

PANORAMA DU GROUPE

Septembre 2016

GROUPE



La Caisse des Dépôts, bicentenaire cette année, s'est dotée d'un nouveau cap : être un acteur majeur de l'économie de la transition dans les secteurs de l'écologie et de l'énergie, du numérique et dans l'accompagnement des transitions territoriales, démographiques et sociales. Elle réaffirme ainsi son rôle de pionnière en accélérant les grandes mutations de notre pays. Elle le fait grâce à ses 120 000 collaborateurs répartis dans 60 pays. Elle appuie son action sur 16 directions régionales qui la placent au plus près des territoires et peut mobiliser 31,6 Md€ de fonds propres consolidés au bénéfice de leur développement.

Acteur de référence au service de l'intérêt général pour accompagner les politiques publiques, gestionnaire de confiance, investisseur, prêteur, opérateur, le Groupe est l'interlocuteur privilégié de tous les acteurs locaux. Il intervient dans les secteurs clefs de l'économie : aide aux entreprises, logement, immobilier, environnement, transport, ingénierie, tourisme, économie sociale et solidaire, assurances ou numérique...

Il est aussi au service de nos concitoyens dans les domaines de la retraite, de la gestion de l'épargne réglementée (notamment du Livret A) ou des services bancaires.

Acteur économique incontournable en France, il développe sa présence à l'international à travers l'activité de ses filiales et noue des partenariats avec d'autres investisseurs de long terme pour attirer durablement les capitaux étrangers dans notre pays.

Acteur de l'économie depuis 200 ans, partenaire des collectivités locales et concepteur de "smart cities", la Caisse des Dépôts continue de préparer l'avenir. C'est ce que vous pouvez découvrir à la lecture de ce panorama.

GROUPE



UN ÉTABLISSEMENT PUBLIC ET DES FILIALES



MÉTIERS

08

- 10 Direction des services bancaires
- 11 Direction des retraites et de la solidarité
- 12 Direction des fonds d'épargne
- 13 Direction des investissements
et du développement local
- 14 Caisse générale, Direction de l'exécution
des opérations financières

RÉGIONS

16

- | | | |
|--|--------------------------|------------------------------------|
| 18 Implantations nationales | 26 Bretagne | 40 Normandie |
| 19 Direction du réseau
et des territoires | 28 Centre - Val de Loire | 42 Occitanie |
| 20 Directeurs régionaux | 30 Corse | 44 Pays de la Loire |
| 21 Antilles - Guyane | 32 Grand Est | 46 Provence - Alpes
Côte d'Azur |
| 22 Auvergne - Rhône-Alpes | 34 Hauts-de-France | 48 Nouvelle Calédonie |
| 24 Bourgogne
Franche-Comté | 36 Ile-de-France | Polynésie française |
| | 38 Nouvelle Aquitaine | 49 Réunion - Océan indien |

FILIALES

50

- | | | |
|------------------------------|------------------------|---------------------|
| 52 Bpifrance | 57 Groupe SNI | 62 Transdev |
| 53 Qualium Investissement | 58 CDC Biodiversité | 63 Egis |
| 53 France Brevets | 59 Société Forestière | 64 Scet |
| 54 Novethic | 59 Exerimmo | 65 CDC Arkhinéo |
| 55 CDC International Capital | 60 Compagnie des Alpes | 65 Informatique CDC |
| 56 Icade | 61 CNP Assurances | |

FONCTIONS

66

- | | |
|---|---------------------------------|
| 68 Secrétariat général | 71 Communication et Mécénat |
| 69 Finances, Stratégie et participations | 71 Audit interne |
| 70 Relations institutionnelles, internationales
et européennes | 72 Cabinet du directeur général |
| 70 Programme d'Investissements d'Avenir | 72 Risques et contrôle interne |
| 70 Ressources humaines | 73 1816-2016 Bicentenaire |

GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS (septembre 2016)



PIERRE-RENÉ LEMAS
Directeur général



CATHERINE MAYENOBE
Secrétaire générale
du Groupe



MARC ABADIE
Directeur du réseau
et des territoires



**VIRGINIE CHAPRON
DU JEU**
Directrice des finances
du Groupe



GABRIELLE GAUTHEY
Directrice
des investissements et
du développement local



JEAN-MARC MORIN
Adjoint à la Secrétaire
générale du Groupe,
directeur juridique
et fiscal du Groupe



PAUL PENY
Directeur des ressources
humaines du Groupe



SOPHIE QUATREHOMME
Directrice de
la communication
du Groupe



FRANCK SILVENT
Directeur du pôle
Finances, stratégie et
participations du Groupe



ÉLISABETH VIOLA
Directrice des services
bancaires



FRÉDÉRIC LAVENIR
Directeur général
de CNP Assurances



THIERRY MALLET
Président-directeur
général de Transdev



DOMINIQUE MARCEL
Président-directeur
général de la Compagnie
des Alpes



LAURENT PIERMONT
Président-directeur
général de
CDC Biodiversité



ANNE GAUTIER

Directrice des risques
et du contrôle interne
du Groupe



NATHALIE GILLY

Directrice de l'audit
interne du Groupe



ANNE-SOPHIE GRAVE

Directrice des retraites
et de la solidarité



OLIVIER MAREUSE

Directeur des fonds
d'épargne



**ANDRÉ LAURENT
MICHELSON**

Directeur de l'exécution
des opérations financières,
Caissier général



LAURENT ZYLBERBERG

Directeur des relations
institutionnelles,
internationales
et européennes



NICOLAS DUFOURCQ

Directeur général
de Bpifrance



JEAN EICHENLAUB

Président de Qualium
Investissement



NICOLAS JACHET

Président-directeur
général d'Egis



STÉPHANE KEITA

Président-directeur
général de la SCET



GILLES SEIGLE

Président-directeur
général de la Société
Forestière



LAURENT VIGIER

Président-directeur
général de CDC
International Capital



OLIVIER WIGNIOLLE

Directeur général
d'Icade



ANDRÉ YCHÉ

Président du directoire
du groupe SNI





LES MÉTIERS DE LA CAISSE DES DÉPÔTS

La Caisse des Dépôts est un investisseur de long terme au service de l'intérêt général et du développement économique du pays. Elle exerce ses activités dans les domaines suivants : les services bancaires et financiers, le fonds d'épargne, les retraites et la solidarité et l'investissement dans les projets de développement local.

DIRECTION DES SERVICES BANCAIRES

NOTRE MÉTIER EST D'EXERCER LES ACTIVITÉS BANCAIRES DE LA CAISSE DES DÉPÔTS. LA DIRECTION DES SERVICES BANCAIRES MET EN PLACE DES PRESTATIONS ASSURANT TRANSPARENCE ET SÉCURITÉ AUX FONDS QUI NOUS SONT CONFIÉS. NOS ACTIVITÉS SONT CERTIFIÉES ISO 9001 AFIN D'AMÉLIORER EN PERMANENCE LA SATISFACTION DE NOS CLIENTS ET LEUR FOURNIR DES PRODUITS ET SERVICES CONFORMES.

L'activité de la direction des services bancaires se décline en 4 missions principales :

BANQUIER DES RÉGIMES DE PROTECTION SOCIALE

La Caisse des Dépôts assure pour l'Agence centrale des organismes de sécurité sociale (Acos) les prestations bancaires indispensables à la performance de la gestion de trésorerie du régime général de la Sécurité sociale. Elle propose également des services bancaires adaptés, comme le traitement de leurs flux financiers de masse, aux organismes de Sécurité sociale ainsi qu'aux régimes de protection sociale obligatoires gérés par la direction des retraites et de la solidarité.

BANQUIER DU SERVICE PUBLIC DE LA JUSTICE

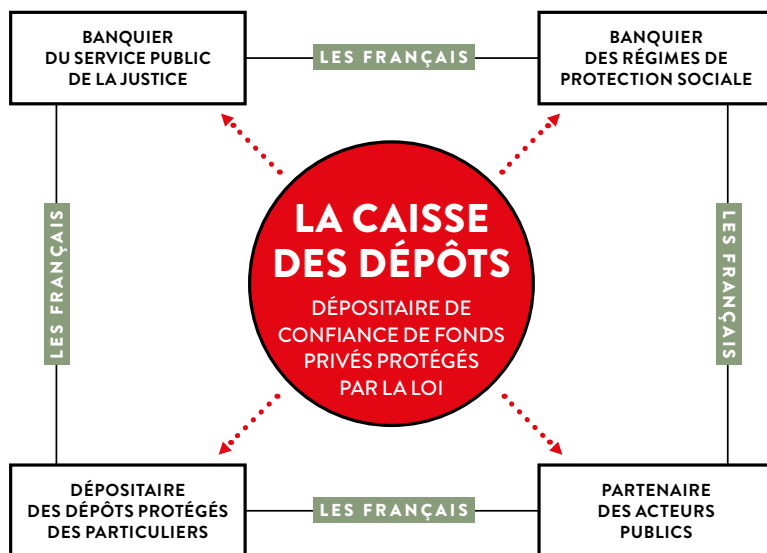
La Caisse des Dépôts propose des services bancaires et des financements liés aux fonds de tiers maniés par les professions juridiques réglementées (administrateurs et mandataires judiciaires, notaires, greffiers de Tribunaux de commerce et huissiers de justice), et aux fonds gérés par l'AGRASC (Agence de gestion et de recouvrement des avoirs saisis et confisqués). Les consignations, dans le cadre de décisions de justice ou de procédures judiciaires, contribuent à la réalisation de cette mission.

DÉPOSITAIRE DES DÉPÔTS PROTÉGÉS DES PARTICULIERS

La Caisse des Dépôts a pour mission la protection des fonds des particuliers confiés dans un cadre législatif ou réglementaire dédié ainsi que des consignations et des dépôts spéciaux portant sur des fonds de personnes physiques.

PARTENAIRE BANCAIRE DES ACTEURS PUBLICS

La Caisse des Dépôts propose des offres de services bancaires aux Etablissements publics locaux et nationaux, pour les fonds qu'elle gère ainsi que pour les consignations administratives ordonnées par des personnes morales de droit public.



DIRECTION DES RETRAITES ET DE LA SOLIDARITÉ

NOTRE MÉTIER EST DE GÉRER DES RÉGIMES DE RETRAITE ET DES FONDS DE SOLIDARITÉ POUR COMPTE DE TIERS. NOUS SOMMES LE PARTENAIRE PRIVILÉGIÉ DE PLUS DE 75 000 EMPLOYEURS PUBLICS DONT L'ÉTAT, LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ET LES ÉTABLISSEMENTS HOSPITALIERS

La direction des retraites et de la solidarité gère 48 fonds qui couvrent 7,5 millions d'actifs et 3,7 millions de pensionnés, soit 1 retraité sur 5 en France :

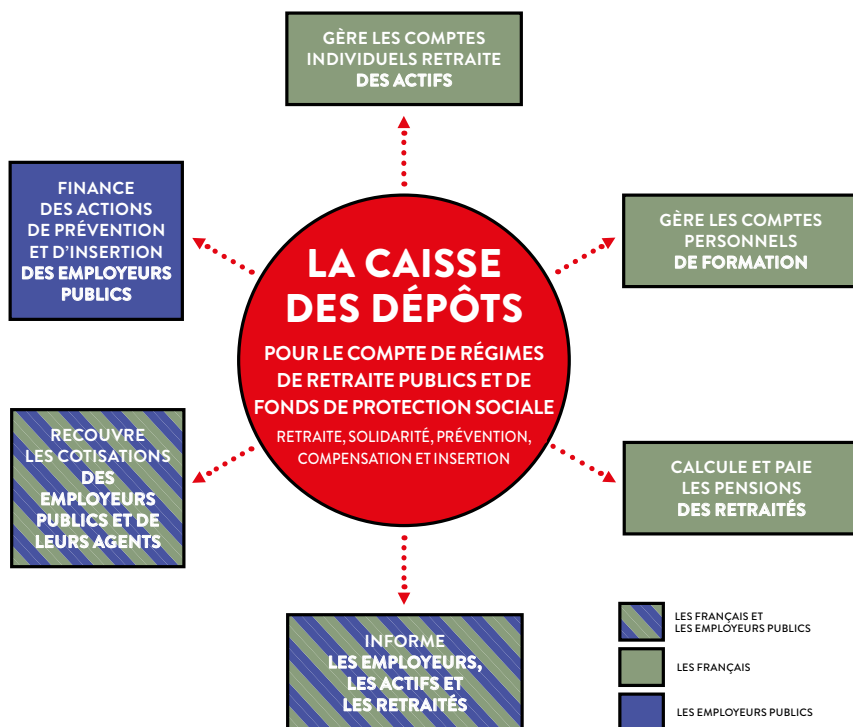
- quatre grands régimes de retraite pour les personnels titulaires ou contractuels des trois fonctions publiques et les ouvriers de l'État (CNRACL, Ircantec, RAEP, FSPOEIE), la Retraite des Mines, l'Allocation de solidarité pour les personnes âgées, des régimes de retraite catégoriels ou supplémentaires...
- des fonds de solidarité : le compte personnel de formation (CPF), le Fonds pour l'insertion des personnes handicapées dans la fonction publique, des fonds de prévention ou de compensation...

MODÈLE UNIQUE DANS LE PAYSAGE FRANÇAIS DE LA PROTECTION SOCIALE ET OPÉRATEUR MULTIFONDS

La direction des retraites et de la solidarité met ses savoir-faire au service de ses mandants et des pouvoirs publics. Elle gère tous types de régimes, de base, complémentaire ou supplémentaire, en annuités ou en points. Elle maîtrise l'ensemble des processus de gestion, de relation client et de gouvernance dans le respect de l'identité des fonds.

La Caisse des Dépôts s'appuie sur des processus industrialisés et mutualisés

ainsi que sur des actes de gestion largement dématérialisés. Elle dispose d'une capacité reconnue à mener à bien de grands projets, notamment dans leur composante "système d'information", et d'un savoir-faire avéré dans la relation client digitale et les services en ligne. Elle a par exemple été choisie par l'état pour la mise en œuvre du compte personnel d'activité (CPA).

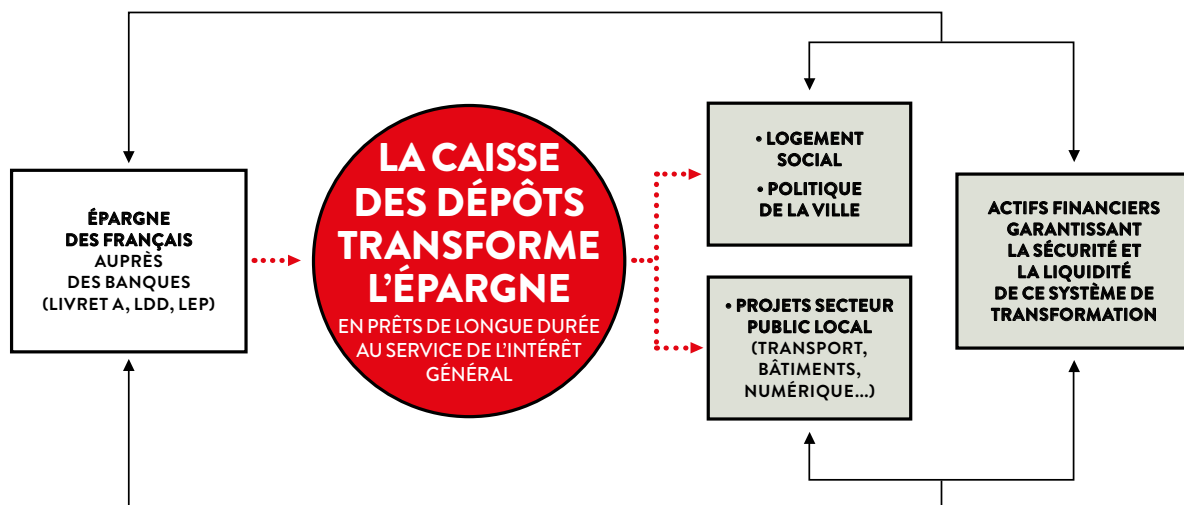


DIRECTION DES FONDS D'ÉPARGNE

**NOTRE MÉTIER EST DE TRANSFORMER EN TOUTE SÉCURITÉ
L'ÉPARGNE POPULAIRE (LIVRET A, LDD, LEP) EN PRÊTS À TRÈS LONG TERME
AU SERVICE DE L'INTÉRÊT GÉNÉRAL.**

Le fonds d'épargne de la Caisse des Dépôts transforme en toute sécurité une partie de l'épargne populaire (livret A, LDD, LEP) en prêts à très long terme et à des taux privilégiés en faveur de programmes d'intérêt général désignés comme prioritaires par l'Etat. Premier financeur du logement social en France, le fonds d'épargne finance la construction et la réhabilitation de logements sociaux, de structures d'hébergement pour les publics fragilisés et participe à des opérations de renouvellement urbain dans le cadre de la politique de la ville.

