation	18	29
Autres actifs destinés à être cédés		48
<b>Actifs en cours de cession</b>	<b>1 194</b>	<b>134</b>
Autres actifs	35	
<b>Actifs des activités abandonnées</b>	<b>35</b>	
<b>Total des actifs non courants destinés à être cédés et activités abandonnées</b>	<b>1 229</b>	<b>134</b>

(1) En 2023, les actifs financiers détenus en vue de leur vente concernent le désengagement de la Foncière Santé du Groupe Icade.

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
<b>Passifs en cours de cession</b>	<b>64</b>	<b>49</b>
Autres dettes	1	2
<b>Dettes liées aux activités abandonnées</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>Total des passifs non courants destinés à être cédés et activités abandonnées</b>	<b>65</b>	<b>51</b>

Par ailleurs, la valeur de marché estimée des immeubles de placement destinés à être cédés, comptabilisée au coût amorti s'établit à 62 millions d'euros au 31 décembre 2023 et à 147 millions d'euros au 31 décembre 2022.

## 2.4.10 Participations dans les entreprises mises en équivalence

		31.12.2023		31.12.2022	
	Nature du contrôle	Valeur de mise en équivalence	Contribution au résultat net du groupe Caisse des Dépôts	Valeur de mise en équivalence	Contribution au résultat net du groupe Caisse des Dépôts
<i>(en millions d'euros)</i>					
Entités du groupe CDC Habitat					
- Adoma	COE	301	12	303	3
- FLI	EA	186		187	
Compagnie Nationale du Rhône	EA	500	108	323	52
ADL Participations	EA	65	(11)	76	(2)
Prédica Energies Durables	EA	137	(2)	143	(3)
Verdun Participations 1	EA		(5)	69	(4)
HIN Orange Concessions	2.10 COE	673	(23)	701	(17)
CDC PME Croissance	COE	801	20	783	15
CDC EURO Croissance	COE	526	11	498	4
CDC TECH Croissance	COE	81		86	
CDC Croissance Durable	COE	59		59	
GRT Gaz	2.10 EA	2 663	157	2 707	176
Coentreprise de Transport d'Electricité	2.10 COE	1 995	109	1 984	149
EGIS	EA	285	13	278	12
Suez Holding	2.10 EA	1 136	(27)	1 210	(15)
Euroclear Holding SA/NV	2.10 EA	838	104	553	11
Orpéa	EA	646			
Coriance	2.10 COE	219	(1)		
Groupe Bpifrance	2.10 COE	14 952	551	13 685	740
Entités du groupe La Poste		973	(135)	1 183	(31)
Autres entités MEE		495	(155)	595	15
<b>Participations dans les entreprises mises en équivalence</b>		<b>27 531</b>	<b>726</b>	<b>25 423</b>	<b>1 105</b>
EA : Entreprises Associées COE : Coentreprises					

## 2.4.11 Immobilisations

### 2.4.11.1 - Immeubles de placement

La valeur de marché estimée des immeubles de placement hors actifs destinés à être cédés comptabilisés s'établit à 31 206 M€ au 31 décembre 2023 contre 38 492 M€ au 31 décembre 2022. Cette variation de juste valeur s'explique principalement par la sortie de périmètre de la Foncière Santé pour 6 999 M€ au 31 décembre 2023. La hiérarchie de juste valeur des immeubles de placement relève du niveau 3.

(en millions d'euros)	31.12.2022	Acquisitions / Augmentations	Cessions / Diminutions	Variation de juste valeur	Autres mouvements <sup>(1)</sup>	31.12.2023
<b>Immeubles de placement au coût amorti (dont droits d'utilisation)</b>	<b>21 416</b>	<b>1 106</b>	<b>(180)</b>		<b>(4 653)</b>	<b>17 689</b>
Valeur brute	27 308	2 163	(282)		(5 688)	23 501
Amortissements et dépréciations	(5 892)	(1 057)	102		1 035	(5 812)
<b>Immeubles de placement à la juste valeur</b>	<b>5 766</b>	<b>547</b>	<b>(208)</b>	<b>(613)</b>	<b>840</b>	<b>6 332</b>
<b>Total Immeubles de placement</b>	<b>27 182</b>	<b>1 653</b>	<b>(388)</b>	<b>(613)</b>	<b>(3 813)</b>	<b>24 021</b>

<sup>(1)</sup> Les autres mouvements concernent principalement la cession de la Foncière Santé du Groupe Icade.

### 2.4.11.2 - Immobilisations corporelles

(en millions d'euros)	31.12.2022	Acquisitions / Augmentations	Cessions / Diminutions	Autres mouvements	31.12.2023
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>10 158</b>	<b>452</b>	<b>(135)</b>	<b>367</b>	<b>10 842</b>
Valeur brute	23 267	1 806	(1 123)	506	24 456
Amortissements et dépréciations	(13 109)	(1 354)	988	(139)	(13 614)
<b>Droits d'utilisation</b>	<b>4 715</b>	<b>21</b>	<b>(844)</b>	<b>1 182</b>	<b>5 074</b>
Valeurs brutes	9 484	1 287	(933)	314	10 152
Amortissements et dépréciations	(4 769)	(1 266)	89	868	(5 078)
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>14 873</b>	<b>473</b>	<b>(979)</b>	<b>1 549</b>	<b>15 916</b>

### 2.4.11.3 - Immobilisations incorporelles

(en millions d'euros)	31.12.2022	Acquisitions / Augmentations	Cessions / Diminutions	Autres mouvements	31.12.2023
Valeur brute	13 139	1 093	(295)	301	14 238
Amortissements et dépréciations	(6 848)	(1 226)	382	85	(7 607)
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>6 291</b>	<b>(133)</b>	<b>87</b>	<b>386</b>	<b>6 631</b>
Dont valeur des accords de distribution, relation clientèle nets	3 637	(193)		185	3 629

Un test de valeur sur les actifs courrier de La Poste a conduit à maintenir la dépréciation de l'intégralité de ces actifs pour un montant total de 876 millions d'euros. Ce test a été réalisé sur la base d'un business plan actualisé au mieux des prévisions sur 5 ans, avec un taux de décroissance à l'infini de 5 % et un WACC de 7,8 %. La dépréciation se répartit de la manière suivante : 228 millions d'euros sur les immobilisations incorporelles et 648 millions d'euros sur les immobilisations corporelles.

## 2.4.12 Ecarts d'acquisition

### 2.4.12.1 - Variations des écarts d'acquisition par secteur opérationnel

(en millions d'euros)	31.12.2022	Augmentations (Acquisitions)	Diminutions (Cessions)	Pertes de valeur de la période	Autres mouvements	31.12.2023
Groupe Icade	49			(49)		
Groupe Compagnie des Alpes	213	44				257
Transdev Group	527	344	(1)		(19)	851
Groupe La Poste	1 209	902			(12)	2 099
<b>Total des écarts d'acquisition</b>	<b>1 998</b>	<b>1 290</b>	<b>(1)</b>	<b>(49)</b>	<b>(32)</b>	<b>3 207</b>

Les tests de dépréciations réalisés au 31 décembre 2023 ont conduit à constater une perte de valeur chez Icade sur l'activité de Promotion Logement.

## 2.4.13 Dettes représentées par un titre

(en millions d'euros)	31.12.2023	31.12.2022
Emissions à moyen et long-terme	72 123	65 301
Emissions à court terme	30 187	30 022
Dettes rattachées	553	359
<b>Titres du marché interbancaire et titres de créances négociables</b>	<b>102 863</b>	<b>95 682</b>
Emprunts obligataires et assimilés	42 490	38 570
Dettes rattachées	517	334
<b>Emprunts obligataires et assimilés</b>	<b>43 007</b>	<b>38 904</b>
<b>Total des dettes représentées par un titre</b>	<b>145 871</b>	<b>134 585</b>

## 2.4.14 Dettes envers les établissements de crédit

(en millions d'euros)	31.12.2023	31.12.2022
Comptes ordinaires créditeurs et emprunts au jour le jour	1 851	1 580
Dettes à vue envers le Fonds d'épargne	7 023	10 725
Dettes rattachées	28	29
<b>Dettes à vue</b>	<b>8 902</b>	<b>12 334</b>
Comptes et emprunts à terme	16 174	22 248
Titres et valeurs donnés en pension livrée	29 064	34 690
Dettes rattachées	174	151
<b>Dettes à terme</b>	<b>45 412</b>	<b>57 089</b>
<b>Total des dettes envers les établissements de crédit</b>	<b>54 314</b>	<b>69 423</b>

## 2.4.15 Dettes envers la clientèle

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Livret A	68 762	67 561
Plans et comptes épargne logement	26 805	31 517
Autres comptes à régime spécial	30 400	27 864
<b>Comptes d'épargne à régime spécial</b>	<b>125 967</b>	<b>126 942</b>
Comptes ordinaires créditeurs à vue	150 932	159 643
Comptes et emprunts au jour le jour	4 914	2 286
Autres sommes dues	1 623	1 396
<b>Dettes envers la clientèle à vue</b>	<b>157 469</b>	<b>163 325</b>
Comptes et emprunts à terme	16 293	16 296
Comptes créditeurs à terme	4 866	1 594
Titres et valeurs données en pension livrée à terme	11 604	3 332
<b>Dettes envers la clientèle à terme</b>	<b>32 763</b>	<b>21 222</b>
<b>Total des dettes envers la clientèle</b>	<b>316 199</b>	<b>311 489</b>

## 2.4.16 Contrat d'assurance et de réassurance

<i>(en millions d'euros)</i>	Contrats évalués selon les modèles BBA et VFA	Contrats évalués selon le modèle PPA	31.12.2023
<b>Au titre de la couverture restante</b>	<b>1 389</b>	<b>165</b>	<b>1 554</b>
<b>Contrats évalués selon le modèle PAA</b>		<b>165</b>	<b>165</b>
<b>Contrats évalués selon les modèles BBA et VFA</b>	<b>1 389</b>		<b>1 389</b>
Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	1 746		1 746
Ajustement au titre du risque non financier	(75)		(75)
Marge sur services contractuels	(282)		(282)
<b>Au titre des sinistres survenus</b>	<b>(213)</b>	<b>1</b>	<b>(212)</b>
Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	(208)	1	(207)
Ajustement au titre du risque non financier	(5)	-	(5)
<b>Au titre des flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition non encore affectés aux contrats d'assurance</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Contrats d'assurance émis - Actif</b>	<b>1 177</b>	<b>166</b>	<b>1 343</b>
<b>Au titre de la couverture restante</b>	<b>368 836</b>	<b>825</b>	<b>369 661</b>
<b>Contrats évalués selon le modèle PAA</b>		<b>825</b>	<b>825</b>
<b>Contrats évalués selon les modèles BBA et VFA</b>	<b>368 836</b>		<b>368 836</b>
Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	348 273		348 273
Ajustement au titre du risque non financier	1 895		1 895
Marge sur services contractuels	18 668		18 668
<b>Au titre des sinistres survenus</b>	<b>5 578</b>	<b>795</b>	<b>6 374</b>
Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	5 521	749	6 269
Ajustement au titre du risque non financier	58	47	104
<b>Au titre des flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition non encore affectés aux contrats d'assurance</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Contrats d'assurance émis – Passif (hors contrats financiers sans participation discrétionnaire)</b>	<b>374 415</b>	<b>1 620</b>	<b>376 035</b>
<b>Contrat d'assurance nets (affaires directes et acceptations)</b>	<b>373 238</b>	<b>1 454</b>	<b>374 692</b>
<b>Au titre des opérations d'assurance relatives à des contrats financiers sans participation discrétionnaire</b>			<b>2 395</b>
<b>Contrats d'assurance émis - Passif</b>			<b>378 430</b>
<b>Au titre de la couverture restante</b>	<b>8 060</b>	<b>82</b>	<b>8 142</b>
<b>Contrats évalués selon le modèle PAA</b>		<b>82</b>	<b>82</b>
<b>Contrats évalués selon les modèles BBA et VFA</b>	<b>8 060</b>		<b>8 060</b>
Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	7 457		7 457
Ajustement au titre du risque non financier	91		91
Marge sur services contractuels	512		512
<b>Au titre des sinistres survenus</b>	<b>496</b>	<b>237</b>	<b>734</b>
Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	490	227	717
Ajustement au titre du risque non financier	6	10	16
<b>Contrats de réassurance détenus – Actif (hors contrats financiers sans participation discrétionnaire)</b>	<b>8 556</b>	<b>319</b>	<b>8 875</b>
<b>Au titre des opérations de réassurance relatives à des contrats financiers sans participation discrétionnaire</b>			<b>15</b>
<b>Contrats de réassurance détenus – Actif</b>			<b>8 890</b>
<b>Au titre de la couverture restante</b>	<b>43</b>	<b>20</b>	<b>63</b>
<b>Contrats évalués selon le modèle PAA</b>		<b>20</b>	<b>20</b>
<b>Contrats évalués selon les modèles BBA et VFA</b>	<b>43</b>		<b>43</b>
Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	39		39
Ajustement au titre du risque non financier	(17)		(17)
Marge sur services contractuels	20		20
<b>Au titre des sinistres survenus</b>	<b>(8)</b>	<b>-</b>	<b>(8)</b>
Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	(8)	-	(8)
Ajustement au titre du risque non financier	-	-	-
<b>Contrats de réassurance détenus – Passif (hors contrats financiers sans participation discrétionnaire)</b>	<b>35</b>	<b>20</b>	<b>55</b>
<b>Contrats de réassurance détenus nets</b>	<b>8 521</b>	<b>299</b>	<b>8 820</b>



<i>(en millions d'euros)</i>	Contrats évalués selon les modèles BBA et VFA	Contrats évalués selon le modèle PPA	31.12.2022
<b>Au titre de la couverture restante</b>	<b>1 800</b>	<b>97</b>	<b>1 897</b>
<b>Contrats évalués selon le modèle PAA</b>		<b>97</b>	<b>97</b>
<b>Contrats évalués selon les modèles BBA et VFA</b>	<b>1 800</b>		<b>1 800</b>
Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	2 866		2 866
Ajustement au titre du risque non financier	(341)		(341)
Marge sur services contractuels	(725)		(725)
<b>Au titre des sinistres survenus</b>	<b>(457)</b>	<b>1</b>	<b>(456)</b>
Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	(444)	1	(443)
Ajustement au titre du risque non financier	(13)	-	(13)
<b>Au titres des flux de trésorerie liées aux frais d'acquisition non encore affectés aux contrats d'assurance</b>	<b>-</b>	<b>65</b>	<b>66</b>
<b>Contrats d'assurance émis - Actif</b>	<b>1 343</b>	<b>163</b>	<b>1 506</b>
<b>Au titre de la couverture restante</b>	<b>355 240</b>	<b>874</b>	<b>356 114</b>
<b>Contrats évalués selon le modèle PAA</b>		<b>874</b>	<b>874</b>
<b>Contrats évalués selon les modèles BBA et VFA</b>	<b>355 240</b>		<b>355 240</b>
Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	337 674		337 674
Ajustement au titre du risque non financier	1 449		1 449
Marge sur services contractuels	16 117		16 117
<b>Au titre des sinistres survenus</b>	<b>5 302</b>	<b>710</b>	<b>6 012</b>
Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	5 240	666	5 906
Ajustement au titre du risque non financier	63	44	107
<b>Contrats d'assurance émis – Passif (hors contrats financiers sans participation discrétionnaire)</b>	<b>360 542</b>	<b>1 584</b>	<b>362 127</b>
<b>Contrat d'assurance nets (affaires directes et acceptations)</b>	<b>359 199</b>	<b>1 422</b>	<b>360 620</b>
<b>Au titre des opérations d'assurance relatives à des contrats financiers sans participation discrétionnaire</b>			<b>2 453</b>
<b>Contrats d'assurance émis - Passif</b>			<b>364 580</b>
<b>Au titre de la couverture restante</b>	<b>7 439</b>	<b>89</b>	<b>7 528</b>
<b>Contrats évalués selon le modèle PAA</b>		<b>89</b>	<b>89</b>
<b>Contrats évalués selon les modèles BBA et VFA</b>	<b>7 439</b>		<b>7 439</b>
Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	6 714		6 714
Ajustement au titre du risque non financier	102		102
Marge sur services contractuels	624		624
<b>Au titre des sinistres survenus</b>	<b>463</b>	<b>215</b>	<b>679</b>
Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	457	205	662
Ajustement au titre du risque non financier	7	10	17
<b>Contrats de réassurance détenus – Actif (hors contrats financiers sans participation discrétionnaire)</b>	<b>7 903</b>	<b>304</b>	<b>8 207</b>
<b>Au titre des opérations de réassurance relatives à des contrats financiers sans participation discrétionnaire</b>			<b>15</b>
<b>Contrats de réassurance détenus – Actif</b>			<b>8 221</b>
<b>Au titre de la couverture restante</b>	<b>35</b>	<b>13</b>	<b>48</b>
<b>Contrats évalués selon le modèle PAA</b>		<b>13</b>	<b>13</b>
<b>Contrats évalués selon les modèles BBA et VFA</b>	<b>35</b>		<b>35</b>
Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	58		58
Ajustement au titre du risque non financier	(22)		(22)
Marge sur services contractuels	(1)		(1)
<b>Au titre des sinistres survenus</b>	<b>(15)</b>	<b>-</b>	<b>(15)</b>
Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	(14)	-	(14)
Ajustement au titre du risque non financier	(1)	-	(1)
<b>Contrats de réassurance détenus – Passif (hors contrats financiers sans participation discrétionnaire)</b>	<b>20</b>	<b>13</b>	<b>33</b>
<b>Contrats de réassurance détenus nets</b>	<b>7 883</b>	<b>291</b>	<b>8 174</b>

## 2.4.17 Compensation des actifs et passifs financiers

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023					
	Montants bruts des actifs/passifs financiers	Montants compensés au bilan	Clôture	Impacts des conventions cadre de compensation et accords similaires	Instruments financiers donnés/reçus en garantie	Montants nets
<b>Actif</b>						
Instruments dérivés	8 730		8 730	7 154	245	1 331
Prises en pension, emprunts de titres et accords similaires	5 767	1 836	3 931	265	645	3 021
<b>Passif</b>						
Instruments dérivés	13 191		13 191	6 665	4 196	2 330
Mises en pension, prêts de titres et accords similaires	42 505	1 836	40 669	637	20 449	19 583

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2022					
	Montants bruts des actifs/passifs financiers	Montants compensés au bilan	Clôture	Impacts des conventions cadre de compensation et accords similaires	Instruments financiers donnés/reçus en garantie	Montants nets
<b>Actif</b>						
Instruments dérivés	11 365		11 365	9 055	109	2 201
Prises en pension, emprunts de titres et accords similaires	6 780	1 373	5 407	347	1 426	3 633
<b>Passif</b>						
Instruments dérivés	15 367		15 367	6 886	3 888	4 593
Mises en pension, prêts de titres et accords similaires	39 396	1 373	38 023	1 050	18 941	18 031

## 2.4.18 Provisions

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2022	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Autres mouvements	31.12.2023
Provisions pour engagements sociaux	3 129	370	(635)	(368)	116	2 612
Provisions pour risque épargne logement	19	1	41	(5)		56
Provisions sur engagements et garanties	146	111	(84)	(2)		171
Provisions pour risques de contrepartie	59	10	(25)	(1)	7	50
Autres provisions	2 777	695	(453)	(160)	232	3 091
<b>Total des provisions</b>	<b>6 130</b>	<b>1 187</b>	<b>(1 156)</b>	<b>(536)</b>	<b>355</b>	<b>5 980</b>

## 2.4.19 Participations ne donnant pas le contrôle

31.12.2023								
	Pourcentage de contrôle et d'intérêt des participations ne donnant pas le contrôle	Participations ne donnant pas le contrôle			Informations financières publiées par les filiales <sup>(1)</sup>			
		Résultat net de la période attribué aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle	Montant dans les capitaux propres en fin d'exercice des participations ne donnant pas le contrôle	Dividendes versés aux détenteurs des participations ne donnant pas le contrôle	Total bilan	Capitaux propres	Produit net bancaire / Chiffre d'affaires	Résultat net
(en millions d'euros)								
Groupe La Poste <sup>(2)</sup>	34%	541	15 165	143	765 524	30 769	34 073	776
Icade <sup>(4)</sup>	60,4%	609	2 250	199	11 601	5 068	1 657	(1 291)
Compagnie Des Alpes	57,7%	59	635	24	2 539	1 063	1 125	97
Autres entités		31	144					
<b>Total</b>		<b>1 240</b>	<b>18 194</b>					

31.12.2022								
	Pourcentage de contrôle et d'intérêt des participations ne donnant pas le contrôle	Participations ne donnant pas le contrôle			Informations financières publiées par les filiales <sup>(1)</sup>			
		Résultat net de la période attribué aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle	Montant dans les capitaux propres en fin d'exercice des participations ne donnant pas le contrôle	Dividendes versés aux détenteurs des participations ne donnant pas le contrôle	Total bilan	Capitaux propres	Produit net bancaire / Chiffre d'affaires	Résultat net
(en millions d'euros)								
Groupe La Poste <sup>(2)(3)</sup>	34%	756	14 444	246	744 718	29 468	33 287	1 282
Icade <sup>(4)</sup>	60,4%	192	2 815	192	18 218	8 685	1 569	222
Compagnie Des Alpes	57,8%	75	609		2 291	1 018	959	123
Autres entités		30	185					
<b>Total</b>		<b>1 053</b>	<b>18 053</b>					

(1) Les informations financières résumées représentant les données des sous-groupes prises à 100% et avant élimination des opérations intragroupes.

(2) Contribution du Groupe La Poste au sein du Groupe Caisse des Dépôts : La Poste, La Banque Postale, CNP Assurances.

(3) Les données comparatives présentées au titre de l'exercice 2022 ont été retraitées de la norme IFRS17.

(4) Contrairement à la Caisse des Dépôts, Icade applique la méthode de la juste valeur pour le traitement comptable de ses immeubles de placement. La variation de juste valeur des immeubles de placement constatée en 2023 dans les comptes d'Icade est de – 1,5 milliard d'euros.

## 2.5 Activités d'assurance

### 2.5.1 Placements des activités d'assurance

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	205 383	196 219
Instruments dérivés de couverture	58	118
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres non recyclables	15 461	15 887
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres recyclables	185 470	182 423
Titres au coût amorti	2 083	96
Immeubles de placement	7 262	6 809
Participations dans les entreprises mises en équivalence	1 104	1 118
<b>Placements des activités d'assurance</b>	<b>416 821</b>	<b>402 671</b>

#### 2.5.1.1 Actifs financiers à la juste valeur par résultat

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
<b>Instruments de dettes</b>	<b>185 051</b>	<b>171 721</b>
Effets publics et valeurs assimilées	2 751	3 990
Obligations et autres titres à revenu fixe	26 269	23 874
OPCVM	59 581	60 775
Actifs représentatifs de contrats en UC	91 603	77 726
Prêts et avances	4 845	5 356
<b>Instruments de capitaux propres</b>	<b>18 729</b>	<b>20 796</b>
Actions et autres titres à revenu variable	15 580	17 865
Actifs représentatifs de contrats en UC	3 149	2 931
<b>Instruments dérivés</b>	<b>1 603</b>	<b>3 702</b>
<b>Actifs financiers à la juste valeur par résultat</b>	<b>205 383</b>	<b>196 219</b>

#### 2.5.1.2 Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres non recyclables

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	
	Juste valeur	Gains / pertes latents
Actions, autres titres à revenu variable et autres titres détenus à long terme	15 445	3 868
Titres de participation non consolidés	16	-
<b>Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres non recyclables</b>	<b>15 461</b>	<b>3 868</b>
Impôts	-	(773)
<b>Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres sur actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres non recyclables (nets d'impôts)</b>	<b>-</b>	<b>3 096</b>

	31.12.2022	
<i>(en millions d'euros)</i>	Juste valeur	Gains / pertes latents
Actions, autres titres à revenu variable et autres titres détenus à long terme	15 887	2 166
<b>Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres non recyclables</b>	<b>15 887</b>	<b>2 166</b>
Impôts	-	(333)
<b>Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres sur actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres non recyclables (nets d'impôts)</b>	<b>-</b>	<b>1 833</b>

### 2.5.1.3 Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres recyclables

	31.12.2023	
<i>(en millions d'euros)</i>	Juste valeur	Gains / pertes latents
Effets publics et valeurs assimilées	95 134	(18 570)
Obligations et autres titres à revenu fixe	90 336	(8 135)
<b>Total des instruments de dettes</b>	<b>185 470</b>	<b>(26 705)</b>
<b>Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres recyclables</b>	<b>185 470</b>	<b>(26 705)</b>
Impôts		7 309
<b>Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres sur actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables (nets d'impôts)</b>		<b>(19 395)</b>

	31.12.2022	
<i>(en millions d'euros)</i>	Juste valeur	Gains / pertes latents
Effets publics et valeurs assimilées	97 200	(24 771)
Obligations et autres titres à revenu fixe	85 223	(13 236)
<b>Total des instruments de dettes</b>	<b>182 423</b>	<b>(38 007)</b>
<b>Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres recyclables</b>	<b>182 423</b>	<b>(38 007)</b>
Impôts		10 270
<b>Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres sur actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables (nets d'impôts)</b>		<b>(27 737)</b>

## 2.5.2 Compte de résultat assurance

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Produits des contrats d'assurance émis	11 685	11 930
Charges afférentes aux contrats d'assurance émis	(8 617)	(9 401)
Produits et charges afférents aux contrats de réassurance détenus	(106)	24
<b>Résultat des activités d'assurance</b>	<b>2 962</b>	<b>2 553</b>
Produits des placements nets de charges	5 806	5 828
Plus et moins-value de cession des placements	(3 038)	(3 044)
Variation de juste valeur des placements comptabilisés à la juste valeur par résultat	7 609	(7 901)
Coût du risque de crédit sur les placements financiers des activités d'assurance	(72)	134
Gains / pertes relatifs à la décomptabilisation d'actifs au coût amorti	-	-
Intérêts calculés selon la méthode TIE	750	41
Produits financiers ou charges financières des contrats d'assurance émis	(11 352)	7 541
Produits financiers ou charges financières afférents aux contrats de réassurance détenus	888	(2 954)
<b>Total des produits financiers nets de charges</b>	<b>589</b>	<b>(355)</b>
Charges et produits des autres activités	96	162
Autres produits et charges opérationnels courants	(938)	(794)
<b>Total des produits et charges courants</b>	<b>(843)</b>	<b>(632)</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>2 709</b>	<b>1 566</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	9	(94)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>2 718</b>	<b>1 472</b>
Charges de financement	(136)	(121)
Variation des valeurs des actifs incorporels	(70)	(12)
Quote-part de résultat dans les sociétés mises en équivalence	24	30
Impôts sur les résultats	(730)	(222)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 806</b>	<b>1 147</b>
<b>Participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>(783)</b>	<b>(553)</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>1 023</b>	<b>595</b>

## 2.5.3 Tableau de passage entre les contrats d'assurance au bilan et les annexes contrats comptabilisés selon les modèles BBA et VFA

	Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	Ajustement au titre du risque non financier	Marge sur services contractuels	Total
<i>(en millions d'euros)</i>				
<b>Solde net d'ouverture – Vision Groupe au 1er janvier 2022</b>	<b>386 625</b>	<b>1 683</b>	<b>17 535</b>	<b>405 843</b>
Elimination des intragroupes (commissions de distribution et de gestion des contrats d'assurance)	1 720		(1 720)	
<b>Solde net d'ouverture – Vision Assurance au 1er janvier 2022</b>	<b>388 345</b>	<b>1 683</b>	<b>15 815</b>	<b>405 843</b>
<b>Solde net d'ouverture – Vision Groupe au 31 décembre 2022</b>	<b>340 494</b>	<b>1 863</b>	<b>16 842</b>	<b>359 199</b>
Elimination des intragroupes (commissions de distribution et de gestion des contrats d'assurance)	1 320		(1 320)	
<b>Solde net d'ouverture – Vision Assurance au 31 décembre 2022</b>	<b>341 814</b>	<b>1 863</b>	<b>15 522</b>	<b>359 199</b>
<b>Solde net de clôture – Vision Groupe au 31 décembre 2023</b>	<b>352 256</b>	<b>2 032</b>	<b>18 950</b>	<b>373 238</b>
Elimination des intragroupes (commissions de distribution et de gestion des contrats d'assurance)	1 588		(1 588)	
<b>Solde net de clôture – Vision Assurance au 31 décembre 2023</b>	<b>353 844</b>	<b>2 032</b>	<b>17 362</b>	<b>373 238</b>



## 2.5.4 Analyse par période de couverture restante et sinistres survenus – contrats comptabilisés selon les modèles BBA et VFA – assurance

	31.12.2023				
	Passifs nets au titre de la couverture restante		Passifs nets au titre de la couverture restante	Passifs au titre des sinistres survenus	Total
	Hors composante de perte	Composante de perte			
<i>(en millions d'euros)</i>					
Solde des actifs au 31.12.2022	(1 800)	-	(1 800)	457	(1 343)
Solde des passifs au 31.12.2022	355 145	95	355 240	5 302	360 542
<b>Solde net d'ouverture</b>	<b>353 345</b>	<b>95</b>	<b>353 440</b>	<b>5 759</b>	<b>359 199</b>
<b>Produits des contrats d'assurance émis</b>	<b>(10 078)</b>		<b>(10 078)</b>		<b>(10 078)</b>
<b>Charges afférentes aux contrats d'assurance émis</b>	<b>1 660</b>	<b>59</b>	<b>1 719</b>	<b>5 616</b>	<b>7 335</b>
Sinistres survenus et autres charges afférentes aux contrats d'assurance émis		(21)	(21)	6 703	6 681
Amortissement des flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition	1 660		1 660		1 660
Ajustements des passifs pour sinistres survenus				(1 087)	(1 087)
Pertes et reprises de pertes sur les groupes de contrats onéreux		80	80		80
<b>Composants d'investissement</b>	<b>(36 663)</b>		<b>(36 663)</b>	<b>36 663</b>	<b>-</b>
<b>Résultat des activités d'assurance</b>	<b>(45 081)</b>	<b>59</b>	<b>(45 022)</b>	<b>42 279</b>	<b>(2 743)</b>
<b>Produits financiers (ou charges financières) des contrats d'assurance émis</b>	<b>24 493</b>	<b>(4)</b>	<b>24 489</b>	<b>453</b>	<b>24 942</b>
Produits financiers (ou charges financières) des contrats d'assurance émis (hors différences de change)	23 330	(4)	23 326	442	23 768
Effet des différences de change	1 163	-	1 163	11	1 174
<b>Total issu des variations du résultat global</b>	<b>(20 588)</b>	<b>55</b>	<b>(20 533)</b>	<b>42 732</b>	<b>22 199</b>
Primes reçues au titre des contrats d'assurance émis	36 473		36 473		36 473
Paiements des sinistres survenus et des autres charges afférentes aux contrats d'assurance émis				(42 702)	(42 702)
Flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition	(1 911)		(1 911)		(1 911)
<b>Total des flux de trésorerie</b>	<b>34 562</b>		<b>34 562</b>	<b>(42 702)</b>	<b>(8 140)</b>
Frais d'acquisition non affectés aux contrats – Affectation aux contrats d'assurance	-		-		-
Frais d'acquisition non affectés aux contrats : pertes de valeur reprises dans le résultat de la période					-
<b>Frais d'acquisition non affectés aux contrats</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
Variations de périmètre	-	-	-	-	-
Autres mouvements relatifs à l'évolution de la valeur comptable nette des contrats d'assurance	(53)	17	(36)	2	(35)
<b>Autres mouvements de consolidation</b>	<b>(53)</b>	<b>17</b>	<b>(36)</b>	<b>2</b>	<b>(35)</b>
<b>Solde net de clôture</b>	<b>367 265</b>	<b>167</b>	<b>367 432</b>	<b>5 791</b>	<b>373 223</b>
Solde des actifs au 31.12.2023	(1 389)	-	(1 389)	213	(1 177)
Solde des passifs au 31.12.2023	368 655	167	368 822	5 578	374 400

	31.12.2022				
	Passifs nets au titre de la couverture restante		Passifs nets au titre de la couverture restante	Passifs au titre des sinistres survenus	Total
	Hors composante de perte	Composante de perte			
<i>(en millions d'euros)</i>					
Solde des actifs au 31.12.2021	(1 428)	-	(1 428)	173	(1 256)
Solde des passifs au 31.12.2021	400 917	48	400 965	6 133	407 098
<b>Solde net d'ouverture</b>	<b>399 489</b>	<b>48</b>	<b>399 537</b>	<b>6 306</b>	<b>405 842</b>
<b>Produits des contrats d'assurance émis</b>	<b>(10 388)</b>		<b>(10 388)</b>		<b>(10 388)</b>
<b>Charges afférentes aux contrats d'assurance émis</b>	<b>1 981</b>	<b>49</b>	<b>2 030</b>	<b>6 133</b>	<b>8 163</b>
Sinistres survenus et autres charges afférentes aux contrats d'assurance émis		(51)	(51)	7 249	7 199
Amortissement des flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition	1 981		1 981		1 981
Ajustements des passifs pour sinistres survenus				(1 116)	(1 116)
Pertes et reprises de pertes sur les groupes de contrats onéreux		100	100		100
<b>Composants d'investissement</b>	<b>(30 636)</b>		<b>(30 636)</b>	<b>30 636</b>	<b>-</b>
<b>Résultat des activités d'assurance</b>	<b>(39 043)</b>	<b>49</b>	<b>(38 994)</b>	<b>36 769</b>	<b>(2 225)</b>
<b>Produits financiers (ou charges financières) des contrats d'assurance émis</b>	<b>(42 313)</b>	<b>5</b>	<b>(42 308)</b>	<b>(478)</b>	<b>(42 786)</b>
Produits financiers (ou charges financières) des contrats d'assurance émis (hors différences de change)	(44 019)	5	(44 014)	(507)	(44 521)
Effet des différences de change	1 706	-	1 706	28	1 734
<b>Total issu des variations du résultat global</b>	<b>(81 356)</b>	<b>54</b>	<b>(81 302)</b>	<b>36 291</b>	<b>(45 011)</b>
Primes reçues au titre des contrats d'assurance émis	39 604		39 604		39 604
Paiements des sinistres survenus et des autres charges afférentes aux contrats d'assurance émis				(36 910)	(36 910)
Flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition	(2 170)		(2 170)		(2 170)
<b>Total des flux de trésorerie</b>	<b>37 433</b>		<b>37 433</b>	<b>(36 910)</b>	<b>524</b>
Frais d'acquisition non affectés aux contrats – Affectation aux contrats d'assurance	-		-		-
Frais d'acquisition non affectés aux contrats : pertes de valeur reprises dans le résultat de la période					-
<b>Frais d'acquisition non affectés aux contrats</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
Variations de périmètre	(2 090)	-	(2 090)	-	(2 090)
Autres mouvements relatifs à l'évolution de la valeur comptable nette des contrats d'assurance	(131)	(7)	(138)	72	(66)
<b>Autres mouvements de consolidation</b>	<b>(2 221)</b>	<b>(7)</b>	<b>(2 229)</b>	<b>72</b>	<b>(2 156)</b>
<b>Solde net de clôture</b>	<b>353 345</b>	<b>95</b>	<b>353 440</b>	<b>5 759</b>	<b>359 199</b>
Solde des actifs au 31.12.2022	(1 800)	-	(1 800)	457	(1 343)
Solde des passifs au 31.12.2022	355 145	95	355 240	5 302	360 542

## 2.5.5 Analyse par composante comptable - contrats comptabilisés selon les modèles BBA et VFA - assurance

	Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	Ajustement au titre du risque non financier	Marge sur services contractuels	Total
<i>(en millions d'euros)</i>				
Solde des actifs au 31.12.2022	(2 423)	354	725	(1 343)
Solde des passifs au 31.12.2022	344 237	1 508	14 797	360 542
<b>Solde net d'ouverture</b>	<b>341 814</b>	<b>1 863</b>	<b>15 522</b>	<b>359 199</b>
<b>Variations liées aux services futurs</b>	<b>(4 243)</b>	<b>404</b>	<b>3 919</b>	<b>80</b>
Changements dans les estimations qui entraînent un ajustement de la marge sur services contractuels	(2 159)	162	2 013	15
Changements dans les estimations qui entraînent des pertes et reprises de pertes sur les groupes de contrats déficitaires	(15)	52		38
Effet des contrats comptabilisés au cours de la période	(2 069)	190	1 906	28
<b>Variations liées aux services rendus au cours de la période</b>	<b>737</b>	<b>(262)</b>	<b>(2 212)</b>	<b>(1 737)</b>
Montant de la marge sur services contractuels comptabilisé en résultat net			(2 212)	(2 212)
Variation de l'ajustement au titre du risque non financier		(262)		(262)
Ajustements liés à l'expérience	737			737
<b>Variations liées aux services passés</b>	<b>(1 049)</b>	<b>(37)</b>		<b>(1 087)</b>
Ajustements des sinistres survenus	(1 049)	(37)		(1 087)
<b>Résultat des activités d'assurance</b>	<b>(4 555)</b>	<b>105</b>	<b>1 708</b>	<b>(2 744)</b>
<b>Produits financiers (ou charges financières) d'assurance</b>	<b>24 754</b>	<b>61</b>	<b>127</b>	<b>24 942</b>
Produits financiers (ou charges financières) d'assurance (hors différences de change)	23 657	56	55	23 768
Effet des différences de change	1 097	5	72	1 174
<b>Total issu des variations du résultat global</b>	<b>20 199</b>	<b>166</b>	<b>1 835</b>	<b>22 199</b>
Flux de trésorerie reçus ou payés sur les contrats d'assurance	(8 140)			(8 140)
<b>Total des flux de trésorerie</b>	<b>(8 140)</b>			<b>(8 140)</b>
<b>Autres mouvements de consolidation</b>	<b>(44)</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>(35)</b>
<b>Solde net de clôture</b>	<b>353 829</b>	<b>2 032</b>	<b>17 362</b>	<b>373 224</b>
Solde des actifs au 31.12.2023	(1 538)	79	282	(1 176)
Solde des passifs au 31.12.2023	355 367	1 953	17 080	374 400

	Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	Ajustement au titre du risque non financier	Marge sur services contractuels	Total
<i>(en millions d'euros)</i>				
Solde des actifs au 31.12.2021	(1 537)	81	199	(1 256)
Solde des passifs au 31.12.2021	389 881	1 601	15 616	407 098
<b>Solde net d'ouverture</b>	<b>388 345</b>	<b>1 683</b>	<b>15 815</b>	<b>405 843</b>
<b>Variations liées aux services futurs</b>	<b>(4 980)</b>	<b>509</b>	<b>4 572</b>	<b>100</b>
Changements dans les estimations qui entraînent un ajustement de la marge sur services contractuels	(3 402)	283	3 108	(11)
Changements dans les estimations qui entraînent des pertes et reprises de pertes sur les groupes de contrats déficitaires	41	49		89
Effet des contrats comptabilisés au cours de la période	(1 619)	177	1 464	22
<b>Variations liées aux services rendus au cours de la période</b>	<b>1 265</b>	<b>(194)</b>	<b>(2 279)</b>	<b>(1 208)</b>
Montant de la marge sur services contractuels comptabilisé en résultat net			(2 279)	(2 279)
Variation de l'ajustement au titre du risque non financier		(194)		(194)
Ajustements liés à l'expérience	1 265			1 265
<b>Variations liées aux services passés</b>	<b>(1 080)</b>	<b>(36)</b>		<b>(1 116)</b>
Ajustements des sinistres survenus	(1 080)	(36)		(1 116)
<b>Résultat des activités d'assurance</b>	<b>(4 796)</b>	<b>278</b>	<b>2 293</b>	<b>(2 225)</b>
<b>Produits financiers (ou charges financières) d'assurance</b>	<b>(40 136)</b>	<b>(80)</b>	<b>(2 570)</b>	<b>(42 786)</b>
Produits financiers (ou charges financières) d'assurance (hors différences de change)	(41 761)	(99)	(2 661)	(44 521)
Effet des différences de change	1 625	19	90	1 734
<b>Total issu des variations du résultat global</b>	<b>(44 931)</b>	<b>198</b>	<b>(277)</b>	<b>(45 011)</b>
Flux de trésorerie reçus ou payés sur les contrats d'assurance	585			585
<b>Total des flux de trésorerie</b>	<b>585</b>			<b>585</b>
<b>Autres mouvements de consolidation</b>	<b>(2 183)</b>	<b>(18)</b>	<b>(15)</b>	<b>(2 217)</b>
<b>Solde net de clôture</b>	<b>341 814</b>	<b>1 863</b>	<b>15 522</b>	<b>359 199</b>
Solde des actifs au 31.12.2022	(2 423)	354	725	(1 343)
Solde des passifs au 31.12.2022	344 237	1 508	14 797	360 542

## 2.5.6 Analyse par période de couverture restante et sinistres survenus – contrats comptabilisés selon le modèle BBA - réassurance détenue

	31.12.2023				
	Actifs nets pour couverture restante		Composante de couverture restante	Composante de sinistres survenus	Total
	Hors élément de recouvrement de perte	Élément de recouvrement de perte			
<i>(en millions d'euros)</i>					
Solde des actifs au 31.12.2022	7 436	3	7 439	463	7 903
Solde des passifs au 31.12.2022	(35)	-	(35)	15	(20)
<b>Solde net d'ouverture</b>	<b>7 401</b>	<b>3</b>	<b>7 404</b>	<b>478</b>	<b>7 883</b>
<b>Produits de réassurance</b>	<b>73</b>	<b>2</b>	<b>75</b>	<b>535</b>	<b>609</b>
Montants recouverts auprès des réassureurs :	73	2	75	565	639
<i>dont Montants recouverts des services passés et autres charges de réassurance</i>	73	-	73	565	638
<i>dont pertes et reprises de pertes sur contrats déficitaires sous-jacents</i>	-	2	2	-	2
Ajustement des actifs pour sinistres survenus			-	(30)	(30)
<b>Charges de réassurance</b>	<b>(675)</b>	<b>-</b>	<b>(675)</b>	<b>-</b>	<b>(675)</b>
<b>Produits et charges afférents aux contrats de réassurance détenus</b>	<b>(602)</b>	<b>2</b>	<b>(601)</b>	<b>535</b>	<b>(66)</b>
<b>Produits financiers (ou charges financières) des contrats de réassurance</b>	<b>887</b>	<b>-</b>	<b>887</b>	<b>9</b>	<b>896</b>
Produits financiers (ou charges financières) afférents aux contrats de réassurance détenus (hors effets des différences de change)	887	-	887	9	896
Effet des différences de change	-	-	-	-	-
<b>Composants d'investissement</b>	<b>(875)</b>		<b>(875)</b>	<b>875</b>	<b>-</b>
<b>Total issu des variations du résultat global</b>	<b>(591)</b>	<b>2</b>	<b>(589)</b>	<b>1 419</b>	<b>830</b>
Primes payées	1 295	-	1 295		1 295
Sommes recouvrées auprès des réassureurs	-	-	-	(1 393)	(1 393)
Autres décalages de trésorerie (dépôt de réassurance, frais d'acquisition etc.)	(59)	-	(59)	-	(59)
<b>Total des flux de trésorerie</b>	<b>1 236</b>	<b>-</b>	<b>1 236</b>	<b>(1 393)</b>	<b>(157)</b>
Variations de périmètre	-	-	-	-	-
Autres mouvements relatifs à l'évolution de la valeur comptable nette des contrats de réassurance	9	-	9	-	9
<b>Autres mouvements de consolidation</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>9</b>
<b>Solde net de clôture</b>	<b>8 055</b>	<b>5</b>	<b>8 060</b>	<b>504</b>	<b>8 564</b>
Solde des actifs au 31.12.2023	8 098	5	8 103	496	8 599
Solde des passifs au 31.12.2023	(43)	-	(43)	8	(35)

	31.12.2022				
	Actifs nets pour couverture restante		Composante de couverture restante	Composante de sinistres survenus	Total
	Hors élément de recouvrement de perte	Elément de recouvrement de perte			
<i>(en millions d'euros)</i>					
Solde des actifs au 31.12.2021	10 922	-	10 922	257	11 179
Solde des passifs au 31.12.2021	(22)	-	(22)	9	(14)
<b>Solde net d'ouverture</b>	<b>10 900</b>	<b>-</b>	<b>10 900</b>	<b>266</b>	<b>11 166</b>
<b>Produits de réassurance</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>641</b>	<b>650</b>
Montants recouverts auprès des réassureurs :	-	9	9	633	642
<i>dont Montants recouverts des services passés et autres charges de réassurance</i>	-	6	6	633	639
<i>dont pertes et reprises de pertes sur contrats déficitaires sous-jacents</i>	-	3	3	-	3
Ajustement des actifs pour sinistres survenus			-	8	8
<b>Charges de réassurance</b>	<b>(490)</b>	<b>-</b>	<b>(490)</b>	<b>(88)</b>	<b>(578)</b>
<b>Produits et charges afférents aux contrats de réassurance détenus</b>	<b>(490)</b>	<b>9</b>	<b>(482)</b>	<b>553</b>	<b>71</b>
<b>Produits financiers (ou charges financières) des contrats de réassurance</b>	<b>(3 089)</b>	<b>-</b>	<b>(3 089)</b>	<b>(9)</b>	<b>(3 098)</b>
Produits financiers (ou charges financières) afférents aux contrats de réassurance détenus (hors effets des différences de change)	(3 089)	-	(3 089)	(9)	(3 098)
Effet des différences de change	-	-	-	-	-
<b>Composants d'investissement</b>	<b>(970)</b>		<b>(970)</b>	<b>970</b>	<b>-</b>
<b>Total issu des variations du résultat global</b>	<b>(4 550)</b>	<b>9</b>	<b>(4 541)</b>	<b>1 514</b>	<b>(3 027)</b>
Primes payées	2 962	-	2 962		2 962
Sommes recouvrées auprès des réassureurs	4	(6)	(2)	(1 412)	(1 414)
Autres décalages de trésorerie (dépôt de réassurance, frais d'acquisition etc.)	(53)		(53)	(4)	(57)
<b>Total des flux de trésorerie</b>	<b>2 913</b>	<b>(6)</b>	<b>2 907</b>	<b>(1 416)</b>	<b>1 491</b>
Variations de périmètre	-	-	-	-	-
Autres mouvements relatifs à l'évolution de la valeur comptable nette des contrats de réassurance	(1 862)	-	(1 862)	114	(1 748)
<b>Autres mouvements de consolidation</b>	<b>(1 862)</b>	<b>-</b>	<b>(1 862)</b>	<b>114</b>	<b>(1 748)</b>
<b>Solde net de clôture</b>	<b>7 401</b>	<b>3</b>	<b>7 404</b>	<b>478</b>	<b>7 883</b>
Solde des actifs au 31.12.2022	7 436	3	7 439	463	7 903
Solde des passifs au 31.12.2022	(35)	-	(35)	15	(20)

## 2.5.7 Analyse par composante comptable - contrats comptabilisés selon le modèle BBA - réassurance détenue

(en millions d'euros)	Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	Ajustement au titre du risque non financier	Marge sur services contractuels	Total
Solde des actifs au 31.12.2022	7 171	108	624	7 903
Solde des passifs au 31.12.2022	(43)	22	1	(20)
<b>Solde net d'ouverture</b>	<b>7 127</b>	<b>131</b>	<b>625</b>	<b>7 883</b>
<b>Variations liées aux services futurs</b>	<b>68</b>	<b>(17)</b>	<b>(49)</b>	<b>2</b>
Changements dans les estimations qui entraînent un ajustement de la marge sur services contractuels	71	(22)	(48)	-
Changements d'estimations qui entraînent des pertes et des reprises sur les contrats onéreux sous-jacents	-	-		-
Effet des contrats comptabilisés au cours de la période	(3)	5	(1)	2
<b>Variations liées aux services rendus au cours de la période</b>	<b>43</b>	<b>(8)</b>	<b>(72)</b>	<b>(38)</b>
Montant de la marge sur services contractuels comptabilisé en résultat net			(72)	(72)
Variation de l'ajustement au titre du risque non financier		(8)		(8)
Ajustements liés à l'expérience	43			43
<b>Variations liées aux services passés</b>	<b>(28)</b>	<b>(3)</b>		<b>(31)</b>
Ajustements des sinistres survenus	(28)	(3)		(31)
<b>Produits et charges afférents aux contrats de réassurance détenus</b>	<b>83</b>	<b>(28)</b>	<b>(121)</b>	<b>(66)</b>
<b>Produits financiers (ou charges financières) des contrats de réassurance</b>	<b>881</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>896</b>
<b>Total des variations du résultat global</b>	<b>964</b>	<b>(16)</b>	<b>(118)</b>	<b>830</b>
Flux de trésorerie	(157)			(157)
<b>Total des flux de trésorerie</b>	<b>(157)</b>			<b>(157)</b>
<b>Autres mouvements de consolidation</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>(14)</b>	<b>10</b>
<b>Solde net de clôture</b>	<b>7 958</b>	<b>114</b>	<b>492</b>	<b>8 564</b>
Solde des actifs au 31.12.2023	7 990	97	512	8 599
Solde des passifs au 31.12.2023	(32)	17	(20)	(35)



<i>(en millions d'euros)</i>	Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	Ajustement au titre du risque non financier	Marge sur services contractuels	Total
Solde des actifs au 31.12.2021	10 197	119	863	11 179
Solde des passifs au 31.12.2021	(17)	3	1	(14)
<b>Solde net d'ouverture</b>	<b>10 180</b>	<b>122</b>	<b>864</b>	<b>11 166</b>
<b>Variations liées aux services futurs</b>	<b>(54)</b>	<b>47</b>	<b>10</b>	<b>3</b>
Changements dans les estimations qui entraînent un ajustement de la marge sur services contractuels	(45)	45	-	-
Changements d'estimations qui entraînent des pertes et des reprises sur les contrats onéreux sous-jacents	3	-	-	3
Effet des contrats comptabilisés au cours de la période	(12)	2	10	-
<b>Variations liées aux services rendus au cours de la période</b>	<b>113</b>	<b>3</b>	<b>(54)</b>	<b>62</b>
Montant de la marge sur services contractuels comptabilisé en résultat net	-	-	(54)	(54)
Variation de l'ajustement au titre du risque non financier	-	3	-	3
Ajustements liés à l'expérience	113	-	-	113
<b>Variations liées aux services passés</b>	<b>11</b>	<b>(4)</b>	<b>-</b>	<b>7</b>
Ajustements des sinistres survenus	11	(4)	-	7
<b>Produits et charges afférents aux contrats de réassurance détenus</b>	<b>70</b>	<b>46</b>	<b>(44)</b>	<b>71</b>
<b>Produits financiers (ou charges financières) des contrats de réassurance</b>	<b>(2 867)</b>	<b>(35)</b>	<b>(196)</b>	<b>(3 098)</b>
<b>Total des variations du résultat global</b>	<b>(2 798)</b>	<b>11</b>	<b>(240)</b>	<b>(3 027)</b>
Flux de trésorerie	1 491	-	-	1 491
<b>Total des flux de trésorerie</b>	<b>1 491</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 491</b>
<b>Autres mouvements de consolidation</b>	<b>(1 746)</b>	<b>(2)</b>	<b>1</b>	<b>(1 748)</b>
<b>Solde net de clôture</b>	<b>7 127</b>	<b>131</b>	<b>625</b>	<b>7 883</b>
Solde des actifs au 31.12.2022	7 171	108	624	7 903
Solde des passifs au 31.12.2022	(43)	22	1	(20)

