

Informations relatives au périmètre de consolidation du groupe Caisse des Dépôts

L'établissement public établit des comptes annuels distincts, en normes françaises, pour chacune des sections qui le composent : la Section générale et la Section du Fonds d'épargne.

Par ailleurs, la Banque des Territoires réunit tous les outils de la Caisse des Dépôts au service du développement des territoires. Elle regroupe les directions opérationnelles (bancaire, investisseur, prêteur) et s'appuie sur 16 directions régionales, avec des directions fonctionnelles (finances, communication, stratégie digitale et ressources humaines). Elle associe également deux filiales, CDC Habitat et la SCET, qui contribuent à l'accompagnement des acteurs territoriaux en ingénierie et conseil.

Le groupe Caisse des Dépôts présente la spécificité de réunir un Établissement public, des filiales et participations intervenant dans le champ concurrentiel. Il publie des comptes consolidés aux normes IFRS qui regroupent les comptes de la Caisse des Dépôts Section Générale et ceux des entités qu'il contrôle seul ou conjointement ou exerce une influence notable pour former les comptes consolidés du groupe Caisse des Dépôts.

La présentation du périmètre de consolidation du Groupe Caisse des Dépôts est organisée selon les quatre groupes d'activités du Groupe. Les entités et les sous-groupes y compris leurs filiales sont ainsi détaillés par groupe d'activités.

GROUPES / SOCIETES	31 décembre 2025				31 décembre 2024		
	Pays	Méthode	% Intégration	% Intérêt	Méthode	% Intégration	% Intérêt
PÔLE CAISSE DES DEPOTS							
CAISSE DES DEPOTS							
CDC (SECTION GENERALE) <i>Siège social : 56, rue de Lille - 75356 Paris 07 SP</i>	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
SCET <i>Siège social : 52, rue Jacques Hilairet - 75612 Paris Cedex 12</i>	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GROUPE CDC HABITAT							
CDC HABITAT <i>Siège social : 100, avenue de France - 75013 Paris</i>	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
SAINTE BARBE	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
AMPERE GESTION	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
ADOMA	FRANCE	EQUI Co-Ent	56,44	56,44	EQUI Co-Ent	56,44	56,44
FONDS DE LOGEMENT INTERMEDIAIRE	FRANCE	EQUI Ent Ass	19,14	19,14	EQUI Ent Ass	19,14	19,14
ADESTIA	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
AUTRES ENTITES DU PÔLE CAISSE DES DEPÔTS							
CDC CROISSANCE	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
CDC PME CROISSANCE	FRANCE	EQUI Co-Ent	48,86	48,86	EQUI Co-Ent	51,01	51,01
CDC TECH CROISSANCE	FRANCE	EQUI Co-Ent	35,31	35,31	EQUI Co-Ent	35,31	35,31
CDC CROISSANCE DURABLE	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,04	50,04	EQUI Co-Ent	50,04	50,04
CDC TECH PREMIUM	FRANCE	GLOB	100,00	62,03	GLOB	100,00	70,11
CDC CROISSANCE SELECTION PME	FRANCE	EQUI Co-Ent	59,43	59,43			
ACEP INV 3	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
ADL PARTICIPATIONS	FRANCE	EQUI Ent Ass	24,50	24,50	EQUI Ent Ass	24,50	24,50
CDC EURO CROISSANCE	FRANCE	EQUI Co-Ent	38,22	38,22	EQUI Co-Ent	47,59	47,59
CDC INVESTISSEMENT IMMOBILIER	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
CDC INVESTISSEMENT IMMOBILIER INTERNE	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
CNR SOLAIRE 10	FRANCE	EQUI Co-Ent	80,00	80,00	EQUI Co-Ent	80,00	80,00
CNR SOLAIRE 9	FRANCE	EQUI Co-Ent	80,00	80,00	EQUI Co-Ent	80,00	80,00
COMPAGNIE NATIONALE DU RHONE	FRANCE	EQUI Ent Ass	33,20	33,20	EQUI Ent Ass	33,20	33,20
DOCKS V2	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
DOCKS V3	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
FONCIERE FRANKLIN	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI ADENAUER	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI COURBEVOIE	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
SAS GPI FONCIERE EUROPE	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI ILLUMINE	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI IVRY	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI METAL 57	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
GPI REUILLY	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	99,90
GPI RUE PETIT	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI SOFIA	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI FAUBOURG SAINT MANDE	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
GPI ROSIERS MICHIGAN	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
GPINVEST LOGISTIQUE	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
GPI MB6	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI AUSTERLITZ 1	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI AUSTERLITZ 2	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI IVRY 1B	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	95,00
GPI IVRY 1A	FRANCE	GLOB	100,00	95,00	GLOB	100,00	95,00
GPI CORTIS	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
GPI ASNIERES O DOMAINE	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPI DUPONT N9	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPINVEST PB 10	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
HIN - ORANGE CONCESSIONS (1)	FRANCE	EQUI Co-Ent	55,33	55,33	EQUI Co-Ent	55,33	55,33
INFORMATIQUE CDC	FRANCE	GLOB	100,00	99,90	GLOB	100,00	99,95
KOMION SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	33,33	33,33	EQUI Co-Ent	33,33	33,33
LE MARQUIS	FRANCE				EQUI Ent Ass	40,00	40,00
MOVIVOLT ⁽²⁾	FRANCE	GLOB	100,00	89,80	GLOB	100,00	89,80
PBEM - PARIS BATIGNOLLES EMERGENCE	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	99,90
PRD MONTPARNASSE 1	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
PRD MONTPARNASSE 2	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
PRD MONTPARNASSE 3	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
PREDICA ENERGIES DURABLES	FRANCE	EQUI Ent Ass	22,00	22,00	EQUI Ent Ass	22,00	22,00
SAS CHATEAUDUN	FRANCE	GLOB	100,00	100,00			
SAS DEFENSE OBS ⁽³⁾	FRANCE				EQUI Ent Ass	25,00	25,00
SAS LA NEF LUMIERE	FRANCE						
SAS LAFAYETTE	FRANCE	GLOB	100,00	87,50	GLOB	100,00	87,50
SAS PARIS NORD EST	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
SAS PRINTEMPS LA VALETTE II	FRANCE	GLOB	100,00	79,00	GLOB	100,00	79,00
SAS RICHELIEU VIVienne ⁽¹⁾	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
SCI 182 RUE DE RIVOLI	FRANCE	GLOB	100,00	83,00	GLOB	100,00	83,00
SCI 43 45 RUE DE COURCELLES	FRANCE	GLOB	100,00	99,00	GLOB	100,00	99,00
SCI ALPHA PARK	FRANCE	GLOB	100,00	99,00	GLOB	100,00	99,00
SCI BATIGNOLLES LOT 09	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
SCI BAUDELIQUE	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	99,66
SCI BOULOGNE ILOT V	FRANCE	GLOB	100,00	99,00	GLOB	100,00	99,00
SCI CUVIER MONTREUIL II	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
SCI EVI-DANCE	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
SCI FARMAN ⁽¹⁾	FRANCE	GLOB	100,00	83,00	GLOB	100,00	83,00
SCI INNOVATIS II	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
SCI MMV 2013	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
SCI PB10	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
SCI PRINTEMPS LA VALETTE	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
SCI SILOGI	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