Il accompagne également le secteur public local par des prêts finançant des projets structurants pour les territoires : transport, bâtiments publics, hôpitaux, écoles et universités, réseaux d'eau et numérique... Pour gérer l'équilibre entre une épargne de court terme et des prêts de long terme, le fonds d'épargne dispose d'un portefeuille d'actifs financiers qui assure la solidité à long terme de ce système unique de transformation et garantit la sécurité et la liquidité de l'épargne qui lui est confiée tout en finançant l'économie.



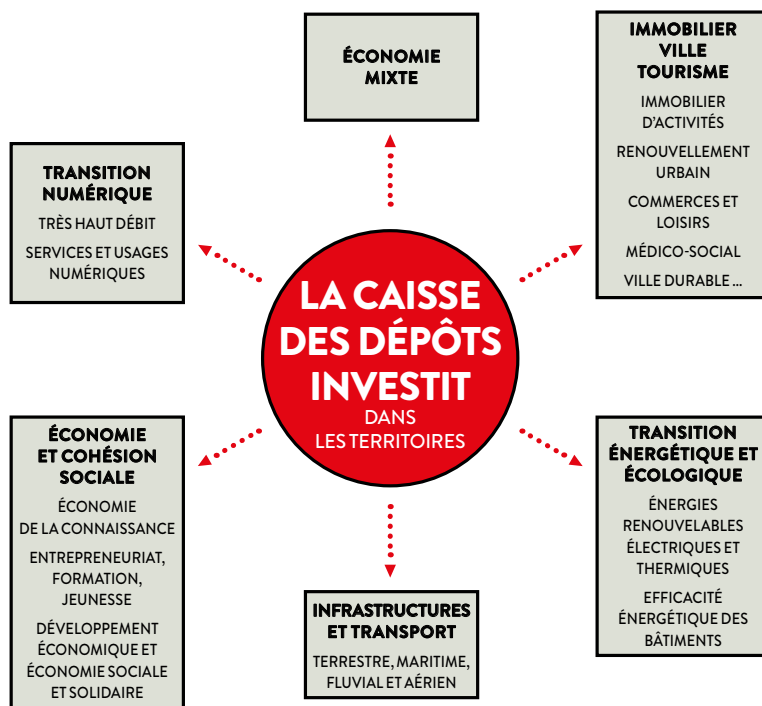
DIRECTION DES INVESTISSEMENTS ET DU DÉVELOPPEMENT LOCAL

NOTRE MÉTIER EST D'ACCOMPAGNER LES GRANDES MUTATIONS QUE CONNAÎT LA SOCIÉTÉ FRANÇAISE, ET PLUS PARTICULIÈREMENT LES TRANSITIONS ÉNERGÉTIQUE ET ÉCOLOGIQUE, TERRITORIALE, NUMÉRIQUE ET DÉMOGRAPHIQUE ET SOCIALE.

Notre priorité est de relancer l'investissement au service du développement territorial en faisant émerger les projets structurants indispensables à l'attractivité et à la compétitivité de tous les territoires. Nous devons mettre à la disposition de nos clients et partenaires nos expertises multi-thématiques répondant à tous les enjeux territoriaux et une plateforme outillée en termes d'études, d'ingénierie et de fonds propres.

ZOOMS

- Nous mobilisons 400 M€ sur 5 ans en faveur du tourisme pour l'investissement en infrastructure et l'équipement dans le cadre du déploiement de la plateforme "France Développement Tourisme".
- Pour les quartiers politique de la ville, notre objectif est fixé à 34M€. Avec une enveloppe de 250M€ de fonds propres apportée à parts égales pour l'ANRU et nous-mêmes sur des opérations de construction neuve ou de réhabilitation sur la période 2015-2020.



CAISSE GÉNÉRALE DIRECTION DE L'EXECUTION DES OPERATIONS FINANCIERES

NOTRE MÉTIER EST DE SÉCURISER L'ENSEMBLE DES TRANSACTIONS FINANCIÈRES DE L'ÉTABLISSEMENT PUBLIC, D'ASSURER L'EXÉCUTION DE CELLES PROVENANT DE L'ÉTAT, DU FONDS DE RÉSERVE DES RETRAITES ET DE L'ÉTABLISSEMENT PUBLIC DE LA RETRAITE ADDITIONNELLE DE LA FONCTION PUBLIQUE.

La fonction de caissier général est singulière de par ses missions et son histoire. Il est le deuxième agent à statut législatif de l'Etablissement public et son existence remonte à la création de la Caisse des dépôts et consignations, en 1816. La loi lui donne la responsabilité du manie- ment des fonds, de l'encaissement des recettes, du paiement des dépenses, de la garde et de la conservation des valeurs. L'activité se décline en trois missions :

Instruments financiers

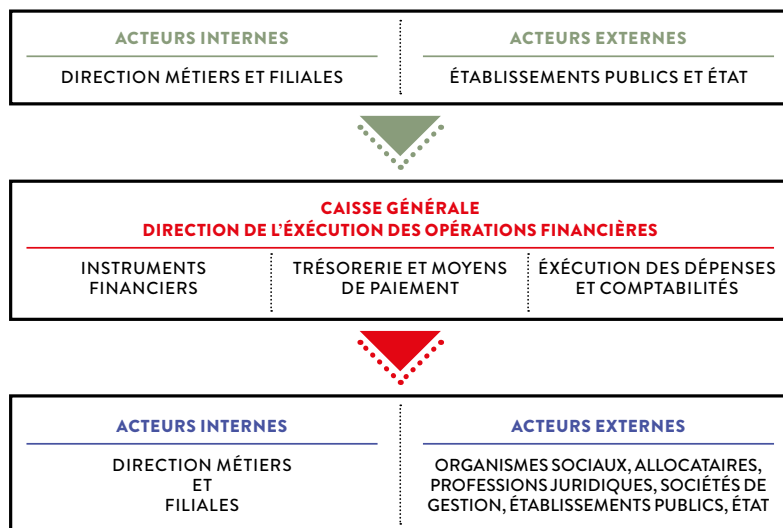
Assurer le traitement des opérations sur instruments financiers pour le compte de la Caisse des Dépôts et de ses clients. Les transactions sont prises en compte jusqu'à leur dénouement sur une gamme d'actifs intégrant les valeurs mobilières, les dérivés organisés et de gré à gré, les opérations de change, l'immobilier de placement, les participations et le capital investissement.

Trésorerie et moyens de paiement

Effectuer pour la clientèle bancaire et pour compte propre les traitements de présentation, compensation et règlement des ordres numéraires sur les systèmes d'échange de Place, via, notamment, le GIE Victoires Paiements commun avec la Banque de France. La direction consolide et fournit la position de trésorerie de l'Etablissement public, représente la Caisse des Dépôts dans les groupes de Place et des systèmes interbancaires.

Exécution des dépenses et comptabilités

Assurer l'exécution des dépenses ad- ministratives en veillant au non dépas- sement des crédits inscrits au budget de l'Etablissement public. Cette mission est en charge des comptabilités de pre- mier niveau sur ce périmètre, ainsi que des prestations de "middle-office" et de comptabilité pour compte de tiers. Nous agissons en interne au profit de toutes les directions de la Caisse des Dépôts, et plus particulièrement de la direction des services bancaires et de la direction financière, et en externe de l'Etablissement public de la retraite additionnelle de la fonction publique du Fonds de réserve des retraites et de l'Etat. Nous assurons pour le compte des clients de la Caisse des Dépôts, le versement de prestations sociales et de retraites à des millions de bénéfi- ciaires, personnes physiques.



DONNEURS
D'ORDRE HABILITÉS



BÉNÉFICIAIRES
DES OPÉRATIONS

**“AU COURS DE SON HISTOIRE
AUJOURD’HUI BICENTENAIRE,
LA CAISSE DES DÉPÔTS ET
SES FILIALES ONT TOUJOURS ÉTÉ
AU RENDEZ-VOUS
DES GRANDES TRANSITIONS
DE LA SOCIÉTÉ FRANÇAISE.”**

Pierre-René Lemas,
directeur général du groupe Caisse des Dépôts.



An aerial photograph of a wide river, likely the Moselle, flowing through a lush green landscape. A large dam with multiple spillways is visible in the center. The river is bordered by dense forests and patches of agricultural fields. Small towns and villages are scattered along the banks. The sky is clear and blue.

LES DIRECTIONS RÉGIONALES EN MÉTROPOLE ET EN OUTRE-MER

Pour mener à bien ses missions d'investissement sur le long terme au service de l'intérêt général et du développement économique, la Caisse des Dépôts s'appuie sur son réseau de 16 directions régionales en métropole et en outre-mer.

IMPLANTATIONS NATIONALES



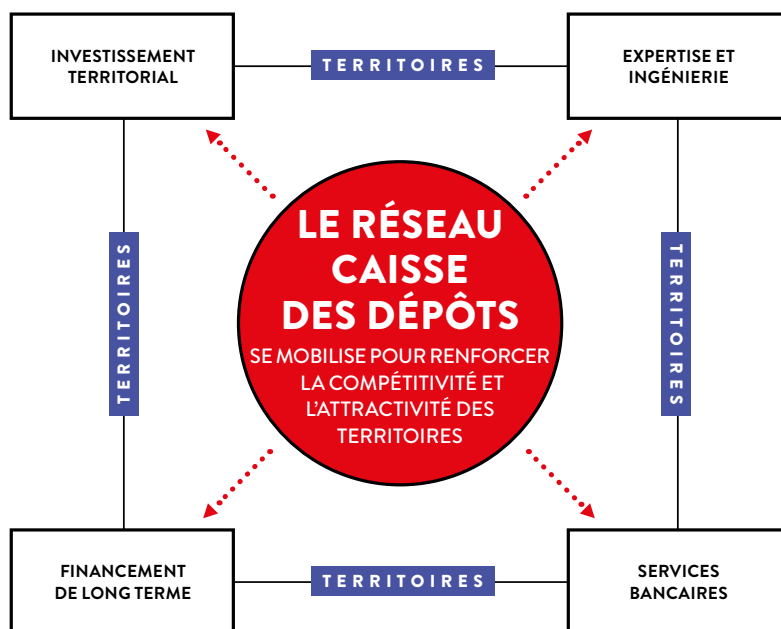
* Sous réserve de l'approbation du Conseil des ministres

DIRECTION DU RÉSEAU ET DES TERRITOIRES

DANS UN CONTEXTE DE FORTES MUTATIONS INSTITUTIONNELLES, ÉCONOMIQUES, SOCIALES ET ENVIRONNEMENTALES, LA NOUVELLE DIRECTION DU RÉSEAU ET DES TERRITOIRES ACCOMPAGNE LES POLITIQUES PUBLIQUES DE L'ÉTAT ET DES COLLECTIVITÉS LOCALES.

Porteuse de l'offre du groupe Caisse des Dépôts en matière d'investissement territorial, de prêts à long terme et bancaires, elle adapte ses modes d'intervention aux spécificités locales et apporte des réponses globales pour aider les territoires à être encore plus compétitifs et attractifs.

La direction du réseau et des territoires mobilise également ses expertises et son ingénierie pour accompagner les projets portés par les acteurs locaux. Grâce à ses directions régionales implantées sur l'ensemble du territoire, elle accompagne les acteurs locaux au plus près de leurs besoins en étant garante de l'intérêt général.



LE GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS SE MOBILISE POUR TRANSFORMER LES TRANSITIONS EN OPPORTUNITÉS POUR L'ÉCONOMIE



TRANSITION
TERRITORIALE



TRANSITION
ÉCOLOGIQUE ET
ÉNERGÉTIQUE



TRANSITION
NUMÉRIQUE



TRANSITION
DEMOGRAPHIQUE
ET SOCIALE

DIRECTEURS RÉGIONAUX



PASCAL HOFFMANN
Antilles - Guyane



GIL VAUQUELIN
Auvergne
Rhône-Alpes



ANTOINE BRÉHARD
Bourgogne
Franche-Comté



LOÏC ROLLAND
Bretagne



JEAN-LUC COOPMAN
Centre - Val de Loire



**JULIE-AGATHE
BAKALOWICZ**
Corse



PATRICK FRANÇOIS
Grand Est*



GAËLLE VELAY
Hauts de France*



MARIANNE LOURADOUR
Île-de-France



ANNE FONTAGNÈRES
Nouvelle Aquitaine*



DOMINIQUE MIRADA
Nouvelle Calédonie
Polynésie française



FLORENCE MAS
Normandie



THIERRY RAVOT
Occitanie*



PHILIPPE LAMBERT
Pays de la Loire



RICHARD CURNIER
Provence - Alpes
Côte D'azur



NATHALIE INFANTE
Réunion
Océan indien

**sous réserve de l'approbation du Conseil des ministres*

ANTILLES-GUYANE

ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

La direction régionale Antilles-Guyane couvre 5 territoires : Martinique, Guyane, Guadeloupe, Saint-Barthélemy et Saint-Martin. Ces territoires hétérogènes sont mobilisés pour lutter contre la crise économique, maintenir la commande publique et le dynamisme entrepreneurial (logements sociaux, tourisme...). La Caisse des Dépôts accompagne les collectivités et déploie ses axes stratégiques sur les territoires ultramarins. Elle intervient en appui du développement des territoires afin de dynamiser leur économie et de favoriser la création d'entreprises. Elle s'engage pour la cohésion sociale via le financement de logements et accompagne le déploiement d'infrastructures.



RÉALISATION : PARTENARIAT CAISSE DES DÉPÔTS - RÉGION GUYANE

La Caisse des Dépôts et la Région Guyane ont signé en 2015 un partenariat qui vise à accroître la coopération entre les 2 institutions. Cette convention s'articule autour de 5 grands thèmes : la cohésion sociale et l'équilibre territorial, l'accès à l'emploi et la compétitivité, l'aménagement structurant et la coopération régionale, la préservation de l'environnement en préparant l'avenir.

Elle est accompagnée d'un 1er volet de financement d'infrastructures avec un prêt au secteur public local (PSPL) de 15 M€ destiné à la construction/rénovation des lycées.