## 2.5.8 Analyse par période de couverture restante et sinistres survenus – contrats comptabilisés selon le modèle PAA - assurance

31.12.2023								
	Passifs nets au titre de la couverture restante		Passifs nets au titre de la couverture restante	Passifs au titre des sinistres survenus		Passifs au titre des sinistres survenus	Frais d'acquisition non affectés aux contrats	Total
	Hors composante de perte	Composante de perte		Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	Ajustement au titre du risque non financier			
<i>(en millions d'euros)</i>								
Solde des actifs au 31.12.2022	(97)	-	(97)	(1)	-	(1)	(65)	(163)
Solde des passifs au 31.12.2022	871	4	874	666	44	710	-	1 584
<b>Solde net d'ouverture</b>	<b>774</b>	<b>4</b>	<b>778</b>	<b>665</b>	<b>44</b>	<b>709</b>	<b>(65)</b>	<b>1 422</b>
<b>Produits des contrats d'assurance émis</b>	<b>(1 607)</b>		<b>(1 607)</b>					<b>(1 607)</b>
<b>Charges afférentes aux contrats d'assurance émis</b>	<b>164</b>	<b>(1)</b>	<b>162</b>	<b>1 120</b>	<b>-</b>	<b>1 120</b>		<b>1 282</b>
Sinistres survenus et autres charges afférentes aux contrats d'assurance			-	1 122	10	1 132		1 132
Amortissement des flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition	164		164					164
Ajustements des passifs pour sinistres survenus				(3)	(10)	(13)		(13)
Pertes et reprises de pertes sur les groupes de contrats onéreux		(1)	(1)					(1)
<b>Composants d'investissements</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>
Composants d'investissements	-	-	-	-	-	-		-
<b>Résultat des activités d'assurance</b>	<b>(1 443)</b>	<b>(1)</b>	<b>(1 445)</b>	<b>1 120</b>	<b>-</b>	<b>1 120</b>		<b>(325)</b>
<b>Produits financiers (ou charges financières) d'assurance</b>	<b>(5)</b>		<b>(5)</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>15</b>		<b>10</b>
Produits financiers (ou charges financières) d'assurance	-	-	-	14	2	15		15
Effet des différences de change	(5)	-	(5)	-	-	-		(5)
<b>Total issu des variations du résultat global</b>	<b>(1 448)</b>	<b>(1)</b>	<b>(1 450)</b>	<b>1 133</b>	<b>2</b>	<b>1 135</b>		<b>(315)</b>
Primes reçues au titre des contrats d'assurance émis	1 566		1 566					1 566
Paiements des sinistres survenus et des autres charges afférentes aux contrats d'assurance émis				(1 051)		(1 051)		(1 051)
Flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition	(169)		(169)	-		-		(169)
<b>Total des flux de trésorerie</b>	<b>1 397</b>		<b>1 397</b>	<b>(1 051)</b>		<b>(1 051)</b>		<b>346</b>
Frais d'acquisition non affectés aux contrats : pertes de valeur reprises dans le résultat de la période								-
<b>Frais d'acquisition non affectés aux contrats</b>	<b>-</b>		<b>-</b>					<b>-</b>
Variations de périmètre	-	-	-	-	-	-		-
Autres mouvements relatifs à l'évolution de la valeur comptable nette des contrats d'assurance	(65)	-	(65)	-	1	1	65	1
<b>Autres mouvements de consolidation</b>	<b>(65)</b>	<b>-</b>	<b>(65)</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>65</b>	<b>1</b>
<b>Solde net de clôture</b>	<b>658</b>	<b>2</b>	<b>660</b>	<b>747</b>	<b>47</b>	<b>794</b>	<b>-</b>	<b>1 454</b>
Solde des actifs au 31.12.2023	(165)	-	(165)	(1)	-	(1)	-	(166)
Solde des passifs au 31.12.2023	823	2	825	749	47	795	-	1 620

31.12.2022

	Passifs nets au titre de la couverture restante		Passifs nets au titre de la couverture restante	Passifs au titre des sinistres survenus		Passifs au titre des sinistres survenus	Frais d'acquisition non affectés aux contrats	Total
	Hors composante de perte	Composante de perte		Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	Ajustement au titre du risque non financier			
<i>(en millions d'euros)</i>								
Solde des actifs au 31.12.2021	(69)	-	(69)	-	-	-	(65)	(134)
Solde des passifs au 31.12.2021	914	5	919	640	48	687	-	1 607
<b>Solde net d'ouverture</b>	<b>845</b>	<b>5</b>	<b>850</b>	<b>640</b>	<b>48</b>	<b>687</b>	<b>(65)</b>	<b>1 472</b>
<b>Produits des contrats d'assurance émis</b>	<b>(1 542)</b>		<b>(1 542)</b>					<b>(1 542)</b>
<b>Charges afférentes aux contrats d'assurance émis</b>	<b>158</b>	<b>(2)</b>	<b>156</b>	<b>1 081</b>	<b>-</b>	<b>1 081</b>		<b>1 238</b>
Sinistres survenus et autres charges afférentes aux contrats d'assurance			-	1 121	10	1 131		1 131
Amortissement des flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition	158		158					158
Ajustements des passifs pour sinistres survenus				(40)	(10)	(50)		(50)
Pertes et reprises de pertes sur les groupes de contrats onéreux		(2)	(2)					(2)
<b>Composants d'investissements</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>
Composants d'investissements	-	-	-	-	-	-		-
<b>Résultat des activités d'assurance</b>	<b>(1 384)</b>	<b>(2)</b>	<b>(1 386)</b>	<b>1 081</b>	<b>-</b>	<b>1 081</b>		<b>(305)</b>
<b>Produits financiers (ou charges financières) d'assurance</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(61)</b>	<b>(4)</b>	<b>(65)</b>		<b>(65)</b>
Produits financiers (ou charges financières) d'assurance	-	-	-	(61)	(4)	(65)		(65)
Effet des différences de change	-	-	-	-	-	-		-
<b>Total issu des variations du résultat global</b>	<b>(1 384)</b>	<b>(2)</b>	<b>(1 386)</b>	<b>1 020</b>	<b>(3)</b>	<b>1 017</b>		<b>(369)</b>
Primes reçues au titre des contrats d'assurance émis	1 493		1 493					1 493
Paiements des sinistres survenus et des autres charges afférentes aux contrats d'assurance émis				(1 025)		(1 025)		(1 025)
Flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition	(159)		(159)	-		-		(159)
<b>Total des flux de trésorerie</b>	<b>1 334</b>		<b>1 334</b>	<b>(1 025)</b>		<b>(1 025)</b>		<b>309</b>
Frais d'acquisition non affectés aux contrats : pertes de valeur reprises dans le résultat de la période								-
<b>Frais d'acquisition non affectés aux contrats</b>								<b>-</b>
Variations de périmètre	(21)	-	(21)	30	-	30		9
Autres mouvements relatifs à l'évolution de la valeur comptable nette des contrats d'assurance	-		-					-
<b>Autres mouvements de consolidation</b>	<b>(21)</b>	<b>-</b>	<b>(21)</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>30</b>		<b>9</b>
<b>Solde net de clôture</b>	<b>774</b>	<b>4</b>	<b>778</b>	<b>665</b>	<b>44</b>	<b>709</b>	<b>(65)</b>	<b>1 422</b>
Solde des actifs au 31.12.2022	(97)	-	(97)	(1)	-	(1)	(65)	(163)
Solde des passifs au 31.12.2022	871	4	874	666	44	710	-	1 584

## 2.5.9 Analyse par période de couverture restante et sinistres survenus – contrats comptabilisés selon le modèle PAA réassurance détenue

31.12.2023							
	Composante de couverture restante		Composante de couverture restante	Composante de sinistres survenus		Composante de sinistres survenus	Total
	Hors composante de recouvrement de perte	Composante de recouvrement de perte		Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	Ajustement au titre du risque non financier		
<i>(en millions d'euros)</i>							
Solde des actifs au 31.12.2022	89	-	89	205	10	215	304
Solde des passifs au 31.12.2022	(13)	-	(13)	-	-	-	(13)
<b>Solde net d'ouverture</b>	<b>76</b>	<b>-</b>	<b>76</b>	<b>205</b>	<b>10</b>	<b>215</b>	<b>291</b>
<b>Produits de réassurance</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)</b>	<b>130</b>	<b>(1)</b>	<b>129</b>	<b>127</b>
Montants recouverts auprès des réassureurs :	-	(2)	(2)	126	-	126	124
<i>dont Montants recouverts des services passés et autres charges de réassurance</i>	-	(2)	(2)	126		126	124
Ajustements liés aux montants recouverts auprès des réassureurs			-	4	(1)	3	3
<b>Charges de réassurance</b>	<b>(167)</b>	<b>-</b>	<b>(167)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(167)</b>
<b>Produits et charges afférents aux contrats de réassurance détenus</b>	<b>(167)</b>	<b>(2)</b>	<b>(169)</b>	<b>130</b>	<b>(1)</b>	<b>129</b>	<b>(40)</b>
<b>Produits financiers (ou charges financières) afférents aux contrats de réassurance détenus</b>				<b>3</b>		<b>3</b>	<b>3</b>
Produits financiers (ou charges financières) afférents aux contrats de réassurance détenus (hors effets des différences de change)	-	-	-	3	-	3	3
Effet des différences de change	-	-	-	-	-	-	1
<b>Total issu des variations du résultat global</b>	<b>(167)</b>	<b>(2)</b>	<b>(169)</b>	<b>133</b>		<b>133</b>	<b>(36)</b>
Primes payées	156	-	156				156
Sommes recouvrées auprès des réassureurs		2	2	(113)		(113)	(111)
<b>Total des flux de trésorerie</b>	<b>156</b>	<b>2</b>	<b>158</b>	<b>(113)</b>		<b>(113)</b>	<b>45</b>
Variations de périmètre	-	-	-	-	-	-	-
Autres mouvements relatifs à l'évolution de la valeur comptable nette des contrats d'assurance	(3)	-	(3)	2	-	2	(1)
<b>Autres mouvements de consolidation</b>	<b>(3)</b>		<b>(3)</b>	<b>2</b>		<b>2</b>	<b>(1)</b>
<b>Solde net de clôture</b>	<b>62</b>	<b>-</b>	<b>62</b>	<b>227</b>	<b>10</b>	<b>237</b>	<b>299</b>
Solde des actifs au 31.12.2023	82	-	82	227	10	237	319
Solde des passifs au 31.12.2023	(20)	-	(20)	-	-	-	(20)

31.12.2022

	Composante de couverture restante		Composante de couverture restante	Composante de sinistres survenus		Composante de sinistres survenus	Total
	Hors composante de recouvrement de perte	Composante de recouvrement de perte		Valeur actuelle des flux de trésorerie futurs	Ajustement au titre du risque non financier		
<i>(en millions d'euros)</i>							
Solde des actifs au 31.12.2021	96	-	97	216	11	227	324
Solde des passifs au 31.12.2021	(13)	-	(13)	-	-	-	(13)
<b>Solde net d'ouverture</b>	<b>83</b>	<b>-</b>	<b>83</b>	<b>216</b>	<b>11</b>	<b>227</b>	<b>310</b>
<b>Produits de réassurance</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>129</b>	<b>-</b>	<b>129</b>	<b>129</b>
Montants recouverts auprès des réassureurs :	-	-	-	134	-	134	134
<i>dont Montants recouverts des services passés et autres charges de réassurance</i>	-	-	-	134		134	134
Ajustements liés aux montants recouverts auprès des réassureurs			-	(5)		(5)	(5)
<b>Charges de réassurance</b>	<b>(177)</b>	<b>-</b>	<b>(177)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(177)</b>
<b>Produits et charges afférents aux contrats de réassurance détenus</b>	<b>(177)</b>	<b>-</b>	<b>(177)</b>	<b>129</b>	<b>-</b>	<b>129</b>	<b>(48)</b>
<b>Produits financiers (ou charges financières) afférents aux contrats de réassurance détenus</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(23)</b>	<b>(1)</b>	<b>(24)</b>	<b>(24)</b>
Produits financiers (ou charges financières) afférents aux contrats de réassurance détenus (hors effets des différences de change)	-	-	-	(24)	(1)	(25)	(25)
Effet des différences de change	-	-	-	1	-	1	1
<b>Total issu des variations du résultat global</b>	<b>(177)</b>	<b>-</b>	<b>(177)</b>	<b>107</b>	<b>(1)</b>	<b>106</b>	<b>(71)</b>
Primes payées	168	-	168				168
Sommes recouvrées auprès des réassureurs			-	(116)		(116)	(116)
<b>Total des flux de trésorerie</b>	<b>168</b>	<b>-</b>	<b>168</b>	<b>(116)</b>	<b>-</b>	<b>(116)</b>	<b>52</b>
Variations de périmètre	-	-	-	-	-	-	-
Autres mouvements relatifs à l'évolution de la valeur comptable nette des contrats d'assurance	2	-	2	(2)	-	(2)	-
<b>Autres mouvements de consolidation</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>
<b>Solde net de clôture</b>	<b>76</b>	<b>-</b>	<b>76</b>	<b>205</b>	<b>10</b>	<b>215</b>	<b>291</b>
Solde des actifs au 31.12.2022	89	-	89	205	10	215	304
Solde des passifs au 31.12.2022	(13)	-	(13)	-	-	-	(13)

## 2.5.10 Marge sur services contractuels d'assurance émis par méthode de transition

	Contrats évalués selon l'approche rétrospective modifiée à la transition	Contrats évalués selon l'approche fondée sur la juste valeur à la transition	Autres contrats <sup>(1)</sup>	Total
<i>(en millions d'euros)</i>				
<b>Marge sur services contractuels au 31.12.2022</b>	<b>158</b>	<b>13 246</b>	<b>2 118</b>	<b>15 522</b>
<b>Variations liées aux services futurs</b>	<b>(20)</b>	<b>2 082</b>	<b>1 857</b>	<b>3 919</b>
Changements dans les estimations qui entraînent un ajustement de la marge sur services contractuels	(20)	2 082	(49)	2 013
Effet des contrats comptabilisés au cours de la période	-	-	1 906	1 906
<b>Variations liées aux services rendus au cours de la période</b>	<b>(48)</b>	<b>(1 741)</b>	<b>(422)</b>	<b>(2 212)</b>
Marge sur services contractuels comptabilisée en résultat net pour refléter les services rendus	(48)	(1 741)	(422)	(2 212)
<b>Produits financiers (ou charges financières) d'assurance</b>	<b>4</b>	<b>29</b>	<b>94</b>	<b>127</b>
Produits financiers ou charges financières d'assurance	6	(7)	57	56
Effet des différences de change	(2)	37	37	72
<b>Autres mouvements de consolidation</b>	<b>46</b>	<b>3</b>	<b>(43)</b>	<b>6</b>
Autres mouvements relatifs à l'évolution de la valeur comptable nette des contrats d'assurance	46	3	(43)	6
<b>Marge sur services contractuels au 31.12.2023</b>	<b>140</b>	<b>13 619</b>	<b>3 604</b>	<b>17 362</b>

<sup>(1)</sup> Les autres contrats correspondent aux contrats qui n'étaient pas existants à la date de transition

	Contrats évalués selon l'approche rétrospective modifiée à la transition	Contrats évalués selon l'approche fondée sur la juste valeur à la transition	Autres contrats <sup>(1)</sup>	Total
<i>(en millions d'euros)</i>				
<b>Marge sur services contractuels au 31.12.2021</b>	<b>305</b>	<b>15 200</b>	<b>311</b>	<b>15 816</b>
<b>Variations liées aux services futurs</b>	<b>3</b>	<b>3 167</b>	<b>1 402</b>	<b>4 572</b>
Changements dans les estimations qui entraînent un ajustement de la marge sur services contractuels	3	3 167	(62)	3 108
Effet des contrats comptabilisés au cours de la période	-	-	1 464	1 464
<b>Variations liées aux services rendus au cours de la période</b>	<b>(183)</b>	<b>(1 989)</b>	<b>(107)</b>	<b>(2 279)</b>
Marge sur services contractuels comptabilisée en résultat net pour refléter les services rendus	(183)	(1 989)	(107)	(2 279)
<b>Produits financiers (ou charges financières) d'assurance</b>	<b>28</b>	<b>(3 112)</b>	<b>513</b>	<b>(2 571)</b>
Produits financiers ou charges financières d'assurance	21	(3 223)	541	(2 661)
Effet des différences de change	8	110	(28)	90
<b>Autres mouvements de consolidation</b>	<b>5</b>	<b>(19)</b>	<b>(1)</b>	<b>(15)</b>
Variations de périmètre	-	(27)	-	(27)
Autres mouvements relatifs à l'évolution de la valeur comptable nette des contrats d'assurance	5	8	(1)	12
<b>Marge sur services contractuels au 31.12.2022</b>	<b>158</b>	<b>13 246</b>	<b>2 118</b>	<b>15 522</b>

<sup>(1)</sup> Les autres contrats correspondent aux contrats qui n'étaient pas existants à la date de transition

## 2.5.11 Marge sur services contractuels de réassurance détenue par méthode de transition

	Contrats évalués selon l'approche rétrospective modifiée à la transition	Contrats évalués selon l'approche fondée sur la juste valeur à la transition	Autres contrats <sup>(1)</sup>	Total
<i>(en millions d'euros)</i>				
<b>Part cédée - Marge sur services contractuels au 31.12.2022</b>	<b>76</b>	<b>541</b>	<b>8</b>	<b>625</b>
<b>Part cédée - Variations liées aux services futurs :</b>	<b>9</b>	<b>(66)</b>	<b>8</b>	<b>(49)</b>
Changements dans les estimations qui entraînent un ajustement de la marge sur services contractuels	9	(66)	9	(48)
Effet des contrats comptabilisés au cours de la période	-	-	(1)	(1)
<b>Part cédée - Variations liées aux services rendus au cours de la période :</b>	<b>(7)</b>	<b>(60)</b>	<b>(5)</b>	<b>(72)</b>
Marge sur services contractuels comptabilisée en résultat net pour refléter les services rendus	(7)	(60)	(5)	(72)
<b>Part cédée - Produits financiers (ou charges financières) afférents aux contrats de réassurance détenus :</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>3</b>
Produits financiers (ou charges financières) d'assurance des contrats de réassurance	1	2	-	3
<b>Part cédée - Autres mouvements de consolidation :</b>	<b>(15)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(15)</b>
Autres mouvements relatifs à l'évolution de la valeur comptable nette des contrats de réassurance	(15)	-	-	(15)
<b>Part cédée - Marge sur services contractuels au 31.12.2023</b>	<b>64</b>	<b>417</b>	<b>11</b>	<b>492</b>

<sup>(1)</sup> Les autres contrats correspondent aux contrats qui n'étaient pas existants à la date de transition

	Contrats évalués selon l'approche rétrospective modifiée à la transition	Contrats évalués selon l'approche fondée sur la juste valeur à la transition	Autres contrats <sup>(1)</sup>	Total
<i>(en millions d'euros)</i>				
<b>Part cédée - Marge sur services contractuels au 31.12.2021</b>	<b>78</b>	<b>786</b>	<b>-</b>	<b>864</b>
<b>Part cédée - Variations liées aux services futurs :</b>	<b>4</b>	<b>(3)</b>	<b>9</b>	<b>10</b>
Changements dans les estimations qui entraînent un ajustement de la marge sur services contractuels	4	(3)	(1)	-
Effet des contrats comptabilisés au cours de la période	-	-	10	10
<b>Part cédée - Variations liées aux services rendus au cours de la période :</b>	<b>(8)</b>	<b>(45)</b>	<b>(2)</b>	<b>(54)</b>
Marge sur services contractuels comptabilisée en résultat net pour refléter les services rendus	(8)	(45)	(2)	(54)
<b>Part cédée - Produits financiers (ou charges financières) afférents aux contrats de réassurance détenus :</b>	<b>2</b>	<b>(198)</b>	<b>-</b>	<b>(196)</b>
Produits financiers (ou charges financières) d'assurance des contrats de réassurance	2	(198)	-	(196)
Effet des différences de change	-	-	-	-
<b>Part cédée - Autres mouvements de consolidation :</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>
Variations de périmètre	-	-	-	-
Autres mouvements relatifs à l'évolution de la valeur comptable nette des contrats de réassurance	-	1	-	-
<b>Part cédée - Marge sur services contractuels au 31.12.2022</b>	<b>76</b>	<b>541</b>	<b>8</b>	<b>625</b>

<sup>(1)</sup> Les autres contrats correspondent aux contrats qui n'étaient pas existants à la date de transition

## 2.5.12 Analyse de la marge sur services contractuels

	31.12.2023			
	Moins de 5 ans	5 à 10 ans	Plus de 10 ans	Total
<i>(en millions d'euros)</i>				
Contrats d'assurance	7 352	4 155	5 855	17 362
Contrats de réassurance	136	99	257	492
<b>Marge sur services contractuels nette</b>	<b>7 216</b>	<b>4 056</b>	<b>5 598</b>	<b>16 870</b>

	31.12.2022			
	Moins de 5 ans	5 à 10 ans	Plus de 10 ans	Total
<i>(en millions d'euros)</i>				
Contrats d'assurance	7 088	3 869	4 566	15 522
Contrats de réassurance	204	132	289	625
<b>Marge sur services contractuels nette</b>	<b>6 884</b>	<b>3 736</b>	<b>4 277</b>	<b>14 898</b>

## 2.5.13 Analyse des nouveaux contrats reconnus au cours de la période - assurance

	31.12.2023		
	Contrats initialement reconnus sur la période	Dont contrats onéreux	Dont contrats profitables
<i>(en millions d'euros)</i>			
<b>Estimations de la valeur actualisée des sorties de trésorerie futures</b>	<b>29 699</b>	<b>759</b>	<b>28 941</b>
Flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition	506	27	479
Sinistres et autres charges afférentes aux activités d'assurance	29 193	732	28 462
<b>Estimations de la valeur actualisée des entrées de trésorerie futures</b>	<b>(31 769)</b>	<b>(749)</b>	<b>(31 019)</b>
<b>Ajustement au titre du risque non financier</b>	<b>190</b>	<b>18</b>	<b>172</b>
<b>Marge sur services contractuels</b>	<b>1 906</b>	<b>-</b>	<b>1 906</b>
<b>Composante de perte</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>-</b>

	31.12.2022		
	Contrats initialement reconnus sur la période	Dont contrats onéreux	Dont contrats profitables
<i>(en millions d'euros)</i>			
<b>Estimations de la valeur actualisée des sorties de trésorerie futures</b>	<b>21 912</b>	<b>175</b>	<b>21 737</b>
Flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition	486	13	473
Sinistres et autres charges afférentes aux activités d'assurance	21 426	162	21 264
<b>Estimations de la valeur actualisée des entrées de trésorerie futures</b>	<b>(23 531)</b>	<b>(158)</b>	<b>(23 373)</b>
<b>Ajustement au titre du risque non financier</b>	<b>177</b>	<b>4</b>	<b>173</b>
<b>Marge sur services contractuels</b>	<b>1 464</b>	<b>-</b>	<b>1 464</b>
<b>Composante de perte</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>-</b>



## 2.5.14 Analyse des nouveaux contrats reconnus au cours de la période - réassurance détenue

	31.12.2023	
	Contrats initialement reconnus sur la période	Dont contrats profitables
<i>(en millions d'euros)</i>		
Estimations de la valeur actualisée des sorties de trésorerie futures	(103)	(103)
Estimations de la valeur actualisée des entrées de trésorerie futures	100	100
Ajustement au titre du risque non financier	5	5
Marge sur services contractuels	(1)	(1)
Composante de recouvrement de perte	2	2

	31.12.2022	
	Contrats initialement reconnus sur la période	Dont contrats profitables
<i>(en millions d'euros)</i>		
Estimations de la valeur actualisée des sorties de trésorerie futures	(22)	(22)
Estimations de la valeur actualisée des entrées de trésorerie futures	10	10
Ajustement au titre du risque non financier	2	2
Marge sur services contractuels	10	10
Composante de recouvrement de perte	-	-

## 2.5.15 Composition des éléments sous-jacents des contrats participatifs directs

Ce tableau présente les actifs financiers sous-jacents des contrats participatifs directs. Un contrat participatif est un contrat dont la prestation versée au bénéficiaire est directement liée à la juste valeur ou aux rendements d'actifs spécifiques.

	31.12.2023	31.12.2022
	Juste valeur	Juste valeur
<i>(en millions d'euros)</i>		
Obligations	205 965	190 390
TCN	298	509
Actions	15 902	16 410
Fonds de placement	99 228	99 317
Parts de SCI	6 728	8 459
Instruments dérivés	1 538	3 578
Autres	2 703	3 242
<b>Total</b>	<b>332 362</b>	<b>321 904</b>

## 2.5.16 Echancier des frais d'acquisition des contrats d'assurance

	31.12.2023				
	Moins d'un an	1 à 2 ans	2 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
<i>(en millions d'euros)</i>					
Frais d'acquisition des contrats d'assurance	-	-	-	-	-

	31.12.2023				
	Moins d'un an	1 à 2 ans	2 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
<i>(en millions d'euros)</i>					
Frais d'acquisition des contrats d'assurance	65	-	-	-	66

## 2.5.17 Evolution des gains et pertes sur actifs financiers à la juste valeur directement comptabilisés en capitaux propres présents à la transition adossés à des contrats d'assurance ou de réassurance détenus

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
<b>Solde des réserves de réévaluation OCI au 31.12.2022</b>	<b>(21 468)</b>	<b>2 566</b>
Gains et pertes des actifs comptabilisés à la JV OCI sur la période	8 381	(34 913)
Recyclage en résultat sur la période	2 782	2 321
Transfert des OCI non recyclables en réserve	(605)	(11)
Impôts différés	(2 698)	8 566
Ecart de conversion	(1)	
Autres mouvements	(213)	4
<b>Solde des réserves de réévaluation OCI au 31.12.2023</b>	<b>(13 822)</b>	<b>(21 468)</b>

## 2.5.18 Risques assurance

### 2.5.18.1 Analyse de la sensibilité au risque de rachat

	31.12.2023			31.12.2022		
	Autres éléments du résultat global	Résultat net	Total sensibilité sur les capitaux propres	Autres éléments du résultat global	Résultat net	Total sensibilité sur les capitaux propres
<i>(en millions d'euros)</i>						
Hausse de 10% des rachats	0%	(2%)	0%	NA	NA	NA

## 2.5.18.2 Analyse de la sensibilité au risque de taux

	31.12.2023			31.12.2022		
	Autres éléments du résultat global	Résultat net	Total sensibilité sur les capitaux propres	Autres éléments du résultat global	Résultat net	Total sensibilité sur les capitaux propres
<i>(en millions d'euros)</i>						
+100 pb	(3%)	(11%)	(3%)	(4%)	(11%)	(4%)
-100 pb	3%	10%	3%	4%	9%	4%

## 2.5.18.3 Analyse de la sensibilité au risque immobilier

	31.12.2023			31.12.2022		
	Autres éléments du résultat global	Résultat net	Total sensibilité sur les capitaux propres	Autres éléments du résultat global	Résultat net	Total sensibilité sur les capitaux propres
<i>(en millions d'euros)</i>						
Evolution du marché immobilier de -25%	0%	(31%)	(2%)	0%	(57%)	(3%)

## 2.5.18.4 Analyse de la sensibilité au risque action

	31.12.2023			31.12.2022		
	Autres éléments du résultat global	Résultat net	Total sensibilité sur les capitaux propres	Autres éléments du résultat global	Résultat net	Total sensibilité sur les capitaux propres
<i>(en millions d'euros)</i>						
Evolution du marché actions -25%	(2%)	(26%)	(4%)	(3%)	(38%)	(5%)

## 2.5.18.5 Risque de taux – Valeurs comptables de instruments financiers par échéance

	31.12.2023						
	moins de 1 an	1 à 2 ans	2 à 3 ans	3 à 4 ans	4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
<i>(en millions d'euros)</i>							
Obligations taux fixe	27 874	14 368	11 489	12 230	13 772	85 710	165 443
Obligations zéro coupon	2 799	1 645	4 669	1 087	1 975	7 891	20 066
Obligations à taux révisable	322	2	2	-	1	-	327
Obligations à taux variable	4 273	1 953	4 676	6 328	2 263	6 758	26 251
Obligations à taux fixe indexées inflations	1 249	370	1 235	350	567	7 128	10 899
Obligations - produits structurés	1 155	1 199	2 575	2 018	2 419	23 291	32 657
Autres obligations	977	-	-	-	-	1	977
Prêts et avances	4 254	-	-	-	-	596	4 851
<b>Total</b>	<b>42 904</b>	<b>19 537</b>	<b>24 646</b>	<b>22 013</b>	<b>20 996</b>	<b>131 375</b>	<b>261 471</b>

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2022						Total
	moins de 1 an	1 à 2 ans	2 à 3 ans	3 à 4 ans	4 à 5 ans	Plus de 5 ans	
Obligations taux fixe	32 156	11 552	14 168	11 230	11 562	82 474	163 142
Obligations zéro coupon	2 918	641	1 409	1 705	1 014	7 988	15 673
Obligations à taux révisable	-	-	1	-	-	2	3
Obligations à taux variable	2 098	2 910	2 128	4 076	5 492	7 848	24 552
Obligations à taux fixe indexées inflations	3 131	709	-	36	70	5 150	9 095
Obligations - produits structurés	1 157	973	1 067	2 092	2 115	19 029	26 432
Autres obligations	1	2	3	3	4	150	164
Prêts et avances	3 471	-	-	-	-	1 891	5 362
<b>Total</b>	<b>41 460</b>	<b>16 785</b>	<b>18 773</b>	<b>19 137</b>	<b>20 253</b>	<b>122 489</b>	<b>244 423</b>

## 2.5.18.6 Risque de crédit des réassureurs

Cession d'actifs de réassurance nets de passifs – Notation de crédit

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023		31.12.2022	
	Montant	%	Montant	%
AAA	1	0,0%	-	-
AA+	(2)	0,0%	5	0,0%
AA	1	0,0%	-	-
AA-	1 399	15,80%	36	0,2%
A++	-	-	-	-
A+	42	0,5%	19 379	95,0%
A	7 258	81,9%	711	3,5%
A-	52	0,6%	8	0,0%
BBB+	9	0,1%	28	0,1%
BBB	-	-	-	-
NR	85	1,0%	-	-
Autres cessionnaires	18	0,2%	228	1,1%
<b>Total cession d'actifs nets de passifs</b>	<b>8 863</b>	<b>100%</b>	<b>20 394</b>	<b>100%</b>

## 2.5.18.7 Ventilation du portefeuille obligataire par notation des émetteurs

	31.12.2023		31.12.2022	
	Portefeuille obligataire en valeur de marché	%	Portefeuille obligataire en valeur de marché	%
<i>(en millions d'euros)</i>				
AAA	15 651	6%	13 202	5%
AA	85 531	33%	89 121	37%
A	69 035	27%	57 077	24%
BBB	39 881	16%	50 980	21%
< BBB	43 485	17%	25 385	11%
NR	3 062	1%	5 242	2%
<b>Total</b>	<b>256 645</b>	<b>100%</b>	<b>241 008</b>	<b>100%</b>

## 2.5.18.8 Risque de liquidité – Analyse de maturité

	31.12.2023						
	moins de 1 an	1 à 2 ans	2 à 3 ans	3 à 4 ans	4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
<i>(en millions d'euros)</i>							
Passifs d'assurance nets d'actifs d'assurance	24 358	22 712	18 955	17 302	15 916	254 587	353 829
Actifs de réassurance nets de passifs de réassurance	252	248	250	252	253	6 703	7 958
<b>Total</b>	<b>24 105</b>	<b>22 464</b>	<b>18 706</b>	<b>17 050</b>	<b>15 662</b>	<b>247 884</b>	<b>345 871</b>

	31.12.2022						
	moins de 1 an	1 à 2 ans	2 à 3 ans	3 à 4 ans	4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
<i>(en millions d'euros)</i>							
Passifs d'assurance nets d'actifs d'assurance	26 797	34 140	21 649	17 402	15 559	226 264	341 810
Actifs de réassurance nets de passifs de réassurance	220	224	226	225	228	6 005	7 127
<b>Total</b>	<b>26 576</b>	<b>33 917</b>	<b>21 423</b>	<b>17 178</b>	<b>15 330</b>	<b>220 259</b>	<b>334 683</b>

## 2.5.18.9 Risque de liquidité – passifs des contrats d'assurance net d'actifs d'assurance – montants exigibles – rachat

	31.12.2023		31.12.2022	
	Valeur de rachat	Valeur comptable	Valeur de rachat	Valeur comptable
<i>(en millions d'euros)</i>				
Passifs immédiatement rachetables relatifs à des contrats d'assurance	63 178	78 499	69 586	62 814
Passifs non immédiatement rachetables relatifs à des contrats d'assurance	280 648	296 147	272 258	297 786
<b>Total</b>	<b>343 826</b>	<b>374 646</b>	<b>341 844</b>	<b>360 600</b>

## 2.5.18.10 Risque de liquidité - Flux futurs d'actifs

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023					Total
	moins de 1 an	1 à 5 ans	5 à 10 ans	10 à 15 ans	Plus de 15 ans	
Actifs à la juste valeur par résultat	14 553	3 916	4 770	702	4 113	28 054
Actifs à la juste valeur par OCI Recyclable	18 621	68 460	73 985	25 637	39 756	226 459
Actifs financiers au coût amorti	62	713	1 364	437	8	2 584
<b>Total</b>	<b>33 236</b>	<b>73 089</b>	<b>80 119</b>	<b>26 777</b>	<b>43 878</b>	<b>257 098</b>

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2022					Total
	moins de 1 an	1 à 5 ans	5 à 10 ans	10 à 15 ans	Plus de 15 ans	
Actifs à la juste valeur par résultat	12 270	4 492	4 380	895	4 047	26 084
Actifs à la juste valeur par OCI Recyclable	27 983	61 677	74 264	25 342	38 047	227 313
Actifs financiers au coût amorti	1	3	83	9	3	99
<b>Total</b>	<b>40 255</b>	<b>66 172</b>	<b>78 728</b>	<b>26 246</b>	<b>42 096</b>	<b>253 496</b>

## 2.6 Engagements donnés et reçus

### 2.6.1 Engagements donnés et reçus

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
<b>Engagements donnés</b>	<b>140 990</b>	<b>151 586</b>
<b>Engagements de financement</b>		
En faveur des établissements de crédit	8 583	10 350
En faveur de la clientèle	30 175	30 662
<b>Engagements de garantie</b>		
En faveur des établissements de crédit	1 155	1 311
En faveur de la clientèle	2 788	2 809
<b>Engagements sur titres</b>		
Titres à livrer	13 756	16 134
<b>Autres engagements donnés</b>		
En faveur des établissements de crédit	59 654	61 891
En faveur de la clientèle	24 879	28 429
<b>Engagements reçus</b>	<b>161 748</b>	<b>163 878</b>
<b>Engagements de financement</b>		
Reçus des établissements de crédit	40 649	45 263
Reçus de la clientèle	6 120	1 728
<b>Engagements de garantie</b>		
Reçus des établissements de crédit	61 139	63 588
Reçus de la clientèle	25 215	24 335
<b>Engagements sur titres</b>		
Titres à recevoir	2 804	2 895
<b>Autres engagements reçus</b>		
Reçus des établissements de crédit	22 362	23 176
Reçus de la clientèle	3 459	2 893

#### 2.6.1.1 Engagements relatifs au Crédit Logement

La Banque Postale s'est engagée à maintenir les fonds propres de base du Crédit Logement à hauteur de sa quote-part au sein du capital de cette société, soit 6%, afin que cette dernière respecte le ratio de solvabilité. La Banque Postale s'est engagée à reconstituer, le cas échéant, le fonds mutuel de garantie de Crédit Logement, qui garantit la défaillance des emprunteurs sur les prêts cautionnés par ce dernier. Le montant de cet engagement, qui est calculé en référence à la quote-part des encours distribués par La Banque Postale, s'élève au 31 décembre 2023 à 139 millions d'euros. Ce montant s'élevait au 31 décembre 2022 à 168 millions d'euros.

Par ailleurs, les engagements de garantie reçus d'établissements de crédit sont principalement constitués de cautions reçues de Crédit Logement.

## 2.6.2 L'exposition au risque de crédit sur les engagements de financement et de garanties données

### 2.6.2.1 L'exposition au risque de crédit sur les engagements de financement et de garantie donnés

	Niveau 1 - Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 - Pertes attendues à maturité	Niveau 3 - Pertes attendues crédits douteux	Total des engagements donnés
<i>(en millions d'euros)</i>				
<b>Ouverture au 01.01.2023</b>	<b>37 820</b>	<b>7 038</b>	<b>273</b>	<b>45 131</b>
Augmentation	14 917	1 373	116	<b>16 406</b>
Diminution	(14 575)	(4 202)	(265)	<b>(19 042)</b>
Transfert entre niveau	2		(2)	
Autres mouvements		205		<b>205</b>
<b>Clôture au 31.12.2023</b>	<b>38 164</b>	<b>4 414</b>	<b>122</b>	<b>42 700</b>

### 2.6.2.2 La ventilation des provisions pour pertes attendues

	Niveau 1 - Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 - Pertes attendues à maturité	Niveau 3 - Pertes attendues crédits douteux	Total des provisions pour pertes attendues
<i>(en millions d'euros)</i>				
<b>Ouverture au 01.01.2023</b>	<b>(52)</b>	<b>(83)</b>	<b>(11)</b>	<b>(146)</b>
Dotations sur mouvements de l'exercice	(26)	(21)	(1)	<b>(48)</b>
Autres dotations	(14)	(22)	(27)	<b>(63)</b>
Reprises utilisées avec passage en perte	13	5		<b>18</b>
Reprises liées à des sorties d'engagements	9		2	<b>11</b>
Autres reprises non utilisées	16	40	6	<b>62</b>
Autres mouvements	(5)			<b>(5)</b>
<b>Clôture au 31.12.2023</b>	<b>(59)</b>	<b>(81)</b>	<b>(31)</b>	<b>(171)</b>



## 2.7 Juste valeur des instruments financiers

### 2.7.1 Juste valeur des actifs et passifs financiers comptabilisés au coût amorti

	31.12.2023				
	Valeur comptable	Valeur de marché estimée	Cotation sur un marché actif : Niveau 1	Techniques de valorisation utilisant des données observables : Niveau 2	Techniques de valorisation utilisant des données non observables : Niveau 3
<i>(en millions d'euros)</i>					
<b>Actif</b>					
Titres au coût amorti	87 085	81 728	70 144	10 264	1 320
Prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés, au coût amorti	112 271	112 220	57	111 822	341
Prêts et créances sur la clientèle, au coût amorti	190 621	174 939		111 995	62 944
<b>Total des actifs financiers comptabilisés au coût amorti</b>	<b>389 977</b>	<b>368 887</b>	<b>70 201</b>	<b>234 081</b>	<b>64 605</b>
<b>Passif</b>					
Dettes représentées par un titre	145 871	141 655	66 830	65 148	9 677
Dettes envers les établissements de crédit	54 314	53 969		53 906	63
Dettes envers la clientèle	316 199	313 771		312 101	1 670
Dettes subordonnées	9 484	8 892	2 521	6 371	
<b>Total des passifs financiers comptabilisés au coût amorti</b>	<b>525 868</b>	<b>518 287</b>	<b>69 351</b>	<b>437 526</b>	<b>11 410</b>

	31.12.2022				
	Valeur comptable	Valeur de marché estimée	Cotation sur un marché actif : Niveau 1	Techniques de valorisation utilisant des données observables : Niveau 2	Techniques de valorisation utilisant des données non observables : Niveau 3
<i>(en millions d'euros)</i>					
<b>Actif</b>					
Titres au coût amorti	83 079	75 320	56 939	16 907	1 474
Prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés, au coût amorti	113 230	113 325	19	112 991	315
Prêts et créances sur la clientèle, au coût amorti	189 184	172 678		112 309	60 369
<b>Total des actifs financiers comptabilisés au coût amorti</b>	<b>385 493</b>	<b>361 323</b>	<b>56 958</b>	<b>242 207</b>	<b>62 158</b>
<b>Passif</b>					
Dettes représentées par un titre	134 585	128 159	59 182	63 307	5 670
Dettes envers les établissements de crédit	69 423	69 279		69 241	38
Dettes envers la clientèle	311 489	308 122		306 394	1 728
Dettes subordonnées	9 144	8 011	2 155	5 856	
<b>Total des passifs financiers comptabilisés au coût amorti</b>	<b>524 641</b>	<b>513 571</b>	<b>61 337</b>	<b>444 798</b>	<b>7 436</b>

## 2.7.2 Information sur les instruments financiers évalués à la juste valeur

	Cotation sur un marché actif : Niveau 1	Techniques de valorisation utilisant des données observables : Niveau 2	Techniques de valorisation utilisant des données non observables : Niveau 3	Total 31.12.2023
<i>(en millions d'euros)</i>				
<b>Actifs financiers valorisés à la juste valeur</b>				
Actifs financiers à la juste valeur par résultat - Classement obligatoire	61 141	39 914	32 848	133 903
Actifs financiers à la juste valeur par résultat - Sur option	2 886	21	470	3 377
Actifs représentatifs de contrats en unités de compte	88 312	6 282	159	94 753
Instruments financiers dérivés de transaction	4	5 240	27	5 271
Instruments financiers dérivés de couverture	2	3 356	70	3 428
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres recyclables	188 307	13 233	1 850	203 390
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres non recyclables	43 405	2 443	563	46 411
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux - actif		(1 385)	(10)	(1 395)
<b>Total des actifs financiers valorisés à la juste valeur</b>	<b>384 057</b>	<b>69 104</b>	<b>35 977</b>	<b>489 138</b>
<b>Passifs financiers valorisés à la juste valeur</b>				
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	158	9 731		9 889
Instruments financiers dérivés de transaction	5	4 486	20	4 511
Instruments financiers dérivés de couverture		8 676	34	8 710
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux - passif	(211)	(977)	(124)	(1 312)
<b>Total des passifs financiers valorisés à la juste valeur</b>	<b>(48)</b>	<b>21 916</b>	<b>(70)</b>	<b>21 798</b>

	Cotation sur un marché actif : Niveau 1	Techniques de valorisation utilisant des données observables : Niveau 2	Techniques de valorisation utilisant des données non observables : Niveau 3	Total 31.12.2022
<i>(en millions d'euros)</i>				
<b>Actifs financiers valorisés à la juste valeur</b>				
Actifs financiers à la juste valeur par résultat - Classement obligatoire	60 164	40 764	30 760	131 688
Actifs financiers à la juste valeur par résultat - Sur option	4 646	125	537	5 308
Actifs représentatifs de contrats en unités de compte	75 116	5 137	403	80 656
Instruments financiers dérivés de transaction		6 880	62	6 942
Instruments financiers dérivés de couverture	1	3 213	1 153	4 367
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres recyclables	186 022	13 693	4 260	203 975
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres non recyclables	40 223	1 913	615	42 751
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux - actif		(2 505)		(2 505)
<b>Total des actifs financiers valorisés à la juste valeur</b>	<b>366 172</b>	<b>69 220</b>	<b>37 790</b>	<b>473 182</b>
<b>Passifs financiers valorisés à la juste valeur</b>				
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	419	8 793		9 212
Instruments financiers dérivés de transaction		4 743	138	4 881
Instruments financiers dérivés de couverture		10 134	325	10 459
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux - passif		(2 103)		(2 103)
<b>Total des passifs financiers valorisés à la juste valeur</b>	<b>419</b>	<b>21 567</b>	<b>463</b>	<b>22 449</b>

• Les instruments financiers du groupe Caisse des Dépôts sont évalués en partie par référence à la « Cotation sur un marché actif » directement utilisable (Niveau 1 de la hiérarchie).

Sont ainsi concernés :

- les actions, évaluées en fonction des cours de leur place de cotation de référence ;
- les obligations, EMTN, BMTN : pour chaque titre, une recherche du cours le plus récent est effectuée sur l'ensemble des places de cotation, que celles-ci correspondent à des bourses officielles, des brokers, des salles de marché ou des plates-formes transactionnelles ;
- les OPCVM et parts de fonds détenus, à partir de leur valeur liquidative ;
- les BTAN, à partir des taux de cotation centralisés par la Banque de France ;
- les instruments dérivés traités sur les marchés organisés (futures, options...).

• Les instruments financiers évalués selon des « Techniques de valorisation utilisant des données observables » (Niveau 2 de la hiérarchie) regroupent les instruments pour la valorisation desquels des références de prix doivent être recherchées sur :

- des instruments similaires cotés sur un marché actif, du même émetteur ou du garant. Dans ce cas, les prix et autres données observables du marché sont utilisés et un ajustement peut être réalisé pour prendre en compte le degré d'illiquidité du titre ;
- ou des instruments identiques ou similaires cotés sur un marché non actif mais pour lesquels des transactions régulières peuvent être observées, ou encore des instruments dont l'évaluation fait appel à l'utilisation de techniques de valorisation reposant sur des paramètres observables et des modèles standards.

Sont ainsi concernés :

- les titres structurés valorisés par le groupe, un arrangeur ou un valorisateur externe ;
- les instruments dérivés traités sur des marchés de gré à gré ;
- les TCN autres que BTAN, évalués à partir d'une courbe zéro coupon majorée d'un spread.

La qualification des dérivés repose sur une analyse combinée de l'observabilité des données de marché utilisées dans la valorisation et de la robustesse des modèles de valorisation mesurée en terme d'efficience à fournir une valorisation dans le consensus de marché. Il ressort de cette application que les dérivés utilisés par le Groupe CDC en couverture de ses activités sont principalement de niveau 2.

• Les instruments financiers évalués selon des « Techniques de valorisation utilisant des données non observables » (Niveau 3 de la hiérarchie) regroupent les instruments dont l'évaluation fait principalement appel à des paramètres inobservables. Un paramètre inobservable est défini comme un paramètre dont la valeur résulte d'hypothèses ou de corrélations ne reposant ni sur des prix de transactions observables sur le même instrument à la date de valorisation, ni sur les données de marché observables disponibles à cette date.

Il s'agit principalement des titres de participation non cotés, des instruments financiers de titrisation, et des dérivés de couverture.

La valeur de marché des titres de participation non cotés classés en actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres est déterminée par référence à certains critères tels que l'actif net, les perspectives de rentabilité et l'actualisation de cash flows futurs.

## 2.7.3 Variation du solde des instruments financiers valorisés à la juste valeur selon une technique utilisant des données non observables (Niveau 3)

	Actifs financiers désignés à la juste valeur par résultat	Actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres recyclables	Actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres non recyclables	Instruments financiers dérivés de couverture	Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux - actif	Total
<i>(en millions d'euros)</i>						
<b>Solde au 01.01.2022</b>	<b>29 108</b>	<b>2 702</b>	<b>406</b>	<b>223</b>		<b>32 439</b>
Acquisitions	7 570	2 883	203	710		11 366
Cessions et remboursements	(4 032)	(224)	(4)	(67)		(4 327)
Transferts vers ou hors niveau 3	(821)	136				(685)
Gains et Pertes de la période comptabilisés en capitaux propres		(1 213)	15			(1 198)
Gains et Pertes de la période comptabilisés en résultat	(282)			287		5
Effets des variations de périmètre & autres	219	(24)	(5)			190
<b>Solde au 31.12.2022</b>	<b>31 762</b>	<b>4 260</b>	<b>615</b>	<b>1 153</b>		<b>37 790</b>
Acquisitions	8 468	2	138			8 608
Cessions et remboursements	(5 839)	(93)	(12)	(161)	2	(6 103)
Transferts vers ou hors niveau 3	(396)	(2 250)	3	(951)		(3 594)
Gains et Pertes de la période comptabilisés en capitaux propres		(69)	(25)			(94)
Gains et Pertes de la période comptabilisés en résultat	(325)			28	(1)	(298)
Effets des variations de périmètre & autres	(166)		(156)	1	(11)	(332)
<b>Solde au 31.12.2023</b>	<b>33 504</b>	<b>1 850</b>	<b>563</b>	<b>70</b>	<b>(10)</b>	<b>35 977</b>

---

## 2.8 Réforme des taux d'intérêt de référence

---

Début 2022, les taux d'intérêt interbancaires « IBOR » ont été remplacés par des taux alternatifs « RFR ». De plus, les taux LIBOR GBP et JPY (échéances : un mois et six mois) ne sont plus contribués par des banques et sont dorénavant publiés sous une forme synthétique ; ainsi leur utilisation est réservée à une gestion extinctive. L'indice européen EONIA a été publié pour la dernière fois le 3 janvier 2022. En l'absence d'annonces relatives à un remplacement prochain de l'indice EURIBOR, celui-ci a été exclu des données quantitatives fournies.

Au 31 décembre 2023, le groupe Caisse des Dépôts a finalisé sa migration vers les nouveaux taux de référence.

---

## 2.9 Facteurs de risque

---

### 2.9.1 Impacts du conflit en Ukraine sur les risques du Groupe

#### 2.9.1.1 Exposition Ukraine-Russie

La présence du groupe Caisse des Dépôts et de ses filiales industrielles et commerciales en Ukraine-Russie est limitée.

L'exposition financière directe de la Caisse des Dépôts Section générale sur la Russie est nulle. Il existait des expositions marginales à travers des partenariats historiques et des fonds pour lesquelles toutes les mesures possibles ont été prises afin de liquider ces positions, dans le respect du cadre juridique international.

Parmi les filiales du Groupe, seul le groupe La Poste opérait en Russie via sa filiale DPD Russie. Dès mai 2022, le Groupe La Poste a décidé de se retirer du marché russe. Par ailleurs, des dispositifs sont déployés sur l'acheminement de colis pour s'assurer du respect des sanctions internationales sur les biens exportés.

Pour La Banque Postale, le portefeuille de crédits n'a pas d'exposition sur la Russie et sur l'Ukraine et seule la filiale CNP Assurances a une exposition marginale. Toutefois, le conflit peut avoir un impact indirect sur le portefeuille de crédit, d'une part sur la clientèle Personnes Morales françaises qui réalisait une part significative de son activité en Russie avant le conflit et d'autre part, pour l'ensemble de la clientèle par les externalités négatives potentielles, comme l'inflation et ses incidences sur l'environnement macroéconomique. Enfin, depuis le début du conflit, la Direction de la Conformité Groupe a pris les mesures nécessaires pour identifier et surveiller les comptes, avoirs et opérations de personnes physiques ou morales faisant l'objet de sanctions.

Pour Sfil, les impacts de la situation de guerre en Ukraine sont très limités en l'absence d'exposition en Russie. Sfil ne détient qu'une seule exposition en Ukraine qui représentait, au 31 décembre 2023, un encours de 46 millions d'euros, accordé dans le cadre de l'activité crédit export et garantie à 100 % par la République Française. De ce fait, Sfil n'est pas exposée directement au risque de crédit sur cette exposition.

Pour le groupe Bpifrance, du fait de sa vocation à financer principalement les entreprises françaises, les expositions directes sur la Russie et l'Ukraine sont très limitées et faibles ; elles portent le risque net d'expositions issues de contrats de crédits-export entre des acheteurs ukrainiens et des exportateurs français.

Enfin, la société Bpifrance Assurance Export, filiale du Groupe Bpifrance, agit au nom, pour le compte et sous le contrôle exclusif de l'Etat français, pour soutenir les exportations françaises. A ce titre, cette filiale présente des expositions directement portées par l'Etat (et non par le bilan de Bpifrance), pour un montant, en décembre 2023, de 447 millions d'euros sur l'Ukraine et de 513 millions d'euros sur la Russie.

