



Assises nationales
du **financement** du **long terme**
17 novembre 2011

Biographies ■



Christian Babusiaux
Président de la première chambre de la Cour des comptes

Fonctions

- Président de la première chambre de la Cour des comptes

Formation

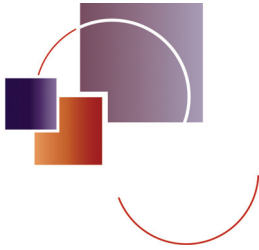
- Diplômé de l'institut d'études politiques de Paris
- Ancien élève de l'École nationale d'administration promotion "Robespierre"

Décorations

- Officier de la Légion d'honneur (9.04.2004)
- Officier de l'ordre national du Mérite (6.09.2000)
- Officier du Mérite agricole

Carrière

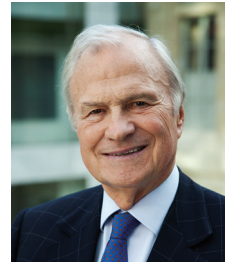
- 24.06.2005 : Président de chambre
- septembre 2001 - septembre 2004 : Président de l'Institut national de la consommation
- août 2000 – août 2003 : Président du Conseil national de l'alimentation
- 19.12.1997 : Réintégré à la Cour des comptes
- 07.07.1997 - 18.12.1997 : Administrateur provisoire de la mutualité sociale agricole
- 01.05.1997 : Réintégré à la Cour des comptes
- 15.05.1991 : Conseiller maître
- 05.11.1985 - 28.04.1997 : Directeur général de la concurrence, de la consommation et de la répression des fraudes
- 09.08.1984 : Directeur général de la concurrence et de la consommation au ministère de l'économie, des finances et du budget
- 02.09.1983 : Chef de service à la direction générale de la concurrence et de la consommation
- 01.09.1983 : Conseiller référendaire de 1^{re} classe
- 23.09.1982 - 22.03.1983 : Directeur adjoint du cabinet du ministre d'État, ministre de la recherche et de l'industrie
- 01.10.1978 : Chargé du service du bâtiment et des travaux publics à la direction des affaires économiques et internationales au ministère de l'équipement et de l'aménagement du territoire
- 01.10.1977 : Chargé de la sous-direction des affaires professionnelles à la direction du bâtiment, des travaux publics et de la conjoncture au ministère de l'équipement et de l'aménagement du territoire
- 10.06.1977 : Conseiller référendaire de 2^e classe
- 01.12.1971 : Auditeur de 1^{re} classe
- 03.06.1970 : Chargé de mission auprès du directeur de l'architecture
- 01.06.1970 : Auditeur de 2^e classe à la Cour des comptes
- 01.01.1968 - 31.05.1970 : Élève à l'école nationale d'administration



Franco Bassanini
Président de la Cassa Depositi e Prestiti

Ancien ministre italien de la Fonction Publique et de la Réforme de l'Etat (1996-2001)
Professeur de Droit Constitutionnel (Université de Rome), est, aujourd'hui,
Président d'Astrid (fondation d'études et recherches sur les institutions italiennes et européennes)
Président de l'Investment Board du Fonds Inframed
Membre du Conseil de Surveillance du Fonds "Marguerite"
Vice-Président du Long-Term Investors Club
Officier de la Légion d'Honneur.

Franco Bassanini a enseigné auparavant dans les universités de Milan, de Trente et de Florence, et a publié 18 livres et presque 300 articles sur des sujets de droit constitutionnel, droit de l'économie, politique des institutions et droit administratif.



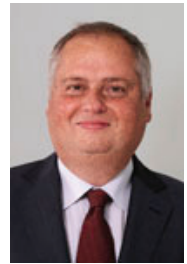
Claude Bébéar
Président d'Honneur du Groupe AXA

Ancien élève de l'Ecole polytechnique, Claude Bébéar a effectué toute sa carrière dans le secteur de l'assurance, des Mutuelles Unies devenues le Groupe AXA qu'il a présidé jusqu'en 2000. Avec un chiffre d'affaires de 91 milliards d'euros en 2009, 80 millions de clients et plus de 200 000 collaborateurs, le Groupe AXA fait aujourd'hui figure de leader dans son secteur.