CHIFFRES CLÉS 2015

DONNÉES FINANCIÈRES

Investissements en fonds propres engagés	18,50 M€
Volume de prêts signés	359,6 M€
Encours bancaires	
Consignations	14,04 M€
Dépôts	584,13 M€

TRANSITIONS STRATÉGIQUES

Démographique et sociale

Prêts habitat spécifique	1,21 M€
--------------------------	---------

Territoriale

Nombre de logements construits	2 893
Nombre de logements réhabilités	1 292
Montant des prêts au secteur public local	73,80 M€

GESTION SOUS MANDAT

Programme d'Investissements d'Avenir	3,06 M€
--------------------------------------	---------

EFFECTIFS

17

Auvergne - Rhône-Alpes



**2^E RÉGION
LA PLUS PEUPLÉE ET DONT
1 HABITANT SUR 2
A MOINS DE 40 ANS**



ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

La région Auvergne-Rhône-Alpes compte 7,8 millions d'habitants, faisant d'elle la 2^e région la plus peuplée et dont 1 habitant sur 2 a moins de quarante ans. Région très attractive avec un Produit Intérieur Brut (PIB) de près de 240 Md€, Auvergne-Rhône-Alpes est la seconde région économique française, après l'Île-de-France. Cette grande région représente ainsi 11,4% de la richesse nationale et son PIB, est comparable à celui du Danemark.

La région Auvergne-Rhône-Alpes regroupe plus de 3,3 millions d'emplois, soit 12% des emplois français et connaît un chômage légèrement inférieur à la moyenne nationale. Avec un total de plus d'1,8 Md€ de prêts sur fonds d'épargne, la Caisse

des Dépôts s'est fortement mobilisée sur le périmètre de la région au cours de l'année 2015.



RÉALISATION : CENTRE DE COMPÉTENCES MINATEC

Un bâtiment Haute Qualité Environnementale, intelligent, communicant et compatible "smart grid" accueille désormais, au sein du pôle de compétitivité MINATEC de Grenoble, 550 chercheurs du CEA, en électronique, microélectronique et technologies de l'information. Pour permettre cet investissement total de 17 M€, la Caisse des Dépôts a apporté 1,83 M€ en fonds propres, tandis que 13,4 M€ étaient financés par emprunt, pour moitié par Bpifrance.



Centre de compétences Minatéc



RÉALISATION : STATION D'ÉPURATION PAR LE SYNDICAT INTERCOMMUNAL DU CHARLET

La Caisse des Dépôts déploie une nouvelle offre de prêt pour la réalisation d'une station d'épuration par le Syndicat intercommunal du Charlet (Puy-de-Dôme). Un financement de 500 000 € combinant un prêt à taux fixe et attractif de 1,75 %, sur une durée de 25 ans et un prêt "Croissance verte" (au taux du livret A + 0,75 % sur une durée de 35 ans) a été contractualisé le 5 décembre 2015. Cette nouvelle offre de prêt à taux fixe est le fruit d'un partenariat conclu entre la Caisse des Dépôts et la Banque européenne d'investissement (BEI). Le SIVOM du Charlet est la première collectivité locale en France à en bénéficier.

CHIFFRES CLÉS 2015

DONNÉES FINANCIÈRES

Investissements en fonds propres engagés	27,87 M€
Volume de prêts signés	1 853,6 M€
Encours bancaires	
Consignations	80,13 M€
Dépôts	4358,79 M€

TRANSITIONS STRATÉGIQUES

Ecologique et énergétique

Nombre de logements réhabilités thermiquement	4 482
Montant des prêts croissance verte	63,73 M€

Numérique

Montant des prêts THD	1,31 M€
-----------------------	---------

Démographique et sociale

Silver économie	115,57 M€
Prêts habitat spécifique	177,24 M€

Territoriale

Nombre de logements construits	14 897
Nombre de logements réhabilités	24 605
Montant des prêts au secteur public local	162,96

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Nombre d'entreprises accompagnées	4 151
-----------------------------------	-------

GESTION SOUS MANDAT

Programme d'Investissement d'Avenir	264,35 M€
-------------------------------------	-----------

EFFECTIFS	83
-----------	----

BOURGOGNE - FRANCHE-COMTÉ



**LA MOITIÉ
DE SON TERRITOIRE
EST RECOUVERT
PAR DES FORÊTS**



ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

La région Bourgogne-Franche-Comté compte 2,8 millions d'habitants. 5^e région en termes de superficie, la moitié de son territoire est recouvert par des forêts, en particulier dans les Vosges et dans le Jura. A la pointe de la recherche et de l'innovation, la région Bourgogne-Franche-Comté est marquée par l'importance du secteur industriel et par ses entreprises reconnues dans le monde entier.

Elle est aussi recherchée pour son savoir-faire traditionnel et reconnue pour son industrie agro-alimentaire et son agriculture. Elle compte 5 pôles de compétitivité.

En 2015, La Caisse des Dépôts a aidé à la rénovation thermique des logements sociaux et des bâtiments publics. Elle a également facilité la mutation de ces territoires, par exemple en favorisant l'implantation des fournisseurs de PSA sur son site industriel historique.

Centre commercial de la Fontaine d'Ouche





RÉALISATION : RESTRUCTURATION DU CENTRE COMMERCIAL DE LA FONTAINE D'OUCHÉ

La restructuration du centre commercial de la Fontaine d'Ouche à Dijon, inauguré en novembre 2015, a permis son redimensionnement, le portant à 7 657 m² contre 3 146 m² précédemment. La Caisse des Dépôts y a investi 720 000 €. L'opération a été financée grâce à un prêt de renouvellement urbain (PRU) de 3,7 M€ et un prêt de Bpifrance de 3,5 M€. Entamés en 2011, les travaux de rénovation urbaine s'achèveront en avril 2016, permettant d'en faire un véritable pôle de vie.



RÉALISATION : FOYER D'ACCUEIL MÉDICALISÉ À FRASNE

La carence de places d'accueil pour adultes autistes dans le sud du département du Doubs a conduit l'association "ADMR Les Maisonnées" à construire un foyer d'accueil médicalisé de 14 places à Frasne. Ce projet est soutenu par la commune qui a apporté le terrain, le département du Doubs et l'ARS. D'un coût de 2,2 M€, cette opération est financée par un prêt locatif social (PLS) de la Caisse des Dépôts de 1,15 M€ remboursable sur 35 ans.



Foyer d'accueil médicalisé à Frasne

CHIFFRES CLÉS 2015

DONNÉES FINANCIÈRES

Investissements en fonds propres engagés	4,76 M€
Volume de prêts signés	485,5 M€
Encours bancaires	
Consignations	23,40 M€
Dépôts	1 199,43 M€

TRANSITIONS STRATÉGIQUES

Ecologique et énergétique

Nombre de logements réhabilités thermiquement	2 806
Montant des prêts croissance verte	11,09 M€

Démographique et sociale

Silver économie	40,53 M€
Prêts habitat spécifique	64,37 M€

Territoriale

Nombre de logements construits	3 368
Nombre de logements réhabilités	11 065
Montant des prêts au secteur public local	31,39 M€

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Nombre d'entreprises accompagnées	2 407
-----------------------------------	-------

GESTION SOUS MANDAT

Programme d'Investissement d'Avenir	44,76 M€
-------------------------------------	----------

EFFECTIFS	38
-----------	----

BRETAGNE



Métro de Rennes, future station Cesson-Viasilva



UNE DES RÉGIONS
LES PLUS DYNAMIQUES
DE FRANCE

**ENVIRONNEMENT RÉGIONAL**

La région Bretagne est l'une des plus dynamiques de France. Territoire d'innovations et d'expérimentations, elle peut compter sur sa grande capacité de rebond, grâce à sa forte identité et au volontarisme de ses acteurs, pour faire face aux crises successives de l'agroalimentaire, de l'automobile et de l'agriculture. Proche des territoires et de leurs acteurs, la Caisse des Dépôts en Bretagne a continué à mener des actions fortes concourant à soutenir le "Pacte d'Avenir" et a été actrice de ses quatre transitions stratégiques.

**RÉALISATION : LA 2^E LIGNE DE MÉTRO DE RENNES**

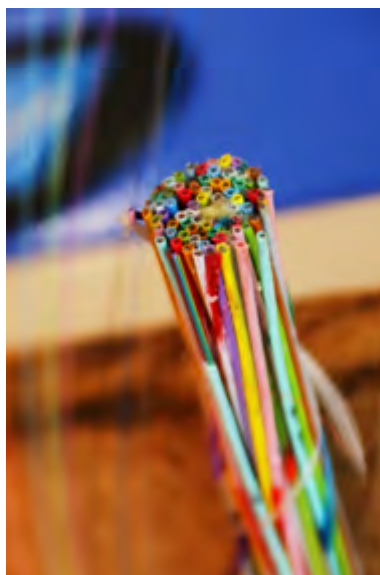
La construction de la 2^e ligne de métro de Rennes, dont la maîtrise d'œuvre a été confiée par Rennes Métropole à Egis, est actuellement l'un des plus gros chantiers de travaux publics en France, avec un investissement global de 1,2 Md€. S'étendant sur une distance de 13,8 km, la future ligne B devrait accueillir près de 110 000 voyageurs par jour. La Caisse des Dépôts a contribué au financement du projet par un prêt renouvellement urbain (PRU) sur fonds d'épargne de 100 M€, compte-tenu de la desserte par trois stations de quartiers classés en Politique de la ville.



RÉALISATION : PROJET

BRETAGNE TRÈS HAUT DÉBIT

Après avoir bénéficié d'un financement du PIA Très Haut Débit de 151,9 M€ et d'un prêt sur fonds d'épargne de 20 M€, la première phase opérationnelle du projet Bretagne Très Haut Débit (déploiement de la fibre optique sur toute la Bretagne) a été mise en œuvre en 2015. Le lot de maîtrise d'œuvre pour le Morbihan a été confié à Egis. Plusieurs communautés de communes ont mobilisé des financements Prêt au secteur public local (PSPL) à hauteur de 4,8 M€ pour financer auprès du Syndicat mixte Mégalis la subvention attendue de 445 € par prise.



CHIFFRES CLÉS 2015

DONNÉES FINANCIÈRES

Investissements en fonds propres engagés	8,58 M€
Volume de prêts signés	897,7 M€
Encours bancaires	
Consignations	16,12 M€
Dépôts	1 629,33 M€

TRANSITIONS STRATÉGIQUES

Ecologique et énergétique

Nombre de logements réhabilités thermiquement	3 065
Montant des prêts croissance verte	10,02 M€

Numérique

Montant des prêts THD	1,55 M€
-----------------------	---------

Démographique et sociale

Silver économie	106,60 M€
Prêts habitat spécifique	169,14 M€

Territoriale

Nombre de logements construits	7 194
Nombre de logements réhabilités	10 290
Montant des prêts au secteur public local	90,18 M€

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Nombre d'entreprises accompagnées	2 518
-----------------------------------	-------

GESTION SOUS MANDAT

Programme d'Investissement d'Avenir	164,99 M€
-------------------------------------	-----------

EFFECTIFS	30
------------------	-----------

CENTRE - VAL DE LOIRE



Pôle administratif de Chartres



PREMIÈRE
RÉGION EUROPÉENNE
DE PRODUCTION CÉRÉALIÈRE

ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

La région Centre-Val de Loire compte plus de 2,6 millions d'habitants, dont la moitié réside sur l'axe ligérien. Elle contribue pour 3,5 % au PIB national. 1re région européenne de production céréalière, 1re région française de production de cosmétiques et de médicaments, elle compte un réseau étoffé d'entreprises de toutes tailles. Dotée d'un patrimoine touristique remarquable, la région attire plus de 8 millions de touristes par an. La Caisse des Dépôts accompagne les acteurs locaux pour la réalisation de leurs projets d'investissement. Elle s'est ainsi mobilisée pour le déploiement des réseaux Très Haut Débit. Très impliquée dans la transition écologique et énergétique, elle finance la reconstruction de bâtiments publics. Elle contribue aux côtés des collectivités au développement économique de la région.



RÉALISATION : UN PÔLE ADMINISTRATIF UNIQUE

Dans le cadre de la restructuration du centre-ville de Chartres et de l'amélioration du service aux citoyens, un pôle administratif unique est créé au cœur de l'agglomération. Ce projet regroupant plusieurs services consiste en une restructuration lourde du site existant, comprenant le maintien du bâtiment historique et la démolition / reconstruction de la partie datant des années 60. Le nouveau pôle sera certifié HQE.

Sur un coût total d'investissement de 54 M€, la Caisse des Dépôts a accordé un prêt "Croissance verte" de 15 M€ sur une durée de 40 ans indexé en partie sur inflation et en partie sur le livret A.



RÉALISATION : PROGRAMME DE CONSTRUCTION DE L'ASSOCIATION ŒUVRE JEANNE D'ARC

Dans une optique de mixité sociale et intergénérationnelle en cœur de ville, l'association Œuvre Jeanne d'Arc, fondée en 1944, réalise à Orléans sur le même foncier un programme de construction de trois immeubles comprenant des logements sociaux et en accession, ainsi qu'une résidence seniors avec services de 55 logements et une crèche dans le même bâtiment. La résidence, située à proximité du tramway et des commerces, est destinée à des personnes âgées non dépendantes. Elle a bénéficié d'un financement Prêt Locatif Social (PLS) à hauteur de 5 M€.



CHIFFRES CLÉS 2015

DONNÉES FINANCIÈRES

Investissements en fonds propres engagés	6,36 M€
Volume de prêts signés	483,93 M€
Encours bancaires	
Consignations	26,71 M€
Dépôts	1 306,42 M€

TRANSITIONS STRATÉGIQUES

Ecologique et énergétique

Nombre de logements réhabilités thermiquement	2 509
Montant des prêts croissance verte	40,60 M€

Démographique et sociale

Silver économie	18 M€
Prêts habitat spécifique	52,33 M€

Territoriale

Nombre de logements construits	3 686
Nombre de logements réhabilités	18 493
Montant des prêts au secteur public local	49,36 M€

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Nombre d'entreprises accompagnées	833
-----------------------------------	-----

GESTION SOUS MANDAT

Programme d'Investissement d'Avenir	42,73 M€
-------------------------------------	----------

EFFECTIFS

28

Programme de construction
de l'association Œuvre Jeanne d'Arc

CORSE



ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

Composée de deux départements, la Corse est la collectivité territoriale la moins peuplée et la moins dense de France. Marquée par l'insularité et un relief montagneux, la Corse figure parmi les régions françaises dont la richesse patrimoniale génère une activité touristique importante, ressource économique indispensable. Elle dispose de nombreux monuments classés, attirant chaque année environ 3 millions de touristes. Fidèle à sa mission d'accompagnement des politiques publiques, la Caisse des Dépôts a poursuivi en Corse son action de soutien et de développement du territoire. L'année 2015 a ainsi permis de resserrer encore les liens avec les acteurs locaux, avec pour toile de fond la volonté de ces acteurs de partager un projet d'avenir désormais inscrit dans un plan d'aménagement et de développement durable.

Girolata



RÉALISATION : GIROLATA

Girolata, située dans la réserve naturelle de Scandola, est l'un des sites phares de la Corse classé au patrimoine mondial de l'Unesco. Il génère chaque année des retombées économiques dans toute la zone ouest de l'île. La Caisse des Dépôts a financé une partie des travaux de restructuration de son réseau d'assainissement. La spécificité de l'opération tient à sa topographie particulière et à l'absence de desserte routière du site. La livraison des matériaux et des équipements a été opérée par barge maritime.



RÉALISATION : PÔLES TERRITORIAUX DE COOPÉRATION ÉCONOMIQUE

Avec l'aide d'un dispositif local d'accompagnement opéré par Corse Active et soutenu par la Caisse des Dépôts, la SCOP A Prova, basée à Ajaccio et Bastia, réoriente son activité en proposant aux créateurs d'entreprises du secteur numérique de mutualiser leurs fonctions supports tout en ayant un statut salarié. La Caisse des Dépôts accompagne avec l'État ce repositionnement proche de la logique des Pôles territoriaux de coopération économique dans un domaine porteur d'emplois pour l'île.