#### 2.9.1.2 Exposition au risque de non-conformité liée à la guerre en Ukraine et dispositions prises par le Groupe

La guerre en Ukraine a conduit dès le 23 février 2022 au renforcement des sanctions internationales prises à l'encontre de la Russie. Au vu des enjeux significatifs de conformité liés aux sanctions concernant les activités bancaires mais également les activités industrielles et commerciales, une adaptation des dispositifs et outils de conformité et de sécurité financière à ce nouveau contexte a été entreprise.

Les équipes de la Caisse des Dépôts ont été pleinement mobilisées pour renforcer la robustesse des dispositifs de conformité et de sécurité financière afin d'assurer un filtrage efficace des flux entrants et sortants vers la Russie et la Biélorussie et mettre en œuvre les mesures de sanctions et de gel des avoirs définis par les autorités européennes. Les filiales du Groupe se sont également mobilisées afin de répondre aux nouvelles exigences de sécurité financière et de non-conformité.

Les principales mesures prises par la Caisse des Dépôts sont les suivantes :

**Dispositif de filtrage sur les flux post sanctions** : Le dispositif de filtrage de la Caisse des Dépôts a été régulièrement mis à jour des dernières listes de sanctions pour le filtrage pour les flux unitaires, instantanés et de masse, permettant d'assurer le processus de gel des avoirs pour toute personne ou entité listée.

Une double vérification sur les tiers russes a été mise en œuvre et une systématisation des demandes d'information sur les flux en provenance ou vers la Russie et la Biélorussie a été mise en place.

Au niveau de La Banque Postale, des mesures similaires ont été déployées. Le canal de paiement vers la Russie a par ailleurs été fermé depuis le 26 avril 2022 dans les référentiels de la direction des paiements de La Banque Postale et les virements permanents vers la Russie suspendus. Dans le cadre de l'activité de distribution des mandats de Western Union, les corridors Russie et Biélorussie (flux en émission) sont par ailleurs clos depuis le 3 mars 2022.

Par ailleurs, s'agissant de son activité assurantielle, CNP Assurances a procédé à la suspension de fonds exposés à la Russie en France et en Italie.

Au niveau de Sfil, sur la base des filtrages réalisés au début de la crise, aucune des relations d'affaires n'était concernée par les sanctions.

**Dispositif de profilage** : Dès le 1<sup>er</sup> mars 2022, l'ensemble des acteurs en charge du traitement d'alertes de profilage au sein de la Caisse des Dépôts a été sensibilisé sur l'obligation de procéder à des diligences renforcées afin d'identifier les bénéficiaires effectifs en présence d'un lien potentiel avec la sphère russophone.

L'outil de profilage de la Caisse des Dépôts dispose d'indicateurs de transactions qui génèrent des alertes en fonction d'un risque pays et d'un seuil. En tant que pays en risque fort, les flux en provenance ou à destination de Russie ont été paramétrés aux seuils les plus bas.

Par ailleurs, des sensibilisations des collaborateurs déclarants TRACFIN sur les mesures de vigilance et de remontée d'information en cas de présence de personnes sanctionnées ont été réalisées.

Une action de sensibilisation similaire a été adressée aux services de restitution des avoirs en déshérence (Cyclade) et des consignations judiciaires. Un système d'escalade auprès du pôle Sécurité Financière de la Direction des affaires juridiques, conformité et déontologie (DAJCD) a été mis en place.

Enfin, les entités du groupe Caisse des Dépôts ont répondu aux obligations de reporting consolidé à destination de l'ACPR, ainsi que la Direction Générale du Trésor.

### 2.9.1.3 Exposition au risque opérationnel et cyber liée aux tensions internationales

Dès le début du conflit, les équipes de la Caisse des Dépôts et de ses filiales ont assuré la sécurisation des personnels potentiellement présents dans les zones en conflit. Les enjeux en matière de ressources humaines, liés aux filiales opérationnelles du Groupe opérant dans les pays de l'Est et comptant des collaborateurs russes ou ukrainiens, ont également fait l'objet de mesures adaptées.

En matière de sécurité des systèmes d'information, les tensions internationales de ces derniers mois ont accentué l'état de la menace cyber.

La guerre en Ukraine a sensiblement accru la menace d'attaques de cybersécurité au niveau mondial, y compris sur les institutions financières et les entreprises françaises. Afin de faire face à cette menace élevée, le renforcement du dispositif de cybersécurité de la Caisse des Dépôts et des filiales, en coordination Groupe a été entrepris. Une attaque par déni de service (DDoS) a eu lieu le 9 février 2023, perturbant le système d'information de la Caisse des Dépôts sur une durée d'environ 4 heures. Aucun groupe de hackers n'a revendiqué cette attaque et la Caisse des Dépôts n'était pas ciblée.

Il convient de souligner que le 27 septembre 2023, plusieurs cyberattaques DDoS (déni de service - vise à rendre inaccessible un serveur afin de provoquer une panne ou un fonctionnement fortement dégradé du service) ont ciblé plusieurs sites internet notamment la Banque de France et La Poste ou encore des sites « .gouv.fr ». L'acteur de la menace NoName057(16) (parrainé par l'Etat russe) a revendiqué cette action sur sa chaîne Telegram en invoquant vouloir faire passer un message politique.



De plus, le 8 et 9 novembre 2023, une nouvelle campagne DDoS, menée par le même acteur de la menace Noname057(16) a pris pour cible des entités françaises telles que La Poste ou la Banque de France.

Par ailleurs, la guerre entre Israël et le Hamas existe aussi dans le monde virtuel, avec des cyberattaques qui se sont multipliées dans le cyberspace, depuis l'attaque terrestre du Hamas le 7 octobre 2023. Il s'agit surtout de cyberattaques par déni de service (DDoS) ou de défacement de site. La Caisse des Dépôts et ses filiales n'ont pas été pour l'instant la cible d'une cyberattaque en lien avec ce conflit.

Malgré les nombreuses cyberattaques déjouées en France, certaines réussissent encore à passer les défenses. L'approche des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024 accroît les risques cyber et nourrit les inquiétudes, alors que la nation tricolore sera dans quelques mois placée au centre du monde.

Dans ce contexte où se mêlent le cyber, les événements géopolitiques et sportifs, une veille stratégique a été mise en place par le Département Cybersécurité Groupe.

## 2.9.2 Facteurs de risque et dispositif d'appétence aux risques

Pour mettre en œuvre les missions d'intérêt public qui lui sont confiées et exercer son rôle d'investisseur de long-terme, la Caisse des Dépôts adopte des principes d'appétit aux risques qui répondent aux objectifs suivants :

- **Protéger l'épargne et les dépôts** qui lui sont confiés en tant que dépositaire de confiance de fonds privés ;
- Mettre en œuvre une stratégie privilégiant une **vision long terme** (cinq ans au minimum) de façon à conserver une capacité d'action **contracyclique** ;
- Soutenir des projets d'investissement et de financement **propices à un développement équilibré et durable de l'économie et de la société**, en vue de bénéfices financiers, environnementaux et sociaux qui peuvent être éloignés dans le temps, et développer l'innovation au service des territoires, de leur population et du tissu économique ;
- Appliquer une **politique financière** de gestion et de diversification de ses investissements et financements permettant de **consolider son assise financière** et de renforcer ses fonds propres au service de ses missions d'intérêt public, notamment par l'intégration des risques systémiques tels que le changement climatique ;
- **Protéger la réputation de la Caisse des Dépôts**, en respectant les réglementations et lois en vigueur, en adoptant des principes déontologiques exemplaires et en **gérant de façon rigoureuse les risques non-financiers** susceptibles de détériorer son image.

Les filiales de la Caisse des Dépôts s'inscrivent dans ce cadre général et intègrent par ailleurs dans leur propre dispositif de maîtrise des risques des dispositions spécifiques liées à la nature des activités exercées et à leurs modèles économiques.

L'appétit aux risques s'entend comme le niveau des risques de toute nature que le Groupe ou une entité du Groupe est prêt à encourir ou qu'il cherche à éviter pour atteindre ses objectifs stratégiques et opérationnels. Pour les entités assujetties à la réglementation bancaire ou financière, il s'agit de l'appétence en matière de risques au sens des textes réglementaires applicables aux établissements financiers.

La Commission de surveillance du groupe Caisse des Dépôts se prononce annuellement sur les principes et les niveaux d'appétit aux risques retracés dans les documents de cadre et de déclaration d'appétit aux risques. Pour chaque grande catégorie de risques, des principes qualitatifs et/ou des métriques de risque permettent d'assurer le pilotage de l'appétit aux risques. Des seuils et/ou limites peuvent être associés à ces métriques, en considération des objectifs financiers du groupe Caisse des Dépôts mais également de ses activités d'intérêt général et des mandats qui lui sont confiés par les pouvoirs publics. En cas de dépassement de ces seuils et limites, un processus d'escalade est mis en place afin d'envisager un plan de remédiation pour un retour en deçà des niveaux d'alerte.



Les entités financières du Groupe s'assurent que leur gouvernance délibère, sur une base a minima annuelle, sur leur propre appétit aux risques. Cet appétit aux risques doit être compatible avec l'appétit aux risques du Groupe tel qu'approuvé par la Commission de surveillance. Il doit être validé par l'organe exécutif et l'organe délibérant de l'entité.

L'appétit aux risques s'appuie sur des cartographies des risques réalisées annuellement par la direction des risques du Groupe. Ces cartographies des risques se déclinent en trois exercices articulés entre eux et couvrant de manière exhaustive l'univers des risques du groupe Caisse des Dépôts, représenté par la taxonomie des risques du Groupe. La taxonomie a fait l'objet d'un renforcement des risques ESG pour une meilleure articulation avec la déclaration de performance extra financière du Groupe.

Les exercices de cartographie sont les suivants :

- La cartographie des risques financiers de l'Etablissement public ;
- La cartographie des risques opérationnels et de non-conformité du Groupe;
- La cartographie des risques consolidés du Groupe.

Elles sont présentées au comité exécutif et à la Commission de surveillance.

Les cartographies des risques sont des outils de pilotage financier et opérationnel des risques permettant l'identification et l'évaluation des risques significatifs auxquels l'Etablissement public et le Groupe sont exposés dans le cadre de l'exercice de leurs activités et de leur organisation.

Ainsi, les activités de la Caisse des Dépôts et de ses filiales génèrent des risques classés selon les familles de risques suivantes dans la taxonomie des risques du Groupe, langage commun aux entités financières et non-financières du Groupe :

- Risques stratégiques et de gouvernance,
- Risques opérationnels et de non-conformité,
- Risques financiers,
- Risques d'assurance.

## **2.9.3 Organisation générale du dispositif de contrôle interne, de gestion des risques et de conformité du Groupe**

### **2.9.3.1 Réglementation applicable**

Conformément à l'article 4 du décret n°2020-94 du 5 février 2020, le dispositif de contrôle interne et externe de la Caisse des Dépôts comprend :

- un système de contrôle des opérations et des procédures internes ;
- une organisation comptable et du traitement de l'information ;
- des systèmes de mesure des risques et des résultats ;
- des systèmes de surveillance et de maîtrise des risques ;
- un système de documentation et d'information ;
- un dispositif de surveillance des flux d'espèces et de titres.

Conformément aux articles 5 et 6 du même décret, la Caisse des Dépôts doit s'assurer du déploiement de ce dispositif à l'ensemble du Groupe, à savoir :

- mettre en œuvre les moyens nécessaires pour s'assurer du respect, par les entreprises qu'elle contrôle de manière exclusive ou conjointe au sens du règlement modifié du comité de la réglementation comptable n° 99-07 du 24 novembre 1999 ou des normes IFRS, des dispositions du présent décret n°2020-94 ou de toute autre disposition relative au contrôle interne auxquelles ces entreprises sont assujetties ;
- s'assurer que les systèmes mis en place par ces entreprises sont cohérents entre eux afin de permettre la mesure, la surveillance et la maîtrise des risques encourus au niveau consolidé ;
- vérifier la mise en place par ces entreprises d'un système de contrôle et de procédures adéquates pour la production des informations et renseignements utiles aux fins de l'exercice de la surveillance sur une base consolidée.

Le décret rend applicables les dispositions prudentielles, avec les adaptations nécessaires issues des dispositions du règlement (UE) n°575/2013, concernant les exigences prudentielles applicables aux établissements de crédit et entreprises d'investissement.

Le dispositif de contrôle interne doit également tenir compte, selon les cas, du règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et des réglementations particulières applicables aux entités du Groupe (notamment l'arrêté du 03 novembre 2014 sur le contrôle interne des entreprises du secteur de la banque, des services de paiement et des services d'investissement soumises au contrôle de l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution et l'arrêté du 06 janvier 2021 relatif au dispositif et au contrôle interne en matière de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme et de gel des avoirs et d'interdiction de mise à disposition ou d'utilisation des fonds ou ressources économiques) et aux activités spécialisées exercées par les entités du Groupe (gestion de portefeuille, assurance...).

### **2.9.3.2 Les acteurs du dispositif de contrôle interne et de maîtrise des risques**

Le directeur général de la Caisse des Dépôts est responsable du dispositif d'ensemble de contrôle interne, de gestion des risques du Groupe et de conformité. Le directeur général fixe pour le Groupe les politiques relatives aux risques et à la conformité ainsi que les principes de contrôle interne (contrôle permanent et contrôle périodique). Il est destinataire des principaux rapports relatifs au contrôle interne et aux risques.

Les directeurs de la Caisse des Dépôts Section générale et les dirigeants des filiales sont responsables de la déclinaison des politiques définies par le Groupe au sein de leur périmètre, dans le respect des réglementations spécifiques qui leur sont applicables.

Au sein de ces entités, les opérationnels exerçant des responsabilités hiérarchiques mettent en place une organisation de leur activité efficace du point de vue de la maîtrise des risques, notamment en termes de procédures et de séparation des fonctions. Ils s'assurent que les opérations sont réalisées en conformité avec les dispositions propres à l'entité concernée, qu'elles soient de nature législative ou réglementaire, ou qu'il s'agisse de normes professionnelles ou d'instructions des dirigeants, prises notamment en application des politiques fixées par le Groupe.

A l'échelle du Groupe, la direction des risques du Groupe constitue la deuxième ligne de défense. Les fonctions risques, contrôle permanent et conformité des entités mettent en œuvre les dispositifs de maîtrise des risques (y compris du risque de non-conformité) et de contrôle permanent au sein des filiales dont ils relèvent, sous l'autorité des dirigeants de ces entités.

La direction des risques du Groupe est responsable du dispositif groupe de gestion des risques. Elle élabore et met en œuvre le cadre de gestion des risques, en tenant compte du cadre d'appétit aux risques défini par le Groupe.

Depuis le 1<sup>er</sup> mai 2023, le département du contrôle permanent, qui était auparavant intégré dans la direction du contrôle permanent et de la conformité, est rattaché à la direction des risques du groupe. Le département contrôle permanent a la responsabilité d'organiser le dispositif de contrôle permanent de second niveau indépendant des entités opérationnelles via un plan de contrôle qui combine le principe d'exhaustivité du contrôle permanent et une approche par les risques. Pour ce faire, elle s'appuie sur les fonctions contrôle permanent des filiales et s'assure de leur correcte application de la Charte de contrôle permanent du groupe Caisse des Dépôts.

Le pôle conformité et déontologie, rattaché à la direction des affaires juridiques, conformité et déontologie depuis le 1<sup>er</sup> mai 2023, est responsable en particulier du dispositif visant à se prémunir contre le risque de non-conformité, tel que défini par le décret n° 2020-94 du 5 février 2020. Il assure le suivi de l'évolution des réglementations applicables à la Caisse des Dépôts en matière de conformité et en pilote la déclinaison au sein du Groupe.

L'Inspection Générale – Audit du Groupe est responsable du contrôle périodique au sein du dispositif de contrôle interne. A ce titre, cette direction intervient sur le périmètre des métiers de l'Établissement public et sur celui des filiales contrôlées de manière exclusive ou conjointe. Pour ce faire, l'Inspection Générale – Audit du Groupe exerce un droit d'audit sur les filiales et elle anime le réseau d'audit interne du Groupe formé des directions d'audit des filiales afin, notamment, de coordonner les actions du contrôle périodique à l'échelle du Groupe. L'Inspection Générale – Audit du Groupe réalise ses missions de manière indépendante, selon une programmation pluriannuelle approuvée par la gouvernance de la Caisse des Dépôts à laquelle elle rend compte régulièrement (exécution de ses missions, suivi des

recommandations). L'évolution de la direction de l'Audit en Inspection Générale – Audit du Groupe au 1<sup>er</sup> janvier 2023 permet de mettre en exergue deux typologies de missions : les missions d'assurance (missions d'audit) prenant place dans la programmation d'audit pluriannuelle et les missions d'inspection dont la caractéristique commune est d'être demandée hors plan et par la gouvernance (Direction Générale ou Commission de surveillance). Parmi les missions d'inspection, on distingue :

- la réalisation de missions spécifiquement demandées par la gouvernance pour lui apporter des éclairages stratégiques sur des sujets sensibles ;
- la réalisation de missions faisant suite à des incidents/dysfonctionnements/atteintes à la probité... .

### 2.9.3.3 Organisation

#### 2.9.3.3.1 Contrôle permanent

Le dispositif de contrôle permanent couvre l'ensemble des activités des directions, des filiales et des autres entités qui sont rattachées opérationnellement à ces dernières, y compris les activités essentielles ou importantes externalisées, au sens de la réglementation bancaire et financière, auprès d'un prestataire.

Il s'appuie sur deux niveaux de contrôle : les contrôles opérationnels (premier niveau) et les travaux de collaborateurs dédiés uniquement aux fonctions de contrôle (deuxième niveau) :

- le premier niveau de contrôle regroupe l'ensemble des contrôles qui permettent de s'assurer de la régularité des opérations traitées. Ils sont conduits par les services opérationnels et les responsables de ces services, qui s'assurent de la régularité des activités dont ils ont la responsabilité. Les contrôles de premier niveau obéissent à des principes de séparation de fonctions, de respect des délégations de pouvoirs et de signature, ainsi que d'exhaustivité et de régularité de l'enregistrement des opérations traitées et des flux générés. Les contrôles de premier niveau incluent également les contrôles effectués par les systèmes automatisés de traitement des opérations ;
- le deuxième niveau de contrôle incombe à la direction des risques du Groupe et aux responsables du contrôle permanent et de la conformité des filiales. Il contribue au contrôle de la conformité, de la sécurité et de la validation des opérations réalisées. Il vise également à assurer l'adéquation des dispositifs de contrôle de premier niveau aux risques encourus et aux activités exercées. Les contrôles sont définis en lien avec la cartographie des risques, les indicateurs d'alerte et les incidents.

Les principes du contrôle permanent de la Caisse des Dépôts sont édictés dans un document faitier validé en comité exécutif, la « Charte de contrôle permanent Groupe ». Le document s'impose à l'ensemble des directions de la Caisse des Dépôts Section générale (ci-après « les directions ») et aux entités sur lesquelles elle exerce un contrôle. Le contrôle permanent s'appuie sur des procédures écrites et des plans de contrôle formalisés.

Au sein de la Caisse des Dépôts Section générale, les plans de contrôle de deuxième niveau, les résultats de ces contrôles, ainsi que les incidents et les plans d'action associés sont archivés dans un outil fédéral au sein de la Caisse des Dépôts. Les autres entités se dotent d'outils permettant d'assurer la traçabilité et la piste d'audit des contrôles effectués, ainsi que des incidents identifiés.

#### 2.9.3.3.2 Gestion des risques

Les entités du Groupe doivent, dans le respect du cadre général et sans préjudice des dispositions qui leur sont applicables, se doter de dispositifs de mesure de surveillance et de prévention des risques adaptés à leurs activités et à l'importance des risques encourus et dans le respect du principe de subsidiarité.

L'intégration des risques des filiales de la Caisse des Dépôts dans le pilotage consolidé des risques, est adapté aux différents domaines de risque, en fonction de la nature des activités de chaque filiale. Ainsi, de manière générale, un suivi des risques en vision consolidée est réalisé par la Caisse des Dépôts pour :

- les risques financiers en intégrant les filiales financières et immobilières ;
- les risques non financiers en intégrant les principales filiales du périmètre de consolidation comptable.

Le risque de liquidité est géré au niveau de chacune des entités du Groupe.

Depuis 2022, la Caisse des Dépôts a renforcé sa 2<sup>e</sup> ligne de défense des risques opérationnels et le pilotage des risques opérationnels du Groupe avec :

- la constitution d'un département dédié au sein de la direction des risques du Groupe ;
- la structuration et l'animation d'une filière risques opérationnels Groupe ;
- la révision de sa politique Groupe de gestion des risques opérationnels ;
- le renforcement des normes et méthodes à l'échelle du Groupe en matière de cartographie des risques opérationnels et de déclaration des incidents ;
- la structuration de reporting réguliers et d'alertes relatifs aux incidents, à l'attention de la gouvernance.

#### **2.9.3.3.3 Contrôle périodique**

Le contrôle périodique constitue un troisième niveau de contrôle. Il est exercé par l'Inspection Générale – Audit du Groupe et le réseau d'audit, constitué des entités du Groupe en charge de missions d'audit interne conformément aux principes d'action et à l'organisation définis dans la charte de l'audit interne du groupe Caisse des Dépôts.

Sur le périmètre de l'Etablissement public, IG Au exerce de manière exclusive la fonction de contrôle périodique. Pour ce faire, elle s'appuie sur les travaux des autres fonctions d'assurance (internes et externes) dont le niveau de maturité est évalué préalablement. En particulier, IG Au exploite les résultats de contrôles de la seconde ligne de défense et appréhende les informations issues des cartographies des risques. Ces éléments lui permettent de prioriser ses travaux. En outre, la seconde ligne de défense comme la première constituent des objets d'audit à part entière. Enfin, les conclusions des contrôles réalisés par des organes externes (APCR, Cour des Comptes, BCE, CAC, ...) sont directement reprises pour les besoins de l'élaboration de la programmation pluriannuelle d'audit et le cadrage des missions d'audit.

Sur le périmètre des filiales, IG Au intervient de manière complémentaire avec les audits et inspections locaux. IG Au a déterminé des principes d'intervention dans les filiales qui impliquent la couverture d'une série de thématiques. En vertu d'un principe de subsidiarité expliqué dans la charte d'audit interne du groupe, IG Au peut déléguer la revue de certaines de ces thématiques au contrôle périodique local, sous certaines conditions.

#### **2.9.3.3.4 Supervision exercée sur les entités du Groupe**

Les directions des risques, du contrôle permanent et la direction des affaires juridiques, de la conformité et de la déontologie (au titre de la conformité) du groupe Caisse des Dépôts exercent un lien fonctionnel sur les fonctions homologues des entités du Groupe.

Les responsables des risques, du contrôle permanent et de la conformité des entités du Groupe rendent compte du dispositif de maîtrise des risques à la direction des risques du Groupe.

Chaque filiale financière du Groupe dispose de ses propres outils et processus de suivi des risques adaptés à ses activités et à son organisation.

Les indicateurs de niveau Groupe sont suivis par la direction des risques du Groupe sur la base des informations transmises par les filiales (reporting risques, profil de risque consolidé, etc.).

Les administrateurs représentant la Caisse des Dépôts qui siègent dans les comités des risques et d'audit des filiales, s'assurent également, en lien avec la direction des risques du Groupe, du respect dans l'entité des dispositions de maîtrise des risques du Groupe stipulées dans la charte de gestion des risques du Groupe.

#### **2.9.3.3.5 Reporting et instances de gouvernance**

Deux fois par an, sous la présidence du directeur général, le comité des risques, du contrôle permanent et de la conformité examine la situation du Groupe en matière de risques et de contrôle interne.

La direction des risques du Groupe présente :

- une synthèse mensuelle sur les risques à l'attention du comité exécutif ;

- un rapport trimestriel sur le profil du risque du Groupe à l'attention du comité exécutif et de la Commission de surveillance, permettant notamment de contrôler le respect des niveaux d'appétit aux risques ;
- les résultats des exercices de cartographies des risques à l'attention du comité exécutif et de la Commission de surveillance.
- une synthèse des résultats de contrôle permanent, au travers de rapports semestriels, conformément aux exigences du décret n° 2020-94 du 5 février 2020 relatif au contrôle interne et externe de la Caisse des Dépôts.

La direction des affaires juridiques, de la conformité et de la déontologie rend compte régulièrement à la gouvernance sur le dispositif de conformité et en particulier sur la LCB FT, conformément aux exigences du décret du 5 février 2020 relatif au contrôle interne et externe de la Caisse des Dépôts.

L'Inspection Générale – Audit du Groupe rapporte régulièrement à la gouvernance de la Caisse des Dépôts. Sa programmation d'audit pluriannuelle est actualisée annuellement et approuvée successivement par le directeur général (présentation en comité exécutif) et la Commission de surveillance moyennant une présentation préalable au comité d'audit et des risques. En outre, elle restitue à ces mêmes instances le bilan annuel de l'activité du réseau d'audit interne du Groupe et l'état du suivi des recommandations d'audit et des régulateurs (présentation trimestrielle en comité exécutif et semestrielle en Commission de surveillance après examen par le comité d'audit et des risques). L'inspection Générale – Audit du Groupe contribue également chaque année à la présentation de l'organisation et des orientations du contrôle interne de la Caisse des Dépôts.

Un rapport annuel sur le contrôle interne est élaboré, communiqué à la Commission de surveillance et transmis à l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR), dans le cadre des dispositions du décret n°2020-94 du 5 février 2020.

## **2.9.4 Risques financiers**

### **2.9.4.1 Risque de crédit et de contrepartie**

#### **2.9.4.1.1 Définition du risque de crédit et périmètre**

Le risque de crédit se définit comme le risque de perte de valeur économique d'une créance, existante ou potentielle, lié à la dégradation de la qualité de crédit d'une contrepartie, pouvant aller jusqu'à se matérialiser par son incapacité de faire face à ses engagements.

La gestion du risque de crédit au sein du groupe Caisse des Dépôts s'inscrit dans le cadre du chapitre IV - section 2 du décret n°2020-94 du 05 février 2020 qui prévoit notamment dans son article 63 que la Caisse des Dépôts dispose d'une procédure de sélection des risques de crédit et d'un système de mesure de ces risques lui permettant notamment :

- d'identifier de manière centralisée les risques de bilan et de hors-bilan à l'égard d'une contrepartie ou de contreparties considérées comme un même groupe de clients liés ;
- d'appréhender différentes catégories de niveaux de risque à partir d'informations qualitatives et quantitatives, y compris pour le risque de crédit en cours de journée, lorsqu'il est significatif pour son activité ;
- d'appréhender et de contrôler le risque de concentration au moyen de politiques et de procédures documentées ;
- d'appréhender et de contrôler le risque résiduel au moyen de politiques et de procédures documentées ;
- de vérifier l'adéquation de la diversification de ses engagements à sa politique en matière de crédit.

Au sein du Groupe, les risques de crédit sont principalement portés par la Caisse des Dépôts Section générale, La Banque Postale et Sfil au travers de portefeuilles de prêts et créances et de portefeuilles de titres évalués au coût amorti ou à la juste valeur par les capitaux propres.

#### **2.9.4.1.2 Dispositif de gestion du risque de crédit et gouvernance**

##### **2.9.4.1.2.1 Gouvernance**

Le comité exécutif fixe les fondamentaux communs (orientations stratégiques, valeurs, appétence aux risques, gouvernance, normes factuelles Groupe) validés par la Commission de surveillance à partir desquels chacune des entités régulées décline son dispositif de gestion du risque via sa propre



gouvernance, et chaque ligne métier de la Caisse des Dépôts Section générale décline ses priorités d'action, et la maîtrise des risques associés, sous la supervision de la direction des risques Groupe.

Les entités régulées disposent d'un corpus procédural encadrant les risques de crédit, de contrepartie et de règlement. Les règles et procédures sont cohérentes avec l'appétit aux risques défini au niveau du Groupe, décliné dans l'appétit aux risques de chaque entité.

Les entités se dotent de méthodologies de fixation de limites et des systèmes d'information permettant le suivi du respect des limites mises en place. Les procédures incluent les règles de traitement et d'escalade en cas de constatation de dépassements de limites sur les risques de crédit, de contrepartie et de règlement.

#### **2.9.4.1.2.2 Politiques d'octroi et de prise de garantie**

Les processus d'instruction et de décision d'octroi au sein du Groupe reposent sur des dispositifs formalisés de sélection des risques spécifiques à chaque segment de clientèle ou nature d'activité, via les analyses de risque, la notation crédit et/ou le *scoring* d'octroi, des schémas délégataires et comités spécialisés (comités d'engagement régionaux et nationaux, comités de crédit) et des règles de fixation de limites. En matière de limites d'investissement, les tiers sont systématiquement notés et pourvus d'une limite individuelle visant à borner le montant total d'engagement. Ces limites individuelles sont, le cas échéant, complétées par des limites dites « de groupe », encadrant les expositions sur un ensemble de tiers jugés comme appartenant au même groupe d'affaires. Les limites individuelles et les limites groupe peuvent éventuellement être complétées par des limites sectorielles ou géographiques visant à atténuer les risques de concentration.

Le groupe Caisse des Dépôts cherche à minimiser son risque de crédit. Pour cela, en plus de la qualité du dossier et de la contrepartie qui sont les éléments essentiels de la prise de décision, les entités du Groupe cherchent à disposer de garanties pour limiter leur perte en cas de défaut de la contrepartie. La nature et le niveau des garanties sur les activités de prêts est variable selon les segments de clientèle :

- professions juridiques (périmètre Caisse des Dépôts Section générale) : les prêts sont généralement mais pas systématiquement assortis d'une garantie, soit apportée par un organisme de caution, soit constituée par une hypothèque ou une sûreté personnelle. Les règles en matière de garantie (sûretés réelles, personnelles et mixtes), qui varient selon les types d'engagement et de client, sont définies dans le guide des engagements et dans le barème général
- crédit immobilier (périmètre La Banque Postale) : le principe général est que tout financement doit être couvert à 100 % par une garantie offrant un niveau de couverture suffisant et conforme à la politique de maîtrise des risques du Groupe. Les principales formes de couverture sont les sûretés réelles hypothécaires de premier rang, les nantissements de produits financiers (contrats d'assurance-vie, comptes titres, parts de SCPI), un cautionnement d'un organisme habilité et agréé par le comité de référencement des garants de La Banque Postale qui a recours à 2 principaux organismes en France : Crédit Logement et Fonds de Cohésion Sociale (FGAS)
- crédit à la consommation (périmètre La Banque Postale) : accordés généralement sans garantie ou collatéral
- financement des personnes morales (périmètre La Banque Postale) : tout engagement doit être couvert par une garantie, sauf dispositions contraires prévues par les règles de gestion des risques. Leur rôle est de limiter la perte de La Banque Postale en cas de défaut de l'emprunteur (LGD). Ces garanties prises doivent respecter les règles de gestion des risques et dans la mesure du possible les sûretés doivent être éligibles sur le plan prudentiel
- crédit export, crédits clientèle (périmètre Sfil) : les principaux fournisseurs de sûretés personnelles (garanties) sont des souverains ou des collectivités locales.

Les garanties associées aux activités de marché couvrent soit le risque émetteur, soit le risque de contrepartie :

- risque émetteur (périmètre Caisse des Dépôts Section générale) : les garanties sur émetteurs, émissions ou opérations sont prises en compte dans les systèmes d'information et utilisées pour calculer l'exposition au risque de crédit au niveau des garants concernés ;
- risque de contrepartie : les transactions effectuées de gré à gré dans le cadre des activités de marché exposent le groupe Caisse des Dépôts au risque d'un défaut potentiel de ses contreparties. Le Groupe gère ce risque par la systématisation d'accords contractuels

génériques (accords de compensation et de collatéral). Pour le risque de crédit au titre de ses activités de marché, la norme de La Banque Postale prévoit la prise en compte des collatéraux des opérations de pensions livrées en tant que sûretés dès lors que l'ensemble des critères d'éligibilité suivants sont respectés : actif suffisamment liquide et répertorié dans la liste d'actifs du CRR (art. 194.3) ; droit à liquider (art. 194.4) ; correspondance entre échelon de qualité de crédit (CQS) et les évaluations de l'organisme externe (art. 197.1).

Lorsque les transactions y sont éligibles, le Groupe a recours à la compensation des dérivés en chambre de compensation.

Le groupe Caisse des Dépôts n'a pas recours aux techniques de réduction des risques par titrisation de créances.

#### **2.9.4.1.2.3 Surveillance du risque de crédit (dispositif *Watchlist* et identification des douteux)**

La gouvernance et le pilotage des risques du groupe Caisse des Dépôts reposent sur un ensemble de comités, propres à la Caisse des Dépôts Section générale et à ses filiales, leur permettant de respecter, dès le plus haut niveau de responsabilité, les dispositions légales et réglementaires, et d'assurer une gestion saine et indépendante de l'ensemble des risques. Chaque entité dispose de comités dédiés :

En matière de surveillance des risques :

- comité des risques de contrepartie ou comité des contreparties sous surveillance pour la Caisse des Dépôts Section générale ;
- comités *Watchlist* pour La Banque Postale et Sfil.

Ces comités permettent un suivi des actifs faisant l'objet d'une attention particulière au vu de la dégradation de leur risque de crédit.

Pour la surveillance et l'identification des douteux :

- comité des contreparties en défaut et comité des provisions pour la Caisse des Dépôts Section générale ;
- comités de validation des provisions crédit et comité contentieux pour La Banque Postale ;
- comité des défauts, NPE et *Forbearance* et comité des provisions pour Sfil.

Ces comités ont notamment la charge de décider des entrées et sorties du défaut des emprunteurs, de qualifier les impayés en défaut réel ou impayé technique, de valider la liste des contreparties dont les expositions sont non performantes et de valider la liste des expositions restructurées.

#### **2.9.4.1.2.4 Estimation des provisions pour risque de crédit**

Les dépréciations sont estimées selon les dispositions de la norme IFRS 9.

##### **2.9.4.1.2.4.1 Dégradation significative du risque de crédit**

###### **2.9.4.1.2.4.1.1 Les principes du Groupe**

Le groupe Caisse des Dépôts définit sept principes d'appréciation de la dégradation significative du risque de crédit dont un spécifique à la clientèle de particuliers et applicable uniquement à La Banque Postale.

**Principe 1 – Suivi relatif du risque de crédit** : La norme IFRS 9 indique que l'évaluation de la qualité de crédit se fait depuis l'origine au niveau de l'engagement. Cette évaluation de la qualité de crédit depuis la comptabilisation d'origine doit être réalisée à chaque arrêté afin de déterminer l'affectation de l'actif concerné.

Le groupe Caisse des Dépôts considère qu'un instrument financier est classé en sensible dès lors que sa qualité de crédit s'est dégradée de façon significative par rapport à l'origine de sa comptabilisation (comparaison de la qualité de crédit de l'actif par rapport à sa situation en date d'entrée au bilan ou date d'engagement pour les instruments hors bilan).

**Principe 2 – Indicateur de notation pour suivre la qualité de crédit** : le Groupe suit le risque de crédit de chaque contrat à partir d'un système de notation de la qualité de crédit de la contrepartie. Par conséquent, la note d'un contrat à un instant donné est déterminée sur la base de la note de la contrepartie à cet instant.

Les entités du Groupe disposent d'un système de notation issu des modèles de notations internes utilisés pour la gestion et la surveillance des risques.

Lorsque pour un client donné et ses engagements associés, l'entité ne dispose pas de notation interne ou externe, d'autres éléments d'évaluation de la dégradation significative du risque de crédit depuis l'origine sont utilisés. Pour les portefeuilles disposant d'une notation interne ou externe, l'évaluation de la dégradation significative du risque de crédit est basée sur la note et est éventuellement complétée d'analyses quantitatives et/ou qualitatives par la direction des risques de l'entité.

**Principe 3 – Suivi de la qualité de crédit avec l'ajout de *backstop*** : en complément du principe 1, les entités du Groupe peuvent ajouter un critère de seuil absolu, basé sur un arriéré de paiement de plus de trente jours. Selon IFRS 9 un arriéré de paiement de plus de trente jours présume d'une dégradation significative du risque de crédit puisqu'un impayé supérieur à trente jours est un indicateur de baisse de la qualité de crédit. La Banque Postale et Sfil prennent également en considération un niveau absolu de qualité de crédit, basé sur la notation, au-delà duquel les actifs sont considérés comme très dégradés. Le seuil est fixé par segment de clientèle et/ou type d'actif.

**Principe 4 – Utilisation d'un indicateur à horizon douze mois sur la clientèle de détail utilisé par La Banque Postale** : l'évaluation de la dégradation significative du risque de crédit implique d'apprécier à chaque clôture le risque de défaut se produisant sur la durée de vie restante de l'actif. Au lieu d'évaluer l'évolution du risque de défaut sur la durée de vie, la norme IFRS 9 permet d'utiliser l'indicateur de l'occurrence d'un défaut à horizon douze mois si cette appréciation est une estimation raisonnable de celle à maturité et étayée par une documentation appropriée.

**Principe 5 – La notion de risque de crédit faible (*low credit risk*)** : la norme IFRS 9 permet l'utilisation de la notion de risque de crédit faible à la date de clôture. Un instrument financier est considéré comme un risque faible lorsque son risque de crédit n'a pas augmenté de façon importante depuis sa comptabilisation initiale. La notion de « *low credit risk* » peut être équivalente à une définition universelle tel que le grade « *investment grade* » qui correspondrait à un échelon de crédit selon le règlement « *CRR* » inférieur ou égal à trois.

**Principe 6 – Prise en compte des informations qualitatives** : sur les portefeuilles du Groupe, hors clientèle de détail de La Banque Postale, la présomption du passage en bucket 2 peut faire l'objet d'une analyse qualitative spécifique en comité *Watchlist* / comité des sous-surveillance pour confirmer ou infirmer la dégradation significative du risque de crédit.

**Principe 7 – Passage en bucket 2 avant le défaut** : le groupe Caisse des Dépôts doit identifier autant que possible les actifs ayant subi une dégradation significative du risque de crédit avant qu'ils ne soient en défaut. À titre exceptionnel, certains engagements peuvent être exemptés de passage en bucket 2 avant leur entrée en défaut.

#### 2.9.4.1.2.4.1.2 Le processus d'évaluation de la dégradation significative du risque de crédit

Les procédures opérationnelles mises en place permettent de suivre et/ou de détecter les événements d'une éventuelle dégradation de la qualité de crédit d'une contrepartie.

Les critères de classification en bucket 2 d'un engagement sont définis par catégorie d'expositions :

- portefeuilles clients (périmètre Caisse des Dépôts Section générale) ;
- souverains et assimilés, administrations centrales et banques centrales ;
- institutions financières, établissements de crédits ;
- entreprises émettrices de titres de dette ;
- entreprises clientes (périmètre La Banque Postale) ;
- clientèle de détail – particuliers (périmètre La Banque Postale) ;
- clientèle de détail – professionnels (périmètre La Banque Postale) ;
- entités du secteur public (périmètre La Banque Postale et Sfil).

Les principaux critères utilisés pour classer les contrats d'une contrepartie en bucket 2 lorsqu'elle ne relève pas encore d'un classement en bucket 3 sont les suivants :



- elle est inscrite en *Watchlist* par un comité de suivi des actifs sous surveillance pour cause de détérioration du risque de crédit ou en *Forbearance* à la suite d'une concession faite par l'entité concernée à une contrepartie en difficulté financière ;
- elle présente des impayés compris entre trente et un et quatre-vingt-neuf jours ;
- sa notation devient inférieure au seuil absolu considéré comme représentatif d'une situation très dégradée.

Ces critères ne constituent pas une liste exhaustive et la pertinence des informations doit être évaluée selon la catégorie d'exposition observée. D'autres événements de dégradation de la qualité de crédit ou des faits générateurs de risques peuvent être pris en compte suite à une analyse effectuée par la direction des risques de l'entité concernée, en lien avec les directions opérationnelles chargées du suivi de leurs clients.

Les directions opérationnelles sont responsables des expositions qu'elles ont générées et doivent détecter sans délai, les événements laissant craindre une dégradation de la qualité de crédit de leurs clients.

Tous les actifs qui ne sont pas en bucket 3 ou en bucket 2 sont classés en bucket 1. Il s'agit des actifs sans dégradation significative du risque de crédit depuis leur comptabilisation initiale.

Un actif ayant subi une dégradation significative du risque de crédit peut sortir du bucket 2 et revenir en bucket 1 lorsque tous les critères de dégradation significative du risque de crédit ne sont plus observés, avec le cas échéant une régularisation des incidents d'arriéré de paiement. Selon les cas, une période d'observation de durée définie par les entités selon leurs procédures en vigueur peut être mise en place lorsque le débiteur est considéré comme fragile afin d'éviter les récidives.

#### 2.9.4.1.2.4.1.3 Prêts en défaut relevant du bucket 3

La norme IFRS 9 n'impose aucune définition du défaut, elle incite à retenir une définition cohérente avec celle retenue par l'entité dans le cadre de sa politique de gestion des risques. Le Groupe applique la définition du défaut telle que prévue par l'article 178 du règlement (UE) n°575/2013 et les dispositions du règlement (UE) 2018/1845 de la Banque centrale européenne relatives au seuil d'évaluation de l'importance des arriérés sur des obligations de crédit. La définition des encours en défaut est ainsi précisée par l'introduction d'un seuil relatif et d'un seuil absolu à appliquer aux arriérés de paiement pour identifier les situations de défaut, la clarification des critères de retour en sain avec l'imposition d'une période probatoire et l'introduction de critères explicites pour le classement en défaut des crédits restructurés.

Au-delà de l'identification des encours en défaut fondée sur des critères d'impayés ou de restructuration en application de la réglementation, un actif financier est considéré en défaut lorsqu'il présente un ou plusieurs événements de crédit révélateurs de difficultés financières :

- risque de non-paiement (*unlikely to pay*) : il est probable que la contrepartie ne s'acquittera pas de tout ou partie de sa dette, compte non tenu de l'exercice des garanties éventuelles ;
- créances considérées comme très risquées au regard de la politique de gestion des risques ;
- demande de plan de surendettement auprès de la Banque de France même sans incident de paiement (périmètre La Banque Postale) ;
- etc.

La sortie du statut de « défaut » est surveillée pendant une période probatoire dont la durée minimale est définie selon les exigences réglementaires.

#### 2.9.4.1.2.4.2 Dépréciation – approche méthodologique - perte de crédit attendue

##### 2.9.4.1.2.4.2.1 La notion de perte de crédit attendue

La méthodologie de calcul de la perte de crédit attendue (*Expected Credit Losses* ou ECL) doit refléter une mesure des montants possibles de pertes probabilisés tenant compte de la valeur temporelle de l'argent et de toutes les informations disponibles.

##### 2.9.4.1.2.4.2.2 Perte de crédit attendue à douze mois (ECL12mois)

À chaque clôture, lorsque le risque lié à un engagement n'a pas augmenté significativement depuis sa comptabilisation initiale, le groupe Caisse des Dépôts évalue la dépréciation pour pertes de crédit de cette exposition au montant des pertes de crédit attendues sur les douze mois à venir.

L'ECL12mois représente la part des pertes de crédit attendues d'une exposition de crédit suite à un événement de défaut pouvant survenir dans les douze prochains mois après la date de clôture.

Cette formule s'applique à l'ensemble des engagements classés en bucket 1.

#### **2.9.4.1.2.4.2.3 Perte de crédit attendue à maturité (ECLlifetime)**

À chaque clôture, lorsque le risque lié à un engagement a augmenté significativement depuis sa comptabilisation initiale, le groupe Caisse des Dépôts évalue la dépréciation pour pertes de crédit de cet engagement au montant des pertes de crédit attendues à sa maturité.

Cette formule s'applique à l'ensemble des engagements classés en bucket 2 et 3.

#### **2.9.4.1.2.4.3 Définition des paramètres de calcul de la perte de crédit attendue**

Le groupe Caisse des Dépôts calcule l'ECL en utilisant trois principales composantes : la probabilité de défaut, la perte en cas de défaut et l'exposition au défaut. Pour les contrats classés en bucket 2, la maturité de l'exposition doit également être considérée.

**La probabilité de défaut (PD)** : IFRS 9 introduit la notion de perte de crédit attendue et indirectement la notion de probabilité de défaut ajustée à la situation à la date d'arrêté (PDPit). Ce paramètre ne correspond pas à la moyenne sur le cycle (PDTTc) du cadre prudentiel en vigueur pour l'approche interne. Cette variable permet d'estimer la probabilité qu'un engagement tombe en défaut sur un horizon donné. Les estimations de la probabilité de défaut sont dites « Point in Time » (PiT), basées sur l'évaluation future et actuelle. Ce paramètre est lié à la catégorie de contrepartie.

La probabilité de défaut « Point in Time » est utilisée pour tous les portefeuilles du Groupe hormis les portefeuilles Clients de la Caisse des Dépôts Section générale qui font l'objet d'un traitement spécifique, basé sur une moyenne historique des défauts.

**La perte en cas de défaut (LGD)** : la perte en cas de défaut (Loss Given Default) correspond au rapport entre les flux de trésorerie contractuels et attendus prenant en compte les effets d'actualisation et autres frais engagés à la date du défaut de l'instrument. La LGD est exprimée en pourcentage de l'exposition au défaut.

Ce paramètre en IFRS 9 diffère de la notion bâloise. Prudentiellement, la perte en cas de défaut est ajustée de la marge de prudence, de l'effet de cycle défavorable et d'autres effets.

Les portefeuilles de la Caisse des Dépôts Section générale ne disposant pas de modèles internes de pertes en cas de défaut, la LGD est définie à dire d'expert, soit selon les recouvrements historiques observés (portefeuilles de Clients), soit selon les niveaux habituellement retenus en standard bâlois (portefeuilles de Titres).

La Banque Postale a retenu d'utiliser les LGD modélisées ajustées au sens de la norme IFRS 9 pour les portefeuilles disposant d'un modèle de perte en cas de défaut selon la nature du produit et la garantie et de déterminer une LGD à dire d'expert pour les autres portefeuilles selon le segment, le produit et la nature de la garantie. Sfil utilise les LGD modélisées dans le cadre prudentiel avec ajustements permettant de tenir compte des dispositions IFRS 9. Cette approche s'applique à l'ensemble des portefeuilles significatifs, en particulier les collectivités locales et les syndicats à fiscalité propre.

**Exposition au défaut (EAD)** : l'exposition correspond à l'assiette de calcul du montant de la perte de crédit attendue. Elle repose sur la valeur exposée au risque de crédit tout en prenant en compte l'écoulement en fonction du type d'amortissement et des remboursements anticipés attendus (*cash-flows* projetés).

L'assiette de provisionnement correspond à l'encours au bilan et à l'encours en hors-bilan (part non utilisée) converti en équivalent crédit (FCEC ou facteur de conversion en équivalent crédit).

**La maturité** se réfère à la date de paiement finale d'un engagement de prêts ou d'un instrument financier à laquelle le montant prêté et les intérêts doivent être payés ou bien lorsque le montant ou la date d'autorisation prend fin.

Elle correspond à la période contractuelle maximale y compris les options de prorogation, à l'exception des produits de type revolving, cartes de crédit renouvelables et découverts pour lesquels une maturité comportementale doit être utilisée (périmètre La Banque Postale).

Pour les contrats du périmètre La Banque Postale sans maturité contractuelle, la maturité maximale retenue est de douze mois, La Banque Postale dénonçant, en cas d'insolvabilité du débiteur, l'autorisation de découvert sous une durée inférieure à douze mois conformément à la loi bancaire française. Les crédits renouvelables sont des instruments financiers sur lesquels il n'existe pas d'échéance fixe, pas de plan d'amortissement ou de délai de résiliation contractuel. La maturité retenue pour ces instruments est fonction de la durée de vie estimée par La Banque Postale, qui peut être supérieure à la durée de l'engagement contractuel. La maturité retenue est la maturité comportementale.

#### 2.9.4.1.2.4.3.1 Forward Looking

Conformément à la norme IFRS 9, les pertes de crédit attendues prennent en compte les effets de la conjoncture économique future : le « forward looking » repose sur une approche modélisée pouvant être complétée par une approche à jugement d'expert. Les éléments de cadrage macroéconomiques s'appliquent à l'ensemble des entités du groupe Caisse des Dépôts, mais chaque entité en assure la déclinaison pour chacun de ses segments d'exposition de manière à refléter le risque futur de la manière la plus précise possible. Certains segments nécessitent de compléter les scénarios Groupe avec des variables *ad hoc* compte tenu de leur spécificité, c'est le cas de Sfil pour les expositions aux collectivités locales françaises par exemple, pour lesquelles les modèles forward looking utilisés visent à projeter les principales variables susceptibles d'affecter les comptes des collectivités (bases fiscales, dotations d'Etat, tendances d'investissement, etc.).

Le cadrage macroéconomique utilisé au sein du Groupe repose sur quatre scénarios : un scénario central, deux scénarios adverses dont l'utilisation est laissée au choix des entités du Groupe, et un scénario haussier. Ils sont définis par les départements des études économiques de la Caisse des Dépôts et de La Banque Postale. L'horizon des prévisions de la conjoncture économique retenu est de cinq ans, les principes suivants s'appliquent :

- Les scénarios retenus sont des scénarios économiques globaux et cohérents. Ils s'appliquent uniformément sur l'ensemble des segments d'exposition avec des impacts potentiellement opposés sur certains segments de contreparties, reflétant ainsi la diversification du portefeuille.
- Les scénarios proposés ne sont pas des scénarios stressés : il n'est pas cherché à travers les scénarios IFRS 9 à quantifier des risques de pertes dans un environnement très dégradé dont la probabilité d'occurrence est très faible au regard de la situation macroéconomique en vigueur à date d'estimation, mais plutôt recherché des scénarios plausibles d'une manière générale, dont la probabilité d'occurrence s'écarte d'un écart type de la probabilité d'occurrence du scénario central.
- Les scénarios retenus sont généralement des scénarios utilisés dans d'autres processus régaliens de l'établissement (programmation financière pluriannuelle, etc.), pour garantir une cohérence d'ensemble élevée en matière de pilotage financier et une bonne capacité de consolidation à un niveau Groupe.

Ces scénarios sont documentés, et comportent des projections pour l'ensemble des variables macroéconomiques nécessaires au fonctionnement des modèles développés pour obtenir des PD à maturité.

Le dispositif s'appuie sur un nombre significatif de modèles, permettant à chaque entité du Groupe d'apprécier de la manière la plus fine possible les risques propres à ses portefeuilles. L'ensemble des modèles utilisés dans le dispositif IFRS 9 fait l'objet d'une revue indépendante par l'équipe validation des modèles de l'entité concernée, et est validé via un dispositif formalisé (comité de validation des modèles, validation par la direction de l'audit, etc.) avant utilisation.

Au titre de 2023, les scénarios intégrés par le groupe Caisse des Dépôts dans ses traitements de calcul des dépréciations en norme IFRS 9 sont les suivants :

#### 2.9.4.1.2.4.3.2 Scénario central

□ Le scénario central de croissance retenu intègre une croissance de 0,8% à fin 2023, plus forte qu'initialement prévue dans le scénario précédent. Le resserrement monétaire plus prononcé

qu'escompté entrainerait une activité au cours de 2024 plus modérée à 0,7% (-0,2 points par rapport au précédent scénario). Une reprise du cycle reste attendue pour 2025 avec une croissance à 1,1%.