En mai 2000, il devient Président du Conseil de Surveillance du Groupe AXA et en est actuellement Président d'Honneur (depuis avril 2008).

Acteur de la vie de la cité, Claude Bébéar a créé et préside depuis 1986 IMS-Entreprendre pour la Cité, institut qui accompagne près de deux cents entreprises adhérentes dans la définition et la mise en place de leur démarche d'engagement sociétal.

Il a également créé en 2001 l'Institut Montaigne, espace de réflexion indépendant. L'Institut Montaigne a deux objectifs principaux : influencer utilement le débat public en apportant des idées pragmatiques et originales et aider à la définition des politiques publiques dans le but d'améliorer l'environnement économique et social français.



Pierre-Henri Benhamou
Président-Directeur général de DBV Technologies

Pierre-Henri Benhamou, médecin, pédiatre, spécialisé en gastroentérologie de l'enfant.

Le Dr Benhamou a occupé de nombreux postes cliniques importants dont celui de Consultant Senior à l'hôpital Saint-Vincent-de-Paul à Paris après des études de pédiatrie à Paris et Amiens.

En 1989, Dr. Benhamou a créé Le centre d'exploration digestive pour enfants à Boulogne-Billancourt, un des centre de spécialisation pédiatrique les plus importants d'Europe. A la tête de DBV Technologies, il reçoit en 2003 le prix de l'innovation technologique de la Fondation Altran pour son travail sur le développement de patchs-tests permettant de diagnostiquer l'allergie au lait de vache.

Avec l'équipe de recherche scientifique de premier plan qu'il anime au sein de DBV, PH Benhamou a publié de nombreux travaux et noué de nombreuses collaborations scientifiques. Au sein de DBV, il occupe actuellement les fonctions de PDG.



Ramon Fernandez
Directeur général du Trésor et de la Politique économique

Carrière

1993 - 1997	Ministère de l'économie et des finances, Direction du Trésor, adjoint au chef de bureau E1 « énergie, transport et urbanisme », puis adjoint au chef de bureau B1 « marchés financiers » Direction du Trésor
1997 - 1999	Détaché (mobilité), administrateur suppléant du Fonds monétaire international, Washington
1999 - 2002	Chef du bureau D2 « énergie, télécommunications et matières premières », puis Chef du bureau B1 « épargne et marché financier », Direction du Trésor
Mai 2002 oct. 2003	Conseiller technique au cabinet du Ministre de l'économie, des finances et de l'industrie (Francis Mer)
2003 - 2007	Sous-directeur de la dette, du développement et des marchés émergents, puis Sous-directeur des affaires financières internationales et du développement (MULTIFIN), Direction générale du Trésor et de la Politique économique (DGTPE)
Juin 2007	
Avril 2008	Conseiller économique à la Présidence de la République
Avril 2008 Janvier 2009	Directeur du cabinet du ministre du travail, des relations sociales, de la famille et de la solidarité (Xavier Bertrand)
Février	
Mars 2009	Chef du service du financement de l'économie, DGTPE, MEIE
Depuis mars 2009	Directeur général du Trésor et de la Politique économique

Etudes

Diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris (1988)
ENA promotion « Léon Gambetta », 1991-1993
Administrateur civil hors classe



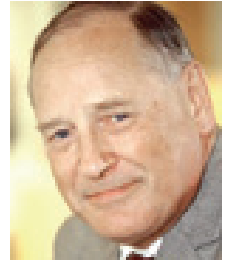
Olivier Guersent
Chef de cabinet du Commissaire Michel Barnier



Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Bordeaux en 1983, Olivier Guersent rejoint en 1984 la Direction Générale de la Concurrence de La Consommation et de la Répression des Fraudes au Ministère de l'Economie et des Finances où il réalise de nombreuses enquêtes pour le Conseil de la Concurrence.