SCI TOUR MERLE	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
TONUS TERRITOIRES	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPINVEST 28	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
GPINVEST 29	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
OPCI GPINVEST CAUMARTIN	FRANCE	GLOB	100,00	80,00	GLOB	100,00	80,00
GPINVEST 43 CAUMARTIN	FRANCE	GLOB	100,00	80,00	GLOB	100,00	80,00
GPINVEST 25	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
GPINVEST BELLA APS	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
COVIVIO BERLIN PRIME	DANMARK	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
GPI 121 HAUSSMANN	LUXEMBOURG	EQUI Ent Ass	24,50	24,50	EQUI Ent Ass	24,50	24,50
SIOVAM HOLDING	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00	EQUI Co-Ent	50,00	50,00
SCCV GPINVEST ARCUEIL	FRANCE	EQUI Ent Ass	33,65	33,65	EQUI Ent Ass	33,65	33,65
GPINVEST 30	FRANCE	GLOB	100,00	100,00			
GPI PICPUS LOGEMENT	FRANCE	GLOB	100,00	100,00			
GPI PICPUS TERTIAIRE	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00			
GPI VILLE L'EVEQUE	FRANCE	GLOB	100,00	100,00			
GPI PARIS 16	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	50,00			
GROUPE ANATOL INVEST							
ANATOL INVEST HOLDING FRANCE SA <i>Siège social : 56, rue de Lille - 75007 Paris</i>	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
ANATOL INVEST HOLDING BV	PAYS-BAS	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
AIH MONCEAU MARQUIS SA	BELGIOUE	GLOB	100,00	97,92	GLOB	100,00	97,92
GDYNIA CENTRUM HANDLOWE SP ZOO	POLOGNE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
MYSLBEK	RÉPUBLIQUE TCHÈQUE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
PAIGE INVESTMENTS	POLOGNE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
SOLEIL MUNICH GMBH & CO KG	ALLEMAGNE	GLOB	100,00	90,00	GLOB	100,00	90,00

GROUPES / SOCIETES	31 décembre 2025				31 décembre 2024		
	Pays	Méthode	% Intégration	% Intérêt	Méthode	% Intégration	% Intérêt
GROUPE BPIFRANCE							
GROUPE BPIFRANCE							
BPIFRANCE <i>Siège social : 27-31, avenue du Général Leclerc - 94710 Maisons-Affort Cedex</i>	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
ALSABAIL	FRANCE	EQUI Ent Ass	20,07	20,07	EQUI Ent Ass	20,07	20,07
AUXFINANCES	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
AVENIR ENTREPRISE DEVELOPPEMENT C2	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
AVENIR TOURISME	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
BPIFRANCE ASSURANCE EXPORT	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
BPIFRANCE CAPITAL 1	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	46,66	EQUI Co-Ent	49,32	46,66
BPIFRANCE CAPITAL 2	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
BPIFRANCE COURTAGE	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
BPIFRANCE INNOVATION 1 LARGE VENTURE II	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
BPIFRANCE INNOVATION 1 VENTURE	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
BPIFRANCE INTERNATIONAL CAPITAL	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
BPIFRANCE INVESTISSEMENT	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
BPIFRANCE MEZZANINE 1	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
BPIFRANCE PARTICIPATIONS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
BPIFRANCE REGIONS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,31	EQUI Co-Ent	49,32	49,31
CDC ENTREPRISES CAPITAL INVESTISSEMENT	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
ETI 2020	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
ETI22	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	46,36	EQUI Co-Ent	49,32	46,36
EUTELSAT COMMUNICATIONS	FRANCE	EQUI Ent Ass			EQUI Ent Ass	6,71	6,71
FCT BPIFRANCE SME-2019-01	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FCT BPIFRANCE SME-2020-01	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FCT BPIFRANCE TPE DIGITAL	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FCT PRET HONNEUR	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FFI 2	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FFI 3	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FFI 4	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FFI 5	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FFI 6	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FFI PARTS A	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FFI PARTS B	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FIC DETTE PRIVEE	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FIC DETTE PRIVEE 3	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FIC DETTE PRIVEE II	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FRANCE INVESTISSEMENT ENERGIE ENVIRONNEMENT 2	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FRANCE INVESTISSEMENT TOURISME 3	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	41,62	EQUI Co-Ent	49,32	43,49
FONDS DE FONDS PME	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FONDS LAC I	FRANCE	EQUI Ent Ass	18,81	18,81	EQUI Ent Ass	16,94	16,94
FPMEI	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FRANCE INVESTISSEMENT CROISSANCE 1	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FRANCE INVESTISSEMENT CROISSANCE 2	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FRANCE INVESTISSEMENT CROISSANCE 3	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FRANCE INVESTISSEMENT CROISSANCE 4	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FRANCE INVESTISSEMENT CROISSANCE 5	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FRANCE INVESTISSEMENT REGIONS 1	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	46,36	EQUI Co-Ent	49,32	46,36
FRANCE INVESTISSEMENT REGIONS 2	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FRANCE INVESTISSEMENT REGIONS 3	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FRANCE INVESTISSEMENT REGIONS 4	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FRANCE INVESTISSEMENT TOURISME	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FUTURE FRENCH CHAMPION	FRANCE	EQUI Ent Ass	24,66	24,66	EQUI Ent Ass	24,66	24,66
FSI PME PORTEFEUILLE	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
FSN AMBITION NUMERIQUE	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
MECADEV	FRANCE	EQUI Ent Ass	17,47	17,47	EQUI Ent Ass	17,48	17,48
SCI BPIFRANCE	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
SOITEC	FRANCE	EQUI Ent Ass	5,66	5,66	EQUI Ent Ass	5,66	5,66
STCONSO	SUISSE	EQUI Ent Ass	24,66	24,66	EQUI Ent Ass	24,66	24,66
TYROL ACQUISITION - GROUPE TDF	FRANCE	EQUI Ent Ass			EQUI Ent Ass	11,83	11,83
FRENCH KUWAITI FUND	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	24,72	EQUI Co-Ent	49,32	24,72
BPIFRANCE INNO LARGE VENTURE III	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
BPIFRANCE ADOSSEMENT 1	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,31	EQUI Co-Ent	49,32	49,31
BPIFRANCE MULTI-ACTIFS 1	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,31	EQUI Co-Ent	49,32	49,31
FFI 7	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32	EQUI Co-Ent	49,32	49,32
BPIFRANCE DIGITAL VENTURE 3	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32			
BPIFRANCE INNOVATION 2	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32			