□ La lente désinflation prévue (effectivement amorcée), est plus lente que prévue, conduisant à une inflation totale 2023 estimée à 5% vs 4,8% dans le précédent scénario. L'inflation sous-jacente encore élevée plaide, comme attendu, pour une persistance des tensions inflationnistes en 2024. Cependant, les développements récents pointent vers une détente dans la partie amont de la chaîne de formation des prix concernant l'alimentation et aussi les produits manufacturés. De plus, les prix des services (qui représentent 50 % de l'indice total) seraient un peu moins allants que prévu au cours des prochains trimestres. L'inflation devrait donc significativement diminuer pour 2024 avec une prévision d'inflation totale annuelle à 2,7 % (vs. 2,8 % retenu dans le précédent scénario).

□ Les taux d'intérêt sont de nouveau ajustés à la hausse, avec un point haut du taux de dépôt attendu à 4% pour 2023. Mais la dynamique de baisse des taux est toujours anticipée à partir de 2024, avec une baisse très graduelle sur tout l'horizon de prévision jusqu'aux taux neutres de 2,5 % (refi) et 2,0 % (dépôt). Les taux longs sont également revus à la hausse avec un atterrissage à un niveau d'équilibre réévalué de 1,8 % à 2,5%, en cohérence avec la révision haussière du taux neutre de la BCE.

Les projections des principales métriques de ce scénario sont synthétisées ci-dessous :

<b>Variables scénario central</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
PIB France	0,7	1,1	1,1	1,0	1,0
Taux de chômage (France métropolitaine)	7,3	7,5	7,5	7,5	7,5
OAT 10 ans	2,9	2,8	2,7	2,6	2,5
Inflation Etats-Unis	2,7	2,4	2,3	2,2	2,2
PIB Etats-Unis	0,8	1,7	1,8	1,8	1,7
PIB zone euro	0,6	1,1	1,1	1,1	1,0
Prix du Brent en EUR	76,4	71,4	67,5	63,7	61,2
Prix du Brent en USD	83,3	78,6	75,0	72,0	69,7
Prix du Brent en USD (paramètre LBP)	85,5	80,4	76,4	73,1	70,6
Spread corporate BBB zone euro en points de base	130	130	125	115	110
Taux de chômage Etats-Unis	4,3	4,3	4,2	4,2	4,2
Taux de chômage zone euro	6,8	6,8	6,7	6,7	6,7
Taux directeurs dépôt zone euro	3,5	2,75	2,0	2,0	2,0
Taux directeurs (Etats-Unis)	5,0	4,0	3,0	2,5	2,5
<b>Scénario central N-1</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
PIB France	0,3	1,0	1,2	1,2	1,2
Taux de chômage (France métropolitaine)	7,4	7,5	7,5	7,5	7,5
OAT 10 ans	2,5	2,4	2,3	2,1	1,9
Inflation Etats-Unis	3,9	2,5	2,2	2,1	2,0
PIB Etats-Unis	0,7	1,6	1,8	1,8	1,7
PIB zone euro		1,3	1,2	1,2	1,1
Prix du Brent en EUR	82,3	75,0	70,5	67,0	65,4
Prix du Brent en USD	83,9	78,0	74,0	71,0	70,0
Spread corporate BBB zone euro en points de base	140	135	130	120	100
Taux de chômage Etats-Unis	4,5	4,8	4,5	4,3	4,2
Taux de chômage zone euro	7,1	7,3	7,2	7,1	7,0
Taux directeurs dépôt zone euro	2,25	2,0	1,75	1,5	1,25
Taux directeurs (Etats-Unis)	3,75	3,5	3,0	2,5	2,5

### 2.9.4.1.2.4.3.3 Scénarios adverses et haussier

- Scénario adverse dit « en L »** : le scénario dégradé de cycle économique « en L » est destiné à stresser les activités financières du Groupe. Il intègre un choc récessif du PIB (de nature sanitaire, géopolitique, financière ou conjoncturelle), avec une forte baisse des marchés actions et des taux d'intérêt l'année du choc. La croissance potentielle mondiale est durablement affaiblie après le choc, limitant le rebond conjoncturel, de sorte que le redressement des marchés actions resterait limité et les taux d'intérêt resteraient structurellement bas. Les projections des principales métriques de ce scénario sont synthétisées ci-dessous. La Banque Postale n'utilise pas ce scénario.

Variables scénario en L	2024	2025	2026	2027	2028
PIB France	(1,5)		0,5	0,6	0,6
Taux de chômage (France métropolitaine)	8,3	8,9	9,2	9,3	9,3
OAT 10 ans					
Inflation Etats-Unis	2,2	1,7	1,3	0,8	0,8
PIB Etats-Unis	(1,2)		1,0	1,0	1,0
PIB zone euro	(2,0)	(0,2)	0,5	0,5	0,5
Prix du brent en EUR	41,3	33,0	33,0	33,0	33,0
Prix du brent en USD	45,4	36,3	36,3	36,3	36,3
Spread corporate BBB zone euro en points de base	250	150	100	100	100
Taux de chômage Etats-Unis	5,7	6,4	6,7	6,9	6,9
Taux de chômage zone euro	8,6	9,4	9,7	9,8	9,8
Taux directeurs dépôt zone euro	(0,5)	(0,5)	(0,5)	(0,5)	(0,5)
Taux directeurs (Etats-Unis)	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25

Scénario en L N-1	2023	2024	2025	2026	2027
PIB France	(0,5)		0,6	0,6	0,6
Taux de chômage (France métropolitaine)	7,8	8,2	8,5	8,6	8,7
OAT 10 ans	(1,0)	(0,5)			
Inflation Etats-Unis	2,2	1,5	1,1	0,8	0,8
PIB Etats-Unis	(1,5)		1,0	1,0	1,0
PIB zone euro	(1,0)		0,6	0,6	0,6
Prix du brent en EUR	51,7	39,3	39,3	39,3	39,3
Prix du brent en USD	68,8	55,0	55,0	55,0	55,0
Spread corporate BBB zone euro en points de base	300	200	100	100	100
Taux de chômage Etats-Unis	4,8	6,2	6,9	7,1	7,2
Taux de chômage zone euro	8,0	8,8	9,0	9,1	9,1
Taux directeurs dépôt zone euro	(1,0)	(1,0)	(1,0)	(1,0)	(1,0)
Taux directeurs (Etats-Unis)	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25

- Le scénario dégradé de « krach obligataire »** avec choc inflationniste vise à stresser plus spécifiquement la partie immobilière du Groupe (chute des dépôts des notaires et dégradation de la rentabilité des actifs immobiliers) et le bilan du Fonds d'épargne côté solvabilité. Ce scénario intègre l'année du choc de nouvelles tensions sur le marché des matières premières dans un contexte de tensions géopolitiques, entraînant un choc récessif sur le PIB mondial. Une boucle prix-salaires persistante s'installerait de manière durable en zone euro, entraînant une hausse de l'inflation sous-jacente, l'inflation totale persistant au-dessus de la cible de la banque centrale. En réaction, celles-ci positionneraient leurs taux directeurs au-dessus des taux neutres, sans parvenir à stabiliser la dynamique des prix, et impliquant des taux obligataires très élevés. Dans ce scénario la transition écologique et énergétique se ferait, par rapport au

scénario central, de manière plus désordonnée, contribuant à des tensions sur les prix et les taux, et à une perte de croissance potentielle à moyen terme (perte de productivité).

Ce scénario et les projections de ses principales métriques sont détaillés ci-dessous :

Variables scénario Krach Obligataire	2024	2025	2026	2027	2028
PIB France	(1,5)		0,5	0,6	0,6
Taux de chômage (France métropolitaine)	8,3	8,9	9,2	9,3	9,3
OAT 10 ans	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5
OAT 10 ans (paramètre LBP)	4,56	5,5	5,5	5,5	5,5
Inflation Etats-Unis	4,8	3,7	3,2	3,0	3,0
PIB Etats-Unis		1,0	1,2	1,3	1,3
PIB Zone euro	(1,7)		0,5	0,5	0,5
Prix du brent en EUR	102,3	117,6	117,6	117,6	117,6
Prix du brent en USD	107,4	123,5	123,5	123,5	123,5
Prix du brent en USD (paramètre LBP)	98,1	117,5	123,5	123,5	123,5
Spread corporate BBB zone euro en points de base	300	300	300	300	300
Taux de chômage Etats-Unis	5,2	5,5	5,6	5,7	5,7
Taux de chômage zone euro	8,4	9,2	9,5	9,6	9,6
Taux directeurs dépôt zone euro	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Taux directeurs (Etats-Unis)	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
Scénario Krach Obligataire N-1	2023	2024	2025	2026	2027
PIB France	(1,5)	(1,0)	(0,5)	0,6	0,6
Taux de chômage (France métropolitaine)	7,5	8,5	9,5	9,0	8,5
OAT 10 ans	4,0	5,0	4,4	4,0	4,0
Inflation Etats-Unis	6,0	4,6	3,5	2,5	2,0
PIB Etats-Unis	1,0	1,4	1,6	1,7	1,8
PIB Zone euro	(1,0)		0,6	0,6	0,6
Prix du brent en EUR	126,2	123,7	117,5	108,1	94,0
Prix du brent en USD	132,5	129,9	123,4	113,5	98,7
Spread corporate BBB zone euro en points de base	300	300	300	300	300
Taux de chômage Etats-Unis	4,1	4,5	4,6	4,8	4,9
Taux de chômage zone euro	8,0	8,8	9,0	9,1	9,1
Taux directeurs dépôt zone euro	(1,0)	(1,0)	(1,0)	(1,0)	(1,0)
Taux directeurs (Etats-Unis)	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0

- Scénario haussier** : ce scénario retient un apaisement des tensions sur les prix de l'énergie plus marqué que dans le scénario central. Cela se traduirait par une inflation plus faible. Comme les salaires porteraient encore la trace d'une indexation retardée à la hausse de l'inflation passée, le pouvoir d'achat des ménages serait plus dynamique que dans le central. Globalement, la croissance serait davantage soutenue. Une seconde hypothèse conditionnant le scénario est une situation sanitaire sous contrôle en Chine, où la politique économique aurait des effets stimulants. La croissance chinoise serait donc un peu plus dynamique que dans le central, avec des effets d'entraînement favorables sur la croissance mondiale. L'offre de matières premières s'adapterait, permettant d'éviter des tensions sur les prix (notamment sur l'énergie). Dans ce contexte de résorption des tensions inflationnistes, les banques centrales ramèneraient leurs taux directeurs un peu plus rapidement vers les niveaux d'équilibre de



moyen terme. Les taux longs se détendraient ainsi un peu plus vite que dans le central. D'une manière générale, en 2028 les variables reviendraient vers le niveau du scénario central.

Variables du Scénario haussier	2024	2025	2026	2027	2028
PIB France	1,5	1,5	1,3	1,2	1,1
Taux de chômage (France métropolitaine)	7,2	7,2	7,1	7,0	7,0
OAT 10 ans	2,7	2,5	2,5	2,5	2,5
Inflation Etats-Unis	2,2	2,3	2,4	2,3	2,3
PIB Etats-Unis	1,2	2,0	1,8	1,8	1,7
PIB Zone euro	1,6	1,6	1,3	1,2	1,1
Prix du brent en EUR	63,1	63,4	61,9	59,9	58,0
Prix du brent en USD	70,0	71,0	70,0	68,3	66,7
Prix du brent en USD (paramètre LBP)	74,7	70,6	70,4	68,9	67,3
Spread corporate BBB zone euro en points de base	135	132	130	120	110
Taux de chômage Etats-Unis	4,7	4,4	4,2	4,0	4,0
Taux de chômage zone euro	6,9	6,7	6,6	6,5	6,5
Taux directeurs dépôt zone euro	2,75	2,25	2,00	2,00	2,00
Taux directeurs (Etats-Unis)	4,25	3,25	3,00	2,50	2,50

Scénario haussier N-1	2023	2024	2025	2026	2027
PIB France	1,0	1,8	1,4	1,3	1,3
Taux de chômage (France métropolitaine)	7,0	6,8	6,6	6,6	6,5
OAT 10 ans	2,5	2,4	2,3	2,1	1,9
Inflation Etats-Unis	2,4	1,9	2,3	2,5	2,4
PIB Etats-Unis	2,3	2,1	1,9	1,7	1,7
PIB Zone euro	2,1	2,0	1,4	1,3	1,2
Prix du brent en EUR	106,8	79,8	74,4	73,2	72,0
Prix du brent en USD	125,0	95,0	90,0	90,0	90,0
Spread corporate BBB zone euro en points de base	85	92	99	100	100
Taux de chômage Etats-Unis	3,7	3,7	3,8	3,9	3,9
Taux de chômage zone euro	7,0	6,8	6,6	6,6	6,5
Taux directeurs dépôt zone euro	0,35	0,60	0,85	1,10	1,35
Taux directeurs (Etats-Unis)	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50

#### 2.9.4.1.2.4.3.4 Scénarios du périmètre SFIL

Sur la base des scénarios Groupe, la Sfil décline des scénarios propres au secteur des collectivités locales, et qui visent à projeter les impacts macroéconomiques et les décisions prises en Loi de finance sur l'évolution des recettes fiscales et les produits de services et autres recettes, sur l'évolution des dotations d'Etat et sur la trajectoire des dépenses d'investissement. Trois scénarios sont ainsi constitués :

- un scénario central qui propose une évolution des comptes des collectivités locales *via* une progression des recettes de fonctionnement légèrement plus dynamique que celle des dépenses de fonctionnement, permettant la progression significative de l'épargne brute et nette
- un scénario optimiste se différenciant du scénario central par des hypothèses macroéconomiques (évolution du PIB, inflation et chômage) plus favorables, une moindre indexation des dépenses de personnel sur la croissance du PIB et une progression plus marquée des dotations de l'Etat

- un scénario pessimiste par des hypothèses macroéconomiques (évolution du PIB, inflation et chômage) moins favorables, un gel des dotations de l'Etat, un maintien des dépenses de personnel et des charges à caractère général en volume malgré la contraction du PIB et une hausse plus marquée des dépenses d'intervention.

L'évolution des indicateurs macro-économiques correspondant à ces 3 scénarios pour le calcul au 31 décembre 2023 est présentée ci-après :

Variables du Scénario central	2023	2024	2025
Inflation	4,5	2,5	2,0
Croissance du PIB	0,3	1,0	1,2
OAT 10 ans	2,5	2,4	2,2

Variables du Scénario favorable	2023	2024	2025
Inflation	2,6	1,3	1,8
Croissance du PIB	2,0	1,9	1,4
OAT 10 ans	1,1	1,3	1,4

Variables du Scénario adverse	2023	2024	2025
Inflation	5,1	3,0	2,2
Croissance du PIB	(0,3)		0,6
OAT 10 ans	4,0	4,0	4,0

#### 2.9.4.1.2.4.3.5 Synthèse des scénarios utilisés par les entités du Groupe

La probabilité d'occurrence des scénarios utilisés par les entités du Groupe est résumée dans le tableau ci-dessous. La pondération des scénarios de la Sfil indiquée dans le tableau concerne le portefeuille SPL France, représentant la majorité des encours :

Scénarios	2024-2028			2023-2027 (n-1)		
	Section générale Caisse des Dépôts	La Banque Postale	Sfil <sup>(1)</sup>	Section générale Caisse des Dépôts	La Banque Postale	SFIL <sup>(1)</sup>
Central	65%	60%	sans objet	65%	60%	sans objet
Alternatif en L	5%	sans objet	sans objet	10%	sans objet	sans objet
Krach obligataire	15%	30%	sans objet	15%	30%	sans objet
Haussier	15%	10%	sans objet	10%	10%	sans objet
Central (SFIL)	sans objet	sans objet	55%	sans objet	sans objet	60%
Pessimistes (SFIL)	sans objet	sans objet	30%	sans objet	sans objet	25%
Optimistes (SFIL)	sans objet	sans objet	15%	sans objet	sans objet	15%

(1) Les scénarios forward looking de Sfil s'appliquent aux collectivités locales françaises (hors hôpitaux publics), qui représentent la majorité des encours, mais aussi aux banques et aux souverains figurant dans leurs portefeuilles.

L'utilisation des nouveaux scénarios macroéconomiques entraîne pour le périmètre de la Caisse des Dépôts Section générale une très légère augmentation des probabilités de défaut sur la majorité des segments. Néanmoins, sur les périmètres spécifiques du portefeuille de la Caisse des Dépôts (rating et maturité), cette évolution n'est pas significative, même si elle est un peu plus marquée sur les périmètres Corporate UE pays développés et souverain pays en voie de développement. In fine, l'impact sur les ECL est très modéré, les évolutions de celles-ci étant largement liées à l'évolution des EAD et à des modifications de profils individuels (ratings, changements de bucket).



#### 2.9.4.1.2.4.3.6 Evolution des risques de crédit

Les directions des risques des entités du groupe Caisse des Dépôts ont poursuivi en 2023 les travaux visant à calculer un niveau de coût du risque reflétant la réalité des risques des portefeuilles de crédit à la clientèle, et des portefeuilles de titres de dettes.

Ces travaux ont reposé à la fois sur l'application des procédures en vigueur pour identifier les dégradations significatives de risques (règles de classification dans les « buckets » de la norme IFRS 9), et sur des évaluations spécifiquement conduites au regard des impacts potentiels des conséquences de l'évolution du contexte macro-économique (inflation, hausse des taux, croissance, etc).

En conséquence, il est possible de présenter les impacts sur l'évaluation du risque de crédit pour le groupe Caisse des Dépôts selon deux grandes catégories :

- des impacts généraux liés à la mise à jour des scénarios macro-économiques et leur déclinaison dans les modèles de provisions statistiques associées
- des impacts spécifiques, individuels ou sectoriels, liés à la revue analytique des portefeuilles de clients et de titres.

L'impact des risques climatiques dans les ECL de la Caisse des Dépôts Section générale est principalement capté via les systèmes de notation utilisés, en particulier les capacités d'ajustement de notes (« override ») destinés à prendre en compte les risques de transition et/ou de vulnérabilité physique pesant sur les contreparties. Il s'agit donc d'une approche individualisée et validée lors des revues de notation.

Sfil intègre également l'impact des dépenses liées à la mise en œuvre de la Stratégie Nationale Bas-Carbone et aux mesures d'atténuation des risques physiques du changement climatique dans leur scénario IFRS9 forward looking pour leur portefeuille « communes et groupements intercommunaux à fiscalité propre ».

La Banque Postale n'intègre pas, à ce jour, de composante liée au risque climatique dans le calcul de ses ECL. En effet, il apparaît que La Banque Postale n'est que très faiblement exposée aux secteurs carbo-intensifs avec notamment une exposition quasiment nulle sur les énergies fossiles en raison d'une politique de gestion prudente qui favorise le financement des énergies renouvelables. Des travaux seront engagés dans les prochaines années, après constitution des bases de données pertinentes et d'observations nécessaires, pour intégrer cette composante dans le calcul des ECL, directement dans les paramètres de risque. A date, la Direction des Risques Groupe privilégie une quantification et une prise en compte de ce risque dans ses états financiers par d'autres moyens (capital économique en particulier) et correspondant mieux à l'horizon de matérialisation de ce type de risque.

Concernant les mesures générales d'ajustement des provisions statistiques, les modèles de « probabilité de défaut » utilisés dans les calculs de provisions IFRS 9 tiennent pleinement compte des évolutions probables des grandes métriques économiques, l'ensemble des modèles ayant fait l'objet de recalibrages visant à intégrer les nouveaux scénarios macroéconomiques décrits supra.

#### Portefeuilles Clients

Les effets de la très forte augmentation des taux appliquée par les banques centrales pour lutter contre l'inflation ont conduit à un changement de paradigme, avec un retour au premier plan des problématiques de financement.

Si le groupe Caisse des Dépôts n'anticipe pas de dégradation massive du profil de risque de ses portefeuilles Clients dans les mois qui viennent, mais plutôt un retour de la sinistralité vers sa moyenne de long terme, la trajectoire des expositions non performantes doit être attentivement surveillée.

Concernant La Banque Postale, la qualité du portefeuille de crédit reste correcte, sans mouvement majeur d'augmentation de la sinistralité, en particulier sur la clientèle de détail où le crédit à la consommation ne présente pas d'évolution notable, tout comme le crédit immobilier. En revanche, sur l'activité Personnes Morales, des premiers signaux de dégradation sont constatés : les encours en watchlist du portefeuille entreprises du réseau (essentiellement des clients Professionnels, PME et ETI)

ont progressé de 24 % depuis le début de l'année, et de nouvelles provisions spécifiques ont été intégrées en fin d'année.

▪ Personnes physiques (périmètre La Banque Postale) :

Au 31 décembre 2023, le coût du risque de crédit au titre de l'activité de la clientèle de particuliers s'élève à 93 millions d'euros (dont 20 millions d'euros sur la clientèle professionnels). Les ajustements suivants ont été opérés sur le portefeuille de la clientèle des personnes physiques avec un impact sur son niveau de provisionnement :

- la mise à jour des variables macroéconomiques dans les scénarios des modèles de paramètres de provisionnement sur l'ensemble des catégories de clients sur lesquels La Banque Postale est exposée ;
- le maintien du déclassement en bucket 2 d'une catégorie de clientèle que la banque anticipe comme particulièrement vulnérable dans le contexte inflationniste actuel, dont les critères d'identification ont été affinés au cours de l'année. Cette population est en effet composée désormais de clients ne disposant pas d'épargne dans les livres de la banque et avec une note de crédit dégradée (seuil de probabilité de défaut introduit au cours du semestre) ;
- et la conservation de l'overlay (facteur multiplicatif) appliqué au calcul du paramètre de LGD (perte en cas de défaut) des crédits immobiliers garantis par des sûretés réelles.
- le comportement des portefeuilles de crédits aux particuliers ne présente pas d'évolution majeure depuis le début de l'année. Le crédit à la consommation continue notamment de présenter une bonne résistance dans ce contexte économique difficile.

▪ Personnes morales (périmètre La Banque Postale) :

Au 31 décembre 2023, le coût du risque de crédit au titre de l'activité de financement et d'investissement personnes morales est la résultante des éléments suivants :

- du processus de surveillance des expositions de La Banque Postale mis en œuvre via des prises de décisions spécifiques de provisionnement dans les comités dédiés aux dossiers en souffrance et sous surveillance (dossiers Watchlist et/ou dégradés classés en Bucket 2 et dossiers en défaut en Bucket 3 IFRS 9) ;
- de l'application de dispositions de provisionnement collectif (sectoriel ou autre) ;
- du provisionnement statistique sur le reste du portefeuille sain, ne faisant pas l'objet de mesures individuelles ou collectives.

En synthèse, au 31 décembre 2023, les mesures de provisionnement collectif en vigueur concernent les éléments suivants :

- les secteurs d'activités soumis à une mesure sectorielle :
  - certains segments de la distribution ;
  - les acteurs considérés comme les plus vulnérables du secteur de l'automobile ;
  - le secteur de l'immobilier commercial, à l'exception des actifs à usage commercial de centre-ville ; à noter que cette mesure est renforcée au second semestre 2023 afin de prendre en considération la dégradation de la conjoncture en intégrant dans l'assiette de provisionnement du risque immobilier non retail les acteurs intermédiaires et de petite taille de l'immobilier de bureau hors Paris et ceux de la promotion immobilière.
  - le secteur de l'agriculture ;
- les mesures en vigueur précédemment portant sur le secteur du tourisme, de l'hôtellerie et des loisirs, ainsi que sur le transport aérien ont été arrêtées au cours du premier semestre 2023 dans un contexte d'amélioration significative des conditions sur ces deux secteurs ;
- les mesures précédemment en vigueur sur le secteur de l'énergie photovoltaïque ont été arrêtées au second semestre pour prendre acte de la décision du Conseil d'Etat d'annulation de l'arrêté du 26 octobre 2021 encadrant les tarifs de vente de l'électricité, et améliorant de fait la solvabilité de l'ensemble des acteurs de la filière ;
- les opérations à effets de leviers (répondant aux lignes directrices de l'Autorité Bancaire Européenne relatives aux « leveraged transactions »), dont les LBO, disposant d'une notation

dégradée et d'un niveau de levier élevé, afin d'anticiper les possibles difficultés de trésoreries liées à l'inflation.

Les expositions concernées font l'objet d'un déclassement en « Bucket 2 » IFRS 9 puisque La Banque Postale estime qu'elles ont subi une dégradation significative du risque depuis leur entrée en portefeuille.

Ainsi au 31 décembre 2023, le coût du risque de crédit au titre de l'activité de Financement et d'Investissement Personnes Morales s'établit pour LBP à 108 millions d'euros. Ce niveau de coût du risque est la résultante :

- de la mise à jour des variables macroéconomiques dans les scénarios des modèles de paramètres de provisionnement sur l'ensemble des segments de clientèle sur lesquels la banque dispose d'expositions ;
- de l'évolution des mesures de surveillance mises en œuvre par anticipation de certaines dégradations macroéconomiques potentielles : provisionnement sectoriel et provisionnement d'opérations Corporate « à effet de levier »;
- de dotations additionnelles aux provisions liées principalement à la dégradation « naturelle » du portefeuille et à la dégradation du statut de quelques dossiers significatifs (dont décisions de provisionnement prises en instances WatchList/Affaires Spéciales), dont un dossier de place qui s'est dégradé sur la période.

▪ Risques climatiques (périmètre LBP)

La Banque Postale n'intègre pas, à ce jour, de composante liée au risque climatique dans le calcul de ses Expected Credit Losses (ECL). Ce choix de la banque est motivé par plusieurs éléments détaillés ci-dessous :

En premier lieu, un niveau de matérialité considéré comme limité par la banque au titre de ce risque sur son portefeuille actuel, tant sur ses activités personnes physiques que personnes morales :

- S'agissant de la thématique du risque de transition en particulier : en raison d'une politique de gestion prudente favorisant le financement des énergies renouvelables notamment et encadrant d'autres secteurs (transport aérien notamment), La Banque Postale dispose d'un niveau d'exposition faible aux secteurs carbo-intensifs avec notamment une exposition quasiment nulle sur les énergies fossiles, et au-delà un risque de « stranded assets » (actifs échoués)<sup>1</sup> très limité.
  - Ainsi au 31/12/2023, La Banque Postale ne dispose que d'une exposition nette très faible sur les secteurs d'activité Pétrole, Gaz et Charbon. La part des expositions entreprises non financières exclues du Paris Alignment Benchmark est de 1,6% (515 millions d'euros) et dispose d'une seule exposition figurant dans le top 20 des émetteurs de GES dans le monde pour un montant de 59 millions d'euros, soit 0,18 % des actifs couverts par l'analyse. Sur la totalité de cet encours, 54,7 millions d'euros financent des projets liés à la transition énergétique ;
  - La distribution des expositions immobilières de La Banque Postale, par niveau de DPE, en demeurant comparable à celle du marché français, reste néanmoins inférieure sur les catégories F et G (par exemple, à 10% en cumulé contre 17% pour le marché français résidentiel).
- Par ailleurs, s'agissant du risque physique, en raison d'une faible exposition internationale, ce risque porte essentiellement in fine sur les portefeuilles de crédit immobilier commercial et résidentiel de La Banque Postale.
  - Ces portefeuilles disposent d'un niveau de collatéralisation élevé (mécanisme de cautionnement, niveaux de LTV). A titre d'illustration : au 31 décembre 2023, la part

<sup>1</sup> Le risque climatique peut se manifester à travers l'identification d'actifs échoués (stranded assets). Ces actifs sont menacés de dépréciation ou d'une baisse des rendements attendus avant l'atteinte de leur échéance par suite d'évolutions réglementaires, technologiques ou encore du marché en raison de la matérialisation d'un risque climatique physique ou de transition. Ainsi, La Banque Postale identifie les actifs suivants comme pouvant présenter un risque de devenir des actifs échoués à moyen ou long terme :

- Les financements et les investissements déjà présents dans les portefeuilles de la Banque et qui ne sont pas alignés avec les politiques sectorielles en vigueur ;
- Les financements de projets ou de contreparties dont l'activité ou l'intégrité est significativement menacée par la matérialisation d'un risque physique ou de transition.

des expositions de crédits immobiliers cautionnées par Crédit Logement de La Banque Postale était de 39 milliards d'euros soit un peu plus de 50% de son portefeuille de crédits immobiliers, et s'agissant de son portefeuille entreprises – secteur immobilier, La Banque Postale affiche un niveau de LTV moyen de 50,1%.

- En outre, la situation géographique de ces portefeuilles ne laisse pas présager à horizon un an de vulnérabilité particulière. En effet au 31 décembre 2023, les actifs immobiliers de LBP apparaissent pour seulement 5% d'entre eux comme très exposés aux risques physiques pour l'immobilier résidentiel, 0,1% s'agissant de l'immobilier commercial et enfin 11% pour les entreprises.
- Enfin, il est rappelé que La Banque Postale a mis en place, comme détaillé dans les sections précédentes, un ensemble de mesures de provisionnement collectives, qui, pour certaines d'entre elles s'appliquent à des secteurs ou financements qui pourraient être considérés comme vulnérables au titre du risque climatique (immobilier commercial et résidentiel, agriculture, automobile, ...), garantissant ainsi un niveau de couverture du risque au global convenable, même sans mesure spécifique à date de provisionnement sectoriel.

Par ailleurs, à date, la Direction des Risques Groupe privilégie une quantification et une prise en compte de ce risque dans son pilotage stratégique et financier par d'autres moyens (stress testing et capital économique en particulier, comme réalisé au 31 décembre 2022) et correspondant mieux à l'horizon de matérialisation de ce type de risque. A ce titre, dans le cadre de ces exercices de stress tests et pour illustration, La Banque Postale s'est dotée d'outils de quantification des impacts de scénarios climatiques sur le profil de risque de certains de ses clients corporate pour en inférer une dégradation potentielle de ses paramètres de risque sur longue période.

Ainsi, si à ce stade, il n'est pas intégré de composante climatique spécifique dans le calcul des ECL de La Banque Postale, des travaux ont été initiés afin d'y aboutir au regard des attendus importants de la part des régulateurs et superviseurs bancaires sur ce volet. Ces travaux sont complexes et nécessitent pour certains d'entre eux de constituer des bases de données pertinentes d'observations d'aléas climatiques et en quantité suffisante, pour intégrer cette composante dans le calcul des ECL, directement dans les paramètres de risque, en essayant de limiter les approches par overlays. Des approches collectives complémentaires pourront être également envisagées si le cadre normatif et réglementaire se stabilise (Taxonomie européenne des actifs verts), dès lors que des informations pertinentes seront disponibles (CSRD) ou en s'appuyant sur d'autres travaux (analyse de plans de transition, ...).

Certains de ces travaux devraient livrer des résultats sur l'année 2024.

- Professions juridiques (périmètre Caisse des Dépôts Section générale) : Les ECL en bucket 2 restent non significatives (1 million d'euros) pour ce segment de clientèle qui présente historiquement une sinistralité très faible. L'activité des notaires est particulièrement corrélée aux transactions du marché immobilier résidentiel, qui, sans surprise, a continué son ralentissement en 2023, compte tenu du contexte inflationniste, de la hausse des taux des crédits immobiliers et de la stagnation du marché du neuf. Néanmoins, l'impact démographique combiné à la trajectoire attendue des taux en 2024 pourrait amortir l'impact et soutenir l'atterrissage du marché immobilier résidentiel.
- Collectivités locales françaises (périmètre Sfil) :  
Alors qu'en 2022 toutes les strates de collectivités locales ont connu une embellie de leur situation financière (ou, au pire, une stabilisation), les trajectoires semblent diverger en 2023, et les tendances sont moins prévisibles. Dans sa note de conjoncture de septembre 2023, La Banque Postale annonçait un repli quasi généralisé des épargnes, et une progression modérée de la dette. Les données provisoires des comptes 2023 suivis par la DGFIP esquissent des évolutions contrastées, oscillant entre une baisse abrupte des épargnes dans les départements (déjà annoncée par La Banque Postale) et, de façon plus inattendue, une nouvelle élévation du niveau des épargnes du bloc communal (communes et intercommunalités à fiscalité propre) ; les régions, quant à elles, connaîtraient une baisse sensible de leurs épargnes.  
En effet, dans le sillage du repli du marché immobilier, les départements subissent en 2023 une baisse de leurs recettes de fonctionnement, induite par le recul des droits de mutation à titre onéreux. La conjoncture pourrait avoir des effets inverses sur les finances du bloc communal,

l'inflation dynamisant l'évolution des bases fiscales et voyant ses effets négatifs partiellement atténués par l'éventail de mesures instaurées par le Gouvernement : bouclier tarifaire et filet de sécurité notamment.

Les données de la DGFIP indiquent par ailleurs une diminution de la trésorerie des collectivités locales, qui demeurerait cependant à des niveaux très élevés. Cette mobilisation des dépôts au Trésor servirait notamment à financer le dynamisme de l'investissement, que la DGFIP mesure provisoirement à +7,6 % pour le bloc communal, +5,8 % pour les régions et +2,8 % pour les départements.

- Secteur de la croisière (crédit export, périmètre SFIL) : Avec la fin de la pandémie, le secteur de la croisière a connu une forte reprise en 2023 et la situation financière des croisiéristes a commencé à se redresser. Les expositions à ce segment sont garanties à 100% par BPI Assurance Export au nom et pour le compte de l'Etat en principal et en intérêts. Au 31 décembre 2023, les expositions aux croisiéristes impactées par la crise sanitaire ont été maintenues en Watchlist, et les expositions afférentes maintenues en Bucket 2.

#### Portefeuilles de Titres (périmètre Caisse des Dépôts Section générale)

Au 31 décembre 2023, le coût du risque de crédit est la résultante :

- du processus de surveillance des expositions en portefeuille ;
- des prises de décisions spécifiques de dégradations de notes internes ou de placement en *Watchlist* (générant un classement en bucket 2) suite aux revues d'analyses financières ;
- de l'actualisation des scénarios macroéconomiques en 2023 (cf. éléments *forward looking*) qui a permis d'ajuster les probabilités de défaut à la réalité du cycle.

Les revues réalisées montrent que sur l'ensemble du premier de l'année 2023, les contreparties du portefeuille montrent une excellente résistance avec seulement 10% de notations internes dégradées, pour un taux d'amélioration des notations internes de 17%.

Grâce à la bonne résistance globale des notations internes des émetteurs obligataires, la répartition des contreparties entre bucket 1 et bucket 2 n'a pas connu d'évolution significative ; les ECL du bucket 2 sont stables à 2 millions d'euros au 31 décembre 2023.

#### **Evolution des pratiques de gestion**

Le groupe Caisse des Dépôts a maintenu de manière globalement inchangée ses procédures et règles de gestion qu'il s'agisse des décisions d'engagement ou du suivi des portefeuilles.

Pour la Caisse des Dépôts Section générale et Sfil, les modèles de notation et de provisions n'ont connu aucun changement ou ajustement significatif et concernant l'évaluation continue de la robustesse des modèles, les procédures de *backtestings* n'ont pas été modifiées.

Dans la continuité des travaux de refonte de l'année 2022 concernant les pratiques et modèles de provisionnement en vigueur au sein du Groupe, la Direction des Risques du Groupe LBP a intégré dans le processus de provisionnement en 2023 les différents ajustements mentionnés supra et également dans le rapport financier de La Banque Postale.

##### **2.9.4.1.3 Exposition du groupe au risque de crédit (hors dettes souveraines)**

##### **2.9.4.1.3.1 Exposition maximale au risque de crédit, prise en compte des mesures d'atténuation du risque et couverture après dépréciations**

L'exposition maximale au risque de crédit correspond à la valeur comptable des prêts et créances, des instruments de dette et des instruments dérivés, nette de tout montant compensé et de toute perte de valeur comptabilisée.



	31.12.2023			
	Exposition maximale au risque de crédit	Garanties, collatéraux et autres rehaussements de crédit	Exposition nette maximale au risque de crédit après prise en compte des garanties, collatéraux et autres rehaussements de crédit	Dont provisions ECL
<i>(en millions d'euros)</i>				
Actifs financiers évalués à la juste valeur par résultat - instruments de dette (hors actifs représentatifs des contrats en unités de compte)	103 700	(13 680)	90 020	
Actifs financiers évalués à la juste valeur par résultat - prêts et engagements	10 306		10 306	
Instruments de dettes à la juste valeur par capitaux propres recyclables	203 390		203 390	(302)
Titres au coût amorti	87 085		87 085	(53)
Prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés, au coût amorti	112 271	(18 995)	93 276	(1)
Prêts et créances à la clientèle au coût amorti	190 621	(90 845)	99 776	(1 748)
<b>Exposition des engagements au bilan nets de dépréciations</b>	<b>707 373</b>	<b>(123 520)</b>	<b>583 853</b>	<b>(2 104)</b>
Engagements de financement	38 758	(7 284)	31 474	(128)
Engagements de garantie donnés	3 943	(116)	3 827	(43)
<b>Exposition des engagements hors bilan</b>	<b>42 701</b>	<b>(7 400)</b>	<b>35 301</b>	<b>(171)</b>
<b>Total de l'exposition nette</b>	<b>750 074</b>	<b>(130 920)</b>	<b>619 154</b>	<b>(2 275)</b>

	31.12.2022			
	Exposition maximale au risque de crédit	Garanties, collatéraux et autres rehaussements de crédit	Exposition nette maximale au risque de crédit après prise en compte des garanties, collatéraux et autres rehaussements de crédit	Dont provisions ECL
<i>(en millions d'euros)</i>				
Actifs financiers évalués à la juste valeur par résultat - instruments de dette (hors actifs représentatifs des contrats en unités de compte)	102 086	(13 706)	88 380	
Actifs financiers évalués à la juste valeur par résultat - prêts et engagements	10 669		10 669	
Instruments de dettes à la juste valeur par capitaux propres recyclables	203 975	(20)	203 955	(317)
Titres au coût amorti	83 079		83 079	(79)
Prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés, au coût amorti	113 230	(18 726)	94 504	(1)
Prêts et créances à la clientèle au coût amorti	189 184	(89 045)	100 139	(1 660)
<b>Exposition des engagements au bilan nets de dépréciations</b>	<b>702 223</b>	<b>(121 497)</b>	<b>580 726</b>	<b>(2 057)</b>
Engagements de financement	41 012	(5 229)	35 783	(124)
Engagements de garantie donnés	4 120	(147)	3 973	(22)
<b>Exposition des engagements hors bilan</b>	<b>45 132</b>	<b>(5 376)</b>	<b>39 756</b>	<b>(146)</b>
<b>Total de l'exposition nette</b>	<b>747 355</b>	<b>(126 873)</b>	<b>620 482</b>	<b>(2 203)</b>

### 2.9.4.1.3.2 Risque de concentration

Le risque de concentration est défini à l'article 8 du décret n°2020-94 du 05 février 2020 comme étant le risque découlant de l'exposition à chaque contrepartie, y compris des contreparties centrales, à des contreparties considérées comme un même groupe de clients liés, à des contreparties opérant dans le même secteur économique ou la même zone géographique, ou de l'octroi de crédits portant sur la même activité, ou de l'application de techniques de réduction du risque de crédit, notamment de sûretés émises par un même émetteur.

Chaque entité du Groupe gère son risque de concentration selon son cadre de risque, articulé avec les indicateurs de concentration suivis au niveau du Groupe, qui sont les suivants :

- concentration nominale : Le risque de concentration nominale est le risque d'une augmentation du risque de défaillance ou de perte de valeur du portefeuille due à un encours important sur une même contrepartie ou sur plusieurs contreparties d'un même groupe
- concentration sectorielle : Le risque de concentration sectorielle correspond à un risque d'augmentation du risque de défaillance ou de perte de valeur du portefeuille, due à une non-diversification sectorielle de celui-ci, en cas d'événement spécifique à un secteur donné et impactant simultanément l'activité de plusieurs contreparties. Ceci peut déclencher plusieurs défaillances ou pertes de valeur sur des contreparties corrélées du fait de leur appartenance ou de la sensibilité de leur activité à un secteur donné
- concentration géographique : Le risque de concentration géographique correspond à un risque d'augmentation du risque de défaillance ou de perte de valeur du portefeuille, due à une non-diversification géographique en cas d'événement spécifique à une zone géographique donnée et impactant simultanément l'activité de plusieurs contreparties. Ceci peut déclencher plusieurs défaillances ou pertes de valeur sur des contreparties corrélées du fait de leur appartenance ou de la sensibilité de leur activité à une zone géographique donnée.

Conscient de l'importance du risque de concentration, le Groupe a mis en place des éléments de suivi et de reporting sur les concentrations nominales, sectorielles et géographiques en ventilant notamment les expositions par qualité de crédit (notation financière). Pour encadrer ces risques de concentration, le Groupe a défini des seuils d'alerte et limites pour veiller à garder ses expositions cohérentes et en adéquation avec le montant des fonds propres.

#### 2.9.4.1.3.2.1 Concentration du risque de crédit par zone géographique

##### Actifs financiers comptabilisés au coût amorti

	31.12.2023		
	Actifs financiers comptabilisés au coût amorti		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux
<i>(en millions d'euros)</i>			
France (y compris DOM-TOM)	324 158	16 952	2 788
Autres pays de l'UE	27 203	194	40
Autres pays d'Europe	7 084	659	32
Autres	11 075	4 430	23
<b>Total de la répartition par zone géographique</b>	<b>369 520</b>	<b>22 235</b>	<b>2 883</b>
Dépréciations	(253)	(572)	(979)



31.12.2022			
Actifs financiers comptabilisés au coût amorti			
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux
<i>(en millions d'euros)</i>			
France (y compris DOM-TOM)	313 967	27 641	2 502
Autres pays de l'UE	22 841	262	68
Autres pays d'Europe	7 067	1 315	3
Autres	11 567	4 191	26
<b>Total de la répartition par zone géographique</b>	<b>355 442</b>	<b>33 409</b>	<b>2 599</b>
Dépréciations	(211)	(653)	(876)

### Actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables

31.12.2023			
Actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables			
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux
<i>(en millions d'euros)</i>			
France (y compris DOM-TOM)	104 515	48	2
Autres pays de l'UE	84 393	11	
Autres pays d'Europe	7 733	11	
Autres	33 789		
<b>Total de la répartition par zone géographique</b>	<b>230 430</b>	<b>70</b>	<b>2</b>
Dépréciations	(300)		(2)

31.12.2022			
Actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables			
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux
<i>(en millions d'euros)</i>			
France (y compris DOM-TOM)	117 389	35	2
Autres pays de l'UE	73 980	141	
Autres pays d'Europe	9 613	19	
Autres	41 757	73	
<b>Total de la répartition par zone géographique</b>	<b>242 739</b>	<b>268</b>	<b>2</b>
Dépréciations	(304)	(11)	(2)

## Engagements hors bilan donnés

	31.12.2023		
	Engagements hors bilan donnés		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur engagements douteux
<i>(en millions d'euros)</i>			
France (y compris DOM-TOM)	31 399	3 427	122
Autres pays de l'UE	1 227	147	
Autres pays d'Europe	378	1	
Autres	5 160	839	
<b>Total de la répartition par zone géographique</b>	<b>38 164</b>	<b>4 414</b>	<b>122</b>
Dépréciations	(59)	(81)	(31)

	31.12.2022		
	Engagements hors bilan donnés		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur engagements douteux
<i>(en millions d'euros)</i>			
France (y compris DOM-TOM)	35 178	5 009	273
Autres pays de l'UE	933	159	
Autres pays d'Europe	556	2	
Autres	1 153	1 868	
<b>Total de la répartition par zone géographique</b>	<b>37 820</b>	<b>7 038</b>	<b>273</b>
Dépréciations	(52)	(83)	(11)

### 2.9.4.1.3.2.2 Concentration du risque de crédit par agent économique

#### Actifs financiers comptabilisés au coût amorti

	31.12.2023		
	Actifs financiers comptabilisés au coût amorti		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux
<i>(en millions d'euros)</i>			
Banques centrales	16 031		
Administrations publiques	196 677	2 684	231
Établissements de crédit	28 076	116	
Autres entreprises financières	8 949	455	10
Entreprises non financières	40 787	9 166	1 492
Clientèle de détail	72 137	8 972	1 138
Autres	6 864	842	12
<b>Total de la répartition par agent économique</b>	<b>369 520</b>	<b>22 235</b>	<b>2 883</b>
Dépréciations	(253)	(572)	(979)

Les créances commerciales ne sont pas comptabilisées dans cette catégorie - cf. Note 2.4.8 Comptes de régularisation, actifs et passifs divers.

	31.12.2022		
	Actifs financiers comptabilisés au coût amorti		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux
<i>(en millions d'euros)</i>			
Banques centrales	21 001		
Administrations publiques	193 111	3 562	395
Établissements de crédit	23 579	52	
Autres entreprises financières	11 061	450	16
Entreprises non financières	38 883	8 267	1 074
Clientèle de détail	59 871	20 280	1 088
Autres	7 936	798	26
<b>Total de la répartition par agent économique</b>	<b>355 442</b>	<b>33 409</b>	<b>2 599</b>
Dépréciations	(211)	(653)	(876)

Les créances commerciales ne sont pas comptabilisées dans cette catégorie - cf. Note 2.4.8 Comptes de régularisation, actifs et passifs divers.

### Actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables

	31.12.2023		
	Actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux
<i>(en millions d'euros)</i>			
Banques centrales	9 955		
Administrations publiques	112 304	40	
Établissements de crédit	56 659		
Autres entreprises financières	7 246	6	
Entreprises non financières	44 266	24	2
<b>Total de la répartition par agent économique</b>	<b>230 430</b>	<b>70</b>	<b>2</b>
Dépréciations	(300)		(2)

	31.12.2022		
	Actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux
<i>(en millions d'euros)</i>			
Banques centrales	4 098		
Administrations publiques	122 139	19	
Établissements de crédit	63 260	3	
Autres entreprises financières	6 312	70	
Entreprises non financières	46 930	176	2
<b>Total de la répartition par agent économique</b>	<b>242 739</b>	<b>268</b>	<b>2</b>
Dépréciations	(304)	(11)	(2)

## Engagements hors bilan donnés

	31.12.2023		
	Engagements hors bilan donnés		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur engagements douteux
<i>(en millions d'euros)</i>			
Banques centrales	1		
Administrations publiques	18 139	26	
Établissements de crédit	1 738	60	
Autres entreprises financières	1 539	207	1
Entreprises non financières	8 906	1 854	97
Clientèle de détail	7 549	705	24
Autres	292	1 562	
<b>Total de la répartition par agent économique</b>	<b>38 164</b>	<b>4 414</b>	<b>122</b>
Provisions	(59)	(81)	(31)

	31.12.2022		
	Engagements hors bilan donnés		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur engagements douteux
<i>(en millions d'euros)</i>			
Banques centrales	145		
Administrations publiques	16 358	18	2
Établissements de crédit	1 345	115	
Autres entreprises financières	1 943	134	1
Entreprises non financières	8 595	3 195	243
Clientèle de détail	9 295	2 040	27
Autres	139	1 536	
<b>Total de la répartition par agent économique</b>	<b>37 820</b>	<b>7 038</b>	<b>273</b>
Provisions	(52)	(83)	(11)

### 2.9.4.1.3.2.3 Exposition au risque de crédit par agent économique et par notation

#### 2.9.4.1.3.2.3.1 Exposition au risque de crédit – Clientèle de détail

## Actifs financiers comptabilisés au coût amorti

	31.12.2023			31.12.2022		
	Clientèle de détail			Clientèle de détail		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux
<i>(en millions d'euros)</i>						
PD < 1%	63 944	1 801		53 341	11 917	
1% < PD < 3%	6 840	3 468		5 538	4 477	
3% < PD < 10%	1 329	2 678		967	2 825	
PD > 10%	24	1 025		25	1 061	
Contrat douteux - contentieux			1 138			1 088
<b>Total</b>	<b>72 137</b>	<b>8 972</b>	<b>1 138</b>	<b>59 871</b>	<b>20 280</b>	<b>1 088</b>

## Engagements hors bilan donnés

	31.12.2023			31.12.2022		
	Clientèle de détail			Clientèle de détail		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur engagements douteux	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur engagements douteux
<i>(en millions d'euros)</i>						
PD < 1%	6 681	370		8 164	1 448	
1% < PD < 3%	695	175		823	339	
3% < PD < 10%	148	96		186	154	
PD > 10%	25	64		121	99	
Contrat douteux - contentieux			24			27
<b>Total</b>	<b>7 549</b>	<b>705</b>	<b>24</b>	<b>9 295</b>	<b>2 040</b>	<b>27</b>

### 2.9.4.1.3.2.3.2 Exposition au risque de crédit – Corporate

#### Actifs financiers comptabilisés au coût amorti

	31.12.2023			31.12.2022		
	Corporate			Corporate		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux
<i>(en millions d'euros)</i>						
AAA	2 604	82		2 923	76	
AA	2 047	68		2 607	3	
A	7 119	327		7 679	365	
BBB	3 835	32		3 628	44	
BB	1 159	2 064		1 019	11	
Autres	32 972	7 048	1 502	32 088	8 218	1 090
<b>Total</b>	<b>49 736</b>	<b>9 621</b>	<b>1 502</b>	<b>49 944</b>	<b>8 717</b>	<b>1 090</b>

#### Actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables

	31.12.2023			31.12.2022		
	Corporate			Corporate		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux
<i>(en millions d'euros)</i>						
AAA	1 715			2 656	18	
AA	8 230	6		7 942	16	
A	20 269			20 978	41	
BBB	51			50		
BB						
Autres	21 247	24	2	21 616	171	2
<b>Total</b>	<b>51 512</b>	<b>30</b>	<b>2</b>	<b>53 242</b>	<b>246</b>	<b>2</b>

## Engagements hors bilan donnés

	31.12.2023			31.12.2022		
	Corporate			Corporate		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur engagements douteux	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur engagements douteux
<i>(en millions d'euros)</i>						
AAA	552	68		917	17	
AA	379			620		
A	1 694	213		601	352	
BBB	90			74		
BB	176			86		
Autres	7 554	1 780	98	8 240	2 960	244
<b>Total</b>	<b>10 445</b>	<b>2 061</b>	<b>98</b>	<b>10 538</b>	<b>3 329</b>	<b>244</b>

### 2.9.4.1.3.2.3.3 Exposition au risque de crédit – Administrations et banques centrales Actifs financiers comptabilisés au coût amorti

	31.12.2023			31.12.2022		
	Administrations et banques centrales			Administrations et banques centrales		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux
<i>(en millions d'euros)</i>						
AAA	10 594	486		9 597	424	
AA	122 649	13	23	117 958	535	5
A	14 648	4	51	17 565	107	59
BBB	23 575	405	3	23 103	872	3
BB	87	1 518		66	1 304	
Autres	41 155	258	154	45 823	320	328
<b>Total</b>	<b>212 708</b>	<b>2 684</b>	<b>231</b>	<b>214 112</b>	<b>3 562</b>	<b>395</b>

### Actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables

	31.12.2023			31.12.2022		
	Administrations et banques centrales			Administrations et banques centrales		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux
<i>(en millions d'euros)</i>						
AAA	14 006			8 009		
AA	76 155			85 011		
A	6 845			5 826		
BBB						
BB						
Autres	25 253	40		27 391	19	
<b>Total</b>	<b>122 259</b>	<b>40</b>		<b>126 237</b>	<b>19</b>	

## Engagements hors bilan donnés

	31.12.2023			31.12.2022		
	Administrations et banques centrales			Administrations et banques centrales		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur engagements douteux	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur engagements douteux
<i>(en millions d'euros)</i>						
AAA	333			457		
AA	707			306		2
A	283			470		
BBB	3 541					
BB	645			39		
Autres	12 631	26	1	15 231	18	
<b>Total</b>	<b>18 140</b>	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>16 503</b>	<b>18</b>	<b>2</b>

### 2.9.4.1.3.2.3.4 Exposition au risque de crédit – Etablissements de crédit

#### Actifs financiers comptabilisés au coût amorti

	31.12.2023			31.12.2022		
	Établissements de crédit			Établissements de crédit		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux
<i>(en millions d'euros)</i>						
AAA	1 858			1 285		
AA	3 497			5 217		
A	20 233			12 496	1	
BBB	1 089	53		1 004	51	
BB						
Autres	1 399	63		3 577		
<b>Total</b>	<b>28 076</b>	<b>116</b>		<b>23 579</b>	<b>52</b>	

#### Actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables

	31.12.2023			31.12.2022		
	Établissements de crédit			Établissements de crédit		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur actifs douteux
<i>(en millions d'euros)</i>						
AAA	2 087			6 047		
AA	5 453			9 126		
A	41 717			40 083		
BBB						
BB						
Autres	7 402			8 004	3	
<b>Total</b>	<b>56 659</b>			<b>63 260</b>	<b>3</b>	



## Engagements hors bilan donnés

	31.12.2023			31.12.2022		
	Établissements de crédit			Établissements de crédit		
	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur engagements douteux	Niveau 1 : Pertes attendues à 12 mois	Niveau 2 : Pertes attendues à maturité	Niveau 3 : Pertes attendues à maturité sur engagements douteux
<i>(en millions d'euros)</i>						
AAA	197			256	9	
AA	910			168		
A	300			378	72	
BBB						
BB						
Autres	331	60		543	34	
<b>Total</b>	<b>1 738</b>	<b>60</b>		<b>1 345</b>	<b>115</b>	

### 2.9.4.1.3.2.4 Mouvements de la période des valeurs brutes et des dépréciations

Les mouvements de la période sur les expositions et dépréciations niveau 1 et 2 et niveau 3 sont présentées dans les notes 2.4.5 – Prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés, au coût amorti, et 2.4.6 - Prêts et créances sur la clientèle, au coût amorti.