En 1992, il intègre la "Merger Task Force" au sein de la DG Concurrence de la Commission Européenne. Au sein de cette Institution, il alterne pendant 18 ans des postes au cabinet de différents Commissaires Européens (successivement Karel Van Miert, Michel Barnier et Neelie Kroes) et dans les services de la DG Concurrence (successivement Chef d'Unité Adjoint en charge des Cartels, Chef d'Unité en charge de la politique Générale et de la Coordination des cas, Chef d'Unité "contrôle des concentrations, Directeur *ad interim* de la Direction "Transports, postes et autres services" et, à partir de 2009, Directeur de la Direction "lutte anticartels".

Marié et père de trois enfants, Olivier Guersent est membre du Conseil d'administration de l'association Arémis qui fournit des soins à domicile à des malades en fin de vie dans la région de Bruxelles. Il intervient de manière régulière dans le cadre de formations universitaires de troisième cycle, notamment à l'université d'Aix-Marseille.



Gérard de La Martinière
Inspecteur général honoraire des Finances

Après différents postes occupés au Ministère des Finances de 1969 à 1984, notamment à la Direction de la comptabilité publique, Mr Gérard de la Martinière a été secrétaire général de la Commission des opérations de bourse, l'autorité de régulation des marchés financiers en France, de 1984 à 1986, puis président de la Chambre de compensation des instruments financiers jusqu'en 1988.

De 1988 à 1989, il a été directeur général de la SBF-Bourse de Paris.

M. de la Martinière a rejoint le groupe AXA en 1989 et en a été nommé directeur financier en 1993 puis membre du directoire de 1997 à 2003.

Il a quitté AXA quand il a été élu président de la Fédération française des sociétés d'assurances en mai 2003, mandat qu'il a exercé jusqu'en septembre 2008. Il a été également président du Comité européen des assurances de 2004 à 2008.

M. de la Martinière est administrateur d'Air Liquide et de Schneider Electric. Il a été président de la commission des finances du MEDEF jusqu'à fin 2009.

M. de la Martinière est ancien élève de l'école Polytechnique (1963) et de l'Ecole nationale d'administration (1969).



Paul-Henri de La Porte du Theil
Président de l'Association Française de la Gestion financière



© B. Paget 2011

Paul-Henri de La Porte du Theil est Président de l'AFG (Association Française de la Gestion financière) *depuis mai 2009*.

Après différentes fonctions au Crédit Agricole, où il est entré en 1975, il a occupé le poste de Directeur Général de sa filiale de gestion d'actifs (dont le nom a été successivement SEGESPAR, INDOCAM, CAAM et désormais AMUNDI) de 1991 à 2010.

Pendant cette période, marquée par des fusions avec les filiales de gestion respectives d'INDOSUEZ, du CREDIT LYONNAIS et enfin de la SOCIETE GENERALE, la société est devenue le premier acteur français avec plus de 700 milliards d'euros sous gestion.

Paul-Henri de La Porte du Theil est administrateur de plusieurs sociétés de gestion, en France et en Italie. Il est membre du Haut Comité de Place, des Conseils d'administration de Paris Europlace, de Fondact et de l'IFA et du Conseil exécutif du Medef.

Paul-Henri de La Porte du Theil est diplômé de Sup Aéro, de l'Executive Programm de Stanford et titulaire d'une maîtrise de Sciences Eco.



Jacques de Larosière
Vice-président d'Eurofi

Vice-président d'Eurofi depuis 2000, Jacques de Larosière a eu une carrière très riche notamment au sein d'organisations internationales et dans l'administration française.