BPIFRANCE CAPITAL REGIONS 3	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32			
FRENCH TOUCH CAPITAL	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32			
BPIFRANCE MID CAP EQUITY 3	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32			
BPIFRANCE MID CAP FBI 3	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32			
BPIFRANCE DETTE PRIVEE 4	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	49,32			
INNIOBIO 3	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,32	38,53			
GROUPE LA POSTE							
LA POSTE <i>Siège social : 9, rue du Colonel Pierre Avia - 75015 Paris</i>	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SECTEUR SERVICES-COURRIER-COLIS							
ADIMMO	FRANCE	GLOB	100,00	49,77	GLOB	100,00	42,34
ADVANCED IDEAS	ROUMANIE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
AGE D'OR EXPANSION	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ASTEN SANTE	FRANCE	GLOB	100,00	49,82	GLOB	100,00	42,38
ASTEN SANTE A DOMICILE	FRANCE	GLOB	100,00	49,82	GLOB	100,00	42,38
AXEO DEVELOPPEMENT	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
AXEO PARTENARIATS PRO SERVICES (P.P.S)	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
AXEO PRO SERVICES	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
AXEO SERVICES	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
BUDGET BOX	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CASSIOP	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LA POSTE CONCIERGERIE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	33,66
COORDINATION AXEO	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CREAT DIRECT	ROUMANIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CYBER CITE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DIADOM	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ECONOMIE D'ENERGIE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
EDENEXT	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
E-SY Com	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LPS RESEAUX	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
FLUOW	FRANCE	GLOB	100,00	33,66	GLOB	100,00	33,66
GEOBUZON	ESPAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
GEOPTIS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
GO LOGISTIC	PORTUGAL	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	59,40
HAPPYTAL	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	61,38
HELP CONFORT	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
HELP CONFORT ST NAZAIRE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
IM SANTE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
INBOX MARKETING	ROUMANIE	GLOB	100,00	65,98	GLOB	100,00	65,98
INNOVAGENCY	PORTUGAL	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
INTERACTIONS MARKETING	ROUMANIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ISOSKELE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ISOSKELE FACTORY	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LA POSTE E-EDUCATION	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LA POSTE NOUVEAUX SERVICES	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LA POSTE SANTE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LA POSTE SANTE ET AUTONOMIE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LP10	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
MATCHING	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	55,28
MEDIAPOST DISTRIBUICAO POSTAL	PORTUGAL	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
MEDIAPOSTE ESPAGNE	ESPAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
MEDIAPOST HIT MAIL	ROUMANIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
MEDIAPOST HIT MAIL BULGARIA	BULGARIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
MEDIAPOSTE HOLDING	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00

GROUPES / SOCIETES	31 décembre 2025				31 décembre 2024		
	Pays	Méthode	% Intégration	% Intérêt	Méthode	% Intégration	% Intérêt
MEDIAPOST MARTECH	ROUMANIE	GLOB	100,00	33,66	GLOB	100,00	33,66
MEDIAPOSTE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
MEDIAPOST SGPS	PORTUGAL	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
METRICA	BULGARIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
MN SANTE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
NEOLOG	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
NOUVELLE ATTITUDE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
OFERTIA COLOMBIA	COLOMBIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
OFERTIA MEXICO	MEXIQUE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ONLYSO	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
RECYGO	FRANCE	GLOB	100,00	33,66	GLOB	100,00	33,66
SCI STP IMMO	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SMP	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SOGEC GESTION	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SOGEC INFORMATIQUE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SOGEC MARKETING	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SOGEFINAD	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SOMEPOST	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
STP	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
TIKEASY	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
TIMEONE - PERFORMANCE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
VIAPOSTE SAS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
VIAPOSTE MAINTENANCE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
VIAPOSTE TRANSPORT MANAGEMENT	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
VOUCHERS DEPOT	ROUMANIE	GLOB	100,00	49,50	GLOB	100,00	49,50
WHITE IMAGE GROUP	ROUMANIE	GLOB	100,00	49,50	GLOB	100,00	49,50
WHITE IMAGE LOYALTY	ROUMANIE	GLOB	100,00	49,50	GLOB	100,00	49,50
EDGEWHERE	FRANCE	GLOB	100,00	54,91	GLOB	100,00	54,91
LINEUP7	FRANCE	GLOB	100,00	49,50	GLOB	100,00	49,50
GEOPOST	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
360 SERVICES SAS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
A52 WAREHOUSE INC.	CANADA	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	21,33
ACP GLOBAL FORWARDING	POLOGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
AIR 360	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	39,60
ALAS COURIER, S.L.	ESPAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ALOLOMER.SLU	ESPAGNE	EQUI Ent Ass	25,00	16,50	EQUI Ent Ass	25,00	16,50
ALTURING	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ARAMEX PJSC	EMIRATS ARABES UNIS	EQUI Ent Ass	28,00	18,48	EQUI Ent Ass	28,00	18,48
ARMADILLO HOLDING GMBH	ALLEMAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ASENDIA AUSTRIA GMBH	AUTRICHE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ASENDIA BENELUX B.V.	PAYS BAS	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ASENDIA GERMANY GMBH	ALLEMAGNE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ASENDIA HOLDING AG	SUISSE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ASENDIA HONG KONG LTD	HONG KONG	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ASENDIA ITALY S.P.A.	ITALIE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ASENDIA MGMT SAS	FRANCE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ASENDIA MGMT SAS, BRANCH BERN	SUISSE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ASENDIA NORDIC AB	SUEDE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ASENDIA OCEANIA AU	AUSTRALIE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ASENDIA OCEANIA NZ	NOUVELLE ZELANDE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ASENDIA PRESS EDIGROUP SA	SUISSE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ASENDIA SINGAPORE	SINGAPOUR	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ASENDIA SPAIN S.L.	ESPAGNE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ASENDIA UK LTD	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ASENDIA USA	ETATS UNIS D'AMERIQUE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