### 2.9.4.1.4 Expositions souveraines au risque de crédit - Ventilation du portefeuille souverain par pays

Les expositions souveraines se définissent comme l'ensemble des prêts, créances, titres de dette et engagements hors bilan donnés ayant comme contrepartie un pays donné, entendu comme puissance publique et ses démembrements (notamment les administrations régionales ou locales et les entités du secteur public définies par l'ABE dans les articles 115 et 116 du CRR).

Les expositions directes nettes présentées ci-dessous correspondent aux montants comptabilisés au bilan (donc y compris les réévaluations des prêts, créances et titres comptabilisés à la juste valeur et les éventuelles dépréciations).

Les expositions indirectes correspondent quant à elles aux montants comptabilisés en engagements hors bilan donnés.

Sont désormais exclues de ce tableau les expositions prises avec une contrepartie non souveraine qui bénéficie par ailleurs d'une garantie totale ou partielle d'un tiers souverain.

31.12.2023							
(en millions d'euros)	Actifs financiers évalués à la juste valeur par résultat	Actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres recyclables	Prêts et créances au coût amorti	Titres au coût amorti	Total Expositions directes nettes	Engagements donnés	Total Expositions directes nettes et indirectes
Afrique du Sud				23	23		23
Allemagne	280	4 907	554	1 666	7 407		7 407
Argentine			86		86		86
Autriche	19	772	134	133	1 058		1 058
Belgique	277	5 927	1 252	2 706	10 162		10 162
Bénin			97		97	26	123
Bésil	26 379	2 795		96	29 270		29 270
Bulgarie				52	52		52
Canada	1	601		54	656		656
Chili				247	247		247
Chine							
Chypre	59	38			97		97
Colombie				145	145		145
Corée du Sud		28		8	36		36
Cote d'Ivoire			92		92	645	737
Croatie				102	102		102
Egypte			835		835	710	1 545
Espagne	98	10 005	55	3 573	13 731		13 731
Etats-Unis d'Amérique	18				18		18
Finlande	1	84		25	110		110
France	2 944	58 429	110 744	41 760	213 877	4 812	218 689
Grèce				10	10		10
Indonésie			302	164	466	3 541	4 007
Irlande	8	86			94		94
Israël		771		163	934		934
Italie	365	12 381		1 520	14 266		14 266
Japon		83			83		83
Lituanie							
Luxembourg	1	181		784	966		966
Mexique		108		238	346		346
Norvège		198			198		198
Pays-Bas	5	121		177	303		303
Pérou				204	204		204
Pologne	25	228		157	410		410
Portugal	66	632	100	1 493	2 291		2 291
Qatar			991		991	36	1 027
Roumanie		142		266	408		408
Royaume-Uni	1		208		209		209
Slovénie		108		54	162		162
Suède			15		15		15
Suisse							
Supranational	817	8 881	373	741	10 812		10 812
Togo				52	52		52
Ukraine			46		46		46
Venezuela				98	98		98
Autres pays	11	159		27	197		197
<b>TOTAL</b>	<b>31 375</b>	<b>107 665</b>	<b>115 884</b>	<b>56 738</b>	<b>311 662</b>	<b>9 770</b>	<b>321 432</b>

31.12.2022

<i>(en millions d'euros)</i>	Actifs financiers évalués à la juste valeur par résultat	Actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres recyclables	Prêts et créances au coût amorti	Titres au coût amorti	Total Expositions directes nettes	Engagements donnés	Total Expositions directes nettes et indirectes
Afrique du Sud				23	23		23
Allemagne	434	4 372		1 538	6 344		6 344
Argentine			95		95		95
Autriche	50	780	138	113	1 081		1 081
Belgique	246	5 247	1 628	1 455	8 576		8 576
Bénin			10		10	91	101
Brésil	19 315	2 723		86	22 124		22 124
Bulgarie				40	40		40
Canada	1	639		26	666		666
Chili				230	230		230
Chine		50			50		50
Chypre	18	76			94		94
Colombie				147	147		147
Corée du Sud		60		5	65		65
Cote d'Ivoire			18		18	39	57
Croatie				89	89		89
Egypte			538		538	927	1 465
Espagne	93	9 438	58	3 491	13 080		13 080
Etats-Unis d'Amérique	14				14		14
Finlande		80		25	105		105
France	4 536	63 786	117 887	38 212	224 421	1 629	226 050
Grèce				10	10		10
Indonésie				238	238		238
Irlande	7	69	183		259		259
Israël		703		147	850		850
Italie	402	13 074		1 523	14 999		14 999
Japon		41			41		41
Lituanie							
Luxembourg		68		759	827		827
Mexique	1	101		235	337		337
Norvège	1	101		235	337		337
Pays-Bas	79	123		177	379		379
Pérou				201	201		201
Pologne	23	215		51	289		289
Portugal	77	656	594	1 502	2 829		2 829
Qatar			1 125		1 125	56	1 181
Roumanie	1	124		243	368		368
Royaume-Uni	1		582		583		583
Slovénie		11		58	69		69
Suède			15		15		15
Suisse		50			50		50
Supranational	928	5 780	91		6 799		6 799
Togo				51	51		51
Ukraine			53		53	2	55
Venezuela				58	58		58
Autres pays	56		259	343	658		658
<b>TOTAL</b>	<b>26 282</b>	<b>108 266</b>	<b>123 274</b>	<b>51 076</b>	<b>308 898</b>	<b>2 744</b>	<b>311 642</b>

## 2.9.4.2 Risques de marché

### 2.9.4.2.1 Définitions et périmètre

Le risque de marché se définit comme le risque de perte (que la perte soit enregistrée dans le compte de résultat ou directement dans les capitaux propres) résultant des fluctuations des prix des instruments financiers qui composent un portefeuille donné.

Le groupe Caisse des Dépôts est exposée aux risques de marché au travers principalement trois portefeuilles :

- les expositions de La Banque Postale évaluées à la juste valeur et incluant le trading book au sens réglementaire mais également des actifs du portefeuille bancaire et assurantiel évalués à la juste valeur par le résultat ou les capitaux propres
- un portefeuille de titres à revenus variables essentiellement porté par la Caisse des Dépôts Section générale
- certaines positions ou activités du portefeuille bancaire de Sfil, qui même si elles ne portent pas de risque de marché au sens réglementaire du terme, sont évaluées à la juste valeur par le résultat ou les capitaux propres. Il s'agit principalement d'actifs ne respectant pas les critères SPPI.

### 2.9.4.2.2 Dispositif de gouvernance et de gestion des risques de marché

#### 2.9.4.2.2.1 Les indicateurs de risque de marché

Les directions des risques des entités du Groupe en charge de la surveillance des risques de marché utilisent principalement un ou plusieurs des indicateurs de mesure ci-après.

#### Les sensibilités

Les sensibilités permettent de mesurer l'exposition des portefeuilles du Groupe à une variation des facteurs de risque. Les directions des risques valident la méthodologie de calcul des sensibilités et s'assurent de la prise en compte exhaustive des facteurs de risques identifiés comme pertinents et matériels.

#### La VaR

La VaR (*Value at Risk*) est un indicateur du risque de perte donnant une estimation de la perte maximale potentielle à un horizon donné avec une probabilité donnée. Chaque entité du Groupe calibre ses modèles de VaR de manière à capter les risques liés à ses portefeuilles de la manière la plus précise possible. Un certain nombre de principes sont néanmoins communs : encadrement par un intervalle de confiance prudent (99%, 1 jour pour les portefeuilles de négociation, 99%, 1 jour ou 1 mois pour les portefeuilles bancaires), utilisation ou surpondération des variations récentes de marché.

Les directions des risques procèdent à une analyse *ex post* (*backtesting*) des résultats des modèles mis en œuvre pour le calcul des VaR afin d'en mesurer la robustesse.

#### Les scénarios de stress

L'estimation de la VaR est effectuée dans les conditions actuelles de marché et ne donne aucune information sur le montant de la perte potentielle en supposant des conditions de marché extrêmes et ciblées (choc géopolitique, faillite d'un groupe d'importance systémique, pandémie...). C'est dans cette optique que sont implémentés des scénarios de stress. On distingue deux grandes familles de stress :

- les stress historiques basés sur les crises financières passées
- les stress hypothétiques qui utilisent des variations jugées plausibles, qui, si elles survenaient, risqueraient de menacer le Groupe. Ces chocs sont calibrés à partir d'hypothèses fondées sur les statistiques des historiques des données de marché.

#### 2.9.4.2.2.2 Gouvernance des risques de marché : limites et informations

Selon les portefeuilles considérés, les indicateurs de risque sont encadrés par des limites ou font l'objet de reportings aux instances de gouvernance des entités concernées. On distingue 3 niveaux possibles d'encadrement :

- limites fixées ou métriques communiquées pour information par l'instance de surveillance de l'entité concernée (Commission de surveillance de la Caisse des Dépôts, Conseil de surveillance de La Banque Postale, Conseil d'Administration de la SFIL) dans le cadre du Risk Appetite Statement (RAS)
- limites déclinées par activité dans les documents factuels d'encadrement des risques de l'entité (Politique de maîtrise des risques par exemple), et information aux instances exécutives (comité exécutif de la Caisse des Dépôts via la synthèse mensuelle sur les Risques, Directoire de La Banque Postale, comité exécutif de SFIL)
- limites opérationnelles détaillées et informations aux comités de gestion : comités mensuels de gestion de portefeuilles, comités des risques de marché de La Banque Postale et de SFIL.

Les dépassements de limites font l'objet de procédures d'alerte, les mesures correctives et la durée maximale du dépassement sont évaluées par les directions des risques des entités en fonction de la nature du dépassement et du contexte opérationnel et de marché.

Les informations détaillées sur les risques de marchés sont présentées par La Banque Postale et SFIL dans leurs rapports financiers annuels respectifs.

#### **2.9.4.2.2.3 Risque de marché des portefeuilles d'actions de la Caisse des Dépôts Section générale**

La direction des risques du Groupe calcule, pour les portefeuilles actions, des Stressed-VaR (1 mois, 99%) par une méthode de Monte-Carlo.

Cet indicateur est basé sur des hypothèses de distribution pseudo-gaussienne avec des queues de distribution épaisses. Ceci permet de donner une estimation précise du risque de perte maximale à l'horizon de détention et dans l'intervalle de confiance choisi, dans des conditions réelles de marché et de poursuite d'activité.

La méthode de calcul de la SVaR fait appel à un nombre très important de facteurs de risque et à un modèle de Monte-Carlo en grande dimension, qui consiste à diffuser chacun de ces facteurs de risque en respectant les volatilités ainsi que les corrélations historiques. L'historique des rendements utilisés pour la SVaR s'étale sur une fenêtre historique stressée.

Ainsi, la SVaR nous donne une valeur de perte potentielle maximale dans un environnement économique particulièrement stressé.

Lorsque le prix d'un produit n'est pas linéairement dépendant du facteur de risque primaire (comme pour les options), il est revalorisé pour chacun des scénarios à l'aide de formules de *pricing* intégrées à l'outil de calcul.

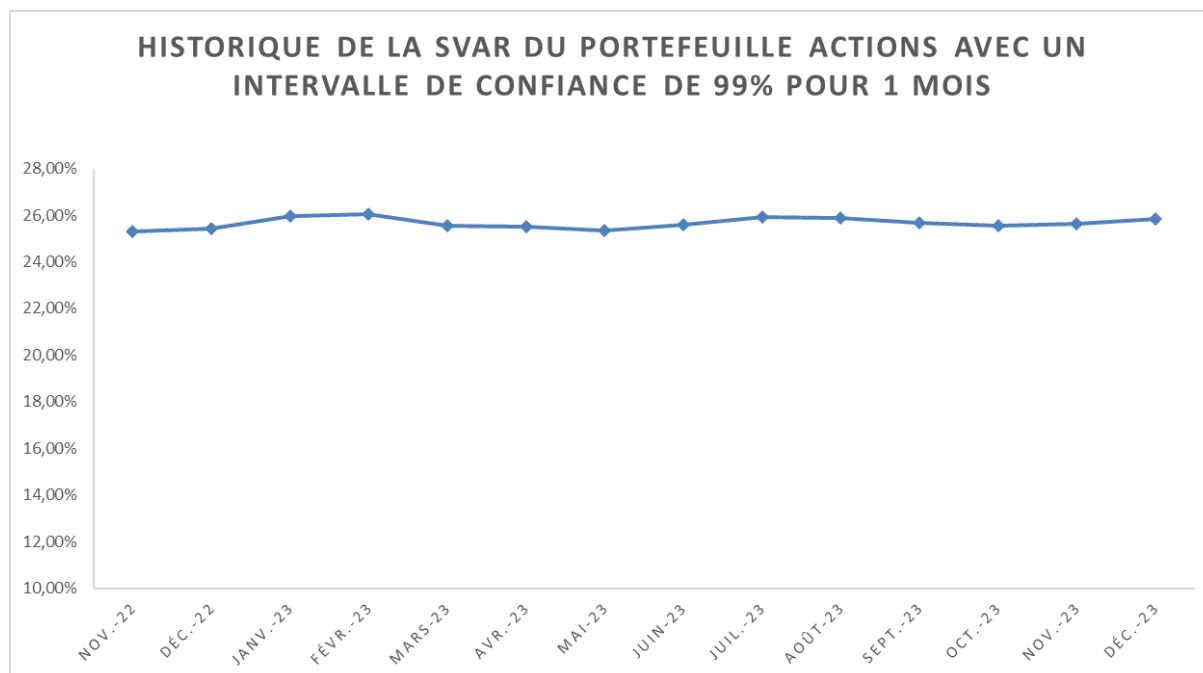
Le risque du portefeuille actions de la Caisse des Dépôts Section générale est décomposé par secteur (nomenclature ICB2 « *Industry Classification Benchmark* ») permettant d'analyser les contributions sectorielles à la SVaR globale. À cet effet, des SVaR dites marginales sont calculées, permettant d'exprimer la contribution de chaque secteur à la SVaR globale.

Les mesures de risque des portefeuilles actions de la Caisse des Dépôts Section générale sont calculées en devise locale sans prise en compte du risque de change sous-jacent, puis contrevalorisées en Euro. En effet, le risque de la position de change économique est mesuré au global pour la Caisse des Dépôts Section générale et non pas au niveau de chaque portefeuille.

## Indicateurs de la Caisse des Dépôts Section générale au 31 décembre 2023

	Encours (en millions d'euros)	SVaR (en millions d'euros)	SVaR (en %)
<b>Portefeuille actions</b>	27 563	7 123	25,84%
<b>Actions internationales</b>	1 147	308	26,86%
<b>Fonds cotés</b>	1 162	276	23,77%
<b>CDC Croissance</b>	1 656	351	21,20%

## Historique des niveaux de SVaR du portefeuille actions de la Caisse des Dépôts Section générale sur un an glissant



Depuis la mise en production de l'indicateur (novembre 2022), on peut observer que le niveau de la Stressed-VaR est resté dans une fourchette proche de 25%. Les variations sont dues aux évolutions des poids des positions et des secteurs dans le portefeuille au fil du temps.

## Décomposition par secteur de la SVaR du portefeuille actions de la Caisse des Dépôts Section générale au 31 décembre 2023

	Poids dans la SVaR	Poids dans le portefeuille
Bien de consommation privée	21,8%	21,9%
Services et biens pour l'industrie	16,6%	14,7%
Banques	11,8%	7,4%
Assurance	7,9%	4,6%
Construction	5,8%	3,8%
Pharmacie/ Santé	5,7%	12,4%
Pétrole et gaz	4,3%	5,7%
Chimie	4,2%	4,9%
Technologie	3,9%	4,1%
Services aux collectivités	3,9%	4,8%
Alimentations et boissons	3,6%	5,3%
Automobile	2,7%	1,8%
Services financiers	2,6%	1,6%
Medias	1,6%	1,8%
Produits de base	1,2%	2,0%
Télécommunications	0,8%	1,8%
Voyage et loisirs	0,7%	0,6%
Immobilier	0,5%	0,4%
Distribution	0,2%	0,3%
Matières premières	0,2%	0,1%

### 2.9.4.2.2.4 Risque de marché des portefeuilles d'actifs de la Banque Postale

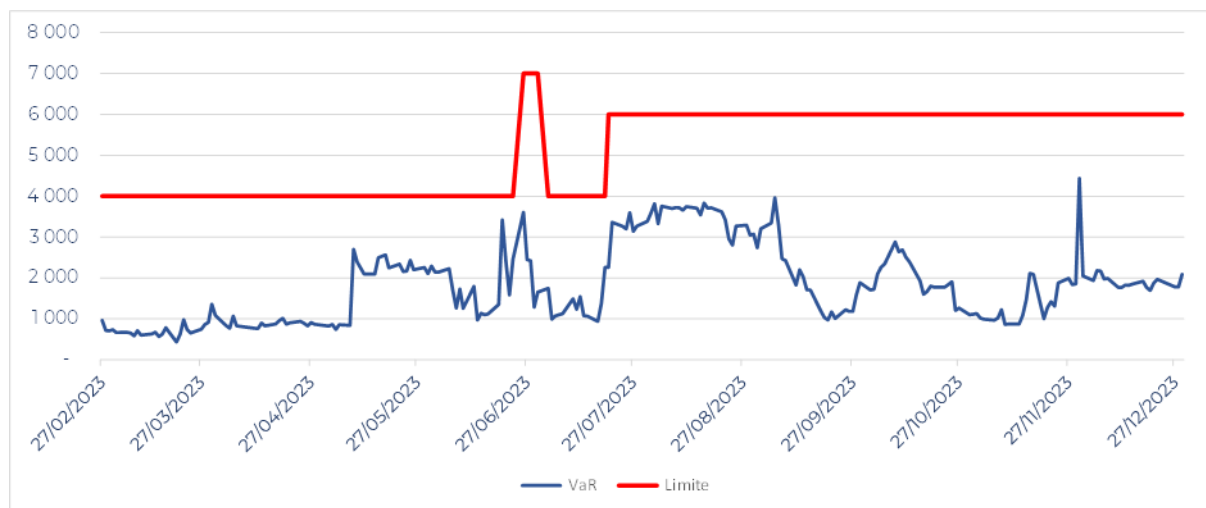
La Banque Postale est exposée aux risques de marché du fait de ses activités de gestion de trésorerie, de gestion des excédents de liquidité (portefeuilles d'actifs disponibles à la vente et opérations de couverture), et à travers la réalisation des opérations pour le compte de la clientèle. Le périmètre de suivi des risques de marché englobe le portefeuille de négociation et les opérations du portefeuille bancaire enregistrées à la Juste Valeur, dont les titres disponibles à la vente et certaines opérations de prêts/emprunts. Les risques associés sont évalués à l'aide :

- de sensibilités permettant de mesurer l'exposition du portefeuille de La Banque Postale à une variation de facteurs de risques
- de la VaR ; La Banque Postale met en œuvre une VaR paramétrique, calculée à partir d'une matrice de variance-covariance couvrant les risques de taux, *spread*, change, volatilité et action auxquels La Banque Postale est exposée. La VaR ainsi calculée couvre partiellement les risques optionnels, les risques de second ordre n'étant pas pris en compte. Le développement de positions optionnelles, peu significatives à date au regard des positions globales, pourrait amener la direction des risques de La Banque Postale à déployer une méthodologie plus adaptée. Des indicateurs dédiés à la surveillance du risque optionnel sont par ailleurs implémentés.



La Banque Postale est avant tout exposée au risque de taux, de *spread* de crédit et aux marchés actions. Les risques de change, notamment liés aux activités de mandats internationaux et aux activités financières, et les risques sur volatilité sont modérés.

### VaR du portefeuille de négociation (en millions d'euros)



La VaR du portefeuille de négociation a atteint un maximum de 4,4 MEUR pour une moyenne de 1,83 MEUR au cours de l'année 2023. La limite a été portée à 6 MEUR notamment pour répondre aux besoins de couverture de taux du bilan et au développement de l'activité de Structuration.

#### 2.9.4.2.2.5 Risques de marché des portefeuilles d'actifs de SFIL

La SFIL, de par sa nature de banque publique de développement, n'a pas vocation à traiter des opérations à des fins de négociation et donc à porter des risques de marché au sens réglementaire du terme. Par ailleurs, CAFFIL en tant que société de crédit foncier, ne peut détenir de portefeuille de négociation ou de participation et n'est donc pas exposée au risque de marché réglementaire. Dans ce contexte, certaines positions ou activités du portefeuille bancaire sont néanmoins sensibles à la volatilité des paramètres de marché ; elles sont suivies au titre des risques de marché non réglementaires. Il s'agit principalement :

- des risques induits par la fluctuation de la valorisation des actifs financiers comptabilisés en juste valeur par le résultat ou les capitaux propres. La sensibilité des prêts comptabilisés en juste valeur par le résultat s'élève fin 2023 à EUR 1,3 million pour une variation du spread de crédit du portefeuille de 1 point de base, en baisse de 14% sur un an. Celle des titres comptabilisés en juste valeur par les capitaux propres est très faible, les titres de ce portefeuille ayant une échéance inférieure à un an.
- de certains risques induits par l'activité de crédit export (suivi des variations de valeur de l'indicateur spécifique au crédit export)
- des variations des ajustements de valeurs comptables sur dérivés comme la CVA (Credit Valuation Adjustment) et la DVA (Debit Valuation Adjustment), comptabilisées en résultat en application des normes IFRS
- de la provision pour titres de placement au sens des normes comptables françaises
- des risques pouvant se matérialiser au niveau des comptes de Sfil, sur base individuelle, dans le cadre de son activité d'intermédiation de dérivés réalisée pour le compte de CAFFIL, si les dérivés réalisés par Sfil avec des contreparties externes ne sont pas parfaitement répliqués auprès de CAFFIL.

## 2.9.4.3 Risques structurels

### 2.9.4.3.1 Risque de liquidité

#### 2.9.4.3.1.1 Définition, périmètre et gouvernance

Le risque de liquidité se définit comme le risque de ne pas pouvoir faire face à ses engagements, de ne pouvoir dénouer ou compenser une position en raison de la situation de marché et/ou de facteurs idiosyncratiques, dans un délai déterminé et à un coût raisonnable.

La gestion du risque de liquidité s'inscrit dans le cadre fixé par l'article 2 du décret 2020-94 et se traduit par l'absence de bassin de liquidité au niveau du Groupe.

#### Gouvernance Groupe

La Politique de gestion des risques financiers du Groupe définit les principes communs à l'ensemble des entités du groupe Caisse des Dépôts. Ce document rappelle en premier lieu qu'il n'existe pas de bassin de liquidité au niveau du groupe Caisse des Dépôts. Ainsi, chaque entité est responsable de la gestion de sa liquidité et de son financement.

Compte tenu de ses missions au service du développement économique du pays, de son rôle de gestionnaire de confiance pour compte de tiers, la politique de liquidité du Groupe vise à préserver sa capacité de financement sur un horizon de long terme dans toute condition de marché. En tant qu'actionnaire, la Caisse des Dépôts s'assure que ses filiales mettent en œuvre une politique de liquidité prudente, en adéquation avec les objectifs du Groupe, leurs objectifs propres et leur autonomie de gestion.

À cet effet, chaque entité doit disposer d'une politique de liquidité documentée déclinant en termes de risques l'approche de la politique de liquidité de la Caisse des Dépôts et revue *a minima* une fois par an par la gouvernance de l'entité.

La documentation doit couvrir notamment les principaux points suivants :

- la gouvernance de la liquidité au sein de l'entité
- les indicateurs de suivi utilisés et l'encadrement en limites
- la déclinaison opérationnelle de la politique de liquidité
- les stress-tests mis en place et les processus de contingence.

Les entités régulées disposent d'un corpus procédural définissant leurs risques de liquidité et précisant les indicateurs de risque de liquidité et leur encadrement. Chaque entité fait valider à ses instances de gouvernance au moins une fois par an son plan de financement, précisant la nature des financements cibles, et le montant de ses programmes d'émissions.

Les entités se dotent des systèmes d'information permettant le suivi des équilibres de liquidité et des opérations de financement, ainsi que des procédures permettant de garantir la diversification des sources de financement. Le cas échéant, les entités documentent leur méthodologie de fixation de limites. Cette documentation inclut les règles de traitement et d'escalade en cas de constatation de dépassements de limites.

#### 2.9.4.3.1.2 Dispositif de gestion du risque de liquidité et gouvernance

##### 2.9.4.3.1.2.1 Dispositif de pilotage mis en place au niveau de la Section générale

La gestion de la liquidité du bilan étant un élément primordial pour la Caisse des Dépôts, plusieurs mécanismes ont été mis en place afin de répondre aux objectifs suivants :

- adosser au mieux les ressources et les emplois en contrôlant le risque de transformation du bilan, et donc en limitant le refinancement d'actifs investisseur (de long terme) par du passif court terme ;
- assurer le maintien d'un niveau d'actifs liquides conservateur au regard des exigences de l'établissement public ;

- limiter la dépendance vis-à-vis des financements de marché<sup>2</sup>

Le pilotage de la liquidité du bilan est encadré par le modèle prudentiel (document de référence mis à jour annuellement), complété par l'ILAAP (*Internal Liquidity Adequacy Assessment Process*) qui permet de démontrer un dispositif solide d'évaluation et de pilotage de la liquidité. Ils contiennent la documentation relative à la politique de gestion de la liquidité de la Caisse des Dépôts et à sa déclinaison opérationnelle, à la gouvernance et à l'organisation des activités afférentes à la gestion de ce risque.

Le modèle prudentiel définit une série d'indicateurs permettant d'apprécier la situation de la Section générale du point de vue du risque de liquidité, de quantifier ce risque dans sa globalité et de le piloter. Ces indicateurs sont suivis dans le cadre du comité mensuel de gestion de bilan et du comité trimestriel de gestion des bilans, ils permettent de :

- suivre le niveau des ressources (encours des dépôts juridiques et réglementés, volume d'émissions),
- piloter le niveau de la réserve de liquidité
- mesurer l'asymétrie entre actifs et passifs
- projeter le bilan selon diverses hypothèses
- mesurer la résistance de la Section générale à des stress de liquidité
- piloter les ratios de liquidité réglementaires NSFR et LCR
- et de façon plus générale de piloter le risque de liquidité à court terme et moyen terme ;

En l'absence de bassin de liquidité au niveau du Groupe Caisse des Dépôts, ces indicateurs sont calculés sur le périmètre social et sont généralement assortis de seuils d'encadrement. Ces limites et seuils font l'objet d'une revue annuelle et sont validés selon la gouvernance dédiée. L'ILAAP de la Section générale prévoit en cas franchissement d'un de ces seuils, l'activation du plan de contingence et les modalités associées.

### **Principaux indicateurs du risque de liquidité.**

#### **Gaps de liquidité**

Les gaps de liquidité, présenté mensuellement en comité mensuel de gestion de bilan, correspondent à l'écart entre les échéanciers de liquidité des passifs et ceux des actifs, mesurés mensuellement sur un horizon de cinq ans. Ils sont calculés selon deux visions :

- l'une statique, ou en mort du bilan, mesurant le décalage entre l'écoulement naturel du passif (y compris écoulement des dépôts) et celui de l'actif, hors prise en compte de la production nouvelle
- l'autre dynamique, afin d'appréhender l'impact lié aux réinvestissements et à la production nouvelle

Les niveaux des seuils d'alerte et des limites (selon différents horizons temporels) appliqués au gap de liquidité statique sont fixés au regard des composantes de la réserve de liquidité.

En moyenne, ces seuils se situent autour de 26 milliards d'euros.

Au 31 décembre 2023, les niveaux maximaux des gaps restent très éloignés des seuils d'alerte et de leurs limites.

#### **Réserve de liquidité**

La réserve de liquidité, dont dispose la Section générale est pilotée au quotidien et son niveau, ainsi que sa composition (notamment par composantes réglementaires, types de contreparties, niveau de haircut), sont suivies mensuellement en comité de gestion de bilan. La réserve de liquidité correspond

---

<sup>2</sup> L'encours des émissions à long terme en 2023 s'est établi conformément au plan de financement validé en comité de gestion de bilan.

au montant de liquidité susceptible d'être obtenue dans un délai réduit (quelques heures à quelques jours) même dans des conditions de fort stress. La réserve de liquidité est assortie :

- D'une limite intra-journalière complétée d'un seuil d'alerte, calibrés de façon à répondre aux besoins de liquidité intra-journaliers ;
- D'un niveau cible de pilotage calibré de façon à pouvoir financer, sur un mois, les engagements pris et les prévisions d'activité prévues dans la Programmation financière pluriannuelle (horizon de 5 ans), sans faire appel au marché interbancaire, dans un contexte d'écoulement des dépôts de la clientèle.

Au 31/12/2023, le niveau de la réserve de liquidité est très confortable et très éloigné des seuils et limites.

### **Horizon de survie**

Le pilotage du risque de liquidité a été renforcé par l'introduction d'un indicateur d'horizon de survie, calculé trimestriellement dans le cadre des stress tests de liquidité. Ce nouvel indicateur reflète la période durant laquelle la Section générale est en capacité d'honorer l'ensemble de ses engagements financiers en situation de stress. Il mesure ainsi la résilience de la Section générale en situation de stress sur la liquidité, en ligne avec les pratiques de place. L'horizon de survie de la Section générale reste très confortable dans les différents scénarios de stress, sur l'horizon de projection de la Programmation financière pluriannuelle.

### **Ratios de liquidité règlementaires**

En application de la loi Pacte depuis début 2023 la Section générale déclare les ratios LCR et NSFR. Les niveaux de ces ratios sont très éloignés des limites règlementaires applicables à la Caisse des Dépôts, à savoir 100% et 80% respectivement pour le LCR et le NSFR. Par ailleurs, dans le cadre du pilotage de ces ratios, des estimations à date et en projection sont calculées quotidiennement à horizon de 90 jours pour le LCR

#### **2.9.4.3.1.2.2 Dispositif de pilotage mis en place au niveau de La Banque Postale**

### **Systèmes de déclaration et d'évaluation du risque de liquidité**

Les systèmes de déclaration des risques de liquidité couvrent l'ensemble du groupe La Banque Postale, au niveau prudentiel. Certaines des limites et les indicateurs utilisés en gestion font référence à des unités sociales du Groupe, notamment La Banque Postale, entité la plus importante du Groupe.

Les systèmes de déclaration prudentielle des risques de liquidité couvrent l'ensemble du périmètre de consolidation prudentielle. Certaines entités du groupe La Banque Postale sont également assujetties au niveau individuel.

### **Pilotage global du risque de liquidité de La Banque Postale**

La Banque Postale dispose d'une forte position de liquidité assise sur :

- un montant de dépôts clients supérieur à celui des prêts clients. La Banque Postale dispose d'une base de dépôts très importante et diversifiée (supérieure à 200 milliards d'euros), principalement composée de dépôts d'une clientèle de particuliers français ;
- un important portefeuille HQLA (*High Quality Liquidity Assets*) : La Banque Postale a historiquement investi une part significative de son bilan en titres souverains, en raison de son activité historique de recueil de dépôts, alors que les activités de crédits clientèles ne se sont développées que depuis 2006. Ce portefeuille contient exclusivement des actifs liquides et de haute qualité en accord avec les dispositions du Règlement délégué (UE) n° 2015/61 ;
- un accès avéré aux financements de marchés de capitaux et de trésorerie.

Les ressources issues de la clientèle étant pour la plupart sans échéance et exigibles à tout moment (dépôts, livrets), leur écoulement est modélisé afin d'en déterminer le profil dans le temps. La Banque Postale a retenu une approche conservatrice sur ses évaluations de liquidité.

## Pilotage du risque de liquidité

La responsabilité du pilotage du risque de liquidité incombe au comité de gestion du bilan, dans le respect des principes et limites validés par le comité de pilotage des risques Groupe (CPRG). Cette responsabilité est partiellement déléguée au comité ALM et Trésorerie pour le risque de liquidité.

Opérationnellement, La Banque Postale a mis en place un dispositif d'évaluation interne de la liquidité, ou ILAAP (*Internal Liquidity Adequacy Assessment Process*), qui regroupe l'ensemble des dispositifs de limites, d'évaluation, de suivi, de reporting et de pilotage de sa liquidité. Ces dispositifs comprennent notamment :

- un dispositif d'indicateurs de risques associés à des limites pouvant être réglementaires ou internes publiés sur un pas mensuel ;
- le suivi journalier des évolutions du coussin de titres liquides non grevés de haute qualité et d'un LCR *proxy* ;
- un plan de financement qui assure ex ante l'équilibre de la position de refinancement de La Banque Postale dans l'univers de planification budgétaire du groupe La Banque Postale ;
- des tests d'accès au marché biannuels permettant de vérifier l'accès au marché en différentes devises et des tests de liquidité réelle des titres ;
- le dispositif du plan de financement d'urgence (PFU), qui a pour buts principaux :
  - de définir des seuils d'alerte permettant de détecter de manière précoce des tensions sur la liquidité, qu'elles soient idiosyncratiques (spécifiques à La Banque Postale) ou systémiques ;
  - d'identifier l'ensemble des capacités disponibles pour générer de la liquidité (réserves de liquidité et capacités de financement) ;
  - de mobiliser une gouvernance visant à gérer avec la rapidité nécessaire l'éventualité d'une crise ; et
  - un dispositif de stress test visant à mesurer les marges de manœuvre de La Banque Postale dans des contextes de tensions historiquement élevées.

## Mesure du risque de liquidité

Ci-dessous un inventaire des principaux indicateurs du risque de liquidité.

### ***Liquidity Coverage Ratio (LCR)***

Le LCR est un ratio mensuel de liquidité à court terme qui mesure la capacité de La Banque Postale à résister pendant 30 jours à une dégradation sévère de sa situation dans un scénario de crise globale. Ce ratio est calculé en divisant la somme des actifs liquides de qualité et libres de tout engagement par le besoin de liquidités sous stress à horizon de 30 jours. Afin de s'assurer de disposer à tout moment d'un coussin de liquidité suffisant via une mesure quotidienne interne du risque de liquidité, un proxy du LCR est calculé quotidiennement.

Le LCR doit être supérieur à 100 %, limite réglementaire respectée par La Banque Postale (qui se fixe une cible interne plus élevée) dont le LCR atteint le niveau de 146% au 31 décembre 2023 contre 147 % à fin décembre 2022.

### ***Horizon de survie***

Cet indicateur permet de mesurer le nombre de jours, en situation de crise, durant lesquels La Banque Postale resterait capable de faire face à ses échéances de paiements en utilisant uniquement ses coussins de liquidité, et dans l'hypothèse d'une continuité de son activité (i.e. sans action managériale extraordinaire comme l'arrêt des activités de crédit).

Il est déterminé à partir des gaps stressés dynamiques calculés pour chaque scénario de crise (systémique, idiosyncratique, combiné) et correspond à l'horizon constaté dans le scénario le plus défavorable pour La Banque Postale.

L'horizon de survie est exprimé en nombre de mois (sans excéder 6 mois qui correspond à l'horizon du scénario de crise), complété du montant constaté d'excédent ou de déficit de liquidité correspondant aux horizons fixés dans le cadre de l'encadrement en risque.

### Gap de liquidité

La Banque Postale évalue son niveau de liquidité long terme par un gap de liquidité. Celui-ci comporte les projections de gaps statiques par échéance et des limites définies sur les horizons d'un, trois et cinq ans. Les hypothèses prises en compte correspondent à une approche stressée, résultant en une vision conservatrice de la position de liquidité du groupe La Banque Postale.

Les méthodologies d'évaluation d'impasse de liquidité sont déterminées en fonction des types d'actifs (ou passifs) composant le bilan :

- encours échéancés (écoulement contractuel corrigé ou non par un modèle) ;
- encours non échéancés (écoulement conventionnel) ;
- profil de liquidité des actifs cessibles ;
- hors-bilan (engagement et garanties de liquidité).

Les opérations sans échéance contractuelle (dont les dépôts et livrets de la clientèle) sont intégrées conformément aux conventions d'écoulement validées par le comité de gestion du bilan et par la Direction des risques Groupe. Les opérations hors-bilan sont intégrées en prenant en compte des hypothèses de tirage. Le caractère cessible de certaines opérations peut, le cas échéant, être pris en compte.

### Gap de liquidité statique long terme (en millions d'euros) au 31.12.2023

<i>(en millions d'euros)</i>	1 an	3 ans	5 ans
Emplois	(218 363)	(164 745)	(125 934)
Ressources	240 381	185 515	144 619
Hors-Bilan	(111)	(87)	(49)
<b>Gap de liquidité 31.12.2023</b>	<b>21 907</b>	<b>20 683</b>	<b>18 636</b>
<b>Gap de liquidité 31.12.2022</b>	<b>19 505</b>	<b>30 199</b>	<b>30 032</b>
Ecart	2 402	(9 516)	(11 396)

Le gap de liquidité (excédent de ressources) est en baisse car les ressources ont observé une croissance moins forte que les emplois en 2023, cet effet étant dû principalement à la revue des modèles en juin 2023 (écoulement plus stressé des dépôts) qui réduisent l'impasse de liquidité.

### Ratio de financement stable net (NSFR)

Le NSFR correspond au montant du financement stable disponible rapporté à celui du financement stable exigé. Ce ratio devrait, en permanence, être au moins égal à 100 %. Le « financement stable disponible » (Available Stable Funding – ASF) désigne la part des ressources qui ne sont pas exigibles à l'horizon temporel pertinent, soit un an dans le cadre du NSFR. Le montant du « financement stable exigé » (Required Stable Funding – RSF) d'un établissement est fonction des caractéristiques de liquidité et de la durée résiduelle des actifs (et positions de hors-bilan) détenus. Au 31 décembre 2023, et dans le cadre des exercices réglementaires de liquidité réalisés pour la BCE, le ratio NSFR s'établit à 132 %.

### Réserve de liquidité

La réserve de liquidité a pour objectif de quantifier le montant de cash ainsi que la liquidité disponible rapidement par la cession ou la mise en pension de titres afin de faire face à une crise de liquidité. La réserve de liquidité est composée :

- du cash placé auprès de la banque centrale (hors moyenne des réserves obligatoires calculée sur la période de constitution) ;
- des titres éligibles BCE ayant une notation satisfaisante ;



- d'émissions sécurisées (covered bonds) retained ou pouvant être émises par La Banque Postale via sa filiale La Banque Postale Home Loan SFH.

## Réserve de liquidité (en millions d'euros) au 31.12.2023

### Composition de la réserve de liquidité

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>31.12.2023</b>
Cash et Banque Centrale	38 640
Titres HQLA	7 568
Autres titres éligibles BCE notés au BBB-	8 550
<b>TOTAL RESERVE DE LIQUIDITE</b>	<b>54 758</b>

En complément La Banque Postale serait aussi en mesure d'émettre 9,9 milliards d'euros de covered bonds éligibles à un refinancement en banque centrale conformément aux autorisations données dans son Plan de Financement, en collatéralisant ses prêts immobiliers.

### Plan de financement d'urgence (PFU)

Le plan de financement d'urgence est destiné à être suivi par les instances de gouvernance (comité ALM et Trésorerie, comité barèmes et refinancements « CBR », comité de pilotage des risques Groupe « CPRG ») et exécuté opérationnellement par la Banque de Financement et d'Investissement.

Le plan de financement d'urgence (PFU) fait partie du processus d'évaluation interne de la liquidité dont La Banque Postale rend compte de façon annuelle. Le PFU présente les indicateurs avancés retenus pour apprécier la santé des marchés (financiers ou bancaires) sur lesquels la liquidité de La Banque Postale est exposée. Ces indicateurs sont décomposés en deux grandes familles :

- des indicateurs systémiques ;
- des indicateurs idiosyncratiques.

Pour chaque indicateur est défini un niveau de seuil (confort, vigilance ou alerte).

Le PFU prévoit également des dispositifs à mettre en œuvre, en cas de crise avérée, qu'elle soit systémique ou idiosyncratique. Ce dispositif se présente principalement sous la forme d'un recensement des différentes sources de financements (ou liquidités) accessibles par La Banque Postale, en fonction des montants représentés et de la rapidité de mise en œuvre. Le PFU prévoit également une gouvernance précise au travers de comités, dans lesquels sont suivis les indicateurs avancés. Cette gouvernance a pour vocation d'assurer la surveillance accrue du risque de liquidité. La présentation, en période normale, des indicateurs est réalisée au cours du comité ALM & Trésorerie et périodiquement au CPRG. Ces indicateurs font également l'objet d'un suivi hebdomadaire dans le cadre du CBR. Enfin les indicateurs choisis ainsi que les dispositifs d'actions proposés sont testés sur les marchés afin de pouvoir apprécier la pertinence de ces derniers et la liquidité du marché.

Le test de financement consiste à tester le marché en procédant à des emprunts à court terme. L'objectif de ce type de test est de vérifier régulièrement l'aptitude de La Banque Postale à se procurer rapidement des fonds sur les marchés pour s'assurer que les estimations sur la capacité de La Banque Postale à emprunter restent valides.

La fréquence envisagée pour ce genre de test est au minimum de deux fois par an.

### Capacités d'accès au financement externe

Dans le cadre de la gestion saine et prudente de la liquidité mise en œuvre par le comité ALM et Trésorerie et le CPRG, La Banque Postale est dotée de sources de financement diversifiées :

- un programme de 20 milliards d'euros de Neu-CP (Negotiable European Commercial Paper) et un programme d'ECP (European Commercial Paper) de 10 milliards d'euros, le but étant de



refinancer une partie des besoins de financement à court terme de La Banque Postale et de satisfaire la demande de la clientèle institutionnelle ;

- un programme de 2 milliards d'euros de Neu-MTN dont le but est également de refinancer une partie des besoins de financement à court-moyen terme de La Banque Postale et de satisfaire la demande de la clientèle institutionnelle ;
- un programme de 20 milliards d'euros d'EMTN, au format retail, permettant d'émettre de la dette senior (vanille et structurée), senior non préférée et Tier 2 ;
- un programme de 10 milliards d'euros de titres financiers, au format retail, dédié aux émissions structurées de dette senior ;
- un programme de 30 milliards d'euros d'EMTN pour l'émission d'Obligations de financement de l'habitat (OFH) via son véhicule de financement sécurisé mis en place en 2013, La Banque Postale Home Loan SFH, filiale de La Banque Postale SA ;
- un accès au refinancement par la Banque européenne d'investissement (BEI), dans le cadre de l'engagement de La Banque Postale pour des enveloppes éligibles ;
- un portefeuille de titres HQLA (High Quality Liquid Asset), principalement constitué d'obligations d'État, rapidement mobilisables, qui constitue une source durable de titres éligibles permettant d'accéder aux opérations de refinancement BCE ou au marché des mises en pension ;
- un accès aux plateformes de mises en pension Brokertec, Eurex Repo et Eurex GC pooling et NGT Bondlend ;
- un accès au marché interbancaire et à une clientèle d'Asset Manager et agences gouvernementales européennes ou internationales..

La Banque Postale a également accès à un véhicule de financement sécurisé via la Caisse de Financement Local (CAFFIL), à qui La Banque Postale cède régulièrement des prêts distribués aux entités du Secteur public local.

### Les actifs grevés / non grevés

#### Données au 31.12.2023

(en millions d'euros)	Valeur comptable des actifs grevés		Juste valeur des actifs grevés		Valeur comptable des actifs non grevés		Juste valeur des actifs non grevés	
		dont EHQLA et HQLA théoriquement éligibles		dont EHQLA et HQLA théoriquement éligibles	Liquid asset buffer		dont EHQLA et HQLA	
Actifs de l'établissement publiant les informations	121 393	26 396			208 175	5 251		
Instruments de capitaux propres	239				356		356	
Titres de créance	26 232	25 214	23 236	22 219	13 832	4 795	13 462	4 513
dont : obligations garanties	306	293	303	289	1 597	1 485	1 594	1 482
dont : titrisation					1 332	1 035	1 330	1 033
dont : émis par des administrations publiques	24 652	24 643	21 660	21 652	4 787	2 656	4 367	2 351
dont : émis par des sociétés financières	1 541	555	1 538	552	10 088	1 888	10 107	1 912
dont : émis par des sociétés non financières	40	13	39	13	769	252	696	249
Autres actifs	94 135				187 392			

Les actifs grevés portés par La Banque Postale sont les suivants :

- titres livrés en pension auprès d'autres contreparties financières ;
- titres nantis au profit de la Banque centrale et du Crédit Logement ;

- crédits immobiliers nantis en couverture des émissions obligataires réalisées par la société de financement à l'habitat du groupe La Banque Postale (La Banque Postale Home Loan SFH) au bénéfice des porteurs ;
- appels de marge sur les titres et les dérivés ;
- dépôts de garantie.

#### 2.9.4.3.1.2.3 Dispositif de pilotage mis en place au niveau de SFIL

##### Gouvernance

L'appétit au risque de liquidité est défini par la Direction de SFIL et est approuvé par le Conseil d'Administration. Il est décliné en différents indicateurs de mesure du risque de liquidité (projections de liquidité en situation normale et en situation stressée, suivi de l'activité Crédit Export...) et encadré par les limites suivantes :

- Au titre de l'appétit aux risques de liquidité, SFIL doit pouvoir absorber un choc d'au moins 30 pb sur son spread de financement, sans que la perte de valeur en résultant, mesurée sur la base du gap de liquidité à 10 ans, ne dépasse 15% des fonds propres.
- Le plan de financement, élaboré dans le cadre de l'exercice budgétaire, doit être construit en respectant les indicateurs réglementaires, les capacités d'émission du Groupe et en évitant de concentrer les tombées d'émissions sur les mêmes time-buckets. Par ailleurs, il ne peut tabler que sur un recours limité en temps et en volume aux financements en Banque Centrale.
- L'horizon de survie en conditions stressées (fermeture des marchés de refinancement) est fixé à un an : SFIL et CAFFIL doivent pouvoir financer leurs activités pendant au moins un an, en ayant recours soit aux financements Banque de France, soit aux lignes de liquidité existantes avec La Banque Postale et la Caisse des Dépôts
- Une limite est fixée sur l'activité Crédit Export visant à encadrer le manque à gagner (MAG) par rapport à la rentabilité attendue des prêts. Ce manque à gagner peut résulter d'une variation adverse du spread de refinancement de SFIL/CAFFIL pendant la période de tirage ou de la base EUR/devise pour les opérations en USD ou en GBP entre la date de cotation et la date de signature. Il intègre également un coût de portage négatif résultant du remplacement des excédents de liquidité générés par la stratégie de préfinancement de cette activité.

La gestion du risque de liquidité est assurée par :

- le comité de gestion actif-passif (« ALCO »), auquel participent la Gestion ALM de la Direction Financière, la Direction des Risques de Marchés et les autres métiers de la banque concernés. L'ALCO décide de la stratégie de gestion ALM et contrôle sa correcte mise en œuvre à travers la revue des indicateurs de gestion.
- le comité « ALM Liquidité », qui prépare les dossiers soumis en ALCO et assure la mise en œuvre opérationnelle des décisions prises.

##### Mesure du risque de liquidité

Les principaux indicateurs de suivi du risque de liquidité sont :

- Indicateurs de gestion en situation « normale »
  - besoins de liquidité dynamiques à court et moyen terme
  - concentration des échéances de funding
  - indicateurs internes (coût de financement du Groupe, évolution du cash collateral...)
  - indicateurs de marchés visant à alerter sur une éventuelle situation de crise systémique de liquidité
- Pilotage de la liquidité en environnement stressé

SFIL a développé un dispositif de tests de résistance qui contribue à l'identification, à la mesure et au pilotage du risque de liquidité. Ce dispositif s'appuie sur des scénarios hypothétiques (systémique d'une part, combinant chocs systémiques et idiosyncratiques d'autre part) et sur une évaluation de leur impact sur les activités de SFIL. Il fait partie du processus ILAAP et s'articule de manière cohérente avec les autres processus de mesure des risques (ICAAP, Plan de rétablissement) afin d'assurer une cohérence d'ensemble des facteurs de stress et de leur déclinaison en regard des différents types de risques.

Les scénarios de stress sont revus selon une fréquence a minima annuelle. Ils sont déclinés au niveau de SFIL et de CAFFIL et tiennent compte des spécificités de gestion et du cadre réglementaire de chaque entité. Les principaux facteurs de stress pris en compte sont :

- une fermeture prolongée du marché interbancaire et du marché des obligations foncières
- une baisse générale de la valeur des titres en réserve de liquidité, augmentée pour certains d'entre eux d'une décote supplémentaire au titre du risque climatique
- une augmentation du versement de collatéral sur dérivés
- le défaut d'une contrepartie de dérivés
- des impayés sur les créances en faveur de la clientèle

Au 31/12/2023, l'horizon de survie à plus d'un an est respecté dans chacun des scénarios de stress.

- Indicateurs de liquidité réglementaires
  - des établissements de crédit (LCR, NSFR)
    - Les limites de gestion des LCR de SFIL sur base individuelle et consolidée sont fixées à 150 %. Pour CAFFIL, le montant des réserves de liquidité prises en compte dans le calcul du LCR est désormais plafonné au montant des sorties de trésorerie nettes sur 30 jours, compte tenu des modifications apportées en juillet 2022 au calcul du LCR<sup>3</sup> dans le contexte de l'entrée en vigueur de la directive Covered Bond.
    - Au 31/12/2023, les ratios LCR et NSFR de SFIL consolidé s'établissaient respectivement à 301% et 122%, nettement au-dessus de l'objectif de gestion.