CHIFFRES CLÉS 2015

DONNÉES FINANCIÈRES

Investissements en fonds propres engagés	0,29 M€
Volume de prêts signés	62,10 M€
Encours bancaires	
Consignations	7,91 M€
Dépôts	205,68 M€

TRANSITIONS STRATÉGIQUES

Ecologique et énergétique

Nombre de logements réhabilités thermiquement	52
Montant des prêts croissance verte	0,50 M€

Démographique et sociale

Silver économie	4,09 M€
Prêts habitat spécifique	5,57 M€

Territoriale

Nombre de logements construits	303
Nombre de logements réhabilités	426
Montant des prêts au secteur public local	17,79 M€

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Nombre d'entreprises accompagnées	322
-----------------------------------	-----

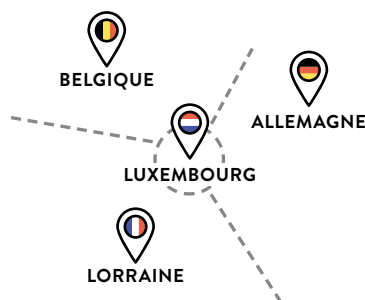
GESTION SOUS MANDAT

Programme d'Investissement d'Avenir	6,76 M€
-------------------------------------	---------

EFFECTIFS

5

GRAND EST



ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

Avec 5,5 millions d'habitants, la région Alsace Champagne-Ardenne Lorraine, aussi appelée Grand Est, est la 5e puissance économique du pays avec un produit intérieur brut de 147 Md€. Seule région française à disposer d'une frontière avec quatre pays différents (Allemagne, Belgique, Luxembourg et Suisse), elle s'affirme comme une région d'ouverture et d'échanges commerciaux. Avec 80 % de son territoire occupé par des exploitations agricoles et des forêts, elle se place en seconde position des régions agricoles françaises. Dans un contexte fortement impacté par la réforme territoriale, la Caisse des Dépôts s'est mobilisée pour accompagner les transitions des territoires.



RÉALISATION : PARC SOLAIRE DE BÉTHENIVILLE

Inauguré en juin 2015, le parc solaire de Bétheniville est le premier parc solaire au sol de la Marne. Il a permis la reconversion d'un site industriel dans une commune rurale, à des fins de production d'énergie verte. Grâce à ses 21 000 panneaux photovoltaïques, la centrale permet de couvrir l'équivalent de la consommation d'électricité de près de 4 700 personnes. Elle évitera également chaque année le rejet de 1 900 tonnes de CO₂. L'opération, d'un coût de 6 M€, est portée par Aerowatt Energies II, détenue à 51 % par le groupe Quadran et à 49 % par la Caisse des Dépôts.



Parc solaire de Bétheniville



Site KMo, "bâtiment Totem French Tech" de Mulhouse



RÉALISATION : SITE KMo, "BÂTIMENT TOTEM FRENCH TECH" DE MULHOUSE

Initié par six entrepreneurs, un nouveau site baptisé KMo vise à installer, au sein d'une friche industrielle de 15 000 m² située dans un quartier de Mulhouse, un écosystème d'acteurs du numérique allant de la start-up à des entreprises confirmées, incluant des espaces de formation dédiés au numérique.

Ce site KMo, constitue le "bâtiment Totem French Tech" de Mulhouse. Pour un projet évalué à 5,5 M€, la Caisse des Dépôts interviendra à hauteur de 25 % du tour de table. La livraison du site est prévue en 2017.

CHIFFRES CLÉS 2015

DONNÉES FINANCIÈRES

Investissements en fonds propres engagés	14,89 M€
Volume de prêts signés	1 136 M€
Encours bancaires	
Consignations	51,53 M€
Dépôts	2 471,93 M€

TRANSITIONS STRATÉGIQUES

Ecologique et énergétique

Nombre de logements réhabilités thermiquement	7 701
Montant des prêts croissance verte	115,34 M€

Démographique et sociale

Silver économie	59,43 M€
Prêts habitat spécifique	125,28 M€

Territoriale

Nombre de logements construits	7 759
Nombre de logements réhabilités	19 501
Montant des prêts au secteur public local	180,77 M€

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Nombre d'entreprises accompagnées	6 186
-----------------------------------	-------

GESTION SOUS MANDAT

Programme d'Investissement d'Avenir	141,05 M€
-------------------------------------	-----------

EFFECTIFS	79
-----------	----

HAUTS-DE-FRANCE



Projet Calais Port 2015



PREMIÈRE

RÉGION POUR LA CONSTRUCTION
DE FERROVIAIRE

ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

3^e région de France de par sa population, la région Hauts de France, ex Nord-Pas-de-Calais - Picardie, en compte 5,9 millions d'habitants. Avec un PIB de 152 Md€, elle est la 4^e région économique de France. Très industrialisée, elle dispose également d'une forte activité agricole avec 67 % de son territoire occupé par 26 000 exploitations.

La Caisse des Dépôts a octroyé près de 1,6 Md€ de prêts sur fonds d'épargne en 2015, dont plus de 1,4 Md€ en faveur du logement social de la politique de la ville. Elle s'est également mobilisée en faveur de la création et du développement des Très Petites Entreprises et du développement des structures de l'économie sociale et solidaire.



RÉALISATION : RÉSEAU THD DE L'OISE

La Caisse des Dépôts a financé la montée en débit du réseau numérique picard pour près de 75 M€ sur les 18 derniers mois. Après avoir financé en 2014 par un prêt de 41 M€ le réseau THD de l'Oise, la Caisse des Dépôts a soutenu en 2015 celui de la Somme par un prêt de 9 M€ et celui de l'Aisne par un apport de 3,3 M€ en fonds propres et un prêt de 21 M€, contribuant ainsi à la couverture numérique de l'ensemble de la Picardie.



RÉALISATION : PROJET CALAIS PORT 2015

Le groupe Caisse des Dépôts investit 46 M€ sur fonds propres et quasi fonds propres pour réaliser le projet Calais Port 2015. Ce projet consiste d'une part en une remise à niveau des équipements des filières logistique et halieutique du port de Boulogne-sur-Mer. Il permettra également l'extension du port de Calais, avec la construction d'une nouvelle digue de 3 km, d'un bassin de 90 hectares et de 44 hectares de nouveaux terre-pleins et de postes d'accostage pour maxi-ferries de dernière génération.



CHIFFRES CLÉS 2015

DONNÉES FINANCIÈRES

Investissements en fonds propres engagés	12,22 M€
Volume de prêts signés	1 559,7 M€
Encours bancaires	
Consignations	66,98 M€
Dépôts	2 595,47 M€

TRANSITIONS STRATÉGIQUES

Ecologique et énergétique

Nombre de logements réhabilités thermiquement	4 101
Montant des prêts croissance verte	6,33 M€

Numérique

Montant des prêts THD	4,25 M€
-----------------------	---------

Démographique et sociale

Silver économie	131,51 M€
Prêts habitat spécifique	210,22 M€

Territoriale

Nombre de logements construits	10 851
Nombre de logements réhabilités	20 987
Montant des prêts au secteur public local	104,04 M€

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Nombre d'entreprises accompagnées	6 372
-----------------------------------	-------

GESTION SOUS MANDAT

Programme d'Investissement d'Avenir	108,87 M€
-------------------------------------	-----------

EFFECTIFS

63

ÎLE-DE-FRANCE



PREMIÈRE
DESTINATION TOURISTIQUE
MONDIALE

ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

Première région économique française, forte de 12 millions d'habitants, la région Île-de-France est l'une des premières au niveau Européen avec un produit intérieur brut de 612 Md€. Son tissu économique se caractérise par une forte densité de PME et PMI et un large panel d'activités. Elle rassemble des pôles de compétitivité de réputation internationale et une des plus fortes concentrations scientifiques et technologiques en Europe. Elle est la 1^{re} destination touristique mondiale avec 60 millions

de visiteurs français et étrangers. L'Île-de-France fait face à de grands enjeux démographiques et sociaux, ce qui a conduit la Caisse des Dépôts à maintenir en 2015 un très haut niveau de prêts (4,1 Md€) pour le logement social et la politique de la ville. La dynamique du Grand Paris s'est intensifiée dans la perspective de la création au 1^{er} janvier 2016 de la Métropole, de l'accélération du projet de transport (protocole de 4 Md€ entre la Caisse des Dépôts et la Société du Grand Paris) et de la mise en place de nouveaux outils d'aménagement.

Centre Hospitalier de Melun





RÉALISATION : CENTRE HOSPITALIER DE MELUN

La Caisse des Dépôts et la Banque européenne d'investissement (BEI) ont signé le 8 juillet 2015 des contrats de financement pour la reconstruction du Centre Hospitalier de Melun pour un montant de 121 M€. Cet investissement de plus de 200 M€ a fait l'objet d'un prêt au secteur public local de la Caisse des Dépôts pour un montant de 50,3 M€. Le rapprochement des activités de l'établissement public de santé avec celles de la clinique privée Saint-Jean l'Ermitage donnera naissance à une plateforme hospitalière publique-privée unique en France.



RÉALISATION : GRAND PARIS EXPRESS

La Caisse des Dépôts et la Société du Grand Paris ont signé un accord qui permet de sécuriser l'acquisition du sous-sol du futur Grand Paris Express. Lorsque l'acquisition ne peut s'effectuer à l'amiable, la consignation à la Caisse des Dépôts permet à l'expropriant de prendre possession des lieux, de démarrer les travaux, et assure aux propriétaires un paiement rapide des sommes dues.

Ce protocole démontre la modernité des consignations et leur contribution à l'aménagement du territoire.



CHIFFRES CLÉS 2015

DONNÉES FINANCIÈRES

Investissements en fonds propres engagés	59,97 M€
Volume de prêts signés	5 285,0 M€
Encours bancaires	
Consignations	9 331,27 M€
Dépôts	529,74 M€

TRANSITIONS STRATÉGIQUES

Ecologique et énergétique

Nombre de logements réhabilités thermiquement	15 311
Montant des prêts croissance verte	1 010,70 M€

Démographique et sociale

Silver économie	48,75 M€
Prêts habitat spécifique	234,73 M€

Territoriale

Nombre de logements construits	36 014
Nombre de logements réhabilités	78 612
Montant des prêts au secteur public local	1 159,61 M€

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Nombre d'entreprises accompagnées	2 789
-----------------------------------	-------

GESTION SOUS MANDAT

Programme d'Investissement d'Avenir	338,77 M€
-------------------------------------	-----------

EFFECTIFS	103
-----------	-----

NOUVELLE AQUITAINE



ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

La région Nouvelle Aquitaine compte 5,9 millions d'habitants et représente 15,3 % du territoire nationale.

3^e région économique de France avec un PIB de 158 Md€, elle présente un environnement économique et industriel diversifié. Avec 27 millions de touristes par an la région dispose de nombreux atouts touristiques comme le Futuroscope, la dune du Pilat...

La région compte 2,8 millions d'hectares de forêts et 85 000 exploitations agricoles, ce qui en fait la première région en termes de surface boisées. En 2015, la Caisse des Dépôts a injecté 11 M€ de fonds propres dans les énergies renouvelables et dans cinq projets industriels en service, ce qui illustre la remarquable dynamique régionale en faveur de la transition énergétique.



RÉALISATION : HÔPITAL "NORD DEUX-SÈVRES"

Le nouvel hôpital "Nord Deux-Sèvres" est issu de la fusion de trois hôpitaux préexistants : Bressuire, Parthenay et Thouars. Il doit favoriser la rationalisation et la modernisation de l'offre de soins. Le projet de construction représente un investissement global d'un montant de 90 M€.

Subventionné par l'État à hauteur de 21 M€, par l'ancienne Région Poitou-Charentes à hauteur de 12 M€ et par les collectivités territoriales pour un montant de 1,5 M€, le projet est financé par un prêt sur fonds d'épargne de la Caisse des Dépôts à hauteur de 27 M€.

Construction de l'hôpital "Nord Deux-Sèvres"





Parc photovoltaïque à Garein



RÉALISATION : PARC PHOTOVOLTAÏQUE À GAREIN

La SAS Horizon Energies, a mis en service un vaste parc photovoltaïque sur 27 hectares à Garein dans les Landes. Ce chantier de 21 M€ a permis de réhabiliter ce terrain avec 77 000 m² de panneaux solaires sur “trackers”, technologie permettant de suivre le soleil et d’optimiser la production d’électricité. Le parc produit l’équivalent de la consommation annuelle de 6 500 foyers. Les associés de la SAS, CAM Energie, la Caisse des Dépôts et le Crédit agricole, ont apporté 4,2 M€ de fonds propres à ce projet de 12 MWc. Il s’agit du premier parc solaire en “tracker” que la Caisse des Dépôts a financé.

CHIFFRES CLÉS 2015

DONNÉES FINANCIÈRES

Investissements en fonds propres engagés	24,50 M€
Volume de prêts signés	1 191,3 M€
Encours bancaires	
Consignations	39,63 M€
Dépôts	3 007,53 M€

TRANSITIONS STRATÉGIQUES

Ecologique et énergétique

Nombre de logements réhabilités thermiquement	1 868
Montant des prêts croissance verte	14,57 M€

Numérique

Montant des prêts THD	4 M€
-----------------------	------

Démographique et sociale

Silver économie	104,52 M€
Prêts habitat spécifique	167,51 M€

Territoriale

Nombre de logements construits	9 206
Nombre de logements réhabilités	14 197
Montant des prêts au secteur public local	208,49 M€

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Nombre d’entreprises accompagnées	2 783
-----------------------------------	-------

GESTION SOUS MANDAT

Programme d’Investissement d’Avenir	167,66 M€
-------------------------------------	-----------

EFFECTIFS	75
-----------	----

NORMANDIE



Immeuble du Tonkin à Dieppe



ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

La région Normandie compte 3,3 millions d'habitants et dispose d'une économie particulièrement tournée vers l'international. Première région portuaire française, la Normandie bénéficie d'un littoral dynamique et aménagé lui permettant de se positionner sur le podium des régions dans de nombreuses activités : le trafic de marchandises avec principalement les ports du Havre et de Rouen (réunis au sein d'HAROPA), la pêche, et notamment la conchyliculture dans la Manche, la plaisance, le nautisme, le trafic transmanche et les croisières

dans l'ensemble des ports normands, du Tréport à Granville. Le littoral normand est aussi synonyme de sites touristiques emblématiques tels que les falaises d'Étretat ou les plages du débarquement.

En 2015, la Caisse des Dépôts a contribué au renouvellement des outils de développement avec les collectivités. Elle a aussi soutenu la formation des jeunes et le bien être des personnes âgées. Au titre de la transition énergétique et écologique, la Caisse des Dépôts a participé à la création de la SEM West Energies (filiale hydrogène décarboné de la Manche).



RÉALISATION : IMMEUBLE DU TONKIN

Inauguré le 13 octobre 2015, ce bâtiment s'affirme comme la figure de proue du nouveau quartier Dieppe Sud, en cours d'aménagement sur 40 ha d'anciens sites industriels. C'est l'aboutissement d'un projet ambitieux souhaité par la Ville en partenariat avec la Caisse des Dépôts et la SEM d'aménagement SEMAD. L'immeuble de 6 000 m² de bureaux et espaces commerciaux est porté par le groupe Financière Duval (51 %) et la Caisse des Dépôts (49 %).

Il accueille la CPAM, Pôle emploi, la nouvelle agence bancaire de la Caisse d'Épargne, la Macif et l'Urssaf.



RÉALISATION : LA GUÉRINIÈRE À CAEN

La Caisse des Dépôts, investisseur (540 000 €) et prêteur (10 M€), a participé aux côtés de la SEM Normandie Aménagement à la construction d'un établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD) dans le quartier ANRU de la Guérinière, à Caen. D'une surface de 6 000 m², exploité par le CCAS de Caen, l'établissement accueillera 110 résidents dès mars 2016. Cet EHPAD en centre-ville, labellisé Habitat & Environnement, sera l'un des premiers établissements connectés, de la région.