BEIJING LINEHAUL EXPRESS CO LTD.	CHINE	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
BIO CAIR FORWARDING INTERNATIONAL CO LTD	CHINE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
BIOCAIR ASIA LTD	HONG KONG	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
BIOCAIR AUSTRALIA PTY LTD	AUSTRALIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
BIOCAIR BELGIUM	BELGIOUE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
BIOCAIR CUSTOMS BROKERAGE LLC	ETATS UNIS D'AMERIQUE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
BIOCAIR FRANCE SAS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
BIOCAIR GERMANY GMBH	ALLEMAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
BIOCAIR INC.	ETATS UNIS D'AMERIQUE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
BIOCAIR INDIA PRIVATE LIMITED	INDE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
BIOCAIR INTERNATIONAL LTD	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
BIOCAIR SINGAPORE PTE LTD	SINGAPOUR	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
BIOCAIR SOUTH AFRICA LTD	AFRIQUE DU SUD	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
BK LOGISTICS GROUP B.V.	PAYS BAS	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
BK PHARMA LOGISTICS B.V.	PAYS BAS	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
BK SNELTRANSPORT B.V.	PAYS BAS	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
BLOOMSBURYS GMBH	FRANCE	EQUI Ent Ass	24,68	16,29	EQUI Ent Ass	24,68	16,16
BOKS SAS	CANADA	GLOB	100,00	20,20	GLOB	100,00	26,93
BROAD REACH CANADA	ETATS UNIS D'AMERIQUE	GLOB	100,00	20,20	GLOB	100,00	26,93
BROAD REACH COMMERCE INC.	FRANCE	GLOB	100,00	52,80	GLOB	100,00	52,80
C CHEZ VOUS SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	60,00	39,60	EQUI Co-Ent	60,00	39,60
CALEDONIE EXPRESS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CARGONET SOFTWARE SAS	ESPAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CXB PARTNER	ESPAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CHRONO DIALL	MAROC	EQUI Ent Ass	49,00	32,34	EQUI Ent Ass	49,00	32,34
CHRONOFRESH SAS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CHRONOPOST	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CHRONOPOST (MAURITIUS) LTD	MAURICE	GLOB	100,00	49,50	GLOB	100,00	49,50
CHRONOPOST INTERNATIONAL BURKINA FASO	BURKINA FASO	EQUI Ent Ass	40,00	26,40	EQUI Ent Ass	40,00	26,40
CHRONOPOST INTERNATIONAL ALGERIE	ALGERIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CHRONOPOST INTERNATIONAL COTE D'IVOIRE	COTE D'IVOIRE	GLOB	100,00	33,00	GLOB	100,00	33,00
CHRONOPOST INTERNATIONAL MAROC	MAROC	EQUI Ent Ass	34,00	22,44	EQUI Ent Ass	34,00	22,44
CITYSPRINT (UK) BIDCO LIMITED	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CITYSPRINT (UK) GROUP LIMITED	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CITYSPRINT (UK) LIMITED	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CITYSPRINT COURIER SERVICES LI	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
COOL RENNINGS TRANSPORT B.V.	PAYS BAS	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CUSTOMS CLEARANCE LTD.	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
DELIFRESH IDF	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DIRECT PARCEL DISTRIBUTION CZ S.R.O.	REPUBLIQUE TCHIQUE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DIRECT PARCEL DISTRIBUTION SK S.R.O.	SLOVAQUIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD AUSTRIA	AUTRICHE	EQUI Ent Ass	25,57	16,87	EQUI Ent Ass	25,57	16,87
DPD BEL FLC	BIELORUSSE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD BELGIUM	BELGIOUE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD DEUTSCHLAND GMBH	ALLEMAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD EESTI AS	ESTONIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD EURASIA LLC	OUBZBEKISTAN	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD FRANCE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD FRESH BELUX BV	BELGIOUE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD GROUP INTERNATIONAL SERVICES GMBH	ALLEMAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD HK LTD.	HONG KONG	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
DPD HUNGARY KFT	HONGRIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD IMMOBILIEN GMB H & CO. KG	ALLEMAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD IMMOBILIENVERWALTUNG GMB H	ALLEMAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD IRELAND LTD	IRLANDE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD KAZAKHSTAN LLP	KAZAKHSTAN	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD LASER	AFRIQUE DU SUD	GLOB	100,00	49,50	GLOB	100,00	49,50
DPD LATVIA SIA	LETTONIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD LIETUVA UAB	LITUANIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD LOCAL UK LTD	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD LUXEMBOURG SA	LUXEMBOURG	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD NETHERLANDS BV	PAYS BAS	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD POLSKA	POLOGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD PORTUGAL	PORTUGAL	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD ROMANIA S.A.	ROUMANIE	GLOB	100,00	46,07	GLOB	100,00	46,07
DPD RUS	RUSSIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD SCHWEIZ AG	SUISSE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD SERVICE GMBH	ALLEMAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPD SICHUAN LTD	CHINE	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
DPD SLOVENIA	SLOVENIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPDCN LINEHAUL EXPRESS LTD	CHINE	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
DPDGROUP IT SOLUTIONS	POLOGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPDGROUP IT SOLUTIONS HUNGARY KFT	HONGRIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DPDGROUP UK LTD	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DS RUSSIA GMBH & CO. ASSET KG	ALLEMAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DS RUSSIA GP GMBH	ALLEMAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DS RUSSIA MANAGEMENT GMBH	ALLEMAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DTDC	INDE	EQUI Co-Ent	42,52	28,06	EQUI Co-Ent	42,52	28,06
EPICERY SAS	FRANCE	GLOB	100,00	60,29	GLOB	100,00	60,29
ESW PARENT	ETATS UNIS D'AMERIQUE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ESW U.S. DIRECT E-COMMERCE CAN	CANADA	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
EXPRESS DELIVERY SERVICES	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
FB ON BOARD COURIER SERVICES INC.	CANADA	EQUI Ent Ass	17,30	11,41	EQUI Ent Ass	26,76	11,41