### Ratios de liquidité réglementaire au 31.12.2023

Ratios réglementaires (SFIL conso, %)	31.12.2023	31.12.2022	Limite réglementaire	Early Warning RAF
LCR	301%	161%	100%	150%
NSFR	122%	119%	100%	110%

- spécifiques aux Sociétés de Crédit Foncier :
  - La réglementation des SCF impose que les dettes bénéficiant du privilège soient garanties par un encours d'actifs éligibles au cover pool supérieur ou égal à 105% de ces dettes privilégiées. Au 31/12/2023, le taux de surdimensionnement était de 14,7%.
  - L'écart de Durée de Vie Moyenne (DVM) entre les actifs éligibles au *cover pool* et les passifs privilégiés (*covered bond*) ne doit pas excéder 18 mois. Au 31/12/2023, cet écart était -0,5 année.
  - Le rapport sur les besoins de liquidité à 180 jours vise à vérifier que, dans un scénario statique, les besoins de liquidité à 180 jours sont couverts par un montant suffisant de réserves de liquidité. L'entrée en vigueur en juillet 2022 de la directive Covered Bond a amené à restreindre le périmètre des actifs éligibles, sans que cela ne remette en cause la bonne couverture des besoins à 180 jours.
- Indicateurs Crédit-Export
  - Manque à Gagner (MAG) : sur le périmètre des opérations de gestion du crédit-export (prêt, refinancement, couvertures), il mesure la perte de revenus pouvant résulter d'un stress sur le coût du financement en euros du Groupe ou d'une augmentation du coût de financement en devises (USD ou GBP). La limite du MAG a été revue fin 2023 et portée à 275 millions d'euros afin de tenir compte de la croissance de l'activité crédit-export.  
Au 31/12/2023, le MAG respectait la limite fixée dans le cadre de l'appétit au risque.

### Capacités de financement

En temps normal, le financement de l'activité du Groupe est réalisé par :

- émissions d'Obligations Foncières chez CAFFIL, sécurisées par les actifs éligibles au cover pool (CAFFIL)
- émissions d'EMTN à long terme chez SFIL
- émissions de NEU-CP à court terme chez SFIL

<sup>3</sup> Règlement Délégué 2022/786 du 10 février 2022.

En 2023, le contexte économique et financier a été marqué par la poursuite des politiques de lutte contre l'inflation entamées en 2022 et une forte remontée des taux d'intérêt. En Europe, cela a pris la forme :

- d'une hausse de 200 pb des taux directeurs de la Banque centrale européenne, avant que celle-ci ne marque une pause à la fin de l'été à 4,5%
- du retrait des mesures d'assouplissement quantitatif de la BCE

La conséquence a été un élargissement des spreads de crédit et une plus grande volatilité des conditions de financement à mesure que les marchés anticipaient la fin des politiques de resserrement monétaire. Les émissions d'obligations foncières, qui avaient été extrêmement dynamiques durant la première partie de l'année, ont progressivement décliné et sont revenus en fin d'année sur leur tendance de long terme.

Le groupe SFIL s'est adapté à ce contexte en :

- alignant son programme d'émissions sur une activité commerciale moins soutenue ;
- réduisant la DVM de son programme de financement;
- substituant des émissions de CAFFIL par des émissions de SFIL.

Au total, le groupe SFIL a réalisé un volume total d'émissions à long terme de EUR 6,6 milliards, complété par un programme d'émissions à court terme de EUR 800 millions de NEU CP. Dans une logique de diversification de son offre de produits et d'élargissement de sa base d'investisseurs, le Groupe a poursuivi sa politique d'émissions thématiques. En 2023, celles-ci se sont élevées à EUR 1,26 milliards, soit 19% de l'ensemble du programme d'émissions long terme (chiffre stable par rapport à 2022).

### **Impact du risque climatique**

Dans le cadre de sa revue thématique des risques climatiques, SFIL a identifié plusieurs scénarios de stress auxquels elle pourrait être soumise, Entre autres figurent :

- une baisse des émissions ESG du fait d'une trop faible production de prêts verts ou sociaux ;
- à l'inverse, une trop forte demande de prêts par le Secteur Public Local, à laquelle SFIL ne pourrait répondre du fait de marchés d'émissions saturés par le volume de financement nécessaire
- une dégradation de l'accès de SFIL aux marchés de financement en raison d'une réputation entachée par le financement d'activités non-soutenables
- une baisse des réserves de liquidité de SFIL du fait d'une dégradation de la qualité de ses actifs, essentiellement souverains et assimilés

La probabilité d'occurrence de ces risques est estimée comme étant faible et leur survenance dans un avenir éloigné.

#### **2.9.4.3.1.3 Exposition du Groupe au risque de liquidité**

Les tableaux ci-dessous présentent les échéances des actifs et passifs financiers du Groupe par date contractuelle d'échéances.

Les titres à revenus fixes, les prêts et les dettes sont ventilés en fonction des échéances contractuelles. Les titres de participations et les OPCVM ont été portés dans la colonne « indéterminée ». Les créances et dettes à vue figurent dans la colonne « moins de trois mois ». Les montants présentés dans cet échéancier correspondent à ceux du bilan (y compris les effets d'actualisation).

Ces tableaux présentent la situation du bilan à la date d'arrêté des comptes ; ils ne prennent pas en compte les décisions de gestion qui permettront de gérer les décalages de maturité, ni la future production d'actifs et de passifs.

## Echéances contractuelles d'éléments d'actif par durée restant à courir

	31.12.2023					
	Moins de 3 mois	De 3 mois à 12 mois	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans	Durée indéterminée	Total
<i>(en millions d'euros)</i>						
Caisse, banques centrales	44 193					44 193
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	17 983	13 454	33 534	36 548	135 785	237 304
Instruments dérivés de couverture	77	415	488	506	1 942	3 428
Actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres recyclables	7 277	17 607	65 842	112 642	22	203 390
Actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres non recyclables		16	163	73	46 159	46 411
Titres au coût amorti	3 175	7 572	22 566	53 313	459	87 085
Prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés au coût amorti	93 015	846	2 662	12 604	3 144	112 271
Prêts et créances sur la clientèle au coût amorti	9 118	15 909	60 132	105 112	350	190 621
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux - actif	(81)	(244)	(1 299)	(210)	439	(1 395)
<b>Total</b>	<b>174 757</b>	<b>55 575</b>	<b>184 088</b>	<b>320 588</b>	<b>188 300</b>	<b>923 308</b>

	31.12.2022					
	Moins de 3 mois	De 3 mois à 12 mois	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans	Durée indéterminée	Total
<i>(en millions d'euros)</i>						
Caisse, banques centrales	42 974					42 974
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	12 398	12 359	30 846	26 272	142 719	224 594
Instruments financiers dérivés de couverture	100	623	847	472	2 325	4 367
Actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres recyclables	7 902	28 748	62 706	104 619		203 975
Actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres non recyclables		16		11	42 724	42 751
Titres au coût amorti	1 434	17 449	17 586	46 415	195	83 079
Prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés au coût amorti	93 068	1 184	2 362	12 758	3 859	113 230
Prêts et créances sur la clientèle au coût amorti	15 091	16 586	56 703	100 561	242	189 184
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux - actif					(2 505)	(2 505)
<b>Total</b>	<b>172 966</b>	<b>76 965</b>	<b>171 050</b>	<b>291 108</b>	<b>189 560</b>	<b>901 649</b>

## Echéances contractuelles d'éléments de passif par durée restant à courir

	31.12.2023					
	Moins de 3 mois	De 3 mois à 12 mois	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans	Durée indéterminée	Total
<i>(en millions d'euros)</i>						
Banques centrales						
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	5 590	524	2 192	5 618	476	14 400
Instruments dérivés de couverture	334	733	1 128	2 638	3 877	8 710
Dettes représentées par un titre	23 555	19 076	48 483	54 757		145 871
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	20 607	3 393	4 212	9 263	16 839	54 314
Dettes envers la clientèle	298 129	2 047	1 064	13 301	1 658	316 199
Dettes subordonnées	32	545	1 443	6 649	815	9 484
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux - passif	(21)	(62)	(329)	(53)	(847)	(1 312)
<b>Total</b>	<b>348 226</b>	<b>26 256</b>	<b>58 193</b>	<b>92 173</b>	<b>22 818</b>	<b>547 666</b>

	31.12.2022					
	Moins de 3 mois	De 3 mois à 12 mois	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans	Durée indéterminée	Total
<i>(en millions d'euros)</i>						
Banques centrales						
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	6 169	1 319	2 273	3 628	704	14 093
Instruments financiers dérivés de couverture	473	384	1 078	3 534	4 990	10 459
Dettes représentées par un titre	23 246	15 286	40 970	55 083		134 585
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	34 444	3 738	4 965	8 722	17 554	69 423
Dettes envers la clientèle	294 907	1 029	904	13 249	1 400	311 489
Dettes subordonnées	20	296	252	7 731	845	9 144
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux - passif					(2 103)	(2 103)
<b>Total</b>	<b>359 259</b>	<b>22 052</b>	<b>50 442</b>	<b>91 947</b>	<b>23 390</b>	<b>547 090</b>

## Echéances contractuelles des engagements de financement et de garantie donnés

	31.12.2023				
	Moins de 3 mois	De 3 mois à 12 mois	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
<i>(en millions d'euros)</i>					
Engagements de financement donnés	15 893	5 866	12 453	4 546	38 758
Engagements de garantie donnés	1 681	806	413	1 043	3 943
<b>Total</b>	<b>17 574</b>	<b>6 672</b>	<b>12 866</b>	<b>5 589</b>	<b>42 701</b>



	31.12.2022				Total
	Moins de 3 mois	De 3 mois à 12 mois	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans	
<i>(en millions d'euros)</i>					
Engagements de financement donnés	21 651	7 181	10 867	1 313	<b>41 012</b>
Engagements de garantie donnés	1 943	705	406	1 066	<b>4 120</b>
<b>Total</b>	<b>23 594</b>	<b>7 886</b>	<b>11 273</b>	<b>2 379</b>	<b>45 132</b>

### 2.9.4.3.2 Risque de taux d'intérêt global

#### 2.9.4.3.2.1 Définition, périmètre et gouvernance

Le risque de taux d'intérêt inhérent aux activités hors portefeuille de négociation, ou risque de taux d'intérêt global, est défini comme étant le risque encouru en cas de variation des taux d'intérêt du fait de l'ensemble des opérations de bilan et de hors-bilan, à l'exception, le cas échéant, des opérations soumises aux risques de marché mentionnés au point 2.9.4.

La gestion et le suivi du risque de taux d'intérêt global au sein du groupe Caisse des Dépôts s'inscrivent dans le cadre de l'article 54 du décret n°2020-94 du 05 février 2020 qui prévoit de disposer sur l'ensemble de son périmètre de consolidation, c'est-à-dire auprès de chacune des entités assujetties qui en font partie, de systèmes de mesure du risque adapté à la nature et au volume de leurs opérations.

#### Gouvernance Groupe

Les équipes ALM de la Section générale de la Caisse des Dépôts et des filiales gèrent le risque de taux d'intérêt global sur leur périmètre respectif (mesures de gap de taux, trajectoires, sensibilité de la valeur actuelle nette).

La supervision du risque de taux relève des comités ALM de chaque entité qui suivent les indicateurs, anticipent leur évolution dans le cadre des trajectoires pluriannuelles et en fonction des orientations de la politique d'engagement et/ou d'investissement. La fréquence de revue du risque de taux est généralement mensuelle.

La Politique de gestion des risques financiers du Groupe définit les principes communs à l'ensemble des entités régulées du groupe Caisse des Dépôts.

Les entités régulées du groupe Caisse des Dépôts disposent d'un corpus procédural définissant les indicateurs de risque de taux d'intérêt et leur encadrement, reflétant un appétit au risque de taux cohérent avec l'appétit au risque de taux défini au niveau du groupe. S'agissant de l'insertion des risques de taux de chaque entité dans l'appétit aux risques du Groupe, chaque entité estime les impacts des scénarios pluriannuels du cadrage macroéconomique Groupe.

Les entités se dotent des systèmes d'information permettant le suivi de leur risque de taux. Le cas échéant, les entités documentent leur méthodologie de fixation de limites. Cette documentation inclut les règles de traitement et d'escalade en cas de constatation de dépassements de limites.

### 2.9.4.3.2.2 Dispositif de mesure et de gestion du risque de taux d'intérêt global

#### 2.9.4.3.2.2.1 Dispositif de mesure et de gestion du risque de taux de la Section générale

La Caisse des Dépôts (Section générale) distingue les actifs et passifs selon trois natures de taux : taux fixe, taux variable et taux conventionnel. La position à taux fixe est suivie par le gap taux fixe qui mesure l'excédent de passif taux fixe par rapport à l'actif taux fixe, et l'évolution de cet excédent dans le temps au fur et à mesure des tombées en mort du bilan. La position à taux fixe est principalement constituée au passif par les dépôts juridiques et à l'actif par les portefeuilles obligataires d'investissement, de placement à taux fixe et de prêts à taux fixe. Les dépôts sont pris en compte avec une hypothèse d'écoulement au cours du temps issue d'une modélisation identique à celle utilisée au titre de la liquidité.



L'environnement actuel issu de la remontée des taux se traduit par une amélioration de la marge dégagée sur les investissements à taux fixe à l'actif du bilan alors que la rémunération des ressources à taux fixe au passif reste constante.

Depuis le 30 septembre 2023, la Section générale produit trimestriellement, à partir des données du bilan (y compris swaps) en fin de trimestre, un calcul de projection et de sensibilité de la marge nette d'intérêt (MNI) utilisées dans le suivi et le pilotage de la position de taux. Ce calcul est fondé sur un bilan constant et une sensibilité à 1 an glissant et fait l'objet d'une présentation en comité de gestion de bilan (CMGB).

Cet indicateur se calcule par différence entre les produits et charges d'intérêts de l'établissement. Il est donc circonscrit au périmètre des instruments de taux (fixe et variable) et n'intègre pas des éléments importants du modèle économique de la Section générale (notamment dividendes récurrents liés à son portefeuille actions et participations, loyers récurrents perçus sur son portefeuille d'immobilier locatif).

Le calcul de la MNI à date se fait à bilan constant, c'est à dire que le bilan mourant selon les échéanciers contractuels des opérations, est complété par le renouvellement des opérations échues avec les mêmes caractéristiques et sur des niveaux de taux de marché prévalant à la date du renouvellement. La structure et la taille du bilan sont ainsi maintenus sur l'horizon de calcul de la MNI.

La sensibilité de la MNI correspond à la différence de résultats obtenus avec le scénario central et les scénarios stressés pour lesquels les taux sont choqués par translation à +/-200 pb et +/-100 pb.

### Sensibilité de la MNI

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>31.12.2023</b>
Translation -200 pb	271
Translation -100 pb	136
Translation +100 pb	(136)
Translation +200 pb	(271)

Il est à noter que compte tenu de la spécificité du bilan de la Section générale avec une partie importante d'actifs non taux (actions participations, immobiliers), la MNI ne donne qu'une vision partielle des résultats de la Section générale. La spécificité du bilan de la Section générale réside ainsi dans le fait qu'il présente structurellement un excédent d'exposition en taux au passif.

#### 2.9.4.3.2.2 Dispositif de mesure et de gestion du risque de taux de La Banque Postale

L'unité en charge de la surveillance et de la gestion du risque de taux d'intérêt global est la direction des risques financiers, Département des risques de bilan (DRF-RB), qui est rattachée à la direction des risques groupe de La Banque Postale. Le département assume plusieurs missions :

- cartographier les risques, évaluer le dispositif de maîtrise des risques et proposer des limites en accord avec l'appétit aux risques de La Banque Postale ;
- assurer le suivi périodique des indicateurs qui encadrent le risque de taux d'intérêt global de La Banque Postale en consolidé ainsi que des filiales bancaires et assurantielles ;
- réaliser l'audit des processus de calculs des différents indicateurs (statiques et dynamiques) et contrôler l'intégrité des calculs d'exposition ;
- auditer les méthodologies employées.

Ce risque est suivi via des indicateurs de sensibilité des marges futures et de la valeur économique aux taux d'intérêt ainsi que via des scénarios permettant d'évaluer la capacité de l'établissement à résister à des chocs exogènes. Les mouvements de taux envisagés affectent aussi bien les flux incertains des produits financiers que les résultats des opérations de la banque de détail, via les modèles comportementaux, en particulier les options implicites dont disposent les clients.

La supervision du risque de taux relève du comité ALM et Trésorerie qui suit les indicateurs, anticipe leur évolution en fonction des orientations de la politique commerciale et de l'observation des

comportements des clients. Les indicateurs de risque de taux sont également revus en CPRG. La fréquence de revue des risques de taux est essentiellement mensuelle.

## Objectifs

Le risque de taux est piloté de manière à couvrir la sensibilité de la marge nette d'intérêt future de La Banque Postale sous contrainte du respect des indicateurs de sensibilité de la valeur. Ce pilotage est réalisé en dynamique, sur la base du plan d'affaires, au travers de la mise en place de dérivés de taux (couvertures) ou d'inflexion de la politique commerciale.

Le bilan comporte des optionalités implicites et explicites, conduisant à une non-linéarité de la valeur économique en fonction des taux. Dans cette perspective, l'ALM propose un rééquilibrage régulier des positions structurelles au travers d'instruments de marché.

## Périmètre

Comme requis par le Comité de Bâle, les risques de taux significatifs présents dans le portefeuille bancaire (banking book) sont identifiés et mesurés. Certains d'entre eux peuvent donner lieu à un dispositif de suivi spécifique.

Le risque de taux est mesuré par maturité, par type d'index pour les produits dépendant de taux variable ou révisable (Euribor, Inflation, Estr, etc.) en tenant compte de conventions d'écoulement probables, elles-mêmes fonctions des situations de marché. Il recouvre plusieurs facteurs de risque :

- Risque de fixation lié à des différences entre les nouvelles prises de taux à l'actif et au passif (selon les références et les maturités) ;
- Risque de courbe lié au risque de fixation : généré par les variations de la courbe des taux (translation, rotation, etc.) ;
- Risques de base liés à la multiplicité des références de taux utilisées et induisant des risques du fait de la corrélation imparfaite entre les références ;
- Risques optionnels (contractuel ou comportemental) ;
- Risques induits par les positions exposées à l'inflation.

Dans ce cadre, la variation de marge nette d'intérêt est mesurée en fonction de plusieurs scénarios de taux. Le risque de taux d'intérêt présent dans le bilan est simulé de manière dynamique, en tenant compte des variations futures d'encours (remboursements anticipés, productions nouvelles, etc.) conformément aux modèles comportementaux développés et au plan d'affaires.

Les opérations des portefeuilles obligataires de la salle des marchés ne rentrent pas dans le risque de taux global, leur risque étant suivi et encadré par les limites propres à chaque portefeuille. Ces portefeuilles relevant de la salle des marchés sont encadrés par des limites de type risques de marché.

## Mesure du risque de taux d'intérêt global

### Conventions et modèles

Les méthodologies d'évaluation d'impasse et de sensibilité de taux sont déterminées en fonction des types d'actifs (ou passifs) composant le bilan :

- Encours échéancés (écoulement contractuel corrigé ou non par un modèle)
- Encours non échéancés (écoulement conventionnel)
- Hors bilan (engagement et garanties de liquidité).

Les opérations sans échéance contractuelle (dont les dépôts et livrets de la clientèle) sont intégrées conformément aux conventions d'écoulement validées par le comité de gestion du bilan et par la Direction des risques Groupe. Les opérations hors bilan sont intégrées en prenant en compte des hypothèses de tirage.

### Le gap de taux

Pour une devise donnée, le gap de taux nominal est calculé pour les opérations à taux fixe et les opérations à taux variable et révisable jusqu'à leur prochaine date de révision ou fixation. Le gap de taux nominal ne prend pas en compte les tombées d'intérêts.

Le gap de taux est la différence entre les montants moyens des ressources à taux fixe et les montants moyens des emplois à taux fixe incluant les effets des éléments de hors-bilan par maturité.

### Gap de taux par plot de maturité (en millions d'euros) au 31.12.2023

(Montant négatif = Excédent d'emplois à taux fixe)

(en millions d'euros)	0 à 1 an	1 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
Emplois	(203 611)	(99 140)	(46 483)	(6 601)
Ressources	204 678	86 897	38 616	3 840
Hors-Bilan	(2 588)	433	4 028	1 505
Gap de taux 31.12.2023	(1 521)	(11 810)	(3 839)	(1 256)
Gap de taux 31.12.2022	2 846	(3 512)	(3 836)	(1 855)
<b>Ecart</b>	<b>(4 367)</b>	<b>(8 298)</b>	<b>(3)</b>	<b>599</b>

Au cours de l'année 2023, La Banque Postale a réduit sa position prêteuse à taux fixe notamment sur le court terme via la mise en place de swaps payeurs afin de stabiliser la marge nette d'intérêt. D'autres évolutions bilantielles telles que l'érosion des encours de PEL, l'absence de collecte des dépôts à vue (allocation vers une épargne rémunérée) et la révision du profil d'écoulement des livrets (LB/CSL) ont contribué à une déformation de la position en taux.

### La sensibilité de la valeur des fonds propres (EVE – Economic Value of Equity)

Elle correspond à la variation de la valeur économique consécutive à différents scénarios de choc. Celle-ci est calculée de manière statique à partir des échéanciers contractuels des éléments de bilan en stock en prenant en compte des modèles comportementaux et des conventions d'écoulement des opérations sans échéances contractuelles. Les scénarios de choc sont les suivants :

1. choc parallèle vers le haut (+200 pb)
2. choc parallèle vers le bas (-200 pb)
3. pentification (taux courts en baisse, taux longs en hausse)
4. aplatissement (taux courts en hausse, taux longs en baisse)
5. hausse des taux courts
6. baisse des taux courts.

A noter qu'un *floor* réglementaire sur le taux sans risque après choc est prescrit par l'ABE. Ce *floor* commence à -1 % et est augmenté de 0.05 % jusqu'à atteindre 0 % à vingt ans.

### Scénarios de chocs appliqués à des fins de surveillance

#### EVE

#### Variations de la Valeur économique

(en millions d'euros)	31.12.2023	31.12.2022
Hausse parallèle	(1 797)	(1 715)
Baisse parallèle	1 555	1 683
Pentification	(396)	(524)
Aplatissement	(9)	261
Hausse Taux Courts	(450)	(201)
Baisse Taux courts	463	348

Le scénario de taux le plus défavorable pour La Banque Postale est une hausse parallèle de 200 pb de la courbe (baisse de 1 797 millions d'euros de l'EVE, soit – 9,7 % de sensibilité de l'EVE rapportée aux fonds propres Tier 1). La limite réglementaire est de – 15 %. Cette sensibilité est en hausse par rapport au 31/12/2022.

### **La sensibilité de la marge nette d'intérêts (MNI)**

La sensibilité de la marge nette d'intérêts (MNI) se définit comme étant la différence de MNI entre un scénario de taux modifié par rapport à un scénario de taux de référence. Cette sensibilité de la MNI se calcule pour chaque scénario de taux en prenant en compte les modèles comportementaux dépendant des taux, et en maintenant les niveaux de nouvelle production et collecte des activités commerciales, ainsi que les hypothèses relatives aux opérations financières équivalentes au scénario de référence.

Seuls les modèles comportementaux et les opérations à taux variable réagissent au scénario de choc de taux. Leurs impacts en encours modifient le niveau de financement à court terme.

Cette sensibilité est mesurée par des scénarios de taux avec choc instantané par rapport à la courbe de référence dont des « choc parallèle » vers le haut et vers le bas de +/-200 pb.

A noter qu'un taux plancher (floor) réglementaire sur le taux sans risque après choc est prescrit par l'ABE.

#### **Variations des produits d'intérêts nets**

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Hausse parallèle	165	100
Baisse parallèle	(194)	(143)

Le scénario le plus défavorable à 1 an pour La Banque Postale est le scénario de baisse des taux de -2 % avec une perte de MNI de 194 millions d'euros, soit environ 14,1 % de la MNI sur un an glissant.

#### **2.9.4.3.2.2.3 Dispositif de mesure et de gestion du risque de taux de SFIL**

##### **Gouvernance**

L'appétit au risque de taux est défini par la Direction de SFIL et est approuvé par le Conseil d'Administration. La gestion du risque de taux est assurée par :

- le comité de gestion actif-passif (« ALCO »), auquel participent la gestion ALM de la Direction Financière, la Direction des Risques de Marchés et les autres métiers de la banque concernés. L'ALCO décide de la stratégie de gestion ALM et contrôle sa correcte mise en œuvre à travers la revue des indicateurs de gestion.
- le comité « ALM Taux », qui prépare les dossiers soumis en ALCO et assure la mise en œuvre opérationnelle des décisions de l'ALCO (notamment le contrôle des gestions déléguées).

##### **Stratégie de couverture**

- La gestion du risque de taux vise à protéger sur le long terme la valeur des fonds propres du Groupe et à limiter la volatilité des revenus à court terme.
- La gestion du risque de taux est réalisée et encadrée différemment chez SFIL et CAFFIL afin de tenir compte des spécificités des bilans et des activités de chaque entité.
  - Au niveau social, SFIL n'accepte pas de risque de taux. La stratégie de couverture du risque de taux consiste donc en une micro-couverture parfaite, réalisée :
    - soit par swaps contre Ester,
    - soit, pour les opérations de crédit export portées par SFIL, par l'intermédiaire du mécanisme de stabilisation,
    - soit par adossement parfait avec CAFFIL.
  - CAFFIL distingue deux types de stratégie de couverture du risque de taux en fonction des caractéristiques des opérations entrant à son bilan :
    - une stratégie de micro-couverture des éléments de bilan non nativement à taux révisable Euro et dont les caractéristiques (devise, type de taux, notionnel, durée...) génèrent un risque important en taux ou en devise. Les

éléments micro-couverts sont toutes les opérations en devise, ainsi que les prêts ou les titres à taux structurés, gérés en run-off. Les éléments de couverture sont des swaps contre Euribor ou Ester.

- une stratégie de macro-couverture pour les autres opérations en Euro (prêts SPL, titres de placement de trésorerie, émissions publiques et privées...) La macro-couverture est réalisée en privilégiant prioritairement les dénouements de swaps (swaps de couverture de passif pour couvrir des actifs et inversement), puis, en complétant, si besoin, par la mise en place de swaps de couverture. Ces swaps de couverture peuvent être soit réalisés directement sur le marché par CAFFIL, soit intermédiés par SFIL, qui se retourne alors à son tour sur le marché.

## Mesure du risque de taux

Ces différents types de risque de taux sont suivis, analysés et gérés au moyen des indicateurs suivants :

### Gap de taux de SFIL social

L'absence de position de taux chez SFIL social est contrôlée mensuellement à travers le gap de taux, calculé comme la différence entre l'écoulement des encours d'actifs et de passifs à taux fixe et ce, jusqu'à extinction du bilan.

### Sensibilité de la Valeur Actuelle Nette taux fixe (VAN)

Afin de s'assurer de la résilience de la gestion à long terme, la sensibilité de la VAN taux fixe est calculée selon huit scénarios de stress (les 6 scénarios réglementaires utilisés pour le calcul de la sensibilité outlier + 2 scénarios internes combinant à la fois un risque de translation de la courbe des taux et un risque de pente). Le niveau de l'indicateur en sensibilité soumis à limite correspond à la perte maximale observée sur les 8 scénarios appliqués.

La limite de sensibilité a été définie par l'ALCO à -80 millions d'euros, avec un premier seuil d'alerte (Early Warning RAF) à -70 millions d'euros.

Au 31/12/2023, la perte maximale en VAN ressort à -15,4 millions d'euros dans le cas du scénario interne d'aplatissement de la courbe des taux, contre une perte de -21,1 millions d'euros au 31/12/2022 obtenue dans le cas du scénario de translation à la baisse de 200 bp. Cette relative stabilité de l'exposition au risque de taux fixe reflète la permanence des objectif et mode de couverture visant à minimiser autant que possible l'exposition aux risques de taux.

### Sensibilité de la VAN au 31.12.2023

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022	Limite	Early Warning RAF
+200 pb	(5,2)	1,3	(80,0)	(70,0)
-200 pb FloorProgressif	12,4	(21,1)	(80,0)	(70,0)
CT Hausse	(1,9)	(9,2)	(80,0)	(70,0)
CT Baisse FloorProgressif	1,8	8,2	(80,0)	(70,0)
Aplatissement FloorProgressif	1,0	(11,0)	(80,0)	(70,0)
Pentification FloorProgressif	(0,5)	10,5	(80,0)	(70,0)
Scénario interne aplatissement	(15,4)	(16,6)	(80,0)	(70,0)
Scénario interne inversion	(6,4)	13,2	(80,0)	(70,0)

## Sensibilité de la marge nette d'intérêt (MNI)

Le risque en revenus est suivi à travers l'indicateur de sensibilité de la MNI (Marge Nette d'intérêt), calculé pour (i) un choc parallèle de + 200 pb et (ii) un choc parallèle de - 200 pb flooré à -100 pb. La sensibilité de la MNI est calculée à bilan constant sur un horizon de 1 an, en compensant chaque amortissement ou échéance d'opération par une nouvelle opération présentant des caractéristiques – montant, maturité, type de taux – identiques à celles de l'opération d'origine. Les taux d'intérêt appliqués aux opérations renouvelés sont les taux forward calculés avant et après chocs, augmentés d'un spread correspondant aux hypothèses budgétaires.

La sensibilité de la MNI reflète donc les phénomènes suivants :

- Le déclenchement des floors : selon (i) le niveau des taux en date de calcul et (ii) l'ampleur / le sens du choc appliqué, les floors sur Euribor vont soit s'activer, soit se désactiver, générant dans un cas comme dans l'autre une variation de la MNI. Compte tenu du niveau actuel des taux, les floors ne génèrent plus d'impact en sensibilité de la MNI.
- Le refixing des opérations à taux révisables inscrites au bilan : les intérêts des opérations à taux révisables présentes au bilan vont varier à chaque refixing en fonction des chocs de taux appliqués aux taux forward.
- Le maintien du bilan constant : en date d'arrêté du calcul, le bilan est par définition équilibré. Afin de maintenir ce bilan constant sur les mois suivants, le progiciel ALM va créer de nouvelles opérations à taux fixe et à taux révisable, toutes sensibles aux chocs de taux.

La sensibilité de la MNI est encadrée par une limite de -40 millions d'euros, avec un premier seuil d'alerte (Early Warning RAF) à -36 millions d'euros.

Au 31/12/2023, celle-ci était à -3,8 millions d'euros pour un choc de +200 bp, en baisse de 3,6 millions d'euros par rapport à l'an passé. Elle respecte sa limite de -40 millions d'euros.

### Sensibilité de la MNI au 31.12.2023

(en millions d'euros)	31.12.2023	31.12.2022	Limite	Early Warning RAF
+200 pb	(3,8)	(7,4)	(40,0)	(36,0)
-200 pb (floor progressif)	2,0	3,9	(40,0)	(36,0)

## Gestion du risque de base sur Euribor

Le risque de base est mesuré par rapport à Ester. Il est suivi à travers les gaps d'index, calculés comme la différence entre l'écoulement des encours d'actifs et de passifs indexés contre Euribor. Ces gaps sont encadrés pour chaque index tenor par une limite calculée sur la moyenne des différents gaps à 12 mois.

Au 31 décembre 2023, les limites sont respectées.

### Exposition au risque de base sur Euribors au 31.12.2023

Gap moyen sur un an	31.12.2023	31.12.2022	Limite
Euribor 1 mois	310,7	375,0	[0 ; 1000]
Euribor 3 mois	149,6	(682,0)	[(2000) ; 2000]
Euribor 6 mois	(111,2)	(381,0)	[(2000) ; 2000]
Euribor 12 mois	146,7	79,0	[0 ; 1000]

## Gestion des floors sur Euribor

Au 31/12/2023, l'exposition au risque de floors se limite aux floors sur Euribor qui fait l'objet d'un suivi et d'un encadrement à travers une mesure de gap soumise à limite.

### Exposition aux floors sur Euribors au 31.12.2023

Gap max sur floors (SFIL conso, en millions d'euros)	31.12.2023	31.12.2022	Limite
Euribor floorés <sup>(1)</sup>	464,0	488,1	800,0

## Impact du risque climatique



La transition climatique est susceptible d'avoir des impacts importants sur certains indicateurs macro-économiques (croissance, inflation...) ou financiers (hausse des taux d'intérêt, augmentation de la volatilité des taux d'intérêt et des taux de change...).

Cependant l'impact du risque climatique sur la gestion du risque de taux est estimé comme étant faible en raison :

- De la micro-couverture systématique des prêts structurés susceptibles d'être impactés par la hausse de la volatilité des marchés. Par ailleurs, cette activité est en run-off.
- De la politique de couverture du risque de taux mise en œuvre chez SFIL, consistant à limiter autant que possible le risque de taux sur les flux nouveaux.

#### **2.9.4.3.3 Risque de change structurel**

##### **2.9.4.3.3.1 Définition, périmètre et gouvernance**

Le risque de change structurel, hors opération de transaction se définit comme le risque de volatilité du résultat ou des capitaux propres, constaté ou latent, lié à une évolution du cours des devises face à une devise de référence.

La gestion et le suivi du risque de change au sein du groupe Caisse des Dépôts s'inscrit dans le cadre de l'articles 54 du décret n°2020-94 du 05 février 2020 qui prévoit de disposer sur l'ensemble de son périmètre de consolidation, c'est-à-dire auprès de chacune des entités assujetties qui en font partie, de systèmes de mesure du risque adapté à la nature et au volume de leurs opérations.

### **Gouvernance Groupe**

La Politique de gestion des risques financiers du Groupe<sup>4</sup> définit les principes communs à l'ensemble des entités régulées du groupe Caisse des Dépôts :

- Les entités de la Caisse des Dépôts mettent en place une politique de gestion prudente du risque de change. La liste des devises autorisées fait l'objet d'une validation préalable de la gouvernance.
- Elles formalisent leur appétit aux risques de change et définissent les limites opérationnelles en cohérence avec cet appétit. Elles formalisent leur stratégie de couverture du risque de change et s'assurent de l'efficacité rétrospective et prospective de cette stratégie.
- L'exposition au risque de change résultant de la détention d'actifs et de passifs monétaires ou non monétaires non couverts contre le risque de change doit être limitée. Le caractère limité est apprécié par des mesures permettant de justifier que l'impact d'une variation du cours des devises est faible. Les impacts en sensibilité résiduels au risque de change doivent être remontés à la gouvernance.
- Les méthodes de couverture sont documentées et testées selon les normes comptables s'appliquant à l'entité. La documentation du dispositif inclut les règles de traitement et d'escalade en cas de constatation de dépassements de limites sur le risque de change.

Les équipes ALM de la Section générale et des filiales gèrent le risque de change sur leur périmètre respectif.

La supervision du risque de change relève des comités ALM de chaque entité qui suivent les indicateurs, anticipent leur évolution dans le cadre des trajectoires pluriannuelles et en fonction des orientations de la politique d'engagement et/ou d'investissement. La fréquence de revue du risque de change est généralement mensuelle.

#### **2.9.4.3.3.2 Dispositif de mesure et de gestion du risque de change**

##### **2.9.4.3.3.2.1 Dispositif de mesure et de gestion du risque de change de la Caisse des Dépôts (Section générale)**

Les positions en devises de la Caisse des Dépôts (Section générale) concernent principalement quatre devises : l'USD, le GBP, le CHF, le JPY.

La politique de couverture du risque de change de la Caisse des Dépôts (Section générale) consiste à financer systématiquement les positions à l'actif en devise par un emprunt effectif (émission) ou synthétique (swap). De ce fait, le risque de change comptable est totalement neutralisé. En revanche, l'écart entre la position de change économique et la position de change comptable, qui correspond aux plus ou moins-values latentes, reste non couvert. Cet écart est suivi par :

---

<sup>4</sup> de décembre 2021



- le calcul d'une Value at Risk, visant à prendre en compte un scénario de risque extrême, calculée mensuellement et présenté en comité de gestion de bilan.
- la vérification du caractère marginal de l'effet des variations de change sur les plus ou moins-values latentes en devises du portefeuille actions (développé au 2.8.3.2.1 Risque de marché des portefeuilles d'actions de la Caisse des Dépôts Section générale) à travers une étude réalisée annuellement et présenté en comité de gestion de bilan.

#### **2.9.4.3.3.2 Dispositif de mesure et de gestion du risque de change de la Banque Postale**

Le risque de change opérationnel, notamment lié aux virements pour compte clients et aux activités financières, est modéré. Le bilan des activités bancaires de La Banque Postale est géré quasi exclusivement en euros. Les activités de marché en devise de la trésorerie et des portefeuilles sont systématiquement couvertes au-delà d'une limite de position de change.

Le risque de change résiduel provenant du résultat de ces opérations est retranscrit à travers la position de change comptable, faisant l'objet d'un reporting quotidien. Ces positions sont encadrées par des limites, de manière à réduire les risques liés en les soldant au moins mensuellement avec la Trésorerie. L'activité en devises sur la banque de détail concerne principalement les virements, et est relativement réduite.

Au 31 décembre 2023, la position de change de La Banque Postale s'établit à 14 millions d'euros dont 8,7 millions d'euros sur l'USD.

#### **2.9.4.3.3.3 Dispositif de mesure et de gestion du risque de change de la SFIL**

La devise de référence du groupe SFIL est l'euro : le risque de change reflète donc le changement de valeur des actifs et des passifs libellés dans tout autre devise que l'euro, en raison d'une fluctuation de celle-ci face à l'euro.

Les émissions et les actifs libellés en devises donnent lieu, au plus tard lors de leur entrée au bilan et jusqu'à leur échéance finale, à la conclusion d'un swap contre euro, assurant ainsi une couverture en change à la fois du nominal et des intérêts portés par ces éléments de bilan.

Par dérogation à cette politique, des positions de change, limitées en temps et en volume, sont acceptées pour des raisons opérationnelles, notamment dans le cadre de l'activité de refinancement des crédits exports. Cela correspond aux situations suivantes :

- Coût opérationnel du traitement des swaps de couverture trop élevé au regard du risque à couvrir (faible montant des tirages entrant au bilan, index à couvrir non standard...)
- Impossibilité de micro-couvrir parfaitement les tirages en hors-bilan, dont le montant et le timing ne sont par définition pas connus
- Versement d'une commission dans une devise autre que l'euro.

Le risque résultant de ces positions de change est suivi au travers de la position de change totale nette dans chaque devise, calculée sur l'ensemble des créances, dettes et engagements hors bilan. Les positions nettes sont encadrées par une limite de change fixée à un niveau très bas.

Au 31/12/2023, la position de change de SFIL est de 4,3 millions d'euros pour une limite de 5,5 millions d'euros.

## **2.9.5 Opérations de couverture**

Une forte proportion des éléments du bilan du Groupe génère des produits et des charges d'intérêts dont les montants sont exposés aux variations des taux d'intérêt et plus marginalement des cours de change, pouvant conduire à un risque de variation des flux de trésorerie perçus par le Groupe ou de la juste valeur de son patrimoine.

La Programmation Financière Pluriannuelle (PFP) du groupe Caisse des Dépôts définit la politique d'investissement du Groupe à horizon cinq ans par grandes classes d'actifs et par métiers (Section générale et filiales), permettant de maîtriser l'évolution des équilibres financiers (solvabilité, liquidité, résultat) qui en découle. La PFP est validée annuellement par un comité présidé par le directeur général de la Caisse des Dépôts et par la Commission de surveillance. Elle est complétée par la démarche d'appétit aux risques qui précise, le cas échéant, les seuils ou limites validés par la gouvernance et relatifs aux sujets de couverture.

## 2.9.5.1 Stratégie et objectifs de couverture de risques

### 2.9.5.1.1 Nature de la couverture – gestion des risques associés

Dans le cadre de la gestion des risques de taux et de change liés aux équilibres actif / passif des bilans des entités du Groupe, des couvertures peuvent être mises en place au moyen d'instruments dérivés.

Ces couvertures économiques se traduisent en général par une documentation de couverture comptable sauf lorsque les éléments couverts sont valorisés à la juste valeur par le résultat. Dans ce cas particulier, les dérivés en couverture économique des opérations comptabilisées à la juste valeur par le résultat ne sont pas classés comptablement comme des dérivés de couverture mais comme des dérivés détenus à des fins de transaction.

Lorsque les dérivés de couverture satisfont aux critères requis par la norme IFRS 9 et le cas échéant les dispositions d'IAS 39 en matière de macro-couverture pour être comptablement qualifiés d'instruments de couverture, ils sont classés dans les catégories « Couverture de juste valeur » ou « Couverture de flux de trésorerie ».

### 2.9.5.1.2 Couverture de juste valeur : *Fair Value Hedge* – micro-couverture

La couverture de juste valeur (micro-couverture) permet de couvrir l'exposition aux variations de juste valeur d'actifs ou de passifs financiers identifiés spécifiquement.

Les dérivés utilisés pour couvrir la juste valeur d'un actif ou d'un passif financier permettent de stabiliser la valeur en évoluant de façon inverse à celle de l'élément couvert. L'écart de valorisation entre le dérivé et l'élément couvert constitue la part inefficace de la couverture qui est comptabilisée en compte de résultat.

Le lien économique entre l'élément couvert et l'instrument de couverture, afin de s'assurer de l'efficacité de la relation de couverture mise en place, est réalisé dès l'origine de l'opération de couverture. L'efficacité de la relation de couverture est généralement naturellement assurée dans la mesure où l'une des deux jambes du swap reflète exactement l'élément couvert en termes de montant, d'échéance et de taux d'intérêt.

### 2.9.5.1.3 Couverture de juste valeur : *Fair Value Hedge* - macro-couverture

Le Groupe applique les dispositions de la norme IAS 39 adoptée par l'Union européenne aux opérations de macro-couverture réalisées dans le cadre de la gestion actif / passif des positions à taux fixe. Ces dispositions sont notamment utilisées pour couvrir le risque de taux structurel des entités résultant des actifs et passifs financiers à taux fixe. Les instruments de macro-couverture sont pour l'essentiel des swaps de taux désignés en couverture de juste valeur des emplois et ressources à taux fixe du Groupe.

### 2.9.5.1.4 Couverture de flux de trésorerie : *Cash Flow Hedge* et *all-in-one Cash Flow Hedge*

La couverture de flux de trésorerie sert à couvrir l'exposition aux variations des flux de trésorerie d'actifs ou de passifs financiers, d'engagements fermes ou de transactions futures. Elle est notamment utilisée pour couvrir le risque de taux des actifs et passifs à taux révisable. Les dérivés utilisés pour une couverture de flux de trésorerie doivent permettre effectivement de fixer les flux de trésorerie.

Dans le cas particulier des contrats à terme (*forward*), il s'agit de couverture des flux de trésorerie tout en un (*all-in-one*) qui est par construction efficace étant donné que ces contrats couvrent le sous-jacent dont ils prévoient la livraison (les contrats incorporant à la fois le dérivé et le sous-jacent d'où le terme « *all-in-one* »).

## Instruments de couverture

Le Groupe utilise plusieurs types de dérivés de couverture pour gérer les risques de taux et de change des éléments du bilan. Il s'agit essentiellement de swaps de taux (échange d'un taux fixe contre un taux variable - Euribor ou €str) et de change (swap *cambistes*, *cross currency basis swap*).

### 2.9.5.1.5 Eléments couverts

Le Groupe procède à des couvertures d'opérations au bilan du Groupe (qu'elles soient effectuées avec des contreparties financières ou avec la clientèle) avec des dérivés traités avec des contreparties du marché.

Ces opérations sont constitutives de différentes stratégies de couverture qui visent essentiellement à couvrir le risque de taux d'intérêt et de manière plus limitée le risque de change.

#### 2.9.5.1.5.1 Éléments couverts à l'actif

Le risque couvert correspond au risque de taux en valeur attaché à des obligations, des prêts à taux fixe, ainsi qu'au risque de taux en flux de trésorerie (acquisition d'obligations à terme).

#### 2.9.5.1.5.2 Éléments couverts au passif

Le risque couvert correspond au risque de taux en valeur attaché à des dépôts client à taux fixe (à vue, PEL) et à des émissions obligataires à taux fixe.

#### 2.9.5.1.6 Sources d'inefficacité

##### 2.9.5.1.6.1 Couverture d'un titre par un swap

Il existe deux types de couverture de juste valeur :

Les couvertures contre Euribor : Les couvertures contre Euribor sont valorisées en utilisant une courbe d'actualisation Euribor pour les titres, et les dérivés sont valorisés en utilisant une courbe Ester. L'introduction de deux courbes d'actualisation différentes crée une inefficacité qui sera d'autant plus importante que le spread Ester-Euribor va varier dans le temps (l'inefficacité provenant des variations de juste valeur de la branche variable du swap, dès lors que ce taux n'est pas un taux quotidien (tel l'Ester) mais un taux préfixé (tel l'Euribor)).

Les couvertures contre Ester : Les couvertures contre Ester sont valorisées en utilisant une courbe d'actualisation Ester pour les titres et pour les dérivés. Ainsi, la couverture mathématique est parfaite entre le titre et le swap (titre actualisé contre Ester avec retraitement de la composante crédit et swap actualisé contre Ester), c'est pourquoi elles sont considérées comme étant 100% efficaces sans nécessité de réaliser de tests d'efficacité rétrospectifs.

##### 2.9.5.1.6.2 Macro-couverture

Une inefficacité peut être constatée notamment en cas de disparition ou diminution des éléments couverts, en particulier en cas d'augmentation du niveau de remboursements anticipés au-delà des estimations retenues lors de la constitution initiale des couvertures.

#### Tests d'efficacité

Des tests d'efficacité sont effectués à périodicité régulière afin de confirmer les relations de couverture.

## 2.9.5.2 Impacts des opérations de couverture sur les comptes consolidés du Groupe

Les impacts de la comptabilité de couverture sont présentés dans les états financiers consolidés ainsi que dans les notes 2.3.1 « Produits et charges d'intérêts », 2.3.3 « Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat » et 2.4.2 « Instruments dérivés de couverture – actif et passif ».

## 2.9.5.3 Incidence des opérations de couverture sur le montant et l'échéance des flux de trésorerie

Les échéances contractuelles du notionnel sur les dérivés de couverture sont présentées dans la note 2.4.2 « Instruments dérivés de couverture – actif et passif ».

## 2.9.6 Risques spécifiques secteur assurance

### 2.9.6.1 La gestion des risques assurance et le suivi du conglomérat financier

L'ensemble des filiales du groupe La Banque Postale, appartenant au secteur de l'assurance, doivent répondre à tout moment aux exigences réglementaires qui leur sont propres. En effet, le groupe La Banque Postale s'assure en sa qualité de tête de conglomérat financier du respect par chacune de ses

filiales de ses exigences. De manière générale, pour l'ensemble de ses activités d'assurance, le groupe La Banque Postale veille à ce que les dispositifs de maîtrise des risques mis en œuvre soient cohérents, avec notamment les principes de la Politique opérationnelle de maîtrise des risques (POMR) issus du Risk Appetite Statement (RAS) et la charte de la Filière Risques du groupe La Banque Postale.

Le rapprochement de La Banque Postale et de CNP Assurances s'est poursuivi, avec d'une part, la création, en avril 2023, d'un pôle dédié rassemblant l'ensemble des activités assurantielles du Groupe et leurs entités juridiques sous l'entité CNP Assurances Holding, et d'autre part, par le changement, courant novembre, des dénominations sociales des filiales historiques du Pôle Assurance de La Banque Postale.

Dans la structure du groupe La Banque Postale, les activités d'assurance ont un poids prépondérant, les risques d'assurance étant portés principalement par CNP Assurances, en complément des trois filiales historiques du Pôle Assurance de La Banque Postale (La Banque Postale Assurances IARD (LBPAI) devenue CNP Assurances IARD, La Banque Postale Prévoyance (LBPP) devenue CNP Assurances Prévoyance, La Banque Postale Assurance Santé (LBPAS) devenue CNP Assurances Santé Individuelle).

CNP Assurances commercialise ses contrats d'assurance à d'autres clients que ceux de La Banque Postale, au travers des réseaux de distribution de ses partenaires ou directement auprès des souscripteurs en assurance collective, en France et à l'international. Dès lors, en tant que maison mère et tête de conglomerat, La Banque Postale est exposée aux risques liés à l'activité d'assurance, exercée en France et à l'international. En 2023, les pôles Bancassurance France et Bancassurance International de La Banque Postale ont contribué respectivement à hauteur de 74 % et 16 % au PNB des métiers.

**En assurance-vie** : une détérioration de la situation de marché et notamment une variation très importante des taux d'intérêt (à la hausse comme à la baisse) pourrait avoir un impact significatif sur l'activité d'assurance-vie de La Banque Postale et, ainsi, sur ses résultats et sa situation financière. Une hausse des taux d'intérêt, comme celle constatée en 2023, rend les produits d'assurance-vie investis en fonds en euros moins attractifs que d'autres supports d'épargne et est susceptible de faciliter des arbitrages significatifs de la part de la clientèle. Une baisse brutale des taux d'intérêt, quant à elle, pourrait limiter la capacité de La Banque Postale à servir un rendement attractif à ses clients et à faire face aux garanties liées aux contrats d'assurance-vie.

Les facteurs de risque auxquels CNP Assurances fait face et leur niveau d'importance sont restés relativement stables en 2023 par rapport à ceux analysés en 2022, dans un contexte toujours marqué par l'inflation. La remontée rapide des taux d'intérêt, en réponse à la résurgence de l'inflation, est plutôt favorable au rendement des portefeuilles obligataires et consolide à court terme sa solvabilité déjà forte. En revanche, une inflation persistante, un ralentissement économique probable et un écartement des *spreads* au sein de la zone euro seraient des points d'attention, sans incidence significative cependant sur le profil de risque de CNP Assurances. En particulier, le suivi du risque de rachat est renforcé avec un encadrement permettant d'anticiper la réalisation du risque en cas de dérive des niveaux de rachats du portefeuille, en particulier pour les filiales italiennes de CNP Assurances (compte tenu de la dominante de l'activité épargne et de la concurrence des obligations d'État - BTP) mais également au Brésil sur les produits de retraite (avec la possibilité de transfert de contrats vers la concurrence). L'intégration des nouvelles filiales en Italie a accentué l'exposition au risque de rachat sur cette zone. Au Brésil, les produits de prévoyance ainsi que les produits associés à des prêts immobiliers et à la consommation présentent également un risque de résiliation important.

Concernant le **risque de change**, il est engendré par deux types de positions :

1. Gestion des portefeuilles en représentation des engagements clientèles : les portefeuilles d'actifs des entités du groupe CNP Assurances ont principalement investi dans leur devise fonctionnelle et en représentation de fonds assurés. Il en résulte un risque de change limité (par exemple l'exposition nette de couverture à une devise autre que l'euro représente moins de 5 % des placements des sociétés françaises du groupe CNP Assurances) ;

2. Le groupe CNP Assurances est exposé au risque de change sur le Real brésilien, compte tenu de son activité et de ses filiales au Brésil. Ces expositions sont plus significatives. Le groupe CNP Assurances est également exposé au résultat (en Réal) des filiales Brésiliennes et gère activement cette exposition au moyen de produit dérivés en couverture.

