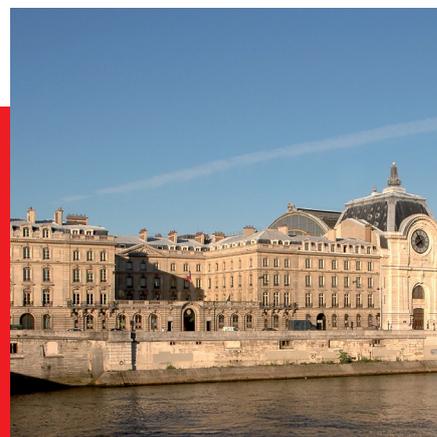


La Caisse des Dépôts, investisseur de long terme au service de l'intérêt général et du développement économique.



“La Caisse des dépôts et consignations et ses filiales constituent un groupe public au service de l'intérêt général et du développement économique du pays. Ce groupe remplit des missions d'intérêt général en appui des politiques publiques conduites par l'Etat et les collectivités locales et peut exercer des activités concurrentielles.”

(Code monétaire et financier, Art. L. 518-2)

Un statut spécifique

La Caisse des Dépôts est régie par un statut unique en France qui la place, selon les termes de sa loi fondatrice de 1816, « de la manière la plus spéciale sous la surveillance et la garantie de l'autorité législative ». Ce contrôle est exercé par une Commission de surveillance comprenant cinq parlementaires, dont son président.

Nommé par décret du Président de la République, le directeur général de la Caisse des Dépôts prête serment devant la Commission de surveillance en ces termes : « *Je jure (...) de maintenir de tout mon pouvoir l'inviolabilité de la Caisse des Dépôts* ».

Profil

■ La Caisse des Dépôts

- gère l'épargne réglementée des Français et la transforme en toute sécurité pour financer des priorités publiques, principalement le logement social
- est le banquier du service public de la Justice et de la Sécurité sociale
- gère des régimes de retraite et de solidarité publics et semi-publics
- contribue au développement des territoires aux côtés des collectivités locales
- investit au service de l'économie en adoptant un horizon de long terme
- participe au développement économique à travers ses filiales

Le réseau de 25 directions régionales, en métropole et en outre-mer, mobilise l'ensemble des savoir-faire et des financements.

■ Le groupe Caisse des Dépôts comprend l'Etablissement public et les filiales :

- investissement dans les entreprises et les infrastructures : FSI, CDC Entreprises, Qualium Investissement, CDC Infrastructure, FSI Régions
- assurance de personnes : CNP Assurances
- immobilier : groupe SNI, Icade
- services : Transdev, Egis, Compagnie des Alpes, Belambra et SCET
- environnement : CDC Climat, Société Forestière et CDC Biodiversité.

Elan 2020

■ Un plan stratégique pour répondre aux urgences du pays

Avec Elan 2020, le groupe Caisse des Dépôts dispose d'un cadre d'action de long terme, assorti d'objectifs précis et chiffrés. Il s'est fixé une identité : investisseur de long terme, et quatre priorités stratégiques pour répondre aux urgences du pays : le logement, les universités et l'économie de la connaissance, les entreprises, le développement durable.

Chiffres clés 2011

- Bilan consolidé : 262 Md€
- Capitaux propres : 20,2 Md€ (hors plus-values latentes et après distribution)
- Bilan du fonds d'épargne géré par la Caisse des Dépôts : 234 Md€
- Notation financière au 23/01/2012 : AAA (Fitch), Aaa (Moody's), AA+ (S & P's)

GROUPE



Caisse
des Dépôts



Logement et immobilier



Universités et économie de la connaissance

Métiers

■ Transformation en toute sécurité de l'épargne des Français pour financer le logement social, la politique de la ville et les priorités d'intérêt général

- La Caisse des Dépôts centralise et gère, sur mandat de l'Etat, une part substantielle de l'épargne sur livrets exonérée d'impôt (livret A, LEP, LDD...), collectée par l'ensemble des réseaux bancaires. Fin 2011, l'encours d'épargne centralisée représentait 222,5 Md€.
- Grâce à ces fonds d'épargne, la Caisse des Dépôts assure une part prépondérante du financement des logements locatifs sociaux (construction, réhabilitation...), par des prêts à long terme à des taux attractifs. Partenaire de l'Agence nationale pour la rénovation urbaine (ANRU), elle participe également au financement de la politique de la ville. Elle élabore une gamme complète de nouveaux prêts permettant de privilégier un habitat durable. En 2011, plus de 120 000 logements sociaux ont été financés à partir des fonds d'épargne.