EHPAD la Guérinière à Caen

CHIFFRES CLÉS 2015

DONNÉES FINANCIÈRES

Investissements en fonds propres engagés	3,26 M€
Volume de prêts signés	829,5 M€
Encours bancaires	
Consignations	23,43 M€
Dépôts	1 555,12 M€

TRANSITIONS STRATÉGIQUES

Ecologique et énergétique

Nombre de logements réhabilités thermiquement	2 180
Montant des prêts croissance verte	9,42 M€

Numérique

Montant des prêts THD	0,95 M€
-----------------------	---------

Démographique et sociale

Silver économie	32,59 M€
Prêts habitat spécifique	115,13 M€

Territoriale

Nombre de logements construits	5 843
Nombre de logements réhabilités	45 326
Montant des prêts au secteur public local	44,64 M€

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Nombre d'entreprises accompagnées	857
-----------------------------------	-----

GESTION SOUS MANDAT

Programme d'Investissement d'Avenir	29,89 M€
-------------------------------------	----------

EFFECTIFS

37

OCCITANIE



PREMIÈRE
RÉGION DANS LE SECTEUR
DE L'AÉROSPATIALE



Centrale hydroélectrique de l'Aya

ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

La région Occitanie compte 5,7 millions d'habitants et attire plus de 50 000 nouveaux habitants chaque année. Le développement économique est l'une des compétences majeures de la nouvelle Région Occitanie. 1^{re} région dans le secteur de l'aérospatiale en Europe avec 86 000 emplois directs, elle l'est aussi dans la création d'entreprises et la recherche et le développement. L'agriculture n'est pas en reste puisque la région se classe à la 1^{re} place de l'agriculture biologique. La Caisse des Dépôts accompagne la Région dans la mise en œuvre de ses projets en apportant des solutions innovantes et adaptées à son territoire. Elle a notamment contribué en 2015 à en développer les ENR, mettre en avant des territoires post-carbone, conforter les "filières force" (aéronautique, tourisme, agroalimentaire, santé...).



RÉALISATION : CENTRALE HYDROÉLECTRIQUE DE L'AYA

Au sud des Hautes-Pyrénées, en Haute-Bigorre, l'installation d'une turbine supplémentaire va permettre d'augmenter de 4 % la production annuelle de la centrale hydroélectrique de l'Aya, soit près de 3,9 MWh annuels. Ce projet est porté par un SIVU regroupant deux petites communes, Beaudéan et Pouzac, comptant au total 1500 habitants. Cet investissement a bénéficié d'un prêt "Croissance verte" de 390 K€, couvrant la totalité du besoin d'emprunt, sur une durée de 20 ans.



RÉALISATION : PROGRAMME “OPEN CITÉ”

Au croisement de la politique de la Ville et du numérique avec l'esprit French Tech, le programme “Open Cité”, à l'initiative de la Caisse des Dépôts et de l'Etat, a été propulsé sur le terrain par Montpellier, Narbonne, Nîmes et Perpignan, du 1^{er} septembre au 17 novembre 2015. L'objectif : encourager la création d'entreprises dans les quartiers prioritaires, en mobilisant les start-up et en s'inspirant de leurs méthodes. Trois temps forts ont marqué cette aventure : conférences, concours, incubateur éphémère “Tous gagnants”. Le premier prix a été remis par Axelle Lemaire, secrétaire d'État chargée du numérique et marraine de l'événement. Les trois projets les plus innovants ont remporté un accompagnement d'un an dans une structure experte.

CHIFFRES CLÉS 2015

DONNÉES FINANCIÈRES

Investissements en fonds propres engagés	6,20 M€
Volume de prêts signés	1 598,8 M€
Encours bancaires	
Consignations	49,66 M€
Dépôts	3 093,36 M€

TRANSITIONS STRATÉGIQUES

Ecologique et énergétique

Nombre de logements réhabilités thermiquement	2 783
Montant des prêts croissance verte	80,18 M€

Numérique

Montant des prêts THD	18,73 M€
-----------------------	----------

Démographique et sociale

Silver économie	46,63 M€
Prêts habitat spécifique	208,21 M€

Territoriale

Nombre de logements construits	13 279
Nombre de logements réhabilités	31 773
Montant des prêts au secteur public local	229,61 M€

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Nombre d'entreprises accompagnées	3 738
-----------------------------------	-------

GESTION SOUS MANDAT

Programme d'Investissement d'Avenir	192,56 M€
-------------------------------------	-----------

EFFECTIFS	62
-----------	----

PAYS DE LA LOIRE



Transformation de l'immeuble Watteau à Nantes

ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

La région Pays de la Loire compte 3,5 millions d'habitants et connaît une forte croissance démographique, surtout sur le littoral et dans l'espace périurbain.

Importante et diversifiée, l'industrie régionale se distingue dans des secteurs clés : industries navales, aéronautique, agriculture et agroalimentaire. Son tissu d'économie sociale et solidaire est le 1^{er} du pays en termes d'emplois. En 2015, la Caisse des Dépôts a soutenu l'investissement public : financement pour l'habitat social, maintien des prêts aux collectivités, développement d'une économie verte avec la réhabilitation thermique de 1941 logements.



RÉALISATION : NANTES MÉTROPOLE HABITAT

La Caisse des Dépôts a accompagné Nantes Métropole Habitat à travers une offre globale mixant trois prêts pour le financement de la transformation de l'immeuble Watteau situé dans le quartier des Dervallières, à Nantes.

Ce nouvel immeuble de 209 logements abrite l'agence locale dont les locaux ont été rénovés. Cet investissement de 18 M€ a bénéficié d'un prêt de la Caisse des Dépôts à hauteur de 8,1 M€ adossé à un éco-prêt et à un prêt "anti-amianté" d'un montant de 3,8 M€.



RÉALISATION : LA FABRIQUE À ENTREPRENDRE

Créée à l'initiative de la Caisse des Dépôts, la seconde Fabrique à Entreprendre au niveau national a été inaugurée au Mans le 23 octobre 2015. Ce dispositif mobilise les réseaux de la création d'entreprise dans une dynamique collective, visible auprès des habitants des quartiers prioritaires. Contribuant directement au contrat de Ville de Le Mans Métropole, la Fabrique à Entreprendre accompagne les entrepreneurs de demain et donne accès aux réseaux d'entreprises du territoire.



Inauguration de la Fabrique à Entreprendre au Mans

CHIFFRES CLÉS 2015

DONNÉES FINANCIÈRES

Investissements en fonds propres engagés	4,15 M€
Volume de prêts signés	898,43 M€
Encours bancaires	
Consignations	20,44 M€
Dépôts	1 604,54 M€

TRANSITIONS STRATÉGIQUES

Ecologique et énergétique	
Nombre de logements réhabilités thermiquement	1 941
Montant des prêts croissance verte	7,29 M€
Démographique et sociale	
Silver économie	117,05 M€
Prêts habitat spécifique	187,55 M€
Territoriale	
Nombre de logements construits	7 815
Nombre de logements réhabilités	22 468
Montant des prêts au secteur public local	50,39 M€

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Nombre d'entreprises accompagnées	1 790
-----------------------------------	-------

GESTION SOUS MANDAT

Programme d'Investissement d'Avenir	95,07 M€
-------------------------------------	----------

EFFECTIFS	42
-----------	----

PROVENCE - ALPES CÔTE D'AZUR



2^E RANG

EN MATIÈRE
DE TOURISME

ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

La région Provence-Alpes-Côte d'Azur compte 4,9 millions d'habitants. C'est l'une des régions les plus attractives de France, se situant au 2^e rang en matière de tourisme. La région est également la 2^e productrice d'énergie renouvelable avec en tête l'hydroélectricité et le solaire, couvrant 31% de la consommation régionale. Ce territoire souffre toutefois d'un déficit en logements et infrastructures pour accompagner les grandes métropoles de la région. La Caisse des Dépôts met donc à leur disposition ses capacités d'ingénierie et ses financements. En 2015, la Caisse des Dépôts en Provence-Alpes-Côte d'Azur continue d'être un acteur majeur dans le financement du développement des territoires en participant pleinement aux transitions démographique, numérique, écologique et énergétique.



RÉALISATION : RÉSIDENCE UNIVERSITAIRE DE CUQUES

La restructuration de la résidence universitaire de Cuques (Bouches-du-Rhône) entre dans le cadre de l'opération plan Campus, financée par la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur. Il s'agit d'une opération du Crous d'Aix-Marseille, le plan "40 000 logements", dont le coût total s'élève à 17 M€ dont 3,5 M€ financés par la Région, 2,3 M€ par la communauté du pays d'Aix (CPA), 2,4 M€ sur les fonds propres du Crous et un prêt de 9,5 M€ de la Caisse des Dépôts, soit un coût par logement de 44 423 €. Ces bâtiments offrent 350 places de logements complémentaires et sont situés à dix minutes environ des facultés.

Résidence universitaire de Cuques





Grand Port de Marseille



RÉALISATION : PROJET PIICTO

La Caisse des Dépôts s'est mobilisée sur le projet Piicto pour accompagner le Grand Port de Marseille dans sa stratégie de diversification vers plus de transition énergétique et écologique. Projet de ré-industrialisation de la zone industrielle de Fos, Piicto porte sur la réalisation d'un réseau de vapeur, l'accueil de démonstrateurs, le développement de l'écologie industrielle. La Caisse des Dépôts a déployé son ingénierie financière pour le montage du projet de réseau de vapeur et s'est mobilisée en tant qu'actionnaire de GRTGaz pour implanter à Fos, le premier projet Power to Gaz raccordé au réseau de gaz français.

CHIFFRES CLÉS 2015

DONNÉES FINANCIÈRES

Investissements en fonds propres engagés	16,88 M€
Volume de prêts signés	1 517,03 M€
Encours bancaires	
Consignations	76,78 M€
Dépôts	3 791,74 M€

TRANSITIONS STRATÉGIQUES

Ecologique et énergétique

Nombre de logements réhabilités thermiquement	717
Montant des prêts croissance verte	266,60 M€

Démographique et sociale

Silver économie	33,19 M€
Prêts habitat spécifique	85,33 M€

Territoriale

Nombre de logements construits	7 975
Nombre de logements réhabilités	7 766
Montant des prêts au secteur public local	535,06 M€

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Nombre d'entreprises accompagnées	2 426
-----------------------------------	-------

GESTION SOUS MANDAT

Programme d'Investissement d'Avenir	213,25 M€
-------------------------------------	-----------

EFFECTIFS	56
-----------	----

NOUVELLE CALÉDONIE POLYNÉSIE FRANÇAISE



Clinique Ile Nou Magnin à Nouméa

ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

Très influencée par l'exploitation minière, l'activité économique de la Nouvelle Calédonie s'est vue ralentie en 2013 par la fin des investissements et la baisse du cours du nickel.

Le territoire conserve toutefois un fort potentiel de croissance de par ses richesses naturelles, sa culture d'entreprise et sa situation géographique. La Polynésie Française a adopté un plan de redressement des finances publiques et conclu un contrat de projet Etat/Pays orienté vers la relance de l'économie pour faire face à une situation dégradée. L'économie locale de Saint-Pierre-et-Miquelon repose sur le secteur tertiaire, tandis qu'à Wallis-et-Futuna le secteur public concentre 70% de l'emploi salarié.

Le groupe Caisse des Dépôts s'est fortement mobilisé tout au long de l'année 2015 pour accompagner les territoires du Pacifique sud (Nouvelle-Calédonie et Polynésie-française) dans des projets fortement marqués par les enjeux numérique, démographique et énergétique.



RÉALISATION : ÉTABLISSEMENT DE SOINS PRIVÉ À NOUMÉA

En juillet 2015, la Caisse des Dépôts a pris une participation dans la SAS PHP qui porte le projet de construction d'un établissement de soins privé à Nouméa. L'engagement en fonds propres de la Caisse des Dépôts s'élève à 9,721 M€. Le tour de table est complété par des investisseurs calédoniens et l'exploitant de la future clinique. Icade Promotion sera le promoteur immobilier du projet dont le montant, s'élève à plus de 110 M€. La livraison de l'établissement est prévue à l'été 2018. D'une superficie de 25 000 m², la clinique Ile Nou Magnin, qui emploiera 400 personnes, aura une capacité de 269 lits et places dont 50 lits pour les soins de suite et de réadaptation. Ce projet, largement soutenu par le gouvernement de Nouvelle-Calédonie, s'inscrit dans le schéma d'organisation sanitaire du territoire et permettra d'améliorer sensiblement l'offre de soins aux calédoniens.

CHIFFRES CLÉS 2015

DONNÉES FINANCIÈRES

Investissements en fonds propres engagés	2 M€
Volume de prêts signés	62,78 M€
Encours bancaires	
Consignations	17,86 M€
Dépôts	208,05 M€

TRANSITIONS STRATÉGIQUES

Territoriale	
Nombre de logements construits	75
Nombre de logements réhabilités	82
Montant des prêts au secteur public local	49,26 M€

EFFECTIFS	2
-----------	---

RÉUNION OCÉAN INDIEN

ENVIRONNEMENT RÉGIONAL

Les îles de la Réunion et de Mayotte ont en commun l'éloignement géographique, la densité territoriale et des marchés locaux limités. Ces handicaps structurels génèrent des coûts de production et de transports importants qui affectent leur compétitivité. Dans un contexte de chômage élevé et de croissance démographique soutenue, ces économies dépendent fortement des transferts sociaux et de la capacité financière de l'Etat et de l'Europe à accompagner leurs projets de développement.

Dans des économies insulaires, sensibles à la commande publique, la Caisse des Dépôts a poursuivi son action pour accompagner l'émergence de projets au service du territoire, de sa cohésion sociale, de sa compétitivité et de son attractivité.



RÉALISATION : ILEVA

ILEVA, syndicat mixte de traitement des déchets des régions sud et ouest de la Réunion, gère plusieurs installations de stockage de déchets non dangereux et de déchets végétaux. Le site de stockage de la Rivière Saint-Louis ainsi que les plateformes de déchets verts seront rénovés au titre des installations classées pour la protection de l'environnement grâce à un Prêt au secteur public local (PSPL) de 15,1 M€, de l'Europe et l'Ademe.

CHIFFRES CLÉS 2015

DONNÉES FINANCIÈRES

Investissements en fonds propres engagés	1,99 M€
Volume de prêts signés	377,84 M€
Encours bancaires	
Consignations	5,99 M€
Dépôts	359,69 M€

TRANSITIONS STRATÉGIQUES

Ecologique et énergétique

Montant des prêts croissance verte	0,93 M€
------------------------------------	---------

Numérique

Montant des prêts THD	30,02 M€
-----------------------	----------

Démographique et sociale

Prêts habitat spécifique	5 M€
--------------------------	------

Territoriale

Nombre de logements construits	2 814
Nombre de logements réhabilités	3 917
Montant des prêts au secteur public local	35,74 M€

GESTION SOUS MANDAT

Programme d'Investissement d'Avenir	6,96 M€
-------------------------------------	---------

EFFECTIFS

18





LES FILIALES DE LA CAISSE DES DÉPÔTS

Les filiales de la Caisse des Dépôts interviennent en appui de l'Établissement public dans des domaines concurrentiels : financement des entreprises, immobilier, environnement, tourisme et loisirs, assurance de personnes, ingénierie, transports et numérique.

BPI FRANCE



Siège de Bpifrance, à Maisons-Alfort (Val-de-Marne)

En appui des politiques conduites par l'État et les Régions, Bpifrance favorise l'innovation, l'amorçage, le développement, l'internationalisation et la transmission des entreprises en contribuant à leur financement en prêts et fonds propres. Acteur public de référence, partenaire des acteurs bancaires et financiers, Bpifrance est leur interlocuteur de confiance pour une croissance durable, porteuse d'emplois et de compétitivité.