Il fut Président de la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD) de 1993 à 1998 et Gouverneur de la Banque de France de 1987 à 1993. De 1978 à 1987, il occupa le poste de Directeur Général du Fond Monétaire International (FMI).

De 1974 à 1978, il exerça les fonctions de Secrétaire aux Affaires monétaires après une carrière débutée en 1958 au Trésor Public où il se consacra principalement aux dossiers financiers internationaux.

Jacques de Larosière a été Conseiller du Président de BNP Paribas de 1998 à 2008 et Président de l'Observatoire de l'Epargne Européenne.

Il est membre de l'Académie des Sciences Morales et Politiques de l'Institut de France et membre de la « French Society of the Cincinnati »

Il est diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris de l'Ecole Nationale d'Administration.



Philippe Maystadt
Président de la Banque européenne d'investissement

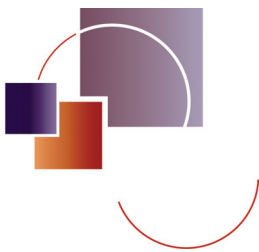


Président de la Banque européenne d'investissement depuis le 1^{er} janvier 2000, Philippe Maystadt mena une carrière de près de vingt ans au service de l'Etat belge. Après d'autres fonctions ministérielles, il fut Ministre des Finances de 1988 à 1998.

En 1993, Philippe Maystadt assura la présidence du Conseil Ecofin et, de 1993 à 1998, la présidence du Comité intérimaire du Fonds Monétaire International.

Après des études de droit et de sciences économiques en Belgique (Université catholique de Louvain) et aux Etats-Unis (Claremont Graduate School, Los Angeles), Philippe Maystadt fut professeur à la Faculté de Droit de l'UCL.

Il est auteur de nombreuses études et publications dans le domaine du droit économique et financier, ainsi que de deux ouvrages destinés à un public plus large: « Ecouter et puis décider » (Ed. Duculot – 1988) et « Comprendre l'économie : l'Etat et le marché à l'heure de la mondialisation » (Ed. Luc Pire – 1998 ; 4^e ed. 2007).



Gérard Mestrallet
Président Directeur Général de GDF SUEZ

Carrière

Gérard Mestrallet a été Administrateur civil à la Direction du Trésor, puis Conseiller Technique pour les Affaires Industrielles de M. Jacques Delors, Ministre de l'Economie et des Finances.

En 1984, Gérard Mestrallet est entré à la Compagnie de Suez, en tant que Chargé de Mission auprès de M. Jean Peyrelevade. En 1986, il est nommé Délégué général adjoint pour les affaires industrielles auprès de M. Gérard Worms.

En février 1991, Gérard Mestrallet est nommé Administrateur délégué et Président du Comité de Direction de la Société Générale de Belgique et ce jusqu'en octobre 1995.

En juillet 1995, Gérard Mestrallet a été nommé Président Directeur Général de la Compagnie de Suez.

En juin 1997, Gérard Mestrallet a été nommé Président du Directoire de Suez Lyonnaise des Eaux.

Le 4 mai 2001, Gérard Mestrallet a été nommé Président Directeur Général de Suez.

Le 22 juillet 2008, Gérard Mestrallet a été nommé Président Directeur Général de GDF SUEZ.

Présidence et Membre

Gérard Mestrallet est :

- Président du Conseil d'Administration de :
 - GDF SUEZ Belgium
 - Suez-Environnement Company
 - GDF SUEZ Energie Services
- Président de Paris-Europlace
- Président du Conseil de Surveillance de l'IPEMED
- Administrateur d'International Power, de Saint-Gobain, de Pargesa SA

Gérard Mestrallet est :

- Conseiller auprès du Maire de Shanghai
- Conseiller auprès du Maire de Chongqing
- Membre du « Council of International Advisers » du gouvernement de Hong Kong,
- Membre de l'European Round Table of Industrialists

Etudes

Gérard Mestrallet est diplômé de l'Ecole Polytechnique, de l'Ecole de l'Aviation Civile, de l'Institut d'Etudes Politiques de Toulouse et de l'ENA (Ecole Nationale d'Administration).