GROUPES / SOCIETES	31 décembre 2025				31 décembre 2024		
	Pays	Méthode	% Intégration	% Intérêt	Méthode	% Intégration	% Intérêt
FERMOPPOINT S.R.L.	ITALIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	33,64
FLAP LOCADORA E TRANS. LTDA.	BRESIL	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
FORWARDER LINE LOGISTIK	LIECHTENSTEIN	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
GEOPOST AMERICAS INC.	ETATS UNIS D'AMERIQUE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
GEOPOST ESPANA, S.L.	ESPAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
GEOPOST HOLDINGS LTD	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
GEOPOST IMDH GMBH	ALLEMAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
GEOPOST IRELAND LIMITED	IRLANDE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
GEOPOST SOUTH EAST ASIA SEA PTE. LTD.	SINGAPOUR	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
GEOPOST TRANS EOOD	BULGARIE	GLOB	100,00	46,07	GLOB	100,00	46,07
GRUPPO BRT	ITALIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	56,07
HUBEZ HK LTD	HONG KONG	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
ILOXX GMBH	ALLEMAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
INFRAESTRUCTURAS TEHNOLOGIA Y SOPORTE AL REPARTO SL	ESPAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
JADLOG LOGISTICA LTDA	BRESIL	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
JLGP BRASIL PARTICIPACOES LTDA	BRESIL	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	66,00
LA POSTE IMS	FRANCE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
LAST MILE LINK TECH LIMITED	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LATIN AMERICA E-COMMERCE DIRECT, S.A. DE C.V	MEXIQUE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
LENTON GROUP LTD	HONG KONG	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
LINEHAUL EXPRESS (CAMBODIA) CO. LTD.	CAMBOGDE	EQUI Ent Ass	16,16	10,66	EQUI Ent Ass	16,16	10,66
LINEHAUL EXPRESS (HAINAN) LTD	CHINE	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
LINEHAUL EXPRESS (HK) LTD.	HONG KONG	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
LINEHAUL EXPRESS (INDIA) PRIVATE LTD.	INDE	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
LINEHAUL EXPRESS (TAIWAN) LTD.	TAIWAN	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
LINEHAUL EXPRESS (THAILAND) CO. LTD.	THAILANDE	GLOB	100,00	21,33	GLOB	100,00	21,33
LINEHAUL EXPRESS (YIWU) LTD	CHINE	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
LINEHAUL EXPRESS (ZHENGZHOU) LTD.	CHINE	GLOB	100,00	36,26	GLOB	100,00	36,26
LINEHAUL EXPRESS CO. LTD.	CANADA	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
LINEHAUL EXPRESS FRANCE SARL	FRANCE	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
LINEHAUL EXPRESS LTD.	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,31
LINEHAUL EXPRESS SINGAPOUR PTE LTD	SINGAPOUR	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
LINEHAUL MAC EXPRESS (PRIVATE) LTD.	SRI LANKA	GLOB	100,00	21,33	GLOB	100,00	21,33
LINEX AIR SERVICES (PRIVATE) LTD.	AFRIQUE DU SUD	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
LINEX CORPORATION	PHILIPPINES	GLOB	100,00	25,59	GLOB	100,00	25,59
LINEX NANKAI JP CO. LTD.	JAPON	EQUI Ent Ass	19,29	12,73	EQUI Ent Ass	29,85	12,73
MACH 1 COURIERS LIMITED	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
MENEXPRES, S.A.	ESPAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	32,96
NANNY BAG	FRANCE				EQUI Ent Ass	49,95	32,96
NINJA LOGISTICS PTE. LTD	SINGAPOUR	EQUI Ent Ass	34,25	22,60	EQUI Ent Ass	42,29	27,91
NORTH AMERICA DIRECT, INC.	ETATS UNIS D'AMERIQUE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ON THE DOT TECHNOLOGIES LIMITE	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
PACKCITY GEOPOST	FRANCE	EQUI Ent Ass	34,00	22,44	EQUI Ent Ass	34,00	22,44
PICKPOINT (RUSSIA) LLC	RUSSIE	EQUI Ent Ass	48,95	32,31	EQUI Ent Ass	48,95	32,31
PICKPOINT DELIVERY SYSTEM LTD.	CHYPRE	EQUI Ent Ass	48,95	32,31	EQUI Ent Ass	48,95	32,31
PICKUP LOGISTICS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
PICKUP SERVICES	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
PIE MAPPING SOFTWARE LIMITED	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
POUR DE BON	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
PROJECT BOLT NEWCO 1 LIMITED	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
PROJECT BOLT NEWCO 2 LIMITED	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
PT LINEHAUL EXPRESS INDONESIA	INDONESIE	EQUI Ent Ass	25,85	17,06	EQUI Ent Ass	25,85	17,06
PUDO PORTUGAL	PORTUGAL	EQUI Ent Ass	25,00	16,50	EQUI Ent Ass	25,00	16,50
RESTO-IN	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
RPX MAC EXPRESS (PRIVATE) LTD.	SRI LANKA	GLOB	100,00	21,33	GLOB	100,00	21,33
SCALEFAST AUSTRALIA PTY LTD	AUSTRALIE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
SCALEFAST CANADA ENTERPRISES	CANADA				GLOB	100,00	39,60
SCALEFAST INC	ETATS UNIS D'AMERIQUE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
SCALEFAST JAPAN KABUSHIKI KAISHA	JAPON	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
SCALEFAST S. DE R.L. DE C.V.	MEXIQUE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
US DIRECT E-COMMERCE SPAIN SL	ESPAGNE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
ESW FRANCE SAS	FRANCE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
SCALEFAST SINGAPORE PTE LTD	SINGAPOUR	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
SCI EXA IMMO	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI EXAMIURS PARIS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI INTEL IMMO	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SDS RUS LLC	RUSSIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SEUR ESPANA OPERACIONES, S.A.	ESPAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SEUR GEOPOST, S.L.	ESPAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SEUR LOGISTICA S.A	ESPAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SHANGHAI E & T WAKO EXPRESS CO. LTD.	CHINE	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
SHIFT7	FRANCE				GLOB	100,00	39,60
SIODEMKA SYSTEMY SP Z O.O.	POLOGNE				GLOB	100,00	66,00
SODEXI	FRANCE	EQUI Ent Ass	35,00	23,10	EQUI Ent Ass	35,00	23,10
SPEEDY AD	BULGARIE	GLOB	100,00	46,07	GLOB	100,00	46,07
SPEEDY EOOD	BULGARIE	GLOB	100,00	46,07	GLOB	100,00	46,07
OMG MOBILE EOOD	BULGARIE	GLOB	100,00	46,07	GLOB	100,00	46,07
SRT FRANCE LOGISTICS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TD EXPRESS SERVICES SARL	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
THE COURIER AND PASSENGER TRANSPORT GROUP LIMITED	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
THE COURIER AND PASSENGER TRANSPORT HOLDINGS LIMITED	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
THE REACH ADVISORY LIMITED	IRLANDE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
TRANSPORTE INTEGRAL DE PAQUETERIA, S.A. MEE	ESPAGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
TRANSWORLD GLOBAL COURIER LTD	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
U.S. DIRECT E-COMMERCE MALAYSIA SDN BHD	MALAISIE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
U.S. DIRECT E-COMMERCE SWITZERLAND AG	SUISSE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
UNIVERSAL EXPRESS LLC	EMIRATS ARABES UNIS	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