En 2015, la banque a poursuivi le développement de ses outils de financement et d'investissement. Dans un contexte de légère reprise de l'investissement, ses concours ont enregistré une forte croissance.

En matière de financement à court, moyen et long terme, les volumes octroyés ont, cette année encore, enregistré une progression marquée. Les prêts de développement, sans garantie, complémentaires de ceux des banques et dédiés au financement de l'immatériel, ont ainsi crû de 18 %. L'investissement en fonds propres a également connu une année fructueuse. L'activité de fonds de fonds enregistre un record de 685 M€ de souscriptions nouvelles, tandis que les investissements directs ont crû de 35 %. Le pôle Fonds propres PME a, pour sa part réalisé près de cent investissements dans des PME et ETI en régions.

En 2015, Bpifrance a également amplifié ses interventions pour l'innovation, faisant ainsi de l'écosystème français du capital risque innovation un leader européen.

La banque publique a par ailleurs mis l'accent sur le déploiement à l'international des entreprises en s'appuyant sur ses partenariats avec Coface et Business France. Bpifrance a aussi développé l'accompagnement des entreprises dans toutes ses dimensions, grâce, notamment, au lancement d'accélérateurs, de programmes de conseils et de formations.

www.bpifrance.fr

bpifrance

2190 COLLABORATEURS
13,3 M€ DE CRÉDITS
ET D'AIDES

accordés (+ 7 %) dont 1,3 M€
pour le financement de l'innovation

1,8 M€ D'INVESTISSEMENT
en capital (+ 29 %)

8 M€ DE PRÊTS GARANTIS
(+ 3 %)

SOUSCRIPTEUR
DE 300 FONDS PARTENAIRES
représentant plus de 3000 entreprises en portefeuille

QUALIUM INVESTISSEMENT

Qualium Investissement est une filiale du secteur concurrentiel du groupe Caisse des Dépôts. Partenaire des PME et ETI présentes dans tous les grands secteurs d'activités, Qualium Investissement investit en fonds propres, principalement de façon majoritaire, dans leur capital afin d'assurer le financement de leur transmission ou de leur croissance externe. Elle privilégie les entreprises leaders françaises ayant un management expérimenté, une activité dans un secteur en croissance et bénéficiant de réelles possibilités de consolidation et de

développement. La stratégie d'investissement de Qualium Investissement est fondée sur : une volonté d'accompagnement actif des entreprises et des dirigeants pour assurer la pérennité de leur projet de développement, une vision stratégique commune avec le management, un accompagnement dans la durée (5 ans en moyenne et pouvant atteindre 7 à 8 ans). En 2015, l'activité s'est principalement centrée sur les sorties avec **3 cessions (Marais, Genoyer, Quick)**.

www.qualium-investissement.com



27 COLLABORATEURS

1 MDE SOUS GESTION

pour le compte de la Caisse des Dépôts
et de plus de 40 investisseurs tiers

10 PARTICIPATIONS ACTIVES

représentant un chiffre d'affaires cumulé supérieur
à 2 Md€ et totalisant 15000 emplois

1,5 MDE INVESTIS

en plus de 15 ans dans près de 60 sociétés
présentes dans tous les grands secteurs d'activité

FRANCE BREVETS

Premier fonds d'investissement et de valorisation des brevets en Europe, France Brevets est une filiale dépendant de la direction des investissements et du développement local de la Caisse des Dépôts. Créé en mars 2010, le Fonds France Brevets est doté de 100M€, à parité entre la Caisse des Dépôts et l'Etat, dans le cadre du Programme d'Investissements d'Avenir (PIA). France Brevets a pour mission d'aider la recherche privée et publique à mieux valoriser ses portefeuilles de brevets, dans une dimension internationale. Dans cette perspective, France Brevets déploie une diversité de

moyens juridiques, financiers, techniques et commerciaux, et mobilise ses équipes et son réseau d'experts du meilleur niveau international au service de la valorisation de vos brevets ou de l'acquisition de droits nécessaires au développement d'écosystèmes innovants.

Les domaines d'intervention prioritaires de France Brevets sont le secteur des technologies de l'information et de la communication au sens large, l'aéronautique et l'espace, les énergies nouvelles, la chimie les matériaux, les sciences du vivant et l'environnement.

www.francebrevets.com



NOVETHIC



Pierre-René Lemas a choisi le colloque Novethic pour détailler les engagements climat pris par le Groupe

Novethic s'adresse aux influenceurs économiques. À travers la diffusion d'informations à valeur ajoutée sur des sujets aussi variés que la transition énergétique, les conditions de travail dans la chaîne de sous-traitance ou les entreprises controversées. Novethic propose des clés pour comprendre l'impact des bouleversements environnementaux et sociaux sur l'économie et la finance.

Un décrypteur des enjeux économiques et financiers du changement climatique

Avec un traitement exhaustif et pointu axé sur le climat pendant toute l'année 2015, Novethic a fait découvrir à un public plus large son expertise, notamment sur les impacts économiques et financiers du changement climatique. Pendant la COP21, la rédaction de Novethic.fr a publié une newsletter quotidienne envoyée à plus de 100 000 abonnés, décrypté les négociations et dressé le portrait d'acteurs clés.

Le centre de recherche a quant à lui analysé le mouvement de **mobilité des investisseurs sur le changement climatique** tout au long de 2015 et réactualisé quatre fois en moins de 10 mois son étude dédiée au sujet. Ses travaux permettent d'identifier les 1000 investisseurs internationaux engagés contre le changement climatique, sous des formes variées qui vont du désinvestissement des énergies fossiles, à l'engagement actionnarial auprès des compagnies pétrolières, en passant par les financements verts. Pour faire de la pédagogie sur le sujet,

Novethic propose divers outils sur son site internet, dont un **"kit climat"**. Ces 4 pages web pédagogiques décryptent l'Accord de Paris, le risque carbone, le rôle des entreprises et les liens entre finance et climat.

L'application web **Carbon Risk** décode le poids de l'usage des énergies fossiles dans le changement climatique.

Elle recense les engagements pris par les Etats, les investisseurs et les grandes entreprises cotées pour limiter le réchauffement climatique à 2°C.

Un spécialiste de l'investissement responsable, qui labellise des produits financiers sur des critères ESG

Depuis 2001, le centre de recherche de Novethic analyse les évolutions des pratiques d'investissement responsable en France et dans le monde. Après avoir lancé en 2009 le premier label ISR européen, attribué chaque année à plus d'une centaine de fonds, et en 2013 le label fonds verts, Novethic a fait évoluer sa démarche pour devenir auditeur.

Novethic est ainsi le partenaire stratégique du Forum pour l'Investissement responsable allemand, FNG. Il a réalisé les audits des premiers fonds labellisés ISR en 2015 par le FNG. Novethic est aussi auditeur du label Transition Ecologique et Énergétique pour le Climat attribué par le ministère de l'Environnement, de l'Énergie et de la Mer.

www.novethic.fr

novethic

20 COLLABORATEURS
+ 60% DE CONSULTATIONS
DU SITE NOVETHIC.FR
 pendant la COP21
PLUS DE 15 000 FOLLOWERS
SUR TWITTER
35 FONDS ISR LABELLISÉS
 dans le cadre du partenariat FNG/Novethic

CDC INTERNATIONAL CAPITAL

CDC International Capital est la filiale d'investissement du groupe Caisse des Dépôts créée en 2014 pour développer les partenariats de la Caisse des Dépôts avec les fonds souverains et autres investisseurs institutionnels internationaux. Sa vocation est d'attirer durablement les capitaux étrangers en France pour accompagner le développement des entreprises, notamment à l'international, mais également investir aux côtés de partenaires étrangers dans les infrastructures et dans l'immobilier.

CDC International Capital investit systématiquement dans une approche de co-investissement de long terme avec ses partenaires investisseurs souverains, selon un mode de gestion active et conjointe des participations. Dans ce cadre spécifique, les investissements sont réalisés au niveau des fonds propres d'entreprises françaises matures en phase de croissance et de développement de leur exposition internationale, ou éventuellement étrangères lorsque cela favorise leur développement en France et/ou les intérêts français. CDC International Capital a aussi la possibilité d'investir à l'étranger en accompagnement du développement d'entreprises françaises. **CDC International Capital est membre fondateur de l'Institutional Investors Roundtable dont elle assure la présidence en 2016.** Ce club rassemble les plus grands fonds souverains et fonds de pension mondiaux dans une perspective d'investissements communs. Outre ses partenariats d'investisse-

ment actifs depuis mi 2014, avec QIA (Qatar), et Mubadala (Emirats Arabes Unis), CDC International Capital a noué en 2015 des partenariats de co-investissement additionnels.

- Un partenariat franco-saoudien avec Kingdom Holding Company (KHC) a été annoncé en 2015 visant à établir en 2016 le Fonds d'Investissement Franco-Saoudien d'une taille cible de 400M\$ pour l'accompagnement des entreprises françaises en Arabie Saoudite et dans les pays membres du Conseil de coopération des États arabes du Golfe Arabique.
- Dans la droite ligne du mandat confié le 14 avril 2015 par le comité interministériel du Grand Paris à la Caisse des Dépôts, CDC International Capital et le fonds souverain chinois CIC ont conclu un partenariat de co-investissement pour le financement de projets et actifs du Grand Paris. Ce partenariat concerne principalement des co-investissements dans des actifs immobiliers existants ou en développement dans la zone du Grand Paris.
- CDC International Capital poursuit par ailleurs des partenariats de co-investissement avec d'autres fonds internationaux, dont le fonds souverain russe et avec des investisseurs asiatiques.

www.cdccapital.fr



20 COLLABORATEURS

dont 11 directeurs d'investissements et chargés d'investissement

725 M€

de Fonds propres

+ DE 3 MDC

de capacité d'investissement
via ses filiales partenariales

5 INVESTISSEMENTS RÉALISÉS

pour un montant cumulé supérieur à 250 M€

ICADE



L'entrepôt MACDONALD reconverti

Icade est un opérateur immobilier intégré de référence qui apporte des solutions globales, durables, innovantes et adaptées aux besoins de ses clients et aux enjeux de la ville de demain. Société immobilière cotée dont le premier actionnaire est la Caisse des Dépôts, Icade est un acteur majeur du Grand Paris et un promoteur national. La dualité de son modèle alliant investissement et promotion en fait un acteur de premier plan dans le secteur immobilier français.

Au sein d'un patrimoine d'exception, ses bureaux et ses parcs tertiaires se caractérisent par leur positionnement stratégique, leur qualité environnementale et la diversité des services proposés.

Icade détient également une position de leader dans le domaine de l'immobilier de santé en accompagnant ses partenaires exploitants de cliniques privées dans leur développement et participe à l'évolution de l'offre de soins.

En matière de promotion, les équipes d'Icade travaillent partout en France en étroite collaboration avec les collectivités locales, les investisseurs et les utilisateurs pour contribuer au développement du tissu résidentiel, tertiaire et public des villes et des régions.

Icade a placé la responsabilité sociétale d'entreprise au cœur de sa stratégie et de ses pratiques en définissant des engagements environnementaux, sociaux et sociétaux ambitieux. Enfin, Icade se positionne comme un leader de l'innovation immobilière, grâce, notamment, à la création du hub Icade, à l'ouverture de la maison des start-up et à ses partenariats industriels, lui permettant d'innover pour elle-même comme pour ses clients.

www.icafe.fr

nous donnons vie à la ville



1475 COLLABORATEURS

9,2 MDC
de patrimoine

5^E FONCIÈRE FRANÇAISE

1^{re} foncière de santé

1,4 MDC

de chiffre d'affaires

5^E PROMOTEUR FRANÇAIS

GROUPE SNI

Filiale immobilière d'intérêt général détenue à 100 % par la Caisse des Dépôts, le groupe SNI est un acteur majeur du logement et du renouvellement urbain. Premier bailleur de France, il gère 345 769 logements dont 189 975 sociaux et loge un million de personnes sur le territoire métropolitain. Opérateur immobilier global, le groupe SNI s'appuie sur son offre diversifiée et étendue pour apporter aux acteurs publics des réponses innovantes et durables, créatrices de mixité et de cohésion sociale. Le Groupe répond ainsi à un double objectif :

- favoriser le développement d'une offre de logements sociaux et intermédiaires en zones tendues ;
- fluidifier le parcours résidentiel à travers une offre sur mesure et une meilleure accessibilité à la propriété.

Le groupe SNI, premier bailleur de France, a maintenu en 2015 une forte production de logements en dépit de la morosité du marché de l'immobilier. 10 948 logements ont été livrés (dont 5 068 sociaux et 2 795 places d'hébergement portés par sa filiale Adoma). 11 179 logements ont été mis en chantier (dont 4 063 sociaux et 3 820 par Adoma). En outre 7 573 logements ont bénéficié d'un programme de réhabilitation-résidentialisation. Les résultats consolidés du groupe SNI sont élevés et s'établissent à 131,7 M€. Déjà à l'initiative de la création du Fonds de logement intermédiaire (FLI), premier fonds français dédié au marché résidentiel, le groupe SNI

a remporté en 2015 l'appel d'offre de l'Etat pour la gestion d'un fonds d'investissement doté d'un milliard de fonds propres dédié à la construction de 13 000 logements intermédiaires.

www.groupesni.fr



6 903 COLLABORATEURS
345 769 LOGEMENTS GÉRÉS
dont 187 975 logements sociaux

1,4 M€
de loyers collectés

0,35 M€
de chiffre d'affaires Adoma

In vivo - Réinventer Paris



CDC BIODIVERSITÉ



32 COLLABORATEURS

4,5 M€

de chiffre d'affaires

17,5 M€

de Fonds propre

DEPUIS 2008

restauration et réhabilitation de plus de 2100 ha d'espaces naturels, en tant qu'opérateur de compensation écologique

CDC Biodiversité est la filiale du groupe Caisse des Dépôts entièrement dédiée à l'action, établie dans la durée, en faveur de la biodiversité. Elle intervient pour le compte de maîtres d'ouvrage publics et privés, qui lui délèguent le pilotage de leurs actions, volontaires ou réglementaires (compensation), de restauration de la biodiversité et de gestion d'espaces naturels et paysagers. CDC Biodiversité, société pionnière de la compensation écologique en France, a créé dans la Crau, en Provence, la première "Réserve d'Actifs Naturels" d'Europe. Les aménageurs peuvent y trouver une réponse préexistante à leurs besoins en matière d'actions positives pour la biodiversité et en particulier au titre des mesures de compensation des impacts résiduels de leurs projets. Elle a aussi réalisé une série d'opérations de compensation, dont la plus importante d'Europe, sur l'autoroute Pau - Bordeaux, pour le

compte de la société A'liénor.

Elle propose également une offre de service "Biodiversité en ville". Elle intervient comme opérateur global en prenant en charge la conception, la réalisation, la gestion et le suivi des espaces extérieurs des projets urbains. En proposant un service sur mesure, CDC Biodiversité construit des projets collectifs de territoires, favorisant la cohérence écologique, impliquant les acteurs clés locaux, dans une démarche de concertation et assurant un suivi sur le long terme.