Frédéric Oudéa
Président-Directeur général du groupe Société Générale

Né en 1963. Frédéric Oudéa est ancien élève de l'Ecole Polytechnique et de l'Ecole Nationale d'Administration.

De 1987 à 1995, Frédéric Oudéa a occupé divers postes au sein de l'Administration (Service de l'Inspection Générale des Finances, Ministère de l'Economie et des Finances, Ministère du Budget et cabinet du ministre du Budget et de la Communication).

En 1995, il entre à la Société Générale, et prend en 1996 successivement les fonctions d'adjoint au Responsable, puis Responsable du département Corporate Banking à Londres.

En 1998, il devient Responsable de la supervision globale et du développement du département Action.

En mai 2002, il est nommé Directeur Financier délégué du groupe Société Générale. Il devient Directeur Financier du Groupe en janvier 2003.

En 2008, il est nommé Directeur général du Groupe.

En mai 2009, il est nommé Président-Directeur général du Groupe.

En 2010, il est nommé Président du « Steering Committee on Regulatory Capital » (« SCRC ») de l'Institute of International Finance (« IIF »).

En septembre 2011, il est nommé Président de la Fédération bancaire française (« FBF »).



Laurence Parisot
Vice-Présidente de l'IFOP
Présidente du MEDEF (Mouvement des Entreprises de France)

De 1983 à 1985, elle est assistante du Président du Centre d'Etudes de la Vie Politique Française (Cevipof) à Science Po.

Elle rejoint Louis Harris et associés en 1985 et est nommée Directrice Générale de l'Institut en 1986.

Elle intègre l'Ifop (Institut français de l'Opinion Publique) et en devient Présidente Directrice Générale en 1990.

Elle a été élue Présidente du MEDEF (Mouvement des Entreprises de France) en 2005 pour la première fois et est réélue en 2010.

Elle est administrateur de BNP Paribas, Michelin et de la Coface.

Laurence Parisot est Officier de l'Ordre National du Mérite et Chevalier de la Légion d'Honneur. Elle est aussi Commandeur de l'Ordre marocain du Ouissam Al Alaoui.



Michel Pébureau
Président du Conseil d'Administration de BNP Paribas

Carrière

1967	Inspecteur des Finances
1970 – 1974	Chargé de mission, puis Conseiller Technique au Cabinet du Ministre de l'Economie et des Finances (Valéry Giscard d'Estaing)
1971 – 1982	Chargé de mission, puis Sous-Directeur, Directeur Adjoint et Chef de Service à la Direction du Trésor au Ministère de l'Economie et des Finances
1978 – 1981	Directeur de Cabinet du Ministre de l'Economie (René Monory) puis chargé de mission auprès du Ministre
1982 – 1987	Directeur Général du Crédit Commercial de France
1987 – 1993	Président Directeur Général du Crédit Commercial de France
1993 – 2003	Président Directeur Général de BNP Paribas
depuis 2004	Président du Conseil d'Administration de BNP Paribas

Président

Commission Banque d'Investissement et de Marchés de la Fédération Bancaire Française
Conseil de Direction de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris

Membre

Académie des Sciences Morales et Politiques
Haut Conseil de l'Education
Conseil Exécutif du Mouvement des Entreprises de France (MEDEF)
Conseil de Surveillance de l'Institut Aspen
International Advisory Panel of Monetary Authority of Singapore (MAS)
International Capital Markets Advisory Committee of the Federal Reserve Bank of New York (FED)
International Business Leaders' Advisory Council for the Mayor of Shanghai (IBLAC)