URGENT DELIVERIES LIMITED ECOSPEED	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
US DIRECT (SINGAPORE) PTE LTD	SINGAPOUR	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
US DIRECT ECOMMERCE AUS PTY LTD	AUSTRALIE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
US DIRECT ECOMMERCE HOLDING LTD	IRLANDE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
US DIRECT E-COMMERCE INC	ETATS UNIS D'AMERIQUE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
US DIRECT ECOMMERCE LTD	IRLANDE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
US DIRECT ECOMMERCE NETHERLANDS B.V.	PAYS BAS	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
US DIRECT ECOMMERCE NOMINEE DAC	IRLANDE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
US DIRECT E-COMMERCE RUS LLC	RUSSIE				GLOB	100,00	39,60
US DIRECT ECOMMERCE UK	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
WAKO EXPRESS CO. LTD.	TAIWAN	GLOB	100,00	42,65	GLOB	100,00	42,65
WN TPC	ROYAUME UNI				GLOB	100,00	39,60
WNDIRECT USA, INC	ETATS UNIS D'AMERIQUE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
YOUR CARGO CONTACT B.V.	PAYS BAS	GLOB	100,00	31,99	GLOB	100,00	31,99
YOUR CARGO CONTACT LTD	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	23,99	GLOB	100,00	23,99
YURTICI KARGO SERVISI A.S.	TURQUIE	EQUI Ent Ass	25,00	16,50	EQUI Ent Ass	25,00	16,50
ASENDIA DIGITAL HOLDING AG	SUISSE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
DPD CROATIA D.O.O.	CROATIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ASENDIA LOGISTICS HOLDING AG	SUISSE	GLOB	100,00	39,60	GLOB	100,00	39,60
DPD ARGENTINA S.A	ARGENTINE	EQUI Co-Ent	35,00	23,10	EQUI Co-Ent	35,00	23,10
YOUR CARGO CONTACT LGG	BELGIOUE	GLOB	100,00	31,99	GLOB	100,00	31,99
KOKKI HOME S.L.	ESPAGNE	EQUI Ent Ass	46,65	30,79	EQUI Ent Ass	46,34	26,62
GEOPOST VISION	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CYCLONOVA	FRANCE	GLOB	100,00	39,60			
DELIVERING LONDON LIMITED	ROYAUME UNI	EQUI Ent Ass	25,00	16,50			
LINEUP7 FACTORY	FRANCE	GLOB	100,00	49,50			
VIAPOSTE MAINTENANCE BENELUX	BELGIOUE	GLOB	100,00	66,00			
U.S. DIRECT HONG KONG LIMITED	HONG KONG	GLOB	100,00	39,60			
SECTEUR LA BANQUE POSTALE - CNP ASSURANCES							
LA BANQUE POSTALE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
Siège social : 115, rue de Sévres - 75275 Paris Cedex 06							
115 K	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
AEP 3 SCI	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
AEP 4 SCI	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ARIAL CNP ASSURANCES	FRANCE	EQUI Co-Ent	40,00	26,40	EQUI Co-Ent	40,00	26,40
ASSURBAIL PATRIMOINE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ASSURIMMEUBLE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ASSURISTANCE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CAIXA SEGURADORA ESPECIALIZADA EM SAUDE	BRESIL	GLOB	100,00	34,16	GLOB	100,00	34,16
CAIXA SEGURADORA SA	BRESIL	GLOB	100,00	34,16	GLOB	100,00	34,16
CAIXA VIDA E PREVIDENCIA	BRESIL	GLOB	100,00	26,40	GLOB	100,00	26,40
CIMO	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CNP ASFALISTIKI	CHYPRE				GLOB	100,00	66,00
CNP ASSUR TRESORERIE PLUS	FRANCE	GLOB	100,00	64,50	GLOB	98,82	65,22
CNP ASSURANCES	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CNP ASSURANCES COMPANIA DE SEGUROS	ARGENTINE	GLOB	100,00	50,47	GLOB	100,00	50,47
CNP ASSURANCES HOLDING	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CNP ASSURANCES LATAM HOLDING	BRESIL	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00

GROUPES / SOCIETES	31 décembre 2025				31 décembre 2024		
	Pays	Méthode	% Intégration	% Intérêt	Méthode	% Intégration	% Intérêt
CNP ASSURANCES PARTICIPACOES LTDA	BRESIL	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CNP CAPITALIZACAO SA	BRESIL	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CNP CAUTION	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CNP CONSORCIOS SA ADMINISTRADORA DE CONSORCIOS	BRESIL	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CNP CYPRALIFE	CHYPRE				GLOB	100,00	66,00
CNP CYPRUS INSURANCE HOLDINGS	CHYPRE				GLOB	100,00	66,00
CNP EUROPE LIFE LTD	IRLANDE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CNP IMMOBILIER	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CNP LUXEMBOURG	LUXEMBOURG	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CNP OSTRUM ISR OBLI 12 MOIS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	88,00	58,12
CNP PARTICIPACOES SECURITARIAS BRASIL LTDA	BRESIL	GLOB	100,00	34,16	GLOB	100,00	34,16
CNP RETRAITE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CNP SA DE CAPITALIZACION Y AHORRO P/ FINES DETERMINADOS	ARGENTINE	GLOB	100,00	33,00	GLOB	100,00	33,00
CNP SANTANDER INSURANCE EUROPE LTD	IRLANDE	GLOB	100,00	33,66	GLOB	100,00	33,66
CNP SANTANDER INSURANCE LIFE LTD	IRLANDE	GLOB	100,00	33,66	GLOB	100,00	33,66
CNP SEGUROS HOLDING BRASIL SA	BRESIL	GLOB	100,00	34,16	GLOB	100,00	34,16
CNP SEGUROS PARTICIPACOES EM SAUDE LTDA	BRESIL	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CNP UNICREDIT VITA	ITALIE	GLOB			GLOB	100,00	33,66
CNP VITA ASSICURA	ITALIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CNP VITA ASSICURAZIONE	ITALIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CNP ZOIS	GRECE				GLOB	100,00	66,00
COMPANHIA DE SEGUROS PREVIDENCIA DO SUL-PREVISUL	BRESIL	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CREDICOOP COMPANIA DE SEGUROS DE RETIRO SA	ARGENTINE	EQUI Co-Ent	29,82	19,68	EQUI Co-Ent	29,82	19,68
EASYBOURSE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ECUREUL PROFIL 90	FRANCE	GLOB	100,00	36,30	GLOB	100,00	36,03
EZYNES	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
FCT ELISE 2012	FRANCE	GLOB	100,00	62,70	GLOB	100,00	62,70
FILASSISTANCE INTERNATIONAL	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
FINANCIERE DE L'ECHUIQUIER	FRANCE	GLOB	100,00	49,50	GLOB	100,00	49,50
FONCIERE ELBP	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
FUNDO DE INVESTIMENTO IMMOBILIARIO RENDA CORPORATIVA ANGICO-FII	BRESIL	GLOB	100,00	32,21	GLOB	100,00	32,21
GALAXIE 33	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
HOLDING XS 1 S.A.	BRESIL	GLOB	100,00	26,40	GLOB	100,00	26,40
INFRA INVEST	LUXEMBOURG	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
INFRA-INVEST FRANCE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
INFRA-INVEST HOLDING	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LBP AM	FRANCE	GLOB	100,00	49,50	GLOB	100,00	49,50
CNP ASSURANCES SANTE INDIVIDUELLE	FRANCE	GLOB	100,00	33,66	GLOB	100,00	33,66
CNP ASSURANCES IARD	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LA BANQUE POSTALE CONSUMER FINANCE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LA BANQUE POSTALE HOME LOAN SFH	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LOUVRE BANQUE PRIVEE IMMOBILIER CONSEIL	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LA BANQUE POSTALE LEASING & FACTORING	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CNP ASSURANCES PREVOYANCE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LBP ACTIFS IMMO	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LBP DUTCH MORTGAGE PORTFOLIO 1 B.V.	PAYS BAS	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LBP DUTCH MORTGAGE PORTFOLIO 2 B.V.	PAYS BAS	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LOUVRE BANQUE PRIVEE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