Les filiales internationales reportent leurs états financiers au Groupe dans leur devise fonctionnelle qui correspond à leur monnaie locale. Dans les comptes consolidés, les actifs et passifs des filiales internationales sont convertis en euros, la devise de présentation du Groupe, en appliquant le cours de change à la date de clôture.

A chaque arrêté, en fonction de l'évolution des taux de change du real, l'incidence des variations constatées viendra modifier la rubrique écart de conversion enregistrée dans les capitaux propres consolidés. Une variation positive traduit un effet de change favorable, c'est à dire que le real s'est valorisé par rapport à l'euro et inversement.

En conséquence, le solde de la rubrique écart de conversion dans les capitaux propres consolidés représente l'effet cumulé des écarts de conversion depuis l'entrée des entités brésiliennes dans le périmètre de consolidation.

**En assurance non-vie** : le principal risque auquel les filiales d'assurance non-vie du Groupe sont exposées est le risque de souscription, défini comme le risque que prend l'assureur en distribuant des contrats d'assurance auprès de personnes physiques ou morales. Une recrudescence des sinistres et/ou une inadéquation entre la sinistralité anticipée par la filiale d'assurance et les sommes réellement versées aux assurés auraient un impact défavorable sur les résultats du groupe La Banque Postale, dont la matérialité serait contenue compte tenu du poids de l'assurance non-vie au niveau du Groupe.

Le risque catastrophe en assurance IARD est un risque attribuable à l'occurrence d'événements extrêmes, incertains et irréguliers qui peuvent causer des dommages conséquents aux biens assurés. Ces événements occupant un rôle de plus en plus central peuvent être causés par l'intensité anormale d'un aléa naturel ou par le fruit d'une intervention humaine.

Le groupe CNP assurances est exposé à ce risque du fait de la commercialisation de produits d'assurance IARD par ses filiales en France Métropolitaine ou dans les Départements et Régions D'outre-mer (CNPAI), ainsi que dans ses filiales au Brésil et à Chypre. Cette activité ne représente que 3 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2023.

Néanmoins, compte tenu de l'impact des sinistres climatiques potentiellement élevé en assurance Dommages, le groupe CNP assurances a mis en place des mesures de prévention et d'atténuation du risque. Ces mesures incluent la réassurance, qui permet de transférer une partie du risque aux réassureurs dans l'objectif d'une gestion optimisée de l'exposition dommages aux biens (MRH, Auto...) aux sinistres climatiques, en particulier dans les zones à haut risque.

En tant que tête de conglomerat soumis à la réglementation sur la surveillance complémentaire, dans le cadre de la gestion intégrée de ses activités, le groupe La Banque Postale revoit annuellement sa cartographie des risques en tenant compte de l'évolution de son périmètre et de son profil de risque.

## 2.9.6.2 La typologie des risques assurance

Les risques au sein de l'activité assurance du groupe La Banque Postale sont regroupés en sept familles<sup>5</sup> de risques en cohérence avec la classification des risques de la réglementation Solvabilité II et la cartographie des risques conglomerat :

- risques stratégiques et business (dont risque de solvabilité)
- risques de crédit et de contrepartie
- risques de marché et gestion actif/passif
- risque de liquidité
- risques opérationnels (y compris de non-conformité)
- risques techniques d'assurance
- risques ESG

---

<sup>5</sup> (vs 8 catégories de risques lors de l'exercice réalisé en 2022 pour la revue annuelle 2023 : suppression de la catégorie du risque intragroupe dont les composantes sont transférées dans les risques stratégiques et business)



Par ailleurs, l'activité assurance du groupe La Banque Postale est également exposée à d'autres risques communs à l'ensemble du Groupe cités ci-dessous :

- des risques opérationnels (regroupant les risques de sous-traitance, liés à l'information et à la protection des données, à l'informatique hors cyber, le risque cyber)
- des risques de non-conformité des produits ou des interactions avec les clients (sécurité financière et lutte LCB-FT)
- des risques stratégiques et business, couvrant notamment le risque de partenariats et le risque pays
- des risques ESG, les compagnies étant exposées à travers leurs activités d'investissement, d'assurance et leur fonctionnement interne.

Du fait de leurs activités d'assurance, les compagnies d'assurance du groupe La Banque Postale sont exposées à des risques sectoriels spécifiques : les risques techniques d'assurance correspondent aux risques de perte ou de changement défavorable de la valeur des engagements d'assurance et au risque de frais, incluant :

**a) le risque de souscription en vie/Santé Long terme :**

- le risque de catastrophe Vie ;
- le risque de cessation (rachat) ;
- le risque de mortalité ;
- le risque de longévité ;
- le risque d'incapacité/invalidité (Morbidité) ;
- le risque de révision

**b) le risque de souscription non-vie :**

- le risque de tarification et provisionnement ;
- Le risque de cessation (rachat) ;
- Le risque de catastrophe

**c) le risque de Santé Hors Long terme**

**d) le risque de frais.**

Selon la catégorie, ces risques évoluent en fonction des évolutions macroéconomiques, des caractéristiques des portefeuilles assurés et des changements de comportement des clients, des évolutions climatiques, de la survenance d'accidents ou encore de décisions de santé publique ou réglementaires.

Les informations demandées par la norme IFRS17 sur les risques relatifs aux activités d'assurances sont présentées dans la note 2.5.18 « Risques assurance ».

## **2.9.7 Risques non-financiers**

### **2.9.7.1 Risques opérationnels et de non-conformité**

#### **2.9.7.1.1 Définition et périmètre**

Le risque opérationnel est défini à l'article 8 du décret n°2020-94 du 05 février 2020 comme étant le risque de pertes découlant d'une inadéquation ou d'une défaillance des processus, du personnel et des systèmes internes ou d'événements extérieurs.

La gestion du risque opérationnel au sein du groupe Caisse des Dépôts s'inscrit dans le cadre du chapitre IV - section 9 du décret n°2020-94 du 05 février 2020 qui prévoit notamment dans son article 133 que la Caisse des Dépôts met en œuvre des politiques et processus pour évaluer et gérer son exposition au risque opérationnel.

Pour la Caisse des Dépôts, le risque de non-conformité est défini à l'article 8-13 du décret n°2020-94 du 5 février 2020 comme le risque de sanction judiciaire, administrative ou disciplinaire, de perte financière significative ou d'atteinte à la réputation, qui naît du non-respect de dispositions propres aux activités bancaires et financières, qu'elles soient de nature législative ou réglementaire, nationales ou

européennes directement applicables, ou qu'il s'agisse de normes professionnelles et déontologiques, ou de décisions de la Caisse des Dépôts en matière de contrôle de la conformité. Pour les filiales bancaires, le risque de non-conformité intègre également le non-respect d'instructions des dirigeants effectifs prises, notamment, en application des orientations de l'organe de surveillance (tel que formulé dans l'arrêté du 3 novembre 2014 modifié qui s'applique à leurs activités).

#### **2.9.7.1.2 Principaux risques opérationnels liés à l'exercice de l'activité**

##### **2.9.7.1.2.1 Non-conformité bancaire et financière**

Le risque de non-conformité à la réglementation bancaire et financière est un enjeu réputationnel pour la Caisse des Dépôts et le Groupe, avec un accent marqué sur le respect :

- des réglementations liées à la sécurité financière (LCB-FT), à la connaissance des clients (KYC), aux sanctions financières et embargos ;
- des règles relatives à la déontologie financière (abus de marché) et à la protection des intérêts de ses clients ;

Afin d'assurer la couverture des risques mentionnés ci-avant, le groupe Caisse des Dépôts poursuit ses actions de renforcement pour en maîtriser les causes principales (défaut de vigilance LCB-FT sur les relations d'affaires, insuffisance du plan de formation réglementaire, défaillance dans le pilotage des dispositifs et dysfonctionnement des outils de détection).

Au niveau du Groupe, la maîtrise du risque passe par :

- la poursuite des projets de mise en conformité ;
- le développement de la sensibilisation des collaborateurs à ces enjeux ;
- un pilotage par la Caisse des Dépôts des dispositifs LCB-FT de ses filiales assujetties, avec la mise en œuvre de moyens dédiés au pilotage de la gestion du risque de BC-FT (prescription de normes et standards, mesure du risque et suivi du fonctionnement des dispositifs, organisation du partage d'informations en matière de LCB-FT pour renforcer la vigilance sur les clients communs, etc.).

Plus généralement, la Caisse des Dépôts porte une attention particulière au risque de non-conformité aux textes qui lui sont applicables à la suite de l'entrée en vigueur de la loi Pacte (2020). La Caisse des Dépôts poursuit des actions de mise en conformité dans un contexte d'amélioration continue, tant sur le périmètre de l'Etablissement public, que sur le périmètre du groupe Caisse des Dépôts.

##### **2.9.7.1.2.2 Non-respect des règles de droit**

Ce risque vise l'ensemble des réglementations non-exclusivement bancaires, qui impactent l'activité du Groupe, telles que :

- les règles fiscales et comptables ;
- les règles de déontologie et de lutte contre la corruption (notamment Sapin II) ;
- le règlement RGPD relatif à la protection des données personnelles ;
- le droit du travail (notamment discriminations) et les réglementations relatives à l'hygiène, la santé et la sécurité ;
- le droit de la concurrence ;
- le devoir de vigilance ;
- la loi de Financement de la Sécurité Sociale (LFSS) pour les mandats de gestion des retraites ;
- les réglementations propres aux secteurs d'activités sur lesquels opèrent les entités (réglementation sur la promotion, etc.).

La maîtrise du risque passe notamment par :

- un renforcement de la veille réglementaire pour faire face aux évolutions rapides de la réglementation ;
- un renforcement des procédures associées et des contrôles ;



- un développement de la sensibilisation, de l'information et de la formation des collaborateurs, notamment sur les sujets RGPD ou métiers plus spécifiques.

#### 2.9.7.1.2.3 Fraude externe et interne

La fraude externe et interne est un sujet de préoccupation pour l'ensemble des entités du Groupe. La fraude externe (fraude documentaire, usurpation/fuites de données, intrusions dans les SI) revêt une importance particulière pour les entités financières dont les activités sont plus exposées (gestion de compte, crédit, investissement, moyens de paiement). La fraude interne fait l'objet d'une vigilance permanente.

Les dispositifs de maîtrise du risque couvrent un périmètre très large d'actions adaptées à la diversité des types de fraude. Les principaux concernent :

Pour la fraude externe,

- Les diligences relatives à la connaissance du client ou du fournisseur à l'entrée en relation et en cours de relation,
- La sécurisation des accès aux données au moyen, entre autres, de dispositifs d'authentification renforcés, de mesures de protection contre la fraude cyber et de dispositifs d'alerte,
- Les contrôles de 1<sup>er</sup> niveau à l'exécution des opérations,

Pour la fraude interne,

- La séparation des tâches et la gestion des accès aux applicatifs ou données sensibles,
- L'organisation des contrôles de 1<sup>er</sup> niveau, notamment managériaux, aux étapes clés des processus, et la vérification de leur efficacité par des contrôles de 2<sup>e</sup> niveau indépendants,
- La sensibilisation de l'ensemble des collaborateurs aux enjeux de fraude.

#### 2.9.7.1.2.4 Cybersécurité

Il s'agit du risque cyberattaque ou de cybercriminalité entraînant un dysfonctionnement ou une défaillance critique du SI, pouvant notamment entraîner une fuite de données confidentielles, l'arrêt partiel ou complet de la production, une perte d'opportunité stratégique ou une atteinte à l'image.

De plus, face à la croissance exponentielle de la menace cyber, liée à différents facteurs et contextes (politique, géopolitique, événements, etc.) et au développement de la cybercriminalité ces dernières années, une diversification des crises liées à la sécurité des SI a été observée.

La surface du Groupe et ses activités font de la menace cyber un point d'attention pour l'ensemble des entités du Groupe.

La couverture de ce risque au niveau du Groupe est assurée en particulier par les dispositifs suivants :

- La politique SSI Groupe déclinée sur l'Etablissement public et les filiales de l'appétit aux risques ;
- renforcement des équipes au niveau des trois lignes de défense ;
- la réalisation régulière de tests techniques (tests d'intrusion/bug bounty/ Red team) sur les actifs critiques de la Caisse des Dépôts, conformément à un plan d'audit établi en début d'année ;
- la réalisation du plan de contrôle SSI sur les filiales au premier semestre 2023 ;
- la mise en place de la cyber threat intelligence stratégique - il s'agit de collecter des renseignements sur l'état de la menace cyber. (Intelligence économique, géopolitique et cyber).

La couverture de ce risque au niveau de l'Etablissement public est assurée en particulier par les dispositifs suivants :

- la mise à jour du corpus documentaire ;
  - Politique SSI Etablissement public ;
  - Rédaction de la PSSI cloud ;
  - Procédure relative à l'authentification multi facteurs et aux mots de passe
- mise en place d'un nouvel outil IAM (GIGA) pour la revue des habilitations qui offre de nouvelles fonctionnalités et qui permet l'implémentation de matrices de ségrégation de droits (SOD) ;

- traitement des alertes par le Département de la cybersécurité Groupe, dans le cadre du suivi des fuites de données sensibles, à travers les mécanismes du DLP ou la surveillance sur internet.
- Propositions et gestions de solutions cyber pour l'Etablissement public et les filiales, notamment avec les outils de communication sécurisés destinés à la protection des échanges d'informations.
- Réalisation du plan de contrôle sur l'Etablissement public au 4<sup>e</sup> trimestre 2023, une restitution aura lieu au premier trimestre 2024.

Un réseau des RSSI filiales est animé au sein de la direction des risques Groupe par le département cybersécurité Groupe, il est opérationnel et permet un partage d'expertise et des solutions, notamment via des séminaires qui se tiennent deux fois par an et des ateliers de travail réguliers.

#### **2.9.7.1.2.5 Efficacité des SI**

Il s'agit du risque de défaillance d'un SI ou de la conduite d'un projet SI, aggravé par l'ancienneté de certains systèmes auxquels se sont agrégés nombre de développements internes, ou par le fait que le Groupe soit le dernier client sur certains outils externes.

Le risque est considéré comme significatif en raison de la complexité de mise en œuvre des projets SI en relation aux enjeux en matière d'efficacité de l'organisation qui y sont associés. Il concerne notamment les activités BtoC tel le paiement des retraites au niveau de la Caisse des Dépôts Section générale. Il concerne également l'articulation entre les SI du Groupe et le pilotage global des systèmes.

La maîtrise du risque passe notamment par une fiabilisation des processus associés aux projets SI et à leur conduite (mise en place d'indicateurs, formalisation) ainsi que par un renforcement du pilotage, notamment à l'aide d'outils telles les cartographies (applicatifs et prestataires SI) et le suivi des incidents.

#### **2.9.7.1.2.6 Défaillance des processus**

Ce risque résulte d'une défaillance des processus affectant directement ou indirectement l'atteinte des objectifs et ayant pour origine une erreur humaine. Il est considéré comme significatif par l'ensemble des entités du Groupe. Portant principalement sur des enjeux de maîtrise de bout en bout, il repose sur la formalisation et la connaissance des processus et sur le correct traitement des opérations et peut engendrer un impact financier élevé.

Le dispositif de maîtrise des risques au niveau du Groupe sur ce risque se matérialise par des actions transversales aux entités pour :

- accompagner le management (dont outils de suivi, tableaux de bord) ;
- poursuivre la structuration des procédures ;
- renforcer les contrôles de 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> niveau, notamment par la mise en œuvre de contrôles automatisés ;
- identifier les incidents avérés et suivre le montant des pertes associées.

#### **2.9.7.1.2.7 Risque lié aux tiers et à l'externalisation**

Ce risque est lié à des relations de dépendance qui peuvent exister vis-à-vis de fournisseurs de logiciels ou de sous-traitants clés, notamment en cas de défaillance d'un prestataire ou de dérive des coûts.

Le risque concerne également la capacité à conserver la maîtrise des activités confiées de manière durable et à titre habituel à des tiers. Pour les entités du Groupe assujetties à la réglementation bancaire, l'enjeu est aussi de pouvoir faire face à leurs obligations liées aux prestations externalisées, notamment sur le niveau et la qualité de la formalisation des rapports avec les tiers et la capacité à auditer les prestataires qui réalisent ces activités.

A l'échelle du Groupe, le risque continue à être caractérisé par les relations de dépendance possible à l'égard d'un sous-traitant, notamment en matière logicielle, ou la défaillance d'un sous-traitant. Par ailleurs, le contexte de crise économique et sanitaire a pu conduire au déploiement de nouveaux produits et a ainsi augmenté la surface d'exposition et de vulnérabilité face à l'externalisation (notamment en matière de SI).

La maîtrise de ce risque par les entités du Groupe passe notamment par :

- la mise en conformité avec la réglementation sur les prestations de service externalisées et notamment les prestations essentielles (PSEE) ;
- le renforcement et la spécialisation des fonctions achat (notamment en matière de logiciels) ;
- la diversification des prestataires et l'évaluation de la dépendance au prestataire ;
- le renforcement du suivi (qualité de la prestation, suivi des incidents, contrôles de 1er niveau et contrôle de 2<sup>e</sup> niveau indépendant des prestations essentielles).

#### **2.9.7.1.2.8 Risque relatif aux ressources humaines**

Ce risque recouvre, d'une part, l'indisponibilité des personnes, qui impacte la continuité d'activité du fait de la perte de ressources clés ou d'inadéquation des ressources en nombre ou en compétences, et d'autre part les enjeux de santé et de sécurité des collaborateurs.

Le risque concerne l'ensemble des entités du Groupe, avec une attention particulière en matière de sécurité des collaborateurs sur les activités non financières sujettes aux accidents et aux agressions, et en matière de recrutement, certaines filières connaissant des difficultés sur des métiers en tension dans les entités financières ou dans le secteur des services et de la santé.

#### **2.9.7.1.2.9 Risque de sécurité des personnes et de sûreté**

Ce risque est lié à des accidents naturels ou techniques (incendie, inondation...) ou/et à des actes de malveillance (vol, dégradation, terrorisme...) portant atteinte à la sécurité et la sûreté des personnes.

#### **2.9.7.1.3 Organisation du dispositif de gestion des risques opérationnels et de non-conformité et gouvernance**

##### **2.9.7.1.3.1 Les acteurs de la gestion des risques opérationnels**

La direction des risques Groupe est responsable de l'analyse et de la mesure des risques du Groupe.

La fonction de pilotage des risques opérationnels, rattachée à la direction des risques Groupe, créée début 2022, se structure. Dans ce cadre, une politique Groupe de gestion des risques opérationnels a été définie. Le pilotage s'exerce en s'appuyant sur un réseau de correspondants dans les directions de l'Etablissement public et dans les entités du Groupe.

Le département du contrôle permanent rattaché à la direction des risques du Groupe depuis le 1<sup>er</sup> mai 2023, contribue à la maîtrise des risques opérationnels et de non-conformité à travers l'amélioration continue du dispositif de contrôle permanent (définition de normes, reporting et mise en place de contrôles de conformité), en relation avec les directions de l'Etablissement public et les entités du Groupe.

Le directeur général a désigné la directrice des risques Groupe comme responsable du contrôle permanent du dispositif LCB-FT de la Caisse des Dépôts (arrêté du 6 janvier 2021 relatif au dispositif et au contrôle interne en matière de LCB-FT, art. 15 et 18).

La direction des affaires juridiques, conformité et déontologie assure le pilotage du dispositif de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme (« LCB-FT »), du dispositif de lutte contre la corruption, ainsi que le contrôle du respect des principes de déontologie résultant du Code de déontologie.

##### **2.9.7.1.3.2 Organisation du dispositif de contrôle interne**

Le dispositif de maîtrise des risques s'appuie sur trois lignes de défense qui constituent le cadre général de contrôle interne.

###### **2.9.7.1.3.2.1 1<sup>ère</sup> ligne de défense**

La première ligne de défense est composée des fonctions opérationnelles. Les fonctions opérationnelles sont propriétaires des risques liés aux activités qu'elles exercent. A ce titre, dans le cadre des prescriptions des autres lignes de défense, elles sont responsables :

- d'identifier leurs risques ;
- de s'assurer de leur compatibilité avec l'appétit aux risques de l'entité ;
- de mettre en œuvre des procédures de gestion des risques et de correction le cas échéant.

#### **2.9.7.1.3.2.2 2° ligne de défense**

La deuxième ligne de défense est composée d'une fonction spécialisée dont la mission est la supervision et le pilotage des risques. Elle comprend également une ou plusieurs fonctions spécialisées dans le contrôle permanent de second niveau.

A l'échelle du Groupe, la deuxième ligne est constituée de la direction des risques du Groupe.

Chaque entité du Groupe se dote d'une fonction spécialisée dans la supervision et le pilotage des risques. Les fonctions de gestion des risques des entités forment la Filière Risques du Groupe.

La fonction de gestion des risques dispose d'un rattachement à un niveau de l'organisation qui lui permet d'exercer pleinement ses responsabilités. Si elle exerce d'autres missions que celles de la deuxième ligne de défense, elle met en œuvre une séparation des tâches lui permettant d'exercer en toute indépendance les missions de la deuxième ligne de défense.

#### **2.9.7.1.3.2.3 3° ligne de défense**

La troisième ligne de défense est une fonction spécialisée dont la mission est, notamment, de donner à la gouvernance une assurance objective, indépendante et globale sur l'efficacité des processus de gouvernance, de gestion des risques et du contrôle interne, y compris sur l'atteinte des objectifs de gestion des risques et de contrôle par la première et la deuxième ligne de défense.

A l'échelle du Groupe, la troisième ligne est assurée par l'Inspection Générale – Audit du Groupe. Cf. modalités décrites au point 2.9.3.3.3.

#### **2.9.7.1.3.3 Outils de suivi du risque opérationnel**

Les directions des risques, du contrôle permanent et de la conformité des entités du Groupe, en coordination avec les directions opérationnelles, veillent à ce que des mesures adéquates de maîtrise des processus soient prises afin d'avoir l'assurance raisonnable que les risques opérationnels inhérents à ces processus soient maîtrisés. Différents outils sont mis en œuvre dans ce cadre :

##### ***La cartographie des risques***

Pour la Caisse des Dépôts Section générale, la direction des risques du Groupe élabore des cartographies des risques opérationnels et de non-conformité, en lien avec les directions opérationnelles qui sont mises à jour annuellement.

Les entités du Groupe établissent, selon des modalités qui leurs sont propres, des cartographies des risques opérationnels et de non-conformité qui permettent d'identifier les risques importants, auxquels adosser le dispositif de contrôle permanent et les plans d'actions destinés à réduire leur probabilité d'occurrence et/ou leur impact potentiel.

Les risques majeurs identifiés pour le Groupe sont consolidés par la direction des risques du Groupe et présentés en comité de direction de la Caisse des Dépôts.

Les cartographies ainsi que l'évaluation de l'intensité de ces risques (zones de priorisation) constituent un socle pour la définition de l'appétit aux risques ainsi que pour le dispositif ICAAP.

##### ***Les bases « incidents »***

L'ensemble des incidents de la Caisse des Dépôts Section générale est saisi au sein d'un outil centralisé et les incidents significatifs sont suivis par la direction des risques du Groupe, en lien avec la direction des affaires juridiques, conformité et déontologie pour les incidents de non-conformité.

Les incidents significatifs des filiales sont remontés à la direction des Risques du Groupe et pour les incidents de non-conformité, à la direction des affaires juridiques, conformité et déontologie (DAJCD). L'objectif est d'assurer une vision consolidée de l'ensemble des incidents significatifs impactant le groupe Caisse des Dépôts, quelle que soit la nature des risques, de repérer les dysfonctionnements avérés, d'en évaluer les pertes potentielles ou réelles, et de formaliser les plans d'action correctifs adéquats. Les plans d'actions sont mis en œuvre par les filiales, sous leur responsabilité.

### **Le plan de contrôle de deuxième niveau**

La direction des risques du Groupe met en œuvre un plan de contrôle de deuxième niveau, fondé sur une approche par les risques, déployé sur le périmètre de la Caisse des Dépôts Section générale.

Ce plan de contrôle vise à s'assurer de l'adéquation des dispositifs de contrôle permanent et de conformité aux risques encourus et activités exercées.

Les contrôles menés par la direction des risques du Groupe donnent lieu à une évaluation du dispositif de contrôle permanent et de conformité présentée au comité de direction de la Caisse des Dépôts et à la Commission de surveillance.

Ce plan de contrôle de deuxième niveau est construit sur la base de la cartographie des risques validée par chaque direction opérationnelle de la Section générale et identifiant les risques opérationnels et de non-conformité majeurs.

Les plans de contrôles de deuxième niveau des filiales sont élaborés et mis en œuvre par leurs fonctions contrôle permanent et conformité. La direction des risques du Groupe s'assure du correct respect de la Charte de contrôle permanent qui exige notamment la réalisation de contrôles de deuxième niveau.

### **Les indicateurs d'alerte**

Les directions de la Caisse des Dépôts Section générale et des filiales mettent en place des indicateurs, incluant des seuils d'alerte, afin d'anticiper les évolutions de la qualité du dispositif de contrôle permanent et de surveillance de la maîtrise des risques.

#### **2.9.7.1.3.4 Le pilotage du dispositif de conformité à la LCB-FT**

La Caisse des Dépôts est directement assujettie à la mise en place d'un dispositif de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme (LCB-FT), en application du Code monétaire et financier.

La direction des affaires juridiques, conformité et déontologie (DAJCD) pilote et supervise le dispositif LCB-FT du Groupe. Elle définit les normes applicables au sein du Groupe. La politique de lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme affiche une tolérance nulle de la Caisse des Dépôts sur le risque de non-conformité en matière de LCB-FT.

Au sein de la direction des risques du Groupe, le département du contrôle permanent s'assure de la conduite des contrôles de conformité dans le domaine de la lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme au sein de la Caisse des Dépôts Section générale et des filiales à une périodicité *a minima* annuelle.

La Caisse des Dépôts établit une classification du risque LCB-FT par pays sur la base d'une série de critères objectifs selon une méthodologie prédéfinie. Cette classification se traduit par la mise en place de diligences accrues sur les dossiers en lien avec un pays en risque fort.

La Caisse des Dépôts s'est dotée d'une liste d'interdiction visant à prohiber les investissements dans les Etats et territoires non coopératifs (ETNC) (*cf.* « liste noire de Bercy ») et les pays de la liste 1 du Groupement d'action financière (GAFI) faisant l'objet de contre-mesures (Iran et Corée du Nord).

#### **2.9.7.1.3.5 Le pilotage du dispositif de conformité déontologie**

La Caisse des Dépôts n'ayant pas d'appétence pour le risque de non-conformité, elle s'est dotée d'un corpus déontologique composé d'une Charte de déontologie du Groupe et d'un Code de déontologie de l'Etablissement public. Ces dispositions ont été revues et sont complétées par des procédures d'application, compilées dans le « Recueil de déontologie », et disponibles sur l'intranet de la Caisse des Dépôts.

La Caisse des Dépôts s'est également dotée d'une politique anticorruption pour le Groupe et un dispositif d'alerte éthique a été mis en place pour l'ensemble des filiales assujetties, conformément à la loi n°2016-1691 du 9 décembre 2016 relative à la transparence, à la lutte contre la corruption et à la modernisation de la vie économique (dite « Sapin II »).



## 2.9.7.2 Plan d'urgence et de poursuite d'activité (PUPA)

### 2.9.7.2.1 Le pilotage du Plan d'urgence et de poursuite d'activité (PUPA)

L'organisation de la continuité de la Caisse des Dépôts repose sur :

- la direction des risques du Groupe qui élabore les politiques de continuité et de maintien en conditions opérationnelles de la Caisse des Dépôts Section générale, édicte les normes en matière de continuité et contrôle leur correcte application ;
- le Secrétariat général qui assure le pilotage opérationnel du Plan de poursuite d'activité (PUPA) ;
- les directions qui élaborent, mettent en œuvre et testent leur plan de continuité d'activité.

Les filiales significatives déploient des organisations similaires, dans le respect de leurs obligations réglementaires.

### 2.9.7.2.2 La cyber sécurité

La cyber sécurité est l'ensemble des contrôles et des mesures d'organisation ainsi que des moyens (humains, techniques, etc.) utilisés pour protéger les actifs informatiques du Groupe, composés d'une part de son patrimoine informationnel, d'autre part de ses systèmes d'informations et réseaux de communication, contre toutes attaques logiques, que celles-ci soient conduites par le biais de brèches de sécurité physique ou logique.

La direction des risques du Groupe définit la politique de sécurité des systèmes d'information du Groupe, qui s'applique à la Caisse des Dépôts et aux filiales appartenant au périmètre d'appétit aux risques.

Chaque entité décline les principes de la PSSI Groupe sur son périmètre, qui comprend notamment ses filiales et les entités qui lui sont rattachées opérationnellement, au sein d'une politique de sécurité qui lui est propre. Cette déclinaison est adaptée aux activités, à l'importance des risques encourus et à leur contexte. Elle s'effectue sans préjudice des dispositions légales, statutaires et contractuelles applicables à l'entité du Groupe ou aux entités comprises au sein de son périmètre de déclinaison, notamment celles concernant le secret et les restrictions à la communication des informations. Au sein de chaque entité, une direction peut se doter d'une Politique de sécurité des systèmes d'information spécifique en déclinant la PSSI Groupe. Ces déclinaisons doivent respecter a minima les principes énoncés dans la PSSI Groupe et se conformer strictement au cadre de référence défini.

Les objectifs de sécurité des systèmes d'information portent sur la disponibilité des systèmes, l'intégrité des données, leur confidentialité et la preuve (ou non-répudiation) de leur transmission, éléments réunis sous l'acronyme DICP (Disponibilité, Intégrité, Confidentialité, Preuve).

La charte SSI est le document vulgarisant les principes de cyber sécurité en vigueur au sein de la Caisse des Dépôts Section générale et opposable à chaque salarié. Après consultation des représentants du personnel (CSSCT et CUEP), la charte est promulguée par un arrêté signé par le directeur général.

Le programme de mise en œuvre de la sécurité des systèmes d'information est piloté par le comité stratégique de la sécurité des systèmes d'information (CSSI) à raison de deux réunions par an et de réunions ad hoc, si nécessaires.

En complément des moyens internes déployés sur la cyber sécurité, le Groupe s'est également doté d'un outil de notation cyber externe pour compléter sa vision des risques externes cyber sur son patrimoine informationnel.

## 2.9.8 Autres risques

### 2.9.8.1 Risque juridique et fiscal

Le risque juridique est défini par l'article 8 du Décret 2020-94 du 5 février 2020 comme étant le risque de tout litige avec une contrepartie.

Le risque juridique et fiscal regroupe tous les risques liés à l'ignorance, au non-respect ou à l'interprétation erronée des textes et lois en vigueur et peut notamment se matérialiser au travers de contentieux, faisant suite à une défaillance dans l'application de procédures ou de réglementations.

La Direction des Affaires juridiques, Conformité et Déontologie analyse et explicite des normes juridiques et fiscales dans un objectif de rationalisation et de plus grande rigueur de gestion. Ces normes

sont applicables à toutes les activités opérationnelles du Groupe. En outre, afin de contribuer à la conformité juridique du Groupe, les directions juridiques et fiscales sont associées aux projets impactant dès leur phase de conception. Elle apporte également son concours aux directions opérationnelles et aux filiales sur des dossiers juridiques et fiscaux sur l'ensemble de leurs activités et des sujets transverses, par exemple en matière de sécurisation du développement de l'informatique. Enfin, la Direction des Affaires juridiques, Conformité et Déontologie met en place un suivi du risque contentieux tant au sein de l'Établissement public qu'au niveau du groupe Caisse des Dépôts.

### 2.9.8.2 Risques environnementaux

Les risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) sont définis comme tout impact financier négatif, émanant d'impacts actuels ou prospectifs des facteurs ESG sur les contreparties ou actifs investis. Les risques ESG couvrent les risques climatiques, biodiversité, sociaux et liés aux pratiques de gouvernance des contreparties.

L'évaluation et la gestion des risques ESG constituent un axe fort pour le groupe Caisse des Dépôts.

Le groupe Caisse des Dépôts porte les enjeux de développement durable et d'investissement responsable au cœur de ses valeurs et de ses missions. L'ambition est d'agir sur tous les territoires pour le développement durable et la cohésion sociale. Ces enjeux sont restitués dans le rapport d'activité et de développement durable du Groupe et dans le bilan d'investissement responsable du groupe Caisse des Dépôts.

Le pilotage stratégique, opérationnel et financier du groupe Caisse des Dépôts intègre les Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies, 8 ODD prioritaires et 5 ODD significatifs ont été identifiés.

Face à l'urgence climatique, le groupe Caisse des Dépôts s'est engagé à contribuer activement à la mise en œuvre des objectifs de l'Accord de Paris, déclinés en objectifs nationaux en matière de lutte contre le dérèglement climatique, tels que définis dans la Stratégie Nationale Bas-Carbone (SNBC) qui fixe un objectif de neutralité carbone d'ici 2050.

L'objectif est de financer une économie compatible avec un scénario de limitation du réchauffement climatique à 1,5°C d'ici 2050.

Cela se traduit à travers 5 axes d'engagement :

- accroître les financements verts ;
- réduire les financements néfastes pour le climat ;
- soutenir la décarbonisation des entreprises et des portefeuilles d'actifs ;
- évaluer et gérer les risques climatiques ;
- neutraliser progressivement nos émissions de fonctionnement interne.

#### 2.9.8.2.1 Focus sur la gestion des risques climatiques au sein de l'établissement public :

Il existe deux grandes catégories de risques climatiques :

- Les risques physiques correspondent aux risques de pertes financières causées par l'occurrence d'événements climatiques extrêmes ou par les conséquences d'évolutions graduelles liées au changement climatique
- Le risque de transition représente le risque de pertes financières causées par la transition vers une économie bas carbone. Il peut se matérialiser à travers la mise en place d'un régime fiscal incitatif (taxe carbone, système d'échange de droits à émettre), de réglementations sectorielles (interdiction des véhicules thermiques neufs à partir de 2035) ou encore l'évolution des préférences des consommateurs.

L'Établissement public s'est doté d'une feuille de route sur les risques climatiques avec trois objectifs prioritaires :

- développer des méthodologies d'identification et d'évaluation harmonisées des risques climatiques permettant de couvrir l'intégralité du bilan de l'établissement public ;
- réaliser des stress-tests climatiques ;
- élaborer une politique de gestion des risques climatiques en bonne articulation avec la politique climat. Cette dernière contribue elle-même à rendre le Groupe plus résilient aux risques



climatiques via les engagements pris en matière d'atténuation et d'adaptation participant à réduire l'exposition de la Caisse des Dépôts aux risques de transition et aux risques physiques.

En 2023, l'équipe risques climatiques a travaillé au **développement d'outils de scoring sur les risques physiques et de transition** afin de :

- établir un état des lieux des risques climatiques auxquels l'établissement public est exposé sur l'ensemble du bilan (vision stock) et d'inclure dans le cadre d'appétit aux risques de nouveaux indicateurs sur les risques climatiques.
- apporter de l'information sur les risques climatiques par contrepartie (vision flux) : l'outil permet de compléter l'analyse financière en estimant les impacts potentiels sur les équilibres financiers et la qualité de crédit de la contrepartie. Ces informations serviront au moment de la décision d'investissement ou de financement pour déterminer si le projet tient bien compte de ces risques et, le cas échéant, pour proposer des mesures de réduction de ces risques.

L'outil de scoring risques physiques croise :

- les données climatiques futures selon 3 scénarios climatiques (RCP 2.6, 4.5 et 8.5) pour 9 aléas climatiques et trois horizons de temps (2020-2041, 2041-2070, 2071-2100) en fonction de la géolocalisation des actifs ;
- la vulnérabilité sectorielle aux différents aléas, certains secteurs étant structurellement résilients à la matérialisation d'un événement climatique, d'autres étant structurellement vulnérables ;
- les mesures d'adaptation prises par la contrepartie pour réduire ses risques et affiner le score.

L'outil de scoring risques de transition croise :

- Une analyse sectorielle, incluant une mesure de l'émissivité des secteurs d'activité, croisant l'intensité carbone actuelle des secteurs d'activités et l'effort de décarbonation que chaque secteur devra accomplir pour parvenir à la neutralité carbone en 2050 ;
- La dynamique des pays de la contrepartie ou du projet en termes de transition ;
- Les éléments propres aux émissions réelles de la contrepartie et à sa stratégie éventuelle pour décarboner son activité et ajuster ainsi le score pour refléter le plus finement possible le niveau de risque de la contrepartie.

**Ces outils de scoring ont été finalisés en 2023 et seront déployés à partir de 2024.** Des tests sur plusieurs portefeuilles de la Caisse des Dépôts ont été réalisés en 2023. Les outils seront affinés courant 2024 et permettront d'influencer les stratégies d'adaptation et d'atténuation de l'établissement et de systématiquement tenir compte de ces risques à l'octroi.

**Un stress-test climatique interne** a été réalisé sur le portefeuille actions ainsi que sur les portefeuilles infrastructures et immobilier du modèle prudentiel du Groupe. A ce stade, il s'agit d'analyses exploratoires des sensibilités à un scénario de transition ordonnée et de transition désordonnée.

Une **politique de gestion des risques climatiques** s'appliquant à l'Etablissement Public et aux filiales financières a été adoptée en 2023 et entrée en application au 1<sup>er</sup> janvier 2024. Cette politique fixe le cadre général pour s'assurer de la mesure et de la maîtrise des risques climatiques, à travers l'intégration des risques climatiques dans la cartographie des risques Groupe, le développement d'outils d'identification et de mesure du risque au moment de la décision d'investissement ou de financement, l'organisation en trois lignes de défense et le déploiement progressif de mesures d'encadrement du risque climatique.

#### **2.9.8.2.2 La gestion des risques ESG au sein de La Banque Postale**

Une analyse de matérialité de ces impacts a été menée en 2023 afin d'identifier les impacts à court, moyen et long termes des facteurs ESG sur les risques financiers. A ce stade, cette analyse ne concerne que les facteurs climatiques mais en vision cible, les facteurs sociaux et de gouvernance y seront ajoutés. Des travaux sur les risques liés à la biodiversité ont ainsi été entamés. Les risques évalués comme potentiellement les plus impactés à court, moyen et long terme sont le risque de crédit, aussi bien par les facteurs de risque physique que de transition, et le risque stratégique et business, par les facteurs de transition.

Les risques ESG sont identifiés et déclinés au sein de la cartographie des risques du groupe La Banque Postale, afin de garantir une vision d'ensemble et de permettre une gestion complète de ce risque. À fin 2023, les analyses menées sur l'exposition des activités du conglomérat financier aux risques ESG ont permis de qualifier ce risque de majeur, principalement en raison de l'exposition au risque physique

des portefeuilles immobiliers du Groupe. La Banque Postale est par ailleurs modérément exposée au risque physique sur ses portefeuilles entreprises (risque de sécheresse) et sur son périmètre opérationnel. Le risque de transition représente quant à lui un risque modéré pour la banque, tant au niveau de ses engagements en matière de décarbonation que de son exposition à des activités carbonées.

La Banque Postale a par ailleurs participé aux deux exercices de stress test climatique menés respectivement par l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR) en 2020, puis par la BCE au premier semestre 2022. Ces exercices ont mis en exergue les impacts des risques étudiés sur différents horizons temporels (court et long termes).

Les résultats de ces exercices positionnent La Banque Postale au global dans la moyenne des banques de la zone euro. Son portefeuille est d'une part, peu exposé aux secteurs les plus carbo-intensifs et, d'autre part, peu concentré sur les contreparties les plus émettrices de gaz à effet de serre. Ces exercices ont permis de collecter et de structurer des données additionnelles sur l'exposition au risque climatique selon des horizons temporels et des scénarios différents.

Un cadre de stress test interne a ainsi été développé en capitalisant sur ces exercices tout en les adaptant progressivement au contexte propre à La Banque Postale et à ses engagements.

Ces données, associées aux travaux de pilotage des risques ESG, ont été utilisées pour intégrer un volet climatique au processus d'évaluation de l'adéquation du capital interne de la Banque (ICAAP), avec un renforcement (limité à ce jour) des fonds propres pour faire face aux risques climatiques.

#### **2.9.8.2.3 La gestion des risques climatiques et environnementaux pour la SFIL**

L'année 2023 a été marquée par des avancées significatives en la matière, avec la construction d'une méthodologie de notation des risques climatiques et environnementaux pour le secteur public local. Sfil a ainsi évalué l'ensemble des risques climatiques et environnementaux des collectivités locales (communes, groupements à fiscalité propre, groupements sans fiscalité propre départements et régions) de son portefeuille à une maille individuelle. Les expositions de Sfil sur les collectivités locales présentent globalement un niveau de risques physiques faible et un niveau de risque de transition et de risque environnementaux moyen. La méthodologie a également été appliquée aux établissements publics de santé (EPS).

Le déploiement opérationnel de cette méthodologie de notation interviendra en 2024, avec l'intégration de la note climatique et environnementale dans le dispositif d'octroi de crédit et dans les processus de gestion des risques.

En parallèle, les risques climatiques des opérations de crédit-export feront également l'objet d'une évaluation à compter de début 2024.

Sfil vise l'intégration des risques climatiques et environnementaux à l'ensemble de ses processus de gestion des risques. Les enjeux liés aux risques climatiques et environnementaux font l'objet d'une attention particulière du conseil d'administration, qui a validé fin 2023 la feuille de route climatique 2024 de Sfil.

## 2.10 Informations relatives aux titres mis en équivalence

Ci-dessous sont présentés les données à 100 % avant élimination des comptes et opérations réciproques et dans le format de publication (selon les normes IFRS) des entités mises en équivalence significatives.

### 2.10.1 Informations financières résumées

#### 2.10.1.1 - Bpifrance

	31.12.2023	31.12.2022
Pourcentage de contrôle	49,18%	49,18%
Pourcentage d'intérêt	49,32%	49,32%
Nature de la relation	Partenariat de financement et d'investissement pour les entreprises	Partenariat de financement et d'investissement pour les entreprises
Dividendes reçus	261 M€	277 M€

#### Réconciliation des informations financières avec la valeur comptable de mise en équivalence - Bpifrance

(en millions d'euros)	31.12.2023	31.12.2022
Capitaux propres part du groupe	29 997	27 430
Retraitements (écarts d'évaluation)	319	319
Capitaux propres au pourcentage Caisse des Dépôts	14 952	13 685
<b>Valeur de mise en équivalence - Bilan Groupe Caisse des Dépôts</b>	<b>14 952</b>	<b>13 685</b>

#### 2.10.1.2 - Coentreprise de Transport d'Electricité

	31.12.2023	31.12.2022
Pourcentage de contrôle et d'intérêt	29,90%	29,90%
Nature de la relation	Participation stratégique	Participation stratégique
Dividendes reçus	68 M€	107 M€

#### Réconciliation des informations financières avec la valeur comptable de mise en équivalence - Coentreprise de Transport d'Electricité

(en millions d'euros)	31.12.2023	31.12.2022
Capitaux propres part du groupe	3 579	3 527
Retraitements (principalement allocation du prix d'acquisition)	3 093	3 109
Capitaux propres au pourcentage Caisse des Dépôts	1 995	1 984
<b>Valeur de mise en équivalence - Bilan Groupe Caisse des Dépôts</b>	<b>1 995</b>	<b>1 984</b>

### 2.10.1.3 - GRT Gaz

	31.12.2023	31.12.2022
Pourcentage de contrôle	38,63%	38,63%
Pourcentage d'intérêt	26,84%	26,84%
Nature de la relation	Participation stratégique	Participation stratégique
Dividendes reçus	126 M€	124 M€

#### Réconciliation des informations financières avec la valeur comptable de mise en équivalence - GRT Gaz

(en millions d'euros)	31.12.2023	31.12.2022
Capitaux propres part du groupe	3 542	3 647
Ecart d'acquisition	1 298	1 298
Capitaux propres au pourcentage SIG	2 663	2 707
<b>Valeur de mise en équivalence - Bilan Groupe Caisse des Dépôts</b>	<b>2 663</b>	<b>2 707</b>

### 2.10.1.4 - Holding d'Infrastructures Numériques

	31.12.2023	31.12.2022
Pourcentage de contrôle	66,66%	66,66%
Pourcentage d'intérêt	55,33%	55,33%
Nature de la relation	Participation stratégique	Participation stratégique

#### Réconciliation des informations financières avec la valeur comptable de mise en équivalence - Holding d'Infrastructures Numériques

(en millions d'euros)	31.12.2023	31.12.2022
Capitaux propres part du groupe	1 010	1 052
Capitaux propres au pourcentage Caisse des Dépôts	673	701
<b>Valeur de mise en équivalence - Bilan Groupe Caisse des Dépôts</b>	<b>673</b>	<b>701</b>

### 2.10.1.5 - Suez Holding

	31.12.2023	31.12.2022
Pourcentage de contrôle	19,66%	19,66%
Pourcentage d'intérêt	16,98%	16,98%
Nature de la relation	Participation stratégique	Participation stratégique
Rémunération reçue des obligations remboursables en actions	18 M€	5 M€

#### Réconciliation des informations financières avec la valeur comptable de mise en équivalence - Suez Holding

(en millions d'euros)	31.12.2023	31.12.2022
Capitaux propres part du groupe	2 625	3 208
Ecart d'acquisition	620	580
Capitaux propres au pourcentage Caisse des Dépôts	516	630
<b>Valeur de mise en équivalence - Bilan Groupe Caisse des Dépôts</b>	<b>1 136</b>	<b>1 210</b>

### 2.10.1.6 - Euroclear Holding SA/NV

	31.12.2023	31.12.2022
Pourcentage de contrôle	10,91%	7,90%
Pourcentage d'intérêt	10,91%	7,90%
Nature de la relation	Participation stratégique	Participation stratégique
Dividendes reçus	34 M€	

#### Réconciliation des informations financières avec la valeur comptable de mise en équivalence - Euroclear Holding SA/NV

(en millions d'euros)	31.12.2023	31.12.2022
Capitaux propres part du groupe	8 295	4 093
Ecart d'acquisition	273	229
Capitaux propres au pourcentage Caisse des Dépôts après provision	565	324
<b>Valeur de mise en équivalence - Bilan Groupe Caisse des Dépôts</b>	<b>838</b>	<b>553</b>

### 2.10.1.7 Coriance

	31.12.2023
Pourcentage de contrôle	49,90%
Pourcentage d'intérêt	49,90%
Nature de la relation	Participation stratégique

#### Réconciliation des informations financières avec la valeur comptable de mise en équivalence - Coriance

(en millions d'euros)	31.12.2023
Capitaux propres part du groupe	(5)
Ecart d'acquisition	443
Capitaux propres au pourcentage Caisse des Dépôts	219
<b>Valeur de mise en équivalence - Bilan Groupe Caisse des Dépôts</b>	<b>219</b>

Un prêt d'associé a été également consenti à Coriance pour un montant mis à disposition au 31 décembre 2023 de 324 millions d'euros.

## 2.11 Transactions avec les parties liées

### 2.11.1 Relations entre les sociétés consolidées du Groupe

Les transactions réalisées et les encours existant en fin de période entre les sociétés du Groupe consolidées par intégration globale étant totalement éliminés en consolidation, seules sont renseignées les données relatives aux opérations réciproques concernant les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint (comptabilisées par mise en équivalence), et celles sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable (comptabilisées par mise en équivalence).

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Crédits <sup>(1)</sup>	2 224	1 591
Autres actifs financiers	20	85
Autres actifs	36	62
<b>Total des actifs</b>	<b>2 280</b>	<b>1 738</b>
Dettes	343	222
Autres passifs financiers	36	36
Autres passifs	4 838	4 646
<b>Total des passifs</b>	<b>5 217</b>	<b>4 904</b>
<b>Engagements donnés</b>	<b>143</b>	<b>18</b>
<b>Engagements reçus</b>	<b>87</b>	
Intérêts et produits nets assimilés	20	83
Commissions		(34)
Résultat net sur opérations financières	135	78
Produits et charges des autres activités	(342)	(218)
Charges générales d'exploitation nettes de refacturations	9	12
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>(178)</b>	<b>(79)</b>

<sup>(1)</sup> Dont 1 milliard d'euros d'obligations Bpifrance détenus par CNP Assurances.

## 2.11.2 Entités non contrôlées par le Groupe

### 2.11.2.1 Le Fonds d'épargne

La Caisse des Dépôts assure la gestion du fonds d'épargne confiée par l'État.

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Crédits <sup>(1)</sup>	79 788	79 841
Autres actifs	52	120
<b>Total des actifs</b>	<b>79 840</b>	<b>79 961</b>
Dettes	7 445	11 087
Autres passifs financiers	2 195	2 270
Autres passifs	541	409
<b>Total des passifs</b>	<b>10 181</b>	<b>13 766</b>
<b>Engagements donnés</b>	<b>8 966</b>	<b>10 432</b>
<b>Engagements reçus</b>	<b>20 440</b>	<b>22 894</b>
Intérêts et produits nets assimilés	1 821	1 561
Produits et charges des autres activités	(19)	(21)
Charges générales d'exploitation nettes de refacturations	189	191
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 991</b>	<b>1 731</b>

(1) - Dont prêts de La Banque Postale pour 64,7 milliards d'euros au 31 décembre 2023 et 64,9 milliards d'euros au 31 décembre 2022.

- Dont prêts de la Section Générale pour 15,1 milliards d'euros au 31 décembre 2023 et 15 milliards d'euros au 31 décembre 2022.

### 2.11.2.2 Les fonds de retraite

La Caisse des Dépôts assure la gestion de fonds de retraite.

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Autres actifs	45	44
<b>Total des actifs</b>	<b>45</b>	<b>44</b>
Dettes	1 236	1 803
Autres passifs	39	37
<b>Total des passifs</b>	<b>1 275</b>	<b>1 840</b>
<b>Engagements donnés</b>	<b>9</b>	<b>12</b>
Intérêts et produits nets assimilés	(31)	(3)
Produits et charges des autres activités	3	3
Charges générales d'exploitation nettes de refacturations	269	270
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>241</b>	<b>270</b>



### 2.11.2.3 Les fonds gérés dans le cadre du Plan Relance 2030

La Caisse des Dépôts s'est vu confier la gestion de conventions et d'actions du Programme d'Investissement d'Avenir (PIA) également connu sous le nom de Grand Emprunt ou depuis 2022, sous le nom de "Plan de relance 2030". Ainsi, l'État a confié la gestion opérationnelle à la Caisse des Dépôts de ces fonds avec un versement sur un compte spécifique de la Caisse des Dépôts ouvert au Trésor.