Etudes

Ecole Polytechnique
Ecole Nationale d'Administration



© S. Gautier

Jacques Pélissard

Président de l'Association des maires de France

Formation

- DES Droit – Faculté de Droit de Lyon en 1969
- Diplôme de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris en 1970 (Section « Service Public »)
- Licence Es-Lettres à la Faculté de Lyon en 1971

Activites professionnelles

- Professeur à l'Ecole Supérieure de Commerce de Lyon de 1971 à 1974 (Droit économique)
- Avocat jusqu'au 1^{er} juillet 1993

Mandats et fonctions politiques

- Président de l'Association des Maires de France depuis le 18 novembre 2004
- Député du Jura, depuis 1993 (membre de la Commission des Finances de l'Assemblée Nationale)
- Membre du Comité des Finances Locales
- Maire de Lons le Saunier (Préfecture du Jura), depuis 1989
- Président de la Communauté de Communes du Bassin de Lons-le-Saunier



René Ricol
Commissaire général à l'Investissement



© David-Mendiboure-Matignon

Expert Comptable, conseil-expert financier, ancien judiciaire auprès de la cour de cassation,

Il est Grand Officier dans l'Ordre du Mérite et Grand Officier de l'Ordre National de la Légion d'Honneur.

Co-fondateur en 1987 du cabinet Ricol, Lasteyrie & Associés, l'un de leaders de l'expertise financière indépendante en France.

Président de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (de 1985 à 1989),

Président du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts Comptables de 1994 à 1998,

Elu en 1997 membre du Board de la Fédération Internationale des Experts Comptables (IFAC) qui regroupe les organisations professionnelles de 119 pays à travers le monde. Il en a assuré la présidence de novembre 2002 à novembre 2004.

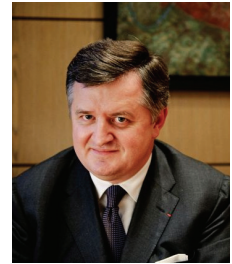
Président de l'Observatoire des Délais de Paiement (1991 à 1998)

Président de l'Agence pour la création d'entreprise (APCE) en 2005

Préside le conseil d'orientation de France Investissement depuis septembre 2006,

Médiateur du crédit aux entreprises (octobre 2008) avant d'être

Nommé Commissaire général à l'investissement le 22 janvier 2010.



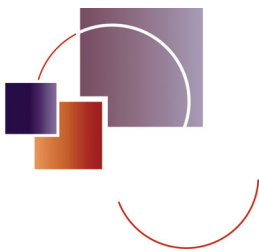
Augustin de Romanet
Directeur général de la Caisse des Dépôts

Augustin de Romanet, 50 ans, administrateur civil hors classe, est diplômé de l'IEP Paris et ancien élève de l'Ena (1986 - promotion Denis Diderot). A sa sortie de l'Ena, il débute sa carrière à la direction du Budget du ministère de l'Economie et des Finances. En 1990, il est attaché financier à la représentation permanente de la France auprès des Communautés européennes, à Bruxelles. En 1993, il réintègre la direction du Budget, comme chef du bureau de synthèse et de politique budgétaire.

En 1995, il devient conseiller technique au cabinet du ministre de l'Economie et des Finances, Alain Madelin, et conseiller technique puis directeur de cabinet du secrétaire d'Etat au Budget, François d'Aubert. De 1995 à 1997, il est nommé conseiller budgétaire d'Alain Lamassoure, ministre délégué au Budget, porte-parole du gouvernement, et chargé de mission auprès de Jean Arthuis, ministre de l'Economie, des Finances et du Plan. En 1997, il devient sous-directeur à la direction du Budget (1998).