Le logement est la première priorité du plan stratégique **Elan 2020**.

L'encours total des prêts sur fonds d'épargne s'élevait à 133 Md€ à la fin 2011.

■ Partenaire des collectivités pour le développement territorial

Les collectivités territoriales attendent de la Caisse des Dépôts une expertise neutre et son appui financier pour accompagner la réalisation de leurs projets de développement. En 2011, elle a consacré au développement territorial 388 M€ sur ses fonds propres.

- Elle est actionnaire de 477 sociétés d'économie mixte locales, d'aménagement, d'exploitation et d'immobilier (SEM) et sociétés locales d'investissement.
- Dans le cadre de conventions nationales pluriannuelles nouées avec l'Etat et de partenariats avec les collectivités territoriales dont elle appuie les politiques, elle intervient en investisseur avisé dans des domaines d'utilité collective où l'offre est insuffisante : rénovation urbaine et immobilier, équipement numérique des territoires, économie sociale et emploi, énergie et environnement, infrastructures publiques en PPP.
- La Caisse des Dépôts et la Banque Postale ont pour objectif de créer en 2012 une nouvelle banque de financement des collectivités locales qui distribuera des prêts simples et transparents, en parallèle de la reprise avec l'Etat de DEXMA, véhicule de refinancement de Dexia auquel la nouvelle banque sera adossé. Pour assurer la

transition, la Caisse des Dépôts a débloqué en 2011 à la demande de l'Etat une enveloppe de 5Md€ sur fonds d'épargne, enveloppe renouvelée en 2012.

- Les universités constituent la deuxième priorité stratégique du plan **Elan 2020**. Pour accompagner leur autonomie et leur modernisation, la Caisse des Dépôts les accompagne dans un premier temps en ingénierie et en investissement.

La Caisse des Dépôts s'est fixé des doctrines d'investissement, qui intègrent des critères environnementaux. En complément, elle soutient l'aménagement d'écoquartiers combinant des objectifs environnementaux, sociaux et d'attractivité.

■ Banquier du service public de la Justice

La Caisse des Dépôts est également le gestionnaire de confiance de fonds protégés par la loi, tout particulièrement les consignations et les fonds confiés aux professions juridiques (notaires, administrateurs et mandataires judiciaires, huissiers...). Fin 2011, les dépôts des professions juridiques représentaient quelques 32,6 Md€. La Caisse des Dépôts est ainsi le banquier du service public de la Justice, mais aussi de la Sécurité sociale et d'organismes d'intérêt général.

■ Gestionnaire de régimes de retraite et de solidarité

La Caisse des Dépôts gère d'importants régimes publics par répartition, pour les salariés de l'Etat, des collectivités locales et des établissements hospitaliers. Ces régimes couvrent plus de 7 millions de cotisants, plus de 3 millions de pensionnés (1 retraité sur 5) et 75 000 employeurs publics. Les Pouvoirs publics lui confient de nouveaux mandats de gestion, le plus souvent après mise en concurrence : Fonds de réserve pour les retraites (FRR), nouveau régime de Retraite additionnelle des fonctionnaires (RAFP) et Fonds pour l'insertion des personnes handicapées dans la Fonction publique (FIPHFP).

■ Programme d'Investissements d'Avenir

- Signataire avec l'Etat de 9 conventions majeures du programme d'investissements d'avenir, la Caisse des Dépôts s'est vu confier la gestion d'environ 7 Md€ d'investissements dans les domaines du financement des PME, de l'économie de la connaissance, du développement durable ou encore du numérique.

■ CNP Assurances, n° 1 de l'assurance de personnes en France

CNP Assurances est leader sur le marché français. Un pacte d'actionnaires lie jusqu'en 2015 la Caisse des Dépôts (40 %, 1er actionnaire) avec la Banque Postale (18 %) et les Caisses d'Épargne (18 %) qui sont également ses grands réseaux distributeurs de produits d'assurance individuelle. Elle développe par ailleurs une activité d'assurances collectives avec des banques, des mutuelles, des collectivités locales, la grande distribution... CNP Assurances est présente dans 10 pays à l'international.

■ Immobilier

- Avec près de 300 000 logements gérés, principalement sociaux et intermédiaires, **le groupe SNI**, opérateur immobilier d'intérêt collectif, est l'un des premiers bailleurs de France.
- **Icade**, foncière cotée et développeur immobilier, est également présent dans la promotion et les services.