MA FRENCH BANK	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
MONTPARVIE V	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ODONTO EMPRESAS CONVENIOS DENTARIOS LTDA	BRESIL	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
OPCI AEP247	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
OPCI AEW IMCOM 1	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
OPCI MTP INVEST	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
OPCI RASPAIL	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
OPCVM CAIXA SEGURADORA SA	BRESIL	GLOB	100,00	34,16	GLOB	100,00	34,16
OPCVM CAIXA VIDA E PREVIDENCIA	BRESIL	GLOB	100,00	26,40	GLOB	100,00	26,40
OPCVM CNP CONSORCIOS	BRESIL	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
PROVINCIA SEGUROS DE VIDA SA	ARGENTINE	EQUI Co-Ent	40,00	26,40	EQUI Co-Ent	40,00	26,40
SCI CRSF METROPOLE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI ICV	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI LAMARTINE	FRANCE	GLOB	100,00	56,10	GLOB	100,00	56,10
SCI TERTIAIRE SAINT ROMAIN	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCP LAMARTINE EUROS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCP LAMARTINE MONITORING HOLD	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SIGAC	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SOFIAP	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	43,56
SOGESTOP K	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
TERRE NEUVE 4 IMMO	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
UNIVERS CNP 1 FCP	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
VIVACCIO ISR ACTIONS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	99,89	65,93
WIZ SOLUCOES E CORRETAGEM DE SEGUROS S A	BRESIL				EQUI Co-Ent	25,00	8,54
XS6 ADMINISTRADORA DE CONSORCIOS SA	BRESIL	EQUI Co-Ent	50,01	16,50	EQUI Co-Ent	16,50	5,54
YOUSE TECNOLOGIA E ASSISTENCIA EM SEGUROS LTDA	BRESIL	GLOB	100,00	34,16	GLOB	100,00	34,16
CNP Assurances Protection Sociale	FRANCE	GLOB	100,00	42,90	GLOB	100,00	42,90
SAS 270 Investments	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SECTEUR GRAND PUBLIC ET NUMERIQUE							
ACUTUDE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ADVERLINE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
AR 24	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ARKHINEO	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
AXONAL	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
BOXTAL	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CERTINOMIS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
CNTP DOCAPOST BPO	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DOCAPOSTE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DOCAPOSTE AGILITY	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DOCAPOSTE APPLICAM	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DOCAPOSTE BPO IS	FRANCE	GLOB	100,00	42,90	GLOB	100,00	42,90
DOCAPOSTE BPO SAS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DOCAPOSTE CSP	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DOCAPOSTE DRS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DOCAPOSTE EXTERNALISATION	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DOCAPOSTE FAST	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DOCAPOSTE IOT	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DOCAPOSTE INSTITUTE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DOCAPOSTE TRUST & SIGN	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DOCAPOSTE TRUST & SIGN POLOGNE	POLOGNE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DOCAPOSTE TRUST & SIGN ROUMANI	ROUMANIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
DOCAPOSTE TUNISIE	TUNISIE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ESCENT BELGIQUE	BELGIQUE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ESCENT LUXEMBOURG	LUXEMBOURG	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ESCULAPE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	64,73
EUKLES	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
HEVA	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
ICANOPÉE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
INDEX EDUCATION DEVELOPPEMENT	FRANCE	GLOB	100,00	59,40	GLOB	100,00	59,40
INDEX EDUCATION FRANCE	FRANCE	GLOB	100,00	59,40	GLOB	100,00	59,40
INDEX ITALIE	ITALIE	GLOB	100,00	59,40	GLOB	100,00	59,40
LA MANUFACTURE DOCAPOSTE	FRANCE	GLOB	100,00	46,20	GLOB	100,00	46,20
LA POSTE SERVICES A LA PERSONNE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LP11	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
MAILEVA	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
MAINCARE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	64,73
MARKETSHOT	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
MEDIA PRISME SAS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	54,16
MON CONTACT LOGEMENT	FRANCE	GLOB	100,00	33,66	GLOB	100,00	33,66
MONHA	FRANCE				EQUI Ent Ass	49,00	32,34
NUMSPOT	FRANCE	EQUI Ent Ass	26,00	17,16	EQUI Ent Ass	26,00	17,16
OPENVALUE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
PROBAYES	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SEFAS INC.	ETATS UNIS D'AMERIQUE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SEFAS LTD	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SEFAS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SERES ESPAGNE	ESPAGNE	GLOB	100,00	43,56	GLOB	100,00	43,56
SERES S.A.	FRANCE	GLOB	100,00	43,56	GLOB	100,00	43,56
SOFADDEV DOCAPOST BPO	MAROC	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SOFTEAM	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SOFTEAM AGENCY	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SOFTEAM CONSULTING	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SOFTEAM GROUP	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
TEKOWAY MOLDAVIE	MOLDAVIE (REPUBLIQUE DE)	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
THQIA	FRANCE	GLOB	100,00	52,80	GLOB	100,00	52,80
VOKALY	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
WELIOM	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	46,20

GROUPES / SOCIETES	31 décembre 2025				31 décembre 2024		
	Pays	Méthode	% Intégration	% Intérêt	Méthode	% Intégration	% Intérêt
DOCAPOSTE CYBER	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SERES MEXIQUE	MEXIQUE	GLOB	100,00	43,56			
SERES ARGENTINE	ARGENTINE	GLOB	100,00	43,56			
SERES COLOMBIE	COLOMBIE	GLOB	100,00	43,56			
SERES PEROU	PEROU	GLOB	100,00	43,56			
SERES EQUATEUR	EQUATEUR	GLOB	100,00	43,56			
SECTEUR IMMOBILIER							
POSTE IMMO	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
AKATEA 2 TPF2 SAS	FRANCE	EQUI Ent Ass	20,02	13,22	EQUI Ent Ass	20,02	13,22
AKATEA TPF2	FRANCE	EQUI Ent Ass	20,02	13,22	EQUI Ent Ass	20,02	13,22
CIPOSTE SAS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
FREJORGUES ENERGY SAS	FRANCE	EQUI Ent Ass	46,00	30,36	EQUI Ent Ass	46,00	30,36
HLU Port de Lyon	FRANCE	EQUI Ent Ass	20,00	13,20	EQUI Ent Ass	20,00	13,20
HOLDING P1	FRANCE	EQUI Ent Ass	46,00	30,36	EQUI Ent Ass	46,00	30,36
HOLDING P12	FRANCE	EQUI Ent Ass	46,00	30,36	EQUI Ent Ass	46,00	30,36