CDC Biodiversité conduit par ailleurs la Mission Economie de la Biodiversité de la Caisse des Dépôts qui contribue activement à innover, en France et à l'international, sur ces problématiques en menant des travaux de recherche qu'elle publie régulièrement dans la lettre d'information Biodiv'2050.

www.cdcbiodiversité.fr



SOCIÉTÉ FORESTIÈRE

Société Forestière est un acteur de référence de la filière forêt-bois. Créée en 1966 pour aménager et gérer les investissements forestiers de la Caisse des Dépôts, elle est aujourd'hui l'une des premières sociétés de services dédiées aux espaces forestiers. Elle gère les actifs forestiers de la majorité des investisseurs institutionnels français, banques, compagnies d'assurances, et d'un nombre important de groupements forestiers d'investissement et d'investisseurs personnes physiques. Intervenant sur 270 000 ha, elle réunit les compétences et expertises de plus de 150 spécialistes travaillant au plus près de ses clients et de leurs forêts, au travers d'un réseau d'agences régionales. Par ailleurs, elle s'engage dans une démarche de gestion durable des

forêts de ses clients via la certification ISO 9001 de sa charte de gestion durable, l'écocertification des forêts gérées et l'adaptation au changement climatique. En Mars 2015, le projet "ValTer Biomasse", en collaboration avec la direction régionale Languedoc Roussillon de la Caisse des Dépôts, a été mis à l'honneur pour la saison 2015 du Lab CDC (incubateur de projets innovants du groupe Caisse des Dépôts) consacrée aux projets sur la transition écologique et énergétique. Ce projet vise à développer une offre de VALorisation des TERitoires (VALTER) avec une forte dimension territoriale et permet d'engager en 2016 plusieurs projets pilotes régionaux.

www.forestiere-cdc.fr



Société Forestière

170 COLLABORATEURS

270 000 HECTARES
de forêts en gestion représentant

1,9 MDE D'ACTIFS)

7300 HA/AN
d'achat/vente de forêts

PRÈS D'1,2 MILLION DE M³
de bois commercialisé

EXTERIMMO

Exterimmo est une filiale rattachée à la direction des investissements et du développement local de la Caisse des Dépôts. Outil patrimonial "clé en main" conçu pour encourager les propriétaires publics ou privés à engager des opérations de construction et de rénovation énergétique de leurs bâtiments et équipements, il fait bénéficier le donneur d'ordre d'une offre globale et d'un accompagnement en ingénierie juridique, financière et technique dans le montage des opérations. Sa singu-

larité tient à son rôle d'ensemblier et à sa capacité à qualifier techniquement l'investissement qui sera réalisé. La première ambition d'Exterimmo est de valoriser la performance énergétique et environnementale des projets, qu'il s'agisse de gagner en sobriété ou de développer les énergies renouvelables. Exterimmo prend et assume ses engagements sur toute la durée des contrats depuis la conception jusqu'à l'exploitation.

www.caissedesdepots.fr



COMPAGNIE DES ALPES



Parc Astérix

Depuis plus de 25 ans, la Compagnie des Alpes, leader européen des loisirs, exploite les plus grandes stations françaises de ski alpin et des parcs de loisirs à forte identité en Europe. Aujourd'hui, elle exporte au-delà des frontières européennes un savoir-faire unique dans la conception et l'assistance à maîtrise d'œuvre de projets : stations de montagne, parcs de loisirs, loisirs indoor. Les bonnes performances enregistrées depuis deux exercices confortent le groupe dans sa stratégie de repositionnement sur l'optimisation de la "Très Grande Satisfaction" de ses clients.

Dans les destinations de loisirs, les efforts d'investissement seront amplifiés, pour augmenter la capacité d'accueil des sites par l'arrivée de nouvelles attractions et pour permettre de capter des clientèles plus lointaines, par le développement de l'hébergement : augmentation de la capacité hôtelière de Parc Astérix, nouvelles attractions dans les parcs Walibi.

Dans les Domaines skiables, l'objectif sera de recréer une dynamique de croissance en volume en saisissant les opportunités offertes par le développement du ski sur de nouvelles géographies (Chine, Russie). A l'international, le groupe entend investir sur de nouveaux marchés porteurs (Chine), en privilégiant les partenariats. Il poursuit par ailleurs son expérience d'implantation de loisirs indoor à l'international avec Grévin dont trois sites sont actuellement opérationnels et dont un quatrième vient d'ouvrir en Suisse : Chaplin's World by Grévin.

www.compagniedesalpes.fr



4 705 COLLABORATEURS

695,9 M€

de chiffre d'affaires

13,6 MILLIONS

de journées skieurs

8,4 MILLIONS

de visiteurs

CNP ASSURANCES

Depuis 160 ans, CNP Assurances assure la protection des personnes contre les aléas de la vie. Présent en Europe et en Amérique latine, le groupe est le 1^{er} assureur de personnes en France. Assurer tous les avènements, telle est son ambition.

Le groupe conçoit et gère des solutions en assurance vie, retraite, prévoyance, santé et couverture de prêts, distribuées par des partenaires bien implantés sur leur marché :

- en France, via La Banque Postale et les Caisses d'Épargne, et par son propre réseau salarié ; en Europe, via des réseaux partenaires et en mode multicanal ;
- au Brésil – son 2^e marché – le groupe est partenaire de Caixa Econômica Federal, la 2^e banque publique du pays.

Le groupe CNP Assurances conçoit des produits de couverture de prêts pour plus de 300 établissements financiers. Il propose également des contrats groupe sur-mesure en retraite et en prévoyance pour 20 000 collectivités locales, 4 600 entreprises et de nombreuses mutuelles partenaires. Il développe une approche globale de la prévoyance incluant la prévention, la couverture financière et les services à la personne.

L'année 2015 a été marquée par le renouvellement pour dix ans des accords commerciaux avec La Banque Postale sur un périmètre élargi à sa banque patrimoniale, la signature d'un projet de partenariat avec AG2R La Mondiale pour créer l'acteur de référence de

l'épargne retraite et par la mise en œuvre du partenariat de long terme avec Santander Consumer Finance en couverture de prêts et prévoyance sur dix pays européens. Enfin, CNP Assurances a lancé sa plateforme digitale Lyfe de services santé destinée aux adhérents des mutuelles, institutions de prévoyance et entreprises partenaires du groupe. Elle propose à ses utilisateurs des services de prévention, de coaching, d'accès à la santé et d'aide aux aidants.

www.cnp.fr



+ DE 4700 COLLABORATEURS
dans le monde

316,9 M€

d'encours moyens (hors PB différée)

36 MILLIONS

d'assurés en prévoyance/protection dans le monde

13 MILLIONS

en épargne/retraite dans le monde

1,130 M€ DE RÉSULTAT NET
part du Groupe



TRANSDEV



Autocar Isilines

83 000 COLLABORATEURS

6,6 MDC

de chiffre d'affaires

19 PAYS

d'implantation

3,5 MILLIARDS

de passagers transportés

Partenaire de confiance des collectivités, Transdev conçoit et met en œuvre pour les voyageurs des solutions personnalisées et performantes, au bénéfice d'une mobilité responsable. Avec 13 modes de transport gérés et plus de 42 500 véhicules, Transdev propose la plus large palette d'offre de transport sur le marché. Dans le domaine de la transition énergétique, Transdev expérimente et teste des solutions innovantes et de nouveaux véhicules qui contribueront au développement de solutions moins polluantes.

En 2015, Transdev a obtenu le renouvellement de nombreux contrats en France et à l'international : en Amérique du nord (tramway de Cincinnati, Edmonton et Detroit), en Allemagne (contrat ferroviaire de Mittelsachsen),

en Suède, aux Pays Bas, (réseaux de bus) et en Nouvelle-Zélande (contrat du réseau ferroviaire de la Wellington). 2015 a été marquée par le lancement réussi d'isilines, l'activité car longue distance en France qui se traduit par un succès commercial.

La résolution du dossier SNCM permettra d'entamer la restructuration du capital ce qui donnera au Groupe un actionnariat stabilisé sur le long terme. Transdev imagine les solutions qui font avancer la mobilité et réinventent les transports publics. Le groupe soutient, avec conviction, le développement de l'intermodalité dont le principe consiste à conjuguer, pour un déplacement, plusieurs modes de transport. Pilier d'une vision réformatrice et innovante des transports, ce modèle émergent est porteur d'opportunités et de compétitivité dans de nombreux domaines : transition énergétique, optimisation des fonds publics, développement des territoires, qualité de vie, progrès technologique, autonomie et liberté de choix des voyageurs, planification, information des passagers.

www.transdev.com



EGIS

Egis est un groupe d'ingénierie, de montage de projets et d'exploitation. En ingénierie et conseil, il intervient dans les domaines des transports, de la ville, du bâtiment, de l'industrie, de l'eau, de l'environnement et de l'énergie. Dans les domaines routiers et aéroportuaires, son offre s'élargit au développement de projets, à l'investissement en capital, au clé en main d'équipements, à l'exploitation et aux services à la mobilité. Egis est filiale à 75 % de la Caisse des Dépôts et à 25 % d'Iosis Partenaires (actionnariat des cadres partenaires et des salariés). Egis figure parmi les grands acteurs européens et mondiaux de l'aménagement du territoire.

En 2015, le Groupe réalise 60 % de son chiffre d'affaires à l'international et continue de se développer en Inde, au Brésil, en Afrique et au Moyen-Orient où il enregistre une progression de ses activités et acquiert Projacs, une société de management de projet leader dans la région. Egis participe également à la réalisation de grandes infrastructures de transport à travers le monde : métro de Mumbai en Inde, métro de São Paulo au Brésil, ...

Des contrats significatifs ont été remportés dans le domaine de l'eau au Qatar et en Côte d'Ivoire, de l'énergie à Bordeaux, de l'aménagement urbain au Qatar, du bâtiment à Alger et à Paris et de la route en France et en Inde. En 2015, Egis poursuit ses activités liées aux nouveaux services à la mobilité, à travers un partenariat signé

entre Easytrip (filiale du groupe) et Renault pour la promotion et le développement de l'électromobilité en France, mais aussi l'exploitation des services de stationnement de la ville d'Amsterdam, qui comptent parmi les plus avancés au monde.

Egis, toujours engagé sur de grands projets structurants comme le Grand Paris, reste pleinement motivé par le marché français et voit nombre de ses innovations récompensées par des prix prestigieux : prix Industrie et Conseil en Technologie pour son projet de tour de télécommunication à éoliennes Wind-it® au Grand Prix National de l'Ingénierie, prix "Changement climatique" dans la catégorie "Innovation dans les technologies" pour sa démarche méthodologique ROSAU dédiée à l'amélioration de la résilience urbaine au salon World Efficiency 2015.

www.egis.fr



13 000 COLLABORATEURS

936 M€

de chiffre d'affaires géré

**PRIX INDUSTRIE ET
CONSEIL EN TECHNOLOGIE**

pour la solution Wind-it®
au Grand Prix National de l'Ingénierie 2015



Mise à 2x3 voies de l'A63 entre Ondres et Saint-Geours-de-Maremne (Aquitaine)

SCET



Maison du Mexique

La SCET est une entreprise de conseil et d'appui aux territoires, spécialiste de l'économie mixte et du développement local. Elle tire sa richesse d'un réseau d'entreprises publiques locales et de bailleurs sociaux de quelque 300 membres qu'elle conseille et anime depuis plus de 60 ans, constituant une communauté d'expertise au service de l'intérêt général.

La SCET s'appuie sur ses 400 collaborateurs - managers, consultants experts, gestionnaires - qui œuvrent pour et avec le réseau au service des collectivités. L'éventail de ses expertises lui permet de proposer une offre intégrée d'ingénierie de projet : du conseil stratégique à l'accompagnement opérationnel, l'exploitation et la gestion.

Elle accompagne les initiatives locales dans les métiers de l'aménagement, le logement ou la gestion de services publics mais également les nouveaux enjeux des territoires tels la transition territoriale, le développement économique et l'attractivité touristique, la transition démographique, ou encore la transition écologique et énergétique. Partenaire de confiance, la SCET inscrit son action dans le long terme avec une dimension nationale et un fort ancrage local.

www.scet.fr



405 COLLABORATEURS

6 DIRECTIONS

interrégionales

17 AGENCES

PRÈS DE 300 ADHÉRENTS

EPL ou bailleurs sociaux

Animation d'un réseau de

+ DE 5 000 PROFESSIONNELS

CDC ARKHINEO

CDC Arkhinéo, filiale à 100% de la Caisse des Dépôts, est la première société française d'archivage et de conservation à long terme des données électroniques. Elle agit en tant que tiers de confiance. Elle joue le rôle de "consignataire électronique" et assure, grâce à sa solution en mode SaaS (Software as a Service), la conservation sécurisée, intègre tous types de documents électroniques (factures, bulletins de paie, souscriptions de produits

d'épargne, contrats de prêt, contrats de travail, fichiers de preuve, etc.). CDC Arkhinéo archive aujourd'hui les données numériques de clients tels que AchatPublic.com, Ariba, Auchan, b-process, BNP Paribas, Carrefour, Docapost Fast, CertEurope/Oodrive, Coface, Faurecia, LCL, Docapost-BPO, Novapost/Peopledoc, Docusign, Leclerc, Orange Business Services, Pepsico, SAP...
www.cdcarckhineo.fr



+ D'1 MILLIARD
de documents archivés
19 MILLIONS D'ARCHIVES/MOIS
7,3 ARCHIVES / SECONDE
70 PARTENAIRES

INFORMATIQUE CDC

Groupement d'intérêt économique (GIE) détenu majoritairement par la Caisse des Dépôts, Informatique CDC a été rejoint par l'Institut National de la Propriété Industrielle (INPI) en 2014. Informatique CDC a pour objectif d'améliorer la performance de l'activité de ses membres au travers notamment de la mutualisation de solutions hautement sécurisées et de l'intégration du numérique dans leurs offres. Informatique CDC est au cœur de la stratégie numérique de la Caisse des Dépôts par la mise en œuvre de

ses projets de refonte de SI et par le développement du digital dans ses métiers et dans ses offres. Acteur clé de la confiance numérique, Informatique CDC a obtenu en 2014 la certification ISO 9001 délivrée par l'AFNOR sur la totalité de ses activités. A l'heure de l'open data, Informatique CDC se positionne comme le Tiers de confiance numérique, garant de la protection et de l'intégrité des données qui lui sont confiées
www.icdc.caissedesdepots.fr



794 COLLABORATEURS
3 700 M²
de salles informatiques hautement sécurisées
100%
des données hébergées en France
DATACENTERS TIER III - TIER IV



The background of the page features a photograph of several people from behind, wearing red t-shirts. One of the shirts has a white rectangular logo on the back that reads "GROUPE 200" and "Caisse des Dépôts". The text "LES FONCTIONS GROUPE DE LA CAISSE DES DÉPÔTS" is overlaid in a white box in the center of the image.

LES FONCTIONS GROUPE DE LA CAISSE DES DÉPÔTS

Les “fonctions” Groupe de la Caisse des Dépôts assurent les activités de pilotage du Groupe et le support des métiers de l’Etablissement public Caisse des Dépôts

LES FONCTIONS GROUPE

LES “FONCTIONS” GROUPE DE LA CAISSE DES DÉPÔTS ASSURENT LES ACTIVITÉS DE PILOTAGE DU GROUPE ET LE SUPPORT DES DIRECTIONS MÉTIERS DE L'ETABLISSEMENT PUBLIC CAISSE DES DÉPÔTS

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

Pour assurer une déclinaison efficace de ses orientations stratégiques et pour consolider sa compétitivité, l'Etablissement public s'est engagé dans un processus d'amélioration continue de sa performance interne.

Le Secrétariat général (SGG) contribue fortement à ce projet de transformation en accompagnant les directions de l'Etablissement public dans l'atteinte de leurs objectifs. En déployant ses expertises et ses services, il offre une large gamme de métiers contributeurs de la performance de l'Etablissement public et du Groupe.

L'action du Secrétariat général auprès des directions métiers se traduit ainsi par une expertise juridique de haut niveau, en amont des projets, dans leurs phases de développement et dans leur suivi opérationnel.

Cet apport innovant, agile et sécurisant a notamment pour but d'aider les directions métiers à développer leurs activités dans des domaines d'intervention inédits pour la Caisse des Dépôts.

Le Secrétariat général s'engage également à fournir une offre informatique performante visant à répondre aux enjeux stratégiques et opérationnels et aux spécificités de chacun des métiers de l'Etablissement public. La réunion des expertises dans une

direction des systèmes d'information à compter de 2015 – étroitement articulée avec la maîtrise d'œuvre (ICDC) – doit permettre aux directions de pouvoir conduire leurs projets informatiques de manière optimale en termes de coûts et d'adéquation aux besoins.