■ Investissement et capital investissement

Les PME sont une priorité du plan stratégique **Elan 2020**. Avec ses filiales, la Caisse des Dépôts apporte, partout en France, des solutions de financement à tous types d'entreprises.

- **Le FSI** : investissement minoritaire en fonds propres dans les entreprises françaises porteuses de projets industriels créateurs de valeur et de compétitivité.
- **CDC Entreprises** : investissement minoritaire en fonds propres directement et indirectement dans des PME de croissance quel que soit leur secteur d'activité. CDC Entreprises est financée principalement par la Caisse des Dépôts, le FSI et l'État. Elle gère également des fonds pour d'autres institutions.
- **FSI Régions** : pour amplifier son action de proximité à destination des PME de croissance, le Groupe va s'appuyer sur FSI Régions, ex-Avenir Entreprises, dont la dotation en provenance du FSI et la présence régionale sont renforcées.
- **Qualium Investissement** : accompagnement des entreprises dans leurs projets de développement et de transmission.
- **CDC Infrastructure** : investissement direct dans le secteur des infrastructures pour financer tant des actifs matures que de nouveaux projets.
- **Le soutien à la création des très petites entreprises (TPE)**. La Caisse des Dépôts appuie les réseaux d'accompagnement des créateurs et repreneurs de TPE : Adie, France Initiative (FIR),



Réseau Entreprendre. Elle soutient l'économie sociale, notamment avec France Active. Elle finance et met en œuvre le dispositif Nacre, destiné à accorder des prêts à taux 0 aux chômeurs créateurs d'entreprises.

■ Services

Les filiales de services interviennent notamment dans le transport public de voyageurs, l'ingénierie des infrastructures et les loisirs.

- **Veolia Transdev** : issue du rapprochement de deux acteurs majeurs du transport public de voyageurs, Veolia Transdev est le référent mondial de la mobilité durable. Le Groupe conçoit des solutions de mobilité innovantes, sûres et durables qui répondent aux besoins des collectivités territoriales et des voyageurs et contribuent au développement harmonieux des territoires. Il est présent dans 27 pays dans le Monde.
- **Egis** est un groupe de conseil et d'ingénierie dans les domaines des transports, de la ville, du bâtiment, de l'industrie, de l'eau, de l'environnement et de l'énergie. Dans les domaines routiers et aéroportuaires, l'offre du groupe s'élargit au montage de projets, au clé en main d'équipements et à l'exploitation. Le groupe est présent dans plus de 100 pays et dispose d'une cinquantaine d'implantations en France.
- **La Compagnie des Alpes**, filiale cotée, gère des domaines skiables et des parcs à thème ; elle est un acteur majeur des loisirs en Europe avec plus de 23 millions de clients.
- **Belambra** est le numéro 1 des clubs de vacances en France pour les familles françaises et européennes.
- **La SCET**, créée en 1955, est filiale à 100% de la Caisse des Dépôts depuis février 2012. La mission de la SCET et de son réseau s'articule autour de trois axes principaux :
 - expertise amont contribuant à faire émerger, à sécuriser et à professionnaliser des projets territoriaux
 - réalisation des projets et investissements territoriaux stratégiques via le réseau des opérateurs adossés à la SCET
 - animation, capitalisation, apport d'expertise et de support métiers et gestion pour les sociétés adhérentes





Développement durable

■ Environnement et développement durable

Avec son plan stratégique **Elan 2020**, le groupe Caisse des Dépôts a fait du développement durable une de ses priorités. Dans chacun de ses métiers et de ses filiales, le Groupe s'attache à apporter des solutions de financement et de services qui contribuent à un mode de développement plus durable : immobilier, innovations environnementales et sociales, investissements responsables.

- Dans le domaine des énergies renouvelables, la Caisse des Dépôts a investi 193 M€ en 2011. Ils permettront de réaliser plus de 667 MW de nouvelles installations.
- **CDC Climat** développe son savoir-faire dans trois domaines : les infrastructures de marché du carbone, l'investissement en actifs carbone et la recherche en économie du changement climatique.
- **La Société Forestière** propose des services d'investissement, de gestion et d'expertise des forêts pour une clientèle de particuliers et des institutionnels. Elle gère 240 000 hectares de forêt en France.