En 1999, il est nommé directeur de l'entreprise d'investissement Oddo et Compagnie, puis l'année suivante associé gérant d'Oddo Pinatton Corporate. En 2002, il prend les fonctions de directeur du cabinet d'Alain Lambert, ministre délégué au Budget et à la Réforme budgétaire, et directeur adjoint du cabinet de Francis Mer, ministre de l'Economie, des Finances et de l'Industrie. En 2004, il est directeur du cabinet de Jean-Louis Borloo, ministre de l'Emploi, du Travail et de la Cohésion sociale, puis directeur adjoint du cabinet du Premier ministre Jean-Pierre Raffarin. En 2005, il est nommé Secrétaire général adjoint à la Présidence de la République. En octobre 2006, il est nommé directeur adjoint finances et stratégie et membre du comité exécutif du Groupe Crédit Agricole S.A. Directeur général de la Caisse des dépôts et consignations depuis le 7 mars 2007.

Président du Conseil d'administration du Fonds stratégique d'investissement (FSI) et d'Egis, président du Conseil de surveillance de la SNI (Société Nationale Immobilière) et président du Directoire du Fonds de Réserve pour les Retraites. Administrateur de Veolia Environnement, de CNP Assurances, du groupe La Poste, de CDC Entreprises et d'Oséo. Augustin de Romanet est le Président fondateur du Club des investisseurs de long terme (CILT).



Yves-Thibault de Silguy

Vice-président administrateur référent de VINCI

Carrière professionnelle

Juin 1976 – Janvier 1981	Ministère des Affaires Etrangères (Direction des affaires économiques et financières)
Janvier 1981 – Décembre 1984	Commission des Communautés Européennes (Commission responsable des affaires économiques et monétaires)
Janvier 1985 – Mars 1986	Ambassade de France à Washington (Conseiller chargé des affaires économiques)
Mars 1986 – Mai 1988	Cabinet du Premier Ministre (Conseiller technique au cabinet, chargé des affaires européennes et des affaires économiques et financières internationales)
Septembre 1988 – Mars 1993	Usinor Sacilor (Directeur à la Direction des affaires internationales du Groupe)
Avril 1993 – Janvier 1995	Cabinet du Premier Ministre (Conseiller pour les affaires européennes et vice-sherpa)
1995 – 1999	Membre de la Commission européenne (chargé des affaires économiques, monétaires et financières)
janvier 2000 – juin 2006	Groupe SUEZ - Suez-Lyonnaise des Eaux : membre du Directoire (mai 2000) - Suez : Délégué général, membre du Comité exécutif (mars 2003- juin 2006)
juin 2006 – mai 2010	Président du Conseil d'administration du Groupe VINCI puis Vice-Président Administrateur référent (depuis le 6 mai 2010)
depuis mai 2010	Vice-président administrateur référent de VINCI

Autres

Trustee à l'IFRS (International Financing Reporting Standards)

Formation

Diplôme de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris (1972), section "service public"
Ecole Nationale d'Administration (1972-1976), promotion "Guernica"



Bernard Spitz
Président de la Fédération française des sociétés d'assurances

Bernard Spitz est Président de la Fédération française des sociétés d'assurances (FFSA), depuis le 1^{er} octobre 2008. Membre du bureau du MEDEF, il est par ailleurs membre du Conseil économique de Sécurité lancé, fin 2008, par le Ministre de l'intérieur.

Diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et de l'École supérieure des sciences économiques et commerciales (ESSEC), élève à l'École nationale d'administration (ENA) de 1984 à 1986, il a notamment été conseiller au cabinet du Premier Ministre Michel Rocard de 1988 à 1991, maître des requêtes au Conseil d'État (depuis 1989), directeur à la direction générale de Canal + (1992-1996) et directeur de la stratégie de Vivendi Universal (entre 2002 et 2004).

Il fut également journaliste au quotidien *Le Monde*, chroniqueur à *L'Express* et producteur-animateur sur France-Culture.

Il est membre du Siècle, des Gracques, de la fondation « En temps Réel », du Conseil d'orientation de l'Institut Aspen France, du Club Énergies nouvelles ainsi que des conseils de plusieurs thinks-tanks français et internationaux : Astrid (Italie), The Lisbon Council (Belgique), terra Nova (France).