Le Secrétariat général garantit par ailleurs la performance économique de l'Etablissement public en conduisant une politique d'achats sécurisée et susceptible de générer des gains grâce au développement des achats groupés avec les filiales. D'autre part, le contrôle économique de gestion met en œuvre la procédure d'élaboration budgétaire qui s'inscrit désormais en déclinaison des perspectives stratégiques à moyen terme. Il décrit et aide également à l'amélioration de la performance de gestion des directions. Enfin, le Secrétariat général gère et pilote les 225 000 m² qui constituent l'immobilier d'exploitation de la Caisse des Dépôts sur l'ensemble du territoire (fonction propriétaire, gestion des sites, conduite d'opérations, etc.). Il développe le pilotage financier du patrimoine immobilier et répond aux besoins de l'Etablissement public à moyen/long terme. Il développe enfin une gestion active des sites pour un environnement de travail de qualité.



Siège du groupe Caisse des Dépôts

En cohérence avec les ambitions digitales des métiers, le Secrétariat général a lancé un programme d'acculturation des collaborateurs à la transformation digitale. A ce titre, il développe une offre de services transversale visant à promouvoir la culture de l'expérimentation et la conduite du changement. Il accompagne par ailleurs la politique Digitale des métiers de l'établissement public dans son volet SI (acculturation, diffusion de nouvelles pratiques, soutien à des projets innovants,...).

Au travers de la Direction des systèmes d'information, il fait évoluer le poste de travail et les outils SI à disposition des collaborateurs et des métiers. Investisseur socialement responsable, la Caisse des Dépôts doit adopter en interne une démarche cohérente avec ses engagements externes. Le Secrétariat général du Groupe pilote, à ce titre, la démarche de responsabilité sociétale et environnementale de l'Etablissement public (RSE), les achats responsables et plus largement le respect des engagements réglementaires. Le SGG s'attache en outre à améliorer la performance énergétique de ses immeubles d'exploitation ainsi que la performance environnementale de ses pratiques et modes de fonctionnement : achats responsables, recyclage, etc.

Par son action, le Secrétariat général permet ainsi que les missions d'intérêt général menées par la Caisse des Dépôts en appui des politiques publiques nationales et locales soient adossées à un modèle juridique, économique et opérationnel lisible et sécurisé.

FINANCES, STRATÉGIE ET PARTICIPATIONS

Le pôle Finances, Stratégie et Participations (FSP) est en charge du pilotage financier, stratégique et actionnarial du groupe Caisse des Dépôts. Garant de sa performance financière et de la cohérence de sa feuille de route stratégique, il produit par ailleurs les comptes sociaux et consolidés du Groupe. Il est garant de l'intégrité financière du Groupe et de la fiabilité de ses comptes. Le pôle est un contributeur majeur de la performance financière de l'établissement à travers la gestion de son portefeuille financier (actions, obligations, immobilier, trésorerie...). Il assure la gestion actif / passif, l'équilibre du bilan et développe le modèle prudentiel de la section générale.

Le pôle développe une vision prospective des besoins de fonds propres et de leur allocation au sein du Groupe, tout en assurant les prévisions économiques du Groupe, par la réalisation notamment du cadrage macro-économique.

En donnant les moyens aux filiales et participations stratégiques de se développer sur le long terme, le pôle Finances, Stratégie et Participations agit en investisseur avisé et responsable, porteur d'une vision stratégique d'ensemble, exerçant son rôle d'actionnaire de manière engagée et exigeante.

Le pôle FSP, en coordination avec les directions de l'établissement public et les filiales, définit et impulse la mise en œuvre des priorités stratégiques du Groupe, au premier rang desquelles les grandes transitions que connaît la société française : transition territoriale, transition écologique et énergétique, transition numérique et transition démographique et sociale. En conduisant des travaux de recherche et des études de place aux côtés d'acteurs privés et publics, et en s'appuyant sur les expertises du Groupe et de ses partenaires, il impulse et développe des projets innovants et structurants à forte valeur économique et sociétale.

Le pôle FSP pilote les interventions sur le capital des filiales et participations du Groupe. Il gère les opérations d'investissement et de cessions, et analyse les opportunités de partenariats à fort impact stratégique et financier pour la Caisse des Dépôts. Enfin, le pôle FSP coordonne l'application des règles de bonne gouvernance et propose les évolutions majeures des politiques d'investissements, avec pour ambition de faire

du Groupe un investisseur exemplaire en matière de responsabilité sociale et environnementale. A ce titre, il est notamment en charge de l'évaluation et de la diminution de l'empreinte carbone des portefeuilles financiers du Groupe.

RELATIONS INSTITUTIONNELLES, INTERNATIONALES ET EUROPÉENNES

La Direction des relations institutionnelles, internationales et européennes exerce une triple mission :

- une mission institutionnelle transverse de représentation du Groupe, à l'échelon français, européen et international. Cette représentation s'exerce directement auprès du Parlement français ainsi qu'auprès des instances communautaires. Cette mission s'appuie également sur l'association européenne des investisseurs de long terme (ELTI) et le club des investisseurs de long terme (CILT) dont la Caisse des Dépôts est membre fondateur ;
- une mission d'impulsion, d'appui technique et de facilitation pour accompagner les directions opérationnelles et filiales dans leurs démarches auprès des institutions et dans leurs projets de développement ;
- une mission opérationnelle de gestion de fonds multilatéraux d'infrastructure (Marguerite et Inframed) ainsi que de pilotage des participations bilatérales avec les homologues internationales de la Caisse des Dépôts.

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS D'AVENIR

Au titre du Programme d'Investissements d'Avenir (47 Md€) piloté par le Commissariat Général à l'Investissement, l'Etat a confié au groupe Caisse des Dépôts le pilotage et la gestion de 13,7 Md€ déclinés en 36 conventions. Avec plus de 23 000 projets financés dans les domaines de la formation et l'enseignement supérieur, la recherche, les filières industrielles et les PME, le développement durable et le numérique, le Programme d'Investissements d'Avenir a investi plus de 9 Md€ générant un effet de levier de plus de 23 Md€ depuis 2010.

RESSOURCES HUMAINES

A l'échelle du Groupe, la direction des ressources humaines exerce ses missions dans un environnement complexe de dualité de statuts (public-privé), couvrant plus de 120 000 collaborateurs, dont près de 50 % à l'étranger, répartis sur dix grandes familles de métiers. Dans ce cadre, la direction des ressources humaines agit dans une logique de pilote et de régulateur, de prestataire de services et d'acteur du dialogue social et de la qualité des relations humaines et sociales. Elle assure à la fois la gestion des ressources humaines de l'Établissement public et le soutien des politiques portées par les filiales du Groupe.

COMMUNICATION ET MÉCÉNAT

La direction de la communication est garante de l'image du Groupe. Sa



mission est d'éclairer les parties prenantes externes sur ses activités et son offre de services. Elle vise également à renforcer le sentiment d'appartenance des collaborateurs en favorisant la cohésion Groupe.

A ce titre, elle anime le réseau communication, réunissant l'ensemble des responsables communication du Groupe, et co-conçoit avec les services de l'Établissement public un plan de communication qui fixe son action et permet de coordonner la politique de communication des autres directions de l'Établissement public. La direction de la communication élabore par ailleurs la stratégie de mécénat en cohérence avec le positionnement du Groupe. Sélective et cohérente, cette stratégie promeut l'émergence de jeunes et nouveaux talents dans deux grands domaines : la culture, à travers prioritairement la musique classique et la danse ; l'espace public et la ville durable, et plus particulièrement l'architecture et le paysage. La direction de la



Hall du siège du groupe Caisse des Dépôts

communication conçoit et met enfin en œuvre les actions de communication et les événements prévus dans le cadre du Bicentenaire de la Caisse des Dépôts.

AUDIT INTERNE

La direction de l'Audit interne du groupe Caisse des Dépôts (DGAU) a une double mission : donner aux managers une assurance sur la sécurisation de leurs processus de gestion et contribuer à l'amélioration de l'efficacité et de la performance des directions et entités auditées. Directement rattachée au directeur général afin de garantir son indépendance vis-à-vis des entités auditées, DGAU a un rôle de "3^e ligne de défense" et intervient dans le cadre de missions de quelques semaines, avec une démarche en trois temps : analyse, diagnostic et recommandations. L'audit permet d'identifier et de remédier à des carences de fonctionnement par son évaluation des processus, des organisations et des risques.

DGAU intervient sur tout le périmètre du groupe Caisse des Dépôts afin d'avoir une vision transversale de ce dernier. Son action s'inscrit dans le cadre d'un plan d'audit quadriennal, qui peut être complété par des demandes ponctuelles de la gouvernance. Le plan vise à s'assurer que les principaux risques et fonctions du Groupe sont couverts au moins une fois tous les quatre ans. DGAU pilote par ailleurs le Réseau d'Audit, qui intègre les 7 filiales dotées d'une direction

d'audit interne (BPI France, Groupe SNI, Compagnie des Alpes, Transdev, Egis, CNP Assurances, Icade), soit une soixantaine de collaborateurs au total.

CABINET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

En lien avec l'ensemble des services de l'Établissement public et du Groupe, le cabinet accompagne et conseille le directeur général dans l'exercice de ses fonctions.

RISQUES ET CONTRÔLE INTERNE

La Direction des risques et du contrôle interne pilote le dispositif de contrôle interne et de maîtrise des risques du Groupe. Elle veille à sa cohérence et à son efficacité. Au titre de sa fonction d'animation, de coordination et de supervision de la filière "Risques" du Groupe (ou "fonction de gestion des risques"), elle assure également un suivi des risques du Groupe adapté à l'environnement économique, financier et réglementaire, qui contribue au dispositif de pilotage global. Elle rend compte à la Commission de Surveillance, dans un rapport semestriel sur les risques, de l'ensemble des risques liés aux activités du Groupe. Elle coordonne le comité des risques de l'Établissement public présidé par le directeur général.

1816... 2016

DEPUIS 200 ANS LA CAISSE DES DÉPÔTS PARTICIPE AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU PAYS. ELLE S'ADAPTE AUX EXIGENCES DU TEMPS ET RÉPOND AUX BESOINS NOUVEAUX EN INNOVANT. CE BICENTENAIRE EST L'OCCASION DE MIEUX NOUS FAIRE CONNAÎTRE.

UN NOUVEAU SITE INTERNET

Première vitrine de notre Groupe, il reçoit près de 5 000 visiteurs/jours. Le nouveau site est orienté clients et permet en quelques clics d'avoir accès à l'ensemble des offres de l'Etablissement public et de nos filiales.

UNE CARTOGRAPHIE

Accessible sur notre site internet elle détaille, via Google Maps, toutes les réalisations du Groupe sur le territoire en matière d'aménagement et illustre via différents projets nos deux cents ans d'histoire.

UNE OPÉRATION "UN TWEET PAR JOUR"

Tous les jours, la Caisse des Dépôts fait connaître sur son compte Twitter son histoire, ses réalisations, ses projets et comment nous sommes perçus.

UNE EXPOSITION TOUS PUBLICS

Du 28 avril, jour anniversaire, au 8 juillet a lieu au siège de la Caisse des Dépôts (56 rue de Lille, Paris 7^e) une exposition, récréative et pédagogique, retraçant les différents domaines d'intervention de notre Groupe. Une version virtuelle de l'exposition est également proposée sur notre site internet.

UN TIMBRE COMMÉMORATIF INNOVANT

Un timbre à l'effigie du Bicentenaire de la Caisse des Dépôts a été conçu pour cette occasion. Pour marquer son attachement à l'innovation et au développement économique des

territoires, une version limitée de ce timbre a été imprimée sur un papier thermoplastique bio-sourcé développé par une société française : une première mondiale !

DES OUVRAGES POUR TOUS

- Le **Que sais-je ?** de la Caisse des Dépôts réactualisé sous la conduite scientifique des Presses Universitaires de France.
- L'ouvrage **"La Caisse des Dépôts à gratter"** (éditions Au clair de ma plume) pour les enfants de 8 à 12 ans, mais aussi pour les plus grands, qui découvriront de façon ludique une histoire illustrée de notre Groupe.
- **"Voyage au cœur de la Caisse des Dépôts"**, livre de témoignages des collaborateurs actuels ou retraités qui racontent "leur" Caisse des Dépôts qui paraîtra d'ici la fin d'année.

UNE CAISSE DES DÉPÔTS QUI COURT

Un rallye sportif réunit les salariés du Groupe à travers toute la France pour une belle mise en forme tout au long de cette année !

UNE CAISSE DES DÉPÔTS QUI PENSE

Le 28 avril, jour anniversaire, se sont tenus des colloques historique, économique et financier. Un forum retraite autour du thème "Tous Bicentenaire" est également organisé à Paris en juin. Et le 7 décembre, les Trophées de l'innovation viendront clore les cérémonies du Bicentenaire en nous projetant sur les solutions d'avenir.



Exposition tous publics - Timbre commémoratif



Merci à l'ensemble des personnes ayant permis de réaliser ce Panorama du Groupe.

Direction de la communication du groupe Caisse des Dépôts

Crédits photos : couverture ©Anzemulex – Fotolia, © kaimanblu – Fotolia ©, © Frédéric Achdou, © Jean-Marc Pettina ; p. 6-7 © Jean-Marc Pettina ; p. 8-9 © Iakov Kalini ; p. 16-17 © DR ; p. 20 © Jean-Marc Pettina ; p. 22 © www.sylvainmestre.com ; p. 24 © Le Grand Dijon ; p. 25 © ADMR du Doubs ; p. 26 © ANTHRACITE et AMA ; p. 27 © WOolooMOoloo ; p. 28 © Wilmotte et associés ; p. 29 © Groupe Caisse des Dépôts ; p. 30 © Groupe Caisse des Dépôts ; p. 32 © Quardan ; p. 33 © Groupe Caisse des Dépôts ; p. 34 © B'n'T communication ; p. 35 © J-M Favre ; p. 36 © Wilmotte et associés ; p. 37 © Société du Grand Paris ; p. 38 © Groupe Caisse des Dépôts ; p. 39 © Groupe Caisse des Dépôts ; p. 40 © Mairie de Dieppe ; p. 41 © Normandie Aménagement ; p. 42 © SIVU de l'Aya ; p. 44 Nantes Habitat ; p. 45 Groupe Caisse des Dépôts ; p. 46. © Aixinfo ; p. 47 © GPMM ; p. 48 © Sethri-Setae ; p.50-51 © Éric Sempé ; p. 52 © les ateliers Devarrieux ; p. 54 © Vincent Baillais ; p. 56 © Fernando Javier Urquijo ; p. 57 © XTU ; p. 58 © Mark Schwettmann ; p. 60 © Hervé Cussot ; p. 61 © Pierre-Yves Brunaud ; p. 62 © Transdev ; p. 63 © Balloide ; p. 64 © Scet ; p. 65 © Robynmac - Fotolia ; p. 66-67 © Pascal Yuan ; p. 69 © Jean-Marc Pettina ; p. 71 © Jean-Marc Pettina ; p. 72 © Jean-Marc Pettina ; p. 73 © Eric Couderc.

Le papier utilisé dans ce panorama est certifié FSC (Forest Stewardship Council). Cette certification signifie que le bois, utilisé dans la fabrication du papier de ce panorama, provient d'une forêt correctement gérée satisfaisant à des normes rigoureuses au niveau environnemental, social et économique.



200ans
avec vous

56, rue de Lille - 75356 Paris 07 SP

Tél. : +33 1 58 50 00 00

 @CaissedesDepots

www.groupecaissedesdepots.fr

GROUPE