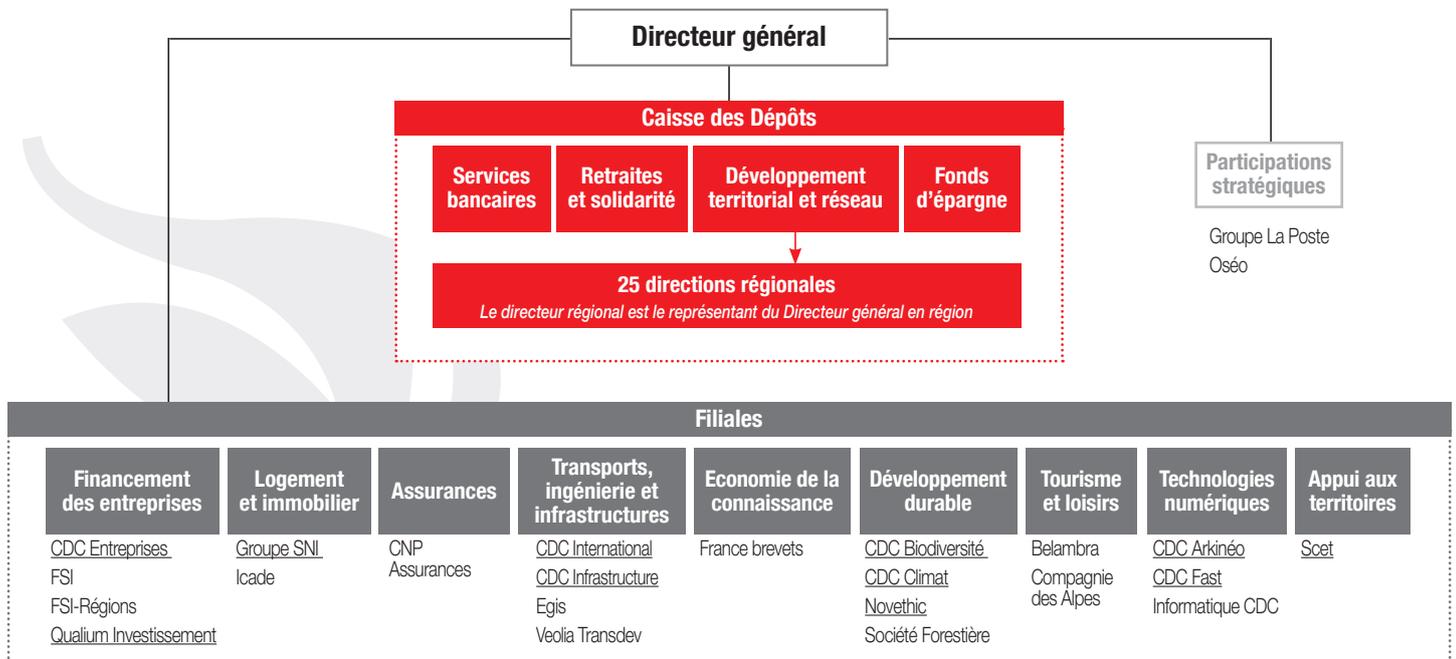
- **CDC Biodiversité** est un opérateur de long terme qui pilote la mise en œuvre d'actions de restauration et de gestion de milieux naturels terrestres et marins.

■ Europe et international

Acteur international présent dans plus de 80 pays, le groupe Caisse des Dépôts envisage son rôle d'investisseur de long terme de façon ouverte et partenariale, à l'échelon européen et international. Il inscrit son action dans l'horizon économique multipolaire marqué par la globalisation des grands enjeux et entend créer des canaux qui favorisent le déploiement des entreprises françaises à l'étranger et, inversement, la mobilisation des capitaux étrangers vers l'économie française. Son modèle d'intervention ayant apporté la preuve de sa pertinence – stabilité, soutien aux PME, renforcement de la cohésion sociale et territoriale, lutte contre le changement climatique... –, il s'affirme aujourd'hui comme un acteur de l'économie mondialisée.

Organigramme du groupe Caisse des Dépôts

Légende : Filiale à 100% - Autre filiale



GRUPE



Plus d'informations sur www.groupecaissedesdepots.fr

Réalisé par la Direction de la communication Caisse des Dépôts du groupe / Imprimerie Caisse des Dépôts / Juillet 2012

Crédit photos : Caisse des Dépôts J-M. Pettina, OMA Koolhaas-Floris Alkemada, Bruno Ansellem-signatures, GettyImages, Caisse des Dépôts J-F. Reuzé, SolaireDirect