Au 31 décembre 2023, ces enveloppes, après versements et imputation des coûts de gestion, se répartissent comme détaillé ci-dessous :

	Actif		Passif	
	Créances représentatives des disponibilités investies ou à investir		Créances de restitution de l'Etat au titre de l'emprunt national	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<i>(en millions d'euros)</i>				
France Brevets	96	97	96	97
Développement technologie	466	524	466	524
Économie sociale et solidaire	22	25	22	25
Formation en alternance (Hébergement et Appareil de modernisation)	21	25	21	25
Fonds national d'amorçage	58	79	58	79
Plateformes d'innovation des pôles de compétitivité	12	12	12	12
Fonds Écotecnologies	132	211	132	211
Fonds pour la société numérique (Infrastructures et Services)	338	545	338	545
Ville de demain	271	296	271	296
Fonds national d'innovation - Culture de l'innovation et de l'entrepreneuriat	1	1	1	1
Projets territoriaux intégrés pour la transition énergétique	7	9	7	9
Transition numérique de l'État et modernisation de l'action publique	1	2	1	2
French Tech Accélération	166	176	166	176
Partenariat pour la Formation professionnelle et l'emploi	28	32	28	32
Fonds Accélération Biotech Santé	310	320	310	320
Fonds de fonds de retournement	120	123	120	123
Innovation numérique pour l'excellence éducative	35	35	35	35
Instituts thématiques d'excellence en matière d'énergies décarbonées	32	36	32	36
Fonds de fonds quartiers prioritaires	44	46	44	46
Territoires d'innovation de grande ambition	276	287	276	287
Territoires d'innovation pédagogique	103	101	103	101
Adaptation et qualification main d'œuvre	109	149	109	149
Sociétés universitaires et de recherche	78	78	78	78
Accélération du développement des Ecosystèmes d'innovation performants	179	163	179	163
Grands défis	300	300	300	300
Enveloppes dédiées aux fonds du PIA4	1 055	305	1 055	305
PIA3 Plan Innovation Outre-Mer	13		13	
	<b>4 273</b>	<b>3 977</b>	<b>4 273</b>	<b>3 977</b>

---

## 2.12 Entités structurées non consolidées

---

Une entité structurée est une entité conçue de telle manière que les droits de vote ou droits similaires ne constituent pas le facteur déterminant pour établir qui contrôle l'entité. C'est notamment le cas lorsque les droits de vote concernent uniquement des tâches administratives et que les activités pertinentes sont dirigées au moyen d'accords contractuels.

Une entité structurée présente souvent certaines caractéristiques telles qu'une activité circonscrite, un objet précis et bien défini, des capitaux propres insuffisants pour lui permettre de financer ses activités sans devoir recourir à un soutien financier subordonné. Les entités structurées peuvent revêtir différentes formes juridiques : sociétés de capitaux, sociétés de personnes, véhicules de titrisation, organismes collectifs de placement, entités sans personnalité morale, etc.

Les informations présentées ci-après concernent les entités structurées par le Groupe et qui ne sont pas contrôlées par ce dernier. Ces informations ont été regroupées par entités exerçant des activités similaires : La Titrisation, les Fonds de placement et les autres activités.

### **Titrisation**

Les opérations de titrisation regroupent les Fonds Communs de Titrisation (FCT) et structures équivalentes qui émettent des instruments financiers pouvant être souscrits par des investisseurs qui portent des risques de crédit inhérents et qui peuvent être divisés en tranche. La titrisation est une technique financière par laquelle des créances traditionnellement illiquides et gardées par leurs détenteurs jusqu'à l'échéance sont transformées en titres négociables et liquides.

### **Fonds de placement**

Cette activité consiste à répondre à la demande des investisseurs dans le cadre :

- de la gestion de fonds. Cette activité fait appel à des entités structurées comme les organismes de placements collectifs ou des fonds immobiliers et autres structures équivalentes ;
- du placement des primes d'assurance reçues des clients des sociétés d'assurance conformément aux dispositions réglementaires prévues par le Code des assurances. Les placements des sociétés d'assurance permettent de garantir les engagements pris vis-à-vis des assurés tout au long de la vie des contrats d'assurance. Leur valeur et leur rendement sont corrélés à ces engagements.

### **Autres activités**

Il s'agit d'un ensemble regroupant le reste des activités.

## **2.12.1 Intérêts dans les entités structurées non consolidées**

Les intérêts du Groupe dans une entité structurée non consolidée concernent les liens contractuels ou non qui l'exposent à un risque de rendements variables associés à la performance de cette entité structurée. Les intérêts peuvent être attestés notamment par la détention d'instruments de capitaux propres ou de titres de créances mais également par un financement, un crédit de trésorerie, un rehaussement de crédit, l'octroi de garanties ou de dérivés structurés.

Le tableau ci-dessous fournit une information en regroupant par activité, de façon cumulée, l'exhaustivité des entités dans lesquelles le Groupe a un intérêt sans restriction particulière :

<i>(en millions d'euros)</i>	Valeur comptable au 31.12.2023		
	Titrisation	Fonds de placement	Autres activités
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	8 467	109 968	808
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	1 777		659
Actifs financiers au coût amorti		405	3 377
Autres actifs		3	
<b>Total des actifs reconnus vis-à-vis des entités structurées non consolidées</b>	<b>10 244</b>	<b>110 376</b>	<b>4 844</b>
Passifs financiers à la juste valeur par résultat			233
Passifs financiers au coût amorti		31	
Autres passifs		894	
<b>Total des passifs reconnus vis-à-vis des entités structurées non consolidées</b>		<b>925</b>	<b>233</b>
Engagements de financement donnés		40	1 232
<b>Total des engagements donnés vis-à-vis des entités structurées non consolidées</b>		<b>40</b>	<b>1 232</b>
<b>Exposition maximale au risque de perte brute</b>	<b>10 244</b>	<b>110 416</b>	<b>6 076</b>
Eléments de réduction de l'exposition maximale au risque de perte			
<b>Exposition maximale au risque de perte nette</b>	<b>10 244</b>	<b>110 416</b>	<b>6 076</b>

L'exposition maximale au risque de perte correspond au montant des intérêts enregistrés à l'actif du bilan et des engagements donnés minoré des provisions enregistrées au passif et des garanties reçues.

## 2.12.2 Informations sur les entités structurées non consolidées sponsorisées par le Groupe

Les entités structurées non consolidées sponsorisées sont définies comme des fonds qui sont structurés par une société de gestion contrôlée par le Groupe.

Une entité structurée est considérée comme sponsorisée par le Groupe s'il a ou a eu un rôle de structureur, de promoteur auprès des investisseurs potentiels, de gestion pour compte de tiers, de garant implicite ou explicite de la performance de l'entité structurée. Par ailleurs, une entité structurée est réputée sponsorisée par le Groupe dès lors que sa dénomination intègre le nom du Groupe ou d'une de ses filiales.

Les revenus tirés par le Groupe sur ces entités, dans lesquelles il ne détient pas d'intérêts au 31 décembre 2023, s'élèvent à 164 millions d'euros et sont principalement composés de commissions non récurrentes.

## 2.13 Rémunérations et avantages consentis au personnel

### 2.13.1 Charges de personnel

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Rémunérations du personnel et autres charges assimilées	(18 161)	(16 997)
Régimes postérieurs à l'emploi et avantages à long terme	(340)	(181)
Intéressement et participation	(397)	(414)
<b>Total des charges de personnel</b>	<b>(18 898)</b>	<b>(17 592)</b>

### 2.13.2 Effectif moyen des entreprises contrôlées

	31.12.2023	31.12.2022
France	225 308	230 124
Etranger	120 746	100 134
<b>Total effectif moyen</b>	<b>346 054</b>	<b>330 258</b>

### 2.13.3 Engagements sociaux

#### 2.13.3.1 - Engagements sociaux nets comptabilisés

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
<b>Actifs et passifs comptabilisés au bilan</b>		
Valeur actuelle de l'engagement couvert par des actifs	342	320
Valeur actuelle de l'engagement non couvert par des actifs	2 597	3 127
<b>Valeur actuelle de l'engagement</b>	<b>2 939</b>	<b>3 447</b>
<b>Valeur de marché des actifs de couverture</b>	<b>(327)</b>	<b>(318)</b>
<b>Provision pour engagements sociaux</b>	<b>2 612</b>	<b>3 129</b>
dette actuarielle à moins d'un an	272	765
dette actuarielle à plus d'un an	2 340	2 364

### 2.13.3.2 - Variation des engagements sociaux au compte de résultat

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Coût des services rendus des régimes postérieurs à l'emploi	(240)	(126)
Coût des services rendus des avantages à long terme	(49)	(35)
Coût des services passés (y compris modifications et réductions de régime)	385	(17)
Profits et pertes résultant des liquidations de régime	2	(3)
<b>Coût des services</b>	<b>98</b>	<b>(181)</b>
<b>Charge nette d'intérêts</b>	<b>(81)</b>	<b>(19)</b>
<b>Écarts actuariels des régimes relatifs aux avantages à long terme</b>	<b>(17)</b>	<b>29</b>
<b>Charge de l'exercice des régimes postérieurs à l'emploi et avantages à long terme</b>	<b>-</b>	<b>(171)</b>

### 2.13.3.3 - Variation de la provision pour engagements sociaux au bilan

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
<b>Provision pour engagements sociaux à l'ouverture</b>	<b>3 129</b>	<b>3 666</b>
Charge de l'exercice des régimes postérieurs à l'emploi et avantages à long terme		171
Prestations versées	(559)	(574)
Écarts actuariels des régimes postérieurs à l'emploi issus :		
- du changement des hypothèses démographiques	(4)	18
- du changement des hypothèses financières	53	(178)
- des effets d'expérience	20	37
Écarts actuariels des actifs de couverture	(26)	(1)
Modification du calcul de certains avantages postérieurs à l'emploi à la suite de la position de l'IFRIC IC de mai 2021		
Autres variations	(1)	(9)
<b>Provision pour engagements sociaux à la clôture</b>	<b>2 612</b>	<b>3 129</b>

### 2.13.3.4 - Analyse des composantes de la provision pour engagements sociaux

#### 2.13.3.4.1 Ventilation des engagements par nature

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Indemnités de départ à la retraite	797	795
Autres régimes de retraites	42	43
Autres régimes postérieurs à l'emploi	54	346
Avantages à long terme	747	736
Dispositif d'aménagement de fin de carrières Groupe La Poste	972	1 209
<b>Provision pour engagements sociaux</b>	<b>2 612</b>	<b>3 129</b>

### 2.13.3.4.2 Ventilation des engagements par entité consolidée

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Caisse des Dépôts Section générale	204	176
Groupe La Poste	2 143	2 687
Transdev Group	141	140
Groupe Compagnie des Alpes	33	34
Groupe Icade	16	18
Informatique CDC	28	29
Groupe CDC Habitat	39	34
Autres entités	8	11
<b>Provision pour engagements sociaux</b>	<b>2 612</b>	<b>3 129</b>

### 2.13.3.5 - Ventilation des actifs de couverture par nature

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2023	31.12.2022
Actions	41	57
Obligations	131	125
Autres actifs	155	136
<b>Total des actifs de couverture</b>	<b>327</b>	<b>318</b>

### 2.13.3.6 - Autres informations sur les engagements sociaux

#### 2.13.3.6.1 Taux d'actualisation moyens pondérés retenus pour l'évaluation des indemnités de départ à la retraite

<i>Taux d'actualisation moyen par entité consolidée</i>	31.12.2023	31.12.2022
Caisse des Dépôts Section générale	3,00%	3,63%
Groupe La Poste	3,20%	3,80%
Transdev Group	3,20%	3,60%
Groupe Compagnie des Alpes	4,00%	3,75%
Groupe Icade	3,75%	3,08%
Informatique CDC	3,37%	3,07%
Groupe CDC Habitat	3,75%	3,16%

Le taux d'actualisation retenu est défini par rapport au référentiel iBoxx € Corporates AA 10+.  
Ce référentiel représente de manière plus explicite le taux de rendement des obligations d'entreprises de première catégorie.

### 2.13.3.6.2 Analyse de sensibilité de la provision pour engagements sociaux en cas de hausse ou de baisse du taux d'actualisation

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Sensibilité de la dette actuarielle</b>	<b>+ / - 50 pb</b>	<b>+ / - 50 pb</b>
Montant de la provision en cas de hausse du taux d'actualisation	2 543	3 048
<b>Provision pour engagements sociaux à la clôture</b>	<b>2 612</b>	<b>3 129</b>
Montant de la provision en cas de baisse du taux d'actualisation	2 681	3 212



## 2.14 Honoraires des commissaires aux comptes

	31.12.2023			
	KPMG		Mazars	
	Montant	%	Montant	%
<i>(en millions d'euros)</i>				
<b>Commissariat aux comptes certification, examen des comptes individuels et consolidés</b>	<b>12,3</b>	<b>89%</b>	<b>12,7</b>	<b>93%</b>
■ Section Générale	1,1	8%	1,1	8%
■ Filiales intégrées globalement	11,2	81%	11,6	85%
<b>Services autres que la certification des comptes</b>	<b>1,5</b>	<b>11%</b>	<b>1,0</b>	<b>7%</b>
■ Section Générale	0,4	3%	0,2	1%
■ Filiales intégrées globalement	1,1	8%	0,8	6%
<b>Total</b>	<b>13,8</b>	<b>100%</b>	<b>13,7</b>	<b>100%</b>

	31.12.2022					
	KPMG		Mazars		PWC	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
<i>(en millions d'euros)</i>						
<b>Commissariat aux comptes certification, examen des comptes individuels et consolidés</b>	<b>11,8</b>	<b>91%</b>	<b>12,8</b>	<b>96%</b>	<b>3,5</b>	<b>85%</b>
■ Section Générale	1,4	11%	1,8	14%	0,5	12%
■ Filiales intégrées globalement	10,4	80%	11,0	83%	3,0	73%
<b>Services autres que la certification des comptes</b>	<b>1,2</b>	<b>9%</b>	<b>0,5</b>	<b>4%</b>	<b>0,6</b>	<b>15%</b>
■ Section Générale	0,3	2%			0,2	5%
■ Filiales intégrées globalement	0,9	7%	0,5	4%	0,4	10%
<b>Total</b>	<b>13,0</b>	<b>100%</b>	<b>13,3</b>	<b>100%</b>	<b>4,1</b>	<b>100%</b>

---

## 2.15 Périmètre de consolidation du groupe Caisse des Dépôts

---

L'établissement public établit des comptes annuels distincts, en normes françaises, pour chacune des sections qui le composent : la Section générale et la Section du Fonds d'épargne.

Par ailleurs, la Banque des Territoires réunit tous les outils de la Caisse des Dépôts au service du développement des territoires. Elle regroupe les directions opérationnelles (bancaire, investisseur, prêteur) et s'appuie sur 16 directions régionales, avec des directions fonctionnelles (finances, communication, stratégie digitale et ressources humaines). Elle associe également deux filiales, CDC Habitat et la SCET, qui contribuent à l'accompagnement des acteurs territoriaux en ingénierie et conseil.

Le groupe Caisse des Dépôts présente la spécificité de réunir un Établissement public, des filiales et participations intervenant dans le champ concurrentiel. Il publie des comptes consolidés aux normes IFRS qui regroupent les comptes de la Caisse des Dépôts Section Générale et ceux des entités qu'il contrôle seul ou conjointement ou exerce une influence notable pour former les comptes consolidés du groupe Caisse des Dépôts.

La présentation du périmètre de consolidation du Groupe Caisse des Dépôts est organisée selon les quatre groupes d'activités du Groupe. Les entités et les sous-groupes y compris leurs filiales sont ainsi détaillés par groupe d'activités.

La liste des entités consolidés est disponible à l'adresse suivante : <https://www.caissedesdepots.fr/vous-etes-investisseur>.

Au 31 décembre 2023, le groupe Caisse des Dépôts consolide dans ses comptes 1 828 sociétés. Les principales sociétés sont indiquées ci-dessous :

GROUPES / SOCIETES	Pays	31.12.2023			31.12.2022		
		Méthode	% Intégration	% Intérêt	Méthode	% Intégration	% Intérêt
<b>PÔLE CAISSE DES DEPOTS</b>							
CDC (SECTION GENERALE) <i>Siège social : 56, rue de Lille - 75356 Paris 07 SP</i>	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
SCET <i>Siège social : 52 rue Jacques Hillairet - 75612 Paris Cedex 12</i>	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
CDC HABITAT <i>Siège social : 100, avenue de France - 75013 Paris</i>	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
<b>AUTRES ENTITES DU PÔLE CAISSE DES DEPOTS</b>							
CDC CROISSANCE	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
CDC PME CROISSANCE	FRANCE	EQUI Co-Ent	52,02	52,02	EQUI Co-Ent	53,29	53,29
CDC TECH CROISSANCE	FRANCE	EQUI Co-Ent	35,31	35,31	EQUI Co-Ent	36,88	36,88
CDC EURO CROISSANCE	FRANCE	EQUI Co-Ent	47,59	47,59	EQUI Co-Ent	50,01	50,01
CDC CROISSANCE DURABLE	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,04	50,04	EQUI Co-Ent	50,04	50,04
CDC INVESTISSEMENT IMMOBILIER	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
CDC INVESTISSEMENT IMMOBILIER INTERNE	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
ACEP INV 3	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
DOCKS V3	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
DOCKS V2	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
FONCIERE FRANKLIN	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI ADENAUER	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI COURBEVOIE	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
GPI FONCIERE EUROPE	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI ILLUMINE	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPINVEST 8	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPINVEST 9	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI METAL 57	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
GPINVEST 13	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
GPINVEST 14	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
GPINVEST 15	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
GPINVEST 19	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPINVEST 22	FRANCE	GLOB	100,00	95,00			
GPINVEST 23	FRANCE	GLOB	100,00	95,00			
GPINVEST 24	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00			
GPI IVRY	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI REUILLY	FRANCE	GLOB	100,00	99,90	GLOB	100,00	99,90
GPI RUE PETIT	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI SOFIA	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPINVEST PB 10	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
KOMBON SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	33,33	33,33	EQUI Co-Ent	33,33	33,33
LE MARQUIS	FRANCE	EQUI Ent Ass	40,00	40,00	EQUI Ent Ass	40,00	40,00
PBEM - PARIS BATIGNOLLES EMERGENCE	FRANCE	GLOB	100,00	99,90	GLOB	100,00	99,90
PRD MONTPARNASSE 1	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
PRD MONTPARNASSE 2	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
PRD MONTPARNASSE 3	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
SAS CHATEAUDUN	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
SAS DEFENSE CB3	FRANCE	EQUI Ent Ass	25,00	25,00	EQUI Ent Ass	25,00	25,00
SAS LA NEF LUMIERE	FRANCE	GLOB	100,00	87,50	GLOB	100,00	87,50
SAS LAFAYETTE	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
SAS PARIS NORD EST	FRANCE	GLOB	100,00	79,00	GLOB	100,00	79,00
SAS PRINTEMPS LA VALETTE II	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
SAS RICHELIEU VIVIANNE <sup>(1)</sup>	FRANCE	GLOB	100,00	83,00	GLOB	100,00	83,00
SCI 182 RUE DE RIVOLI	FRANCE	GLOB	100,00	99,00	GLOB	100,00	99,00
SCI 43 45 RUE DE COURCELLES	FRANCE	GLOB	100,00	99,00	GLOB	100,00	99,00
SCI ALPHA PARK	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
SCI BATIGNOLLES LOT 09	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
SCI BAUDELIQUE	FRANCE	GLOB	100,00	99,66	GLOB	100,00	99,66
SCI BOULOGNE ILOT V	FRANCE	GLOB	100,00	99,00	GLOB	100,00	99,00
SCI CUVIER MONTREUIL II	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
SCI EVI-DANCE	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
SCI FARMAN <sup>(1)</sup>	FRANCE	GLOB	100,00	83,00	GLOB	100,00	83,00
SCI INNOVATIS II	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
SCI MMV 2013	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
SCI PB10	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
SCI PRINTEMPS LA VALETTE	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
SCI SARIV <sup>(4)</sup>	FRANCE	GLOB			GLOB	100,00	100,00
SCI SILOGI	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	99,00
SCI TOUR MERLE	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
ANATOL INVEST HOLDING France SA	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
AIH BV	PAYS BAS	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
AIH MONCEAU MARQUIS SA	BELGIQUE	GLOB	100,00	97,92			
ADL PARTICIPATIONS	FRANCE	EQUI Ent Ass	24,50	24,50	EQUI Ent Ass	24,50	24,50
COMPAGNIE NATIONALE DU RHONE	FRANCE	EQUI Ent Ass	33,20	33,20	EQUI Ent Ass	33,20	33,20
CNR SOLAIRE 9	FRANCE	EQUI Co-Ent	80,00	80,00	EQUI Co-Ent	80,00	80,00
CNR SOLAIRE 10	FRANCE	EQUI Co-Ent	80,00	80,00	EQUI Co-Ent	80,00	80,00
PREDICA ENERGIES DURABLES	FRANCE	EQUI Ent Ass	22,00	22,00	EQUI Ent Ass	22,00	22,00
HIN - ORANGE CONCESSIONS <sup>(1)</sup>	FRANCE	EQUI Co-Ent	55,33	55,33	EQUI Co-Ent	55,33	55,33
TONUS TERRITOIRES	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
VERDUN PARTICIPATIONS 1 <sup>(3)</sup>	FRANCE				EQUI Ent Ass	49,00	49,00
MOVIVOLT <sup>(2)</sup>	FRANCE	GLOB	100,00	89,80	GLOB	100,00	89,80
INFORMATIQUE CDC	FRANCE	GLOB	100,00	99,95	GLOB	100,00	99,95
GPINVEST 20	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPINVEST 21	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00

GROUPE BPIFRANCE								
BPIFRANCE Siège social : 27-31, avenue du Général Leclerc - 94710 Maisons-Alfort Cedex	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	
GROUPE LA POSTE								
LA POSTE Siège social : 9, rue du Colonel Pierre Avia - 75015 Paris	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00	
LA BANQUE POSTALE Siège social : 115, rue de Sèvres - 75275 Paris Cedex 06	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00	
CNP ASSURANCES HOLDING Siège social : 4, promenade Cœur de Ville - 92130 Issy-Les-Moulineaux	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00	
PÔLE GESTION DES PARTICIPATIONS STRATEGIQUES								
Immobilier et Tourisme								
ICADE Siège social : 27, rue Camille Desmoulins - CS 10166 92445 Issy les Moulineaux Cedex	FRANCE	GLOB	100,00	39,59	GLOB	100,00	39,59	
COMPAGNIE DES ALPES SA Siège social : 50-52, boulevard Haussmann - 75009 Paris	FRANCE	GLOB	100,00	42,34	GLOB	100,00	42,20	
Services financiers								
SFIL Siège social : 1-3 rue du Passeur de Boulogne - 92130 Issy-les-Moulineaux	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00	
EUROCLEAR HOLDING SA/NV Siège social : 1 Boulevard du Roi Albert II 1210 Bruxelles, Belgique	BELGIQUE	EQUI Ent Ass	10,91	10,91	EQUI Ent Ass	7,90	7,90	
Infrastructure								
COENTREPRISE DE TRANSPORT D'ELECTRICITE Siège social : 69-71 rue de Miromesnil - 75008 Paris	FRANCE	EQUI Co-Ent	29,90	29,90	EQUI Co-Ent	29,90	29,90	
HOLDING INFRASTRUCTURES GAZIERES - GRT GAZ <sup>(1)</sup> Siège social : 4 place Raoul Dautry 75015 Paris	FRANCE	GLOB	100,00	69,49	GLOB	100,00	69,49	
VENUS BID CO (CORIANCE) Siège social : 10 Allée Bienvenue 93885 Noisy-le-Grand Cedex	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90				
Services, Transports et Ingénierie								
EGIS Siège social : 11, avenue du Centre - CS 30530 - Saint-Quentin-en-Yvelines 78286 Guyancourt Cedex	FRANCE	EQUI Ent Ass	33,81	33,81	EQUI Ent Ass	33,60	33,60	
TRANSDEV GROUP Siège social : 3 allée de Grenelle 92130 Issy-les-Moulineaux	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00	
STOA Siège social : 151 rue Saint-Honoré 75001 Paris	FRANCE	GLOB	100,00	83,33	GLOB	100,00	83,33	
SUEZ HOLDING <sup>(1)</sup> Siège social : 3 boulevard de Sébastopol 75001 Paris	FRANCE	EQUI Ent Ass	19,66	16,98	EQUI Ent Ass	19,66	16,98	
ORPEA <sup>(1)</sup> Siège social : 12 rue Jean Jaurès 92800 PUTEAUX	FRANCE	EQUI Ent Ass	27,97	26,08				

Méthodes de consolidation : GLOB : Intégration globale. EQUI Co-Ent : Mise en équivalence de coentreprise. EQUI Ent Ass : Mise en équivalence d'entreprise associée.

<sup>(1)</sup> Y compris co-détention CNP Assurances <sup>(2)</sup> Y compris co-détention La Poste

<sup>(3)</sup> Cession le 15 juin 2023 <sup>(4)</sup> TUP le 7 novembre 2023 dans les comptes de la Section Générale

**mazars**

Tour Exaltis  
61, rue Henri Regnault  
92075 Paris La Défense Cedex



Tour Eqho  
2, avenue Gambetta  
92400 Courbevoie

## Caisse des dépôts et consignations

# Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2023

Mazars  
Société anonyme d'expertise et de commissariat aux comptes  
à directoire et conseil de surveillance  
Capital de 8 320 000 euros - RCS Nanterre 784 824 153

KPMG S.A.  
Société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes  
inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris  
sous le n° 14-30080101 et rattachée à la Compagnie régionale  
des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre

## **Caisse des dépôts et consignations**

56, rue de Lille  
75007 Paris

## **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés**

Exercice clos le 31 décembre 2023

À la commission de surveillance de la Caisse des dépôts et consignations,

## **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la Caisse des dépôts et consignations relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit et des risques.

## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

Par ailleurs, les services autres que la certification des comptes que nous avons fournis au cours de l'exercice à votre entité et aux entités qu'elle contrôle et qui ne sont pas mentionnés dans le rapport de gestion ou l'annexe aux comptes consolidés sont les suivants :

- Mazars : les principales missions réalisées sur l'exercice 2023 ont porté sur des émissions de lettre de confort dans le cadre de programmes d'émission obligataire, des attestations comptables et des due diligences.
- KPMG : les principales missions réalisées sur l'exercice 2023 ont porté sur des attestations et procédures convenues, des lettres de confort en lien avec la mise à jour des programmes EMTN ou dans le cadre d'émissions obligataires, des revues de procédures de contrôle interne, des consultations comptables et fiscales, des revues relatives à des données ou des indicateurs environnementaux, sociaux et sociétaux, des services fiscaux autorisés en application des règles applicables aux pays concernés et des examens limités.

## Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note 2.1.1.1 de l'annexe des comptes consolidés concernant le changement de méthode lié à la première application de la norme IFRS 17.

## Justification des appréciations – points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.



## ❖ Valorisation des actifs immobilisés relatifs à l'activité Courrier de La Poste

### Risque identifié

L'Unité Génératrice de Trésorerie (UGT) Courrier correspond à l'activité Courrier de La Poste. Celle-ci comprend des actifs incorporels (logiciels), des actifs corporels (machines de traitement/tri, installations, matériels informatiques, etc.), ainsi que des droits d'utilisation d'actifs en location.

Ces immobilisations sont inscrites au bilan à leur coût d'entrée puis amorties sur leur durée d'utilisation prévue par la Direction. En application des principes comptables exposés dans les notes 2.1.3.9 et 2.1.3.11, elles font l'objet d'un test de valeur, en cas d'indice de perte de valeur identifié par la Direction, pour déterminer une valeur recouvrable, donnant lieu, le cas échéant, à un ajustement de leur valeur nette comptable.

Les UGT sans écarts d'acquisition ont fait l'objet d'une recherche d'indices de perte de valeur. Cette recherche a conduit à réaliser un test sur les actifs de l'UGT Courrier de La Poste et à maintenir la dépréciation de l'intégralité des actifs de cette UGT pour un montant total de 876 millions d'euros comme indiqué dans la note 2.4.11.3 de l'annexe aux comptes consolidés.

Nous avons considéré que l'évaluation des actifs immobilisés dédiés à l'activité Courrier de La Poste est un point clé de l'audit en raison du caractère significatif de ces actifs et des dépréciations effectuées, du degré de jugement entourant les prévisions et estimations de la Direction dans un contexte d'aléas et d'incertitudes liées à l'environnement économique, et de la sensibilité des évaluations aux hypothèses d'exploitation, économiques et financières et d'intégration d'une quote-part du produit de la compensation au titre du service universel postal.

Au 31 décembre 2023, les actifs de l'UGT Courrier sont totalement dépréciés pour un montant de 876 millions d'euros (M€) (dont 228 M€ sur les immobilisations incorporelles et 648 M€ sur les immobilisations corporelles).

### Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce risque

Nous avons apprécié la conformité de la méthodologie suivie avec les normes comptables applicables et examiné les modalités de mise en œuvre des tests de dépréciation.

Nous avons notamment :

- examiné l'identification des indices de perte de valeur ;
- rapproché la valeur des actifs économiques nets testés des éléments comptables sous-jacents ;
- analysé les éléments composant la valeur comptable de l'UGT et la cohérence de la détermination de cette valeur avec la façon dont les projections des flux de trésorerie ont été déterminées pour l'estimation de la valeur recouvrable ;
- examiné le processus d'établissement des prévisions et apprécié la cohérence des projections de flux de trésorerie avec les sources d'information à notre disposition, les réalisations observées, les données issues du processus budgétaire de la Direction du Courrier, et les orientations du nouveau plan stratégique ;
- étudié, avec l'aide de nos spécialistes internes, la méthodologie de calcul des valeurs recouvrables et apprécié le caractère raisonnable des hypothèses et paramètres d'évaluation retenus (taux d'actualisation, taux de croissance normatif) ;
- examiné les tests de sensibilité de la Direction aux variations de certains paramètres et hypothèses ;
- étudié la documentation ayant conduit à prendre en compte la compensation au titre du service universel postal dans le plan d'affaire et la quote-part de cette compensation allouée à l'activité Courrier dans celui-ci.

## ❖ Valorisation des actifs financiers à la juste valeur de niveau 3

### Risque identifié

Le groupe Caisse des Dépôts et Consignations reconnaît dans ses comptes consolidés un portefeuille d'actifs financiers évalués à la juste valeur, qui s'établit au 31 décembre 2023 à 489 milliards d'euros. Ces placements financiers sont évalués à la juste valeur à la clôture de l'exercice. Pour la majorité du portefeuille d'actifs, la détermination de la juste valeur de ces actifs repose sur les cours observables directement sur des marchés financiers actifs (niveau 1) ou valorisés selon des données observables (niveau 2).

En revanche, le risque portant sur l'évaluation de la juste valeur est considéré plus important pour les actifs relevant du niveau 3 dans la hiérarchie de juste valeur au sens d'IFRS 13, qui sont évalués selon des données non observables (paramètres dont la valeur résulte d'hypothèses ou de corrélations ne reposant ni sur des prix de transactions observables sur le même instrument à la date de valorisation, ni sur les données de marché observables disponibles à cette date). Il s'agit notamment des titres de participation non cotés, des instruments financiers de titrisation, et des dérivés de couverture.

Ces actifs sont valorisés sur la base de modèles, d'hypothèses et de données, tels que l'actif net, les perspectives de rentabilité et l'actualisation de cash flows futurs, qui impliquent une part significative de jugement de la direction. Leur juste valeur représente un encours de 36 milliards d'euros au 31 décembre 2023. Se référer à la note 2.7.2 de l'annexe aux comptes consolidés.

Nous avons considéré la valorisation de ces actifs financiers classés en niveau 3 comme un point clé de l'audit eu égard au caractère significatif des encours et à la sensibilité de leur juste valeur aux choix et jugements de la direction, notamment en ce qui concerne les méthodes d'évaluation et les hypothèses sous-jacentes.

### Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce risque

Nous avons :

- apprécié le dispositif de contrôle associé au processus de valorisation, notamment par la vérification de l'existence et de l'efficacité opérationnelle des contrôles réalisés par la direction;
- vérifié que l'estimation de ces valeurs, déterminée par la direction, est fondée sur une justification appropriée de la méthode d'évaluation et des chiffres utilisés ;
- comparé la valorisation retenue par le groupe avec les dernières valorisations disponibles provenant d'experts et de gestionnaires de fonds, sur la base d'un échantillon aléatoire ;
- fait appel à nos experts internes en risques et modèles de manière à réaliser un calcul indépendant et une analyse de sensibilité sur un échantillon de titres structurés ;
- apprécié les changements de classification entre les 3 niveaux de juste valeur.

### ❖ Evaluation de l'incidence de la première application de la norme IFRS 17 « contrats d'assurance » sur les soldes d'ouverture et les comparatifs

#### Risque identifié

La mise en place de la norme IFRS 17 « contrats d'assurance » à partir du 1er janvier 2023 entraîne des changements significatifs des politiques comptables et règles d'évaluation des contrats d'assurance ainsi que des modifications dans la présentation des états financiers. Son application a été réalisée rétrospectivement sur les contrats d'assurance en cours à la date de transition au 1er janvier 2022.

Le Groupe a présenté l'incidence de cette nouvelle norme comptable conformément à la norme IAS 8 « Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs », ce qui comprend les informations comparatives corrélatives au 1er janvier 2022, ainsi que l'incidence des choix de méthodes

comptables retenus sur le solde d'ouverture des capitaux propres et sur la marge sur services contractuels du bilan d'ouverture.

La note 2.2 (Effets de l'application de la norme IFRS 17 au 1er janvier 2023), de l'annexe aux comptes consolidés du Groupe présente en particulier les informations qualitatives et quantitatives requises par la norme IFRS 17 ainsi que les principaux choix de méthodes comptables appliqués à la transition.

Selon cette note : « L'application de la norme IFRS 17 conduit à une augmentation des capitaux propres du groupe Caisse des Dépôts de 1 461 millions d'euros, dont 630 millions d'euros sur la part groupe et 831 millions d'euros sur les participations ne donnant pas le contrôle au 1<sup>er</sup> janvier 2022. »

L'application de la norme IFRS 17 fait intervenir de nouvelles estimations comptables et actuarielles impliquant un jugement accru de la direction dans le choix des méthodes comptables appropriées dans le cadre des dispositions de transition et dans la détermination des hypothèses et paramètres clés pour refléter la situation future estimée la plus probable. Il s'agit notamment, à la date de transition :

- de la détermination de l'approche de transition applicable pour chaque groupe de contrats d'assurance et en particulier l'appréciation des cas où une application rétrospective complète (FRA) est possible pour chaque groupe de contrats (nécessitant un recalcul des agrégats comptables depuis l'origine des contrats et sous réserve de données historiques disponibles) et, dans le cas contraire, l'évaluation des méthodologies de transition des groupes de contrats pour lesquels une approche rétrospective modifiée (MRA) ou une approche de transition à la juste valeur (FVA) ont été mises en œuvre ;
- des méthodologies et hypothèses utilisées pour calculer la marge sur services contractuels initiale en fonction de l'approche de transition retenue des groupes de contrats d'assurance ; En particulier, son montant a été estimé majoritairement selon l'approche juste valeur en raison de l'absence d'informations d'une granularité suffisante pour appliquer la méthode rétrospective complète, ce qui a conduit la direction à procéder à certaines simplifications notamment en matière de regroupement des contrats, de taux d'actualisation, de reconstitution des marges passées ;
- des méthodes de présentation des impacts de ces choix dans les capitaux propres du Groupe, y compris ceux affectant les « autres éléments du résultat global » (OCI) à la date de transition.

L'importance des changements en matière d'évaluation et de comptabilisation des passifs au titre des contrats d'assurance induits par cette nouvelle norme comptable, le choix de méthodes comptables et le caractère significatif des jugements de la direction pour déterminer certaines hypothèses clés d'évaluation, nous ont conduit à considérer l'évaluation de l'incidence de la première application de la norme IFRS 17 « Contrats d'assurance » sur les soldes d'ouverture et les comparatifs des comptes consolidés du Groupe comme un point clé de l'audit.

### **Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce risque**

Avec le concours de nos experts en modélisation actuarielle et en comptabilisation d'instruments financiers, les procédures d'audit que nous avons mises en œuvre ont consisté à :

- prendre connaissance et apprécier les processus et les contrôles définis par la direction permettant de déterminer l'impact de l'adoption de la norme IFRS 17 sur les comptes consolidés au 1er janvier 2022, ainsi que sur les états financiers comparatifs au 31 décembre 2022 ;
- apprécier le bien-fondé des choix de méthodes comptables et des jugements retenus par la direction au regard des dispositions de la norme IFRS 17 ;
- apprécier les paramètres et les hypothèses utilisés dans les méthodes de transition appliquées pour le calcul de la marge sur services contractuels (selon l'approche rétrospective modifiée ou l'approche de transition à la juste valeur telles que mises en œuvre au sein du Groupe). Dans ce cadre, nous avons apprécié les critères permettant de documenter l'impossibilité de mettre en œuvre la méthode de l'approche rétrospective complète en application des critères de la norme IAS 8 (y compris la vérification de l'utilisation des historiques de données disponibles) et les modalités d'évaluation et de comptabilisation de la marge sur services contractuels au 1er janvier 2022. Lorsque l'approche de transition à la juste valeur a été mise en œuvre, nous avons examiné les hypothèses et les simplifications prises en compte dans le

modèle d'évaluation appliqué et, nous avons effectué une comparaison avec des transactions observables sur le marché dès lors que ces informations étaient disponibles ;

- apprécier, avec l'aide de nos experts en modélisation actuarielle, les méthodologies et les jugements clés retenus dans la détermination des modèles d'évaluation actuariels (comprenant notamment ceux relatifs à la détermination de la marge sur services contractuels et les paramètres clés des taux d'actualisation retenus par la direction) au regard des dispositions de la norme IFRS 17. Nous avons vérifié la mise en œuvre de ces méthodes et hypothèses dans le cadre de nos procédures d'audit des informations comparatives au titre de l'exercice 2022 ;
- réaliser des tests, sur la base de sondages et de notre évaluation des risques, sur les données, les hypothèses et paramètres clés de modélisation et sur les retraitements opérés et utilisés dans le calcul des soldes d'ouverture et des états comparatifs présentés ;
- apprécier le caractère approprié des informations de l'annexe aux comptes consolidés relatives à la transition vers la nouvelle norme IFRS 17 au regard des exigences de la norme IA S 8.

#### ❖ Evaluation des passifs d'assurance selon les modèles VFA et BBA (BE, RA et CSM)

##### Risque identifié

Parmi les passifs d'assurance comptabilisés en application de la norme IFRS 17, entrée en vigueur au 1er janvier 2023, les passifs nets évalués selon les modèles BBA et VFA s'élèvent à 374 Mds€ au 31 décembre 2023 comme présenté dans les notes 2.5.5. et 2.4.16 de l'annexe aux états financiers consolidés.

L'estimation de ces passifs telle que prescrite par la norme IFRS 17 repose sur les principes suivants:

- la détermination de la meilleure estimation de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs nécessaires à l'exécution des obligations contractuelles vis-à-vis des assurés. La projection de ces flux de trésorerie futurs intègre des hypothèses sur le comportement des assurés et les décisions de gestion de la direction. Ces flux estimés sont actualisés afin de refléter la valeur temps de l'argent sur la base d'une courbe des taux sans risque ajustée d'une prime d'illiquidité ;
- la définition de l'ajustement au titre des risques non financiers destiné à couvrir l'incertitude sur le montant et l'échéancier des flux de trésorerie futurs engendrée par ces risques. Pour évaluer cet ajustement, le groupe a choisi de retenir la méthode de « Value at Risk » et a exercé son jugement dans le choix du niveau de confiance et de la maille de diversification appliquée ;
- la marge sur services contractuels (ou « contractual service margin ») représentant la valeur actualisée des profits futurs différés attribuables aux actionnaires sur la durée de couverture des contrats d'assurance profitables et reconnue en compte de résultat sur la base des unités de couverture définies par le groupe et appropriées aux groupes de contrats d'assurance considérés. Le groupe a exercé son jugement pour ajuster la méthodologie de détermination des unités de couvertures de ces contrats en tenant compte, dans les modèles d'évaluation, du différentiel de rendement réel attendu des placements sous-jacents aux engagements résultant d'hypothèses financières dites « monde réel » (ou « real world ») par rapport à celles retenues dans les projections actuarielles en univers « risque neutre ».

En raison de l'horizon long terme des engagements relatifs aux contrats d'assurance évalués selon les modèles VFA et BBA, de leur sensibilité importante à l'environnement économique et financier pouvant engendrer un impact sur le comportement des assurés, et du caractère significatif du jugement de la direction dans le choix des données et des hypothèses, ainsi que du recours à des techniques complexes de modélisation, nous avons considéré l'évaluation des passifs d'assurance des contrats d'assurance évalués selon ces modèles comme un point clé de l'audit.

Se référer à la note 2.2. des annexes aux comptes consolidés

##### Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce risque

Avec le concours de nos spécialistes en modélisation actuarielle et en principes comptables IFRS, les procédures d'audit que nous avons mises en œuvre ont consisté à :

- prendre connaissance des processus et des méthodologies définis par la direction du groupe, ainsi que la gouvernance associée, permettant de déterminer, selon les principes de la norme IFRS 17, la meilleure estimation de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs nécessaires à l'exécution des obligations contractuelles envers les assurés de contrats d'assurance évalués selon les modèles VFA et BBA.
- évaluer la conformité aux dispositions de la norme IFRS 17 des principes comptables appliqués par le groupe.
- apprécier spécifiquement l'éligibilité des contrats d'assurance des branches " épargne et retraite " au modèle d'évaluation comptable VFA et apprécier la correcte application par la direction de ces méthodes d'évaluation aux contrats d'assurance " épargne et retraite " en conformité avec les dispositions de la norme IFRS 17.
- apprécier et tester les contrôles clés mis en place par la direction, y compris sur l'environnement de contrôle interne des systèmes d'information intervenant dans le traitement des données. Dans ce cadre, nous avons en particulier évalué les dispositifs de contrôle relatifs aux méthodologies, aux jugements et aux hypothèses clés formulées par la direction. Nous avons également apprécié le caractère adéquat des changements d'hypothèses, de paramètres ou de modélisation des processus actuariels intervenant dans l'évaluation des flux de trésorerie futurs.
- tester, par sondage, les principales méthodologies, les hypothèses et les paramètres actuariels clés retenus dans la détermination des estimations des flux de trésorerie futurs actualisés, de l'ajustement au titre des risques non financiers et de la marge sur services contractuels. Nous avons apprécié, par sondage, le caractère raisonnable de ces estimations ainsi que des processus de détermination de la reprise en compte de résultat de la période au titre de l'ajustement pour risques non-financiers et de la marge sur services contractuels.
- tester, par sondage, la fiabilité des données sous-jacentes utilisées dans les modèles de projection et les calculs de la meilleure estimation des flux de trésorerie futurs actualisés.
- réaliser des procédures analytiques sur les évolutions afin d'identifier le cas échéant toute variation incohérente ou inattendue significative.
- apprécier le caractère approprié de l'information communiquée dans les notes afférentes aux états financiers consolidés.

#### ❖ Provisionnement du risque de crédit relatif au groupe La Banque Postale

##### Risque identifié

Le groupe CDC via le groupe La Banque Postale constitue des provisions pour couvrir les risques de pertes résultant de l'incapacité de ses clients à faire face à leurs engagements financiers. Conformément à la norme IFRS 9, le groupe La Banque Postale enregistre des provisions au titre des pertes de crédit attendues (« Expected Credit Loss » ou « ECL ») sur les encours sains (« bucket 1 »), dégradés (« bucket 2 ») ou en défaut (« bucket 3 »).

Les règles de dépréciation des pertes attendues imposent la constitution d'un premier statut de dépréciation matérialisant une perte attendue à 1 an dès l'origination d'un nouvel actif financier et d'un second statut matérialisant une perte attendue à maturité, en cas de dégradation significative du risque de crédit. Les dépréciations pour pertes attendues (sur encours en buckets 1 et 2) sont déterminées principalement sur la base de modèles développés par La Banque Postale intégrant différents paramètres (probabilité de défaillance ou « PD », perte en cas de défaillance ou « LGD », données prospectives ou « forward looking », etc...).

Par ailleurs, le montant des encours en bucket 2 et les provisions afférentes ont été affectés par les mesures de surveillance spécifiques mises en place par La Banque Postale sur :

- des contreparties ou des secteurs d'activité considérés comme présentant des indices de dégradation pour les personnes morales,
- des clients considérés comme fragiles au regard du contexte inflationniste pour les particuliers.

Les encours de crédits en défaut (bucket 3) font l'objet de dépréciations déterminées sur base individuelle ou statistique. Ces dépréciations sont évaluées par la direction en fonction des flux futurs recouvrables estimés tenant compte des garanties disponibles sur chacun des crédits concernés.

L'évaluation des provisions requiert l'exercice du jugement pour la classification des expositions (buckets 2 ou 3), pour la détermination des flux futurs recouvrables et pour l'évaluation des provisions sectorielles, l'exercice du jugement étant d'autant plus complexe que les effets de la crise actuelle sont incertains.

Compte-tenu de l'importance du jugement dans la détermination de ces provisions et de la dégradation attendue du risque de crédit du fait du contexte inflationniste, nous avons considéré que l'estimation des pertes attendues sur les crédits à la clientèle au 31 décembre 2023 constituait un point clé de notre audit.

Les principes suivis en matière de provisionnement du risque de crédit sont décrits dans la note 2.1.3.1.4 des annexes aux comptes consolidés.

Au 31 décembre 2023, les Prêts et créances sur la clientèle au coût amorti s'élèvent à 190,6 Mds€, dont 130,5 Mds€ au titre du Groupe La Banque Postale (note 1.8.3). Les dépréciations qui y sont associées totalisent 1,8 Mds€ (note 2.4.6.2). Le coût du risque du groupe s'établit à -262 M€ au 31 décembre 2023 dont -202 M€ au titre du Groupe La Banque Postale (1.8.1).

## **Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce risque**

### ***Provisionnement des encours de crédit en buckets 1 et 2***

Sur les modèles de provisionnement :

- Nous avons vérifié l'existence d'une gouvernance revoyant à une fréquence appropriée le caractère adéquat des modèles de dépréciations et les paramètres utilisés pour le calcul des dépréciations ;
- Nous avons apprécié la mise à jour des paramètres utilisés pour les calculs des dépréciations au 31 décembre 2023 ;
- Nous avons apprécié les modalités de prise en considération du contexte macro-économique de l'exercice dans les modalités de détermination des provisions sur base de modèle et dans les mesures de provisionnement sectoriel.
- Nous avons examiné la documentation sous-tendant l'estimation des provisions sectorielles.

Sur pour un échantillon de dossiers de crédit relatifs à des personnes morales classés en bucket 2 et figurant sur « la liste à surveiller », nous avons réalisé des analyses contradictoires des montants de provisions.

Nous avons réalisé des contrôles sur le dispositif informatique dans son ensemble mis en place par le groupe La Banque Postale pour le traitement de ses opérations de crédits à la clientèle, en particulier des tests sur les contrôles généraux informatiques, les interfaces et les contrôles embarqués au titre des données spécifiques utiles au provisionnement du risque de crédit.

### ***Provisionnement des encours de crédit en bucket 3***

Dans le cadre de nos procédures d'audit, nous avons, d'une manière générale, examiné le dispositif de contrôle relatif au recensement des expositions, au suivi des risques de crédit et de contrepartie, à l'appréciation des risques de non-recouvrement et à la détermination des dépréciations et provisions afférentes sur base individuelle et collective.

Nos travaux ont aussi consisté à apprécier la qualité du dispositif de suivi des contreparties sensibles, douteuses et contentieuses, du processus de revue de crédit et du dispositif de valorisation des garanties.

Par ailleurs, pour un échantillon de dossiers de crédit concernant des personnes morales, nous avons réalisé des analyses contradictoires des montants de provisions.

Nous avons enfin apprécié la pertinence de l'information donnée dans les notes annexes aux états financiers consolidés.

### ❖ Valorisation des participations dans les entreprises associées et coentreprises

#### **Risque identifié**

La valeur des titres mis en équivalence correspond à la quote-part détenue (pourcentage d'intérêt) dans les capitaux propres des sociétés correspondantes, augmentée des éventuels écarts d'acquisition et d'évaluation. Cette valeur fait l'objet d'un test annuel de dépréciation, qui fait intervenir plusieurs techniques d'évaluation et diverses hypothèses macroéconomiques, notamment :

- le recours à des éléments historiques (capitaux propres, cours de bourse) ;
- le recours à des éléments prévisionnels (perspectives de rentabilité et plan d'affaires) ;
- l'utilisation d'hypothèses de marché, notamment le taux d'actualisation, le taux de croissance à l'infini.

Il s'agit d'une estimation qui requiert l'exercice du jugement par la direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées. A ce titre, nous avons considéré que la valorisation des participations dans les entreprises associées et coentreprises constituait un point clé de l'audit.

Le poste « Participation dans les entreprises associées et coentreprises » représente au bilan un total de 27,5 milliards d'euros au 31 décembre 2023. Pour plus de détail, se référer aux paragraphes 2.1.2.2 et 2.1.3.3 de la Note 2.1. « Principes et méthodes comptables applicables dans le Groupe » et à la note 2.4.10 de l'annexe aux comptes consolidés.

La « quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence des entreprises associées et coentreprises » s'élève à 0,73 milliards d'euros. Pour plus de détail, se référer à la note 2.4.10 de l'annexe aux comptes consolidés.

#### **Réponse du collège des commissaires aux comptes face à ce risque**

Nous avons évalué les processus mis en œuvre par la Caisse des dépôts et consignations pour mesurer l'éventuel besoin de dépréciation des titres comptabilisés par mise en équivalence.

En fonction des différentes méthodes retenues, nous avons :

- vérifié que les données financières historiques retenues concordaient avec les données validées par les contrôleurs légaux des sociétés concernées,
- examiné les éléments prévisionnels utilisés en nous assurant qu'ils étaient validés par les organes de direction des sociétés concernées, et en appréciant leur cohérence avec les hypothèses retenues pour les construire et les performances passées,
- impliqué nos experts en valorisation, le cas échéant, pour procéder à l'évaluation des hypothèses macroéconomiques utilisées et des taux d'actualisation retenus.

S'agissant des filiales incluses dans le périmètre de notre audit, nous avons apprécié la cohérence de la valeur des titres retenue par la Caisse des dépôts et consignations avec les conclusions des contrôleurs légaux des filiales concernées.



## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations, données dans le rapport de gestion du groupe Caisse des dépôts et consignations.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

## Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

### Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la Section Générale de la Caisse des dépôts et consignations par décision du Directeur Général appelé à statuer sur les comptes du 31 décembre 2004 pour le cabinet Mazars et du 31 décembre 2021 pour le cabinet KPMG.

Au 31 décembre 2023, le cabinet Mazars était dans la 20<sup>ème</sup> année de sa mission sans interruption, dont 17 années depuis que les titres de la Caisse des dépôts et consignations ont été admis aux négociations sur un marché réglementé et le cabinet KPMG dans la 2<sup>ème</sup> année de sa mission.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'entité ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit et des risques de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Directeur Général.

# Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

## Objectifs et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre entité.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces

informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

## Rapport au comité d'audit et des risques

Nous remettons au comité d'audit des risques un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit des risques figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit des risques la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.821-27 à L.821-34 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous

entretenons avec le comité d'audit des risques des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

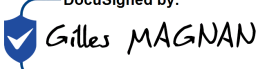
Fait à Paris-La Défense, le 18 mars 2024

Les Commissaires aux comptes

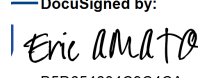
**Mazars**

**KPMG S.A.**

DocuSigned by:  
  
7EBF07ADD9F245F...

DocuSigned by:  
  
0ACA167EB2014A5...

DocuSigned by:  
  
5CB81027E540455...

DocuSigned by:  
  
B5D654604C9C4CA...

Virginie Chauvin

Gilles Magnan

Marie-Christine Jolys

Eric Amato

Associée

Associé

Associée

Associé