IMMOSTOC SAS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LOCAPOSTE SAS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
LUMIN' TOULOUSE SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	44,00	29,04	EQUI Co-Ent	44,00	29,04
LUMINLOGISTIQUE URBAINE	FRANCE	EQUI Co-Ent	44,00	29,04	EQUI Co-Ent	44,00	29,04
MULTIBURO GARES	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
MULTIBURO SUISSE SA	SUISSE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
N.C.1	BELGIQUE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
PI ENERGY	FRANCE	EQUI Ent Ass	46,00	30,36	EQUI Ent Ass	46,00	30,36
PI ENERGY 2	FRANCE	EQUI Ent Ass	46,00	30,36	EQUI Ent Ass	46,00	30,36
PI LOGISTIQUE URBAINE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
POSTE IMMO TERTIAIRE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SAS PI DEVELOPPEMENT	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SAS PI ENERGIES RENOUVELABLES	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SAS PI INVEST	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
MWPI	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SC PYXIS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCCV 56, RUE CLER	FRANCE				EQUI Co-Ent	49,00	32,34
SCCV PARIS CAMPAGNE PREMIERE	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,00	32,34	EQUI Co-Ent	49,00	32,34
SCI ACTIVITES ANNEXES	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI ACTIVITES COLIS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI ACTIVITES COURRIER DE PROXIMITE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI ACTIVITES COURRIER INDUSTRIEL	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI AIX-PICHAURY	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SCI ARKADEA MARSEILLE SAINT VICTOR	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,00	32,34	EQUI Co-Ent	49,00	32,34
SCI ARKADEA RENNES TRIGONE	FRANCE				EQUI Ent Ass	49,00	32,34
SCI BATAILLE	FRANCE	EQUI Co-Ent	35,00	23,10	EQUI Co-Ent	35,00	23,10
SCI BP	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI BP MIXTE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI CENTRES DE LOISIRS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI DOM	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI GREEN OPALE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI LOGEMENT	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI NANTES AUBINIERE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SCI PI 17	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI PI BORDEAUX TOURVILLE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI ROUTE DU MOULIN BATEAU BONNEUIL	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI RSS STRASBOURG MEE	FRANCE	EQUI Co-Ent	59,00	38,94	EQUI Co-Ent	59,00	38,94
SCI TERTIAIRE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SCI TERTIAIRE MIXTE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SOBRE	FRANCE				EQUI Co-Ent	48,56	32,05
SOBRE GLP	FRANCE				GLOB	100,00	49,02
SOCIETE SCCV RUE DU CHAMP MACRET-ROYE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
SOGARIS PARIS	FRANCE	EQUI Ent Ass	22,50	14,85	EQUI Ent Ass	22,50	14,85
TOULOUSE OCCITANIE	FRANCE	EQUI Co-Ent	44,00	29,04	EQUI Co-Ent	44,00	29,04
TPF2 SPPICAV	FRANCE	EQUI Ent Ass	20,02	13,22	EQUI Ent Ass	20,02	13,22
URBA 144	FRANCE	EQUI Ent Ass	46,00	30,36	EQUI Ent Ass	46,00	30,36
TETRA LOGISTIQUE	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
2GE	FRANCE	GLOB	100,00	43,56	GLOB	100,00	43,56
AUTRES							
LA POSTE VENTURES	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
VEHIPOSTE SAS	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
PÔLE GESTION DES PARTICIPATIONS STRATEGIQUES							
Immobilier & Tourisme							
GROUPE ICADE							
FONCIERE TERTIAIRE							
ICADE SA	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
Siège social : Tour Hyfive - 1 avenue du Général de Gaulles - CS80472 92071 Paris La Défense							
GIE ICADE MANAGEMENT	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
BUREAUX ET PARCS D'AFFAIRES							
SCI BATI GAUTIER	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
POINTE METRO 1	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
SAS ICADE TMM	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
SAS TOUR EQHO	FRANCE	GLOB	100,00	20,18	GLOB	100,00	20,19
SCI 68 VICTOR HUGO	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
SCI AMPHORE	FRANCE	GLOB	100,00	21,76	GLOB	100,00	21,77
SCI DU 1 TERRASSE BELLINI	FRANCE	EQUI Co-Ent	33,33	13,19	EQUI Co-Ent	33,33	13,19
SCI FUTURE WAY	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	20,88
SCI ICADE RUE DES MARTINETS	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
SCI LAFAYETTE	FRANCE	GLOB	100,00	21,75	GLOB	100,00	21,76
SCI LE TOLBIAC	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
SCI MESSINE PARTICIPATIONS	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
SCI NEW WAY	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
SCI ORIANZ	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
SCI QUINCONES ACTIVITES	FRANCE	GLOB	100,00	20,18	GLOB	100,00	20,19
SCI QUINCONES TERTIAIRE	FRANCE	GLOB	100,00	20,18	GLOB	100,00	20,19
SCI STRATEGIE	FRANCE	GLOB	100,00	21,75	GLOB	100,00	21,76
SNC LES BASSINS A FLOTS	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
SNC NOVADIS	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
SCI ICADE HAIE-COOQ	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
SAS ICADE SOLUTIONS	FRANCE	GLOB	100,00	39,56			
SAS RE EXPLOITATION LEVALLOIS	FRANCE	GLOB	100,00	39,56			
SAS RE EXPLOITATION	FRANCE	GLOB	100,00	39,56			
SCI RE FONCIERE LEVALLOIS	FRANCE	GLOB	100,00	39,56			
SCI MESSINE 2	FRANCE	GLOB	100,00	39,56			
SCI RE FONCIERE IVRY	FRANCE	GLOB	100,00	39,56			
SAS RE EXPLOITATION IVRY	FRANCE	GLOB	100,00	39,56			
AUTRES ACTIFS							
SCI IMMOBILIER HOTELS	FRANCE	GLOB	100,00	30,46	GLOB	100,00	30,48
SCI BASILIQUE COMMERCE	FRANCE	EQUI Co-Ent	51,00	20,18	EQUI Co-Ent	51,00	20,19
SCI BASSIN NORD	FRANCE	EQUI Co-Ent	50,00	19,78	EQUI Co-Ent	50,00	19,79
SCI BATIMENT SUD CENTRE HOSPITALIER PONTOISE	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
SCI BSM DU CHU DE NANCY	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
AUTRES							
ICADE 3.0	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59
URBAN ODYSSEY	FRANCE	GLOB	100,00	39,56	GLOB	100,00	39,59

GROUPES / SOCIETES	31 décembre 2025				31 décembre 2024		
	Pays	Méthode	% Intégration	% Intérêt	Méthode	% Intégration	% Intérêt
PROMOTION							
		PROMOTION LOGEMENT 115 Sociétés contrôlées 77 Co-entreprises 12 Entreprises associées			PROMOTION LOGEMENT 123 Sociétés contrôlées 80 Co-entreprises 8 Entreprises associées		
		PROMOTION TERTIAIRE 15 Sociétés contrôlées 15 Co-entreprises 1 Entreprise associée			PROMOTION TERTIAIRE 14 Sociétés contrôlées 16 Co-entreprises 2 Entreprise associée		
		AUTRES 19 Sociétés contrôlées 14 Co-entreprises 1 Entreprise associée			AUTRES 12 Sociétés contrôlées 14 Co-entreprises 1 Entreprise associée		
GROUPE COMPAGNIE DES ALPES							
COMPAGNIE DES ALPES SA Siège social : 50-52, boulevard Haussmann - 75009 Paris	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
HOLDINGS & SUPPORTS							
CDA DS	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
CDA FINANCEMENT		GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
LOISIRS RE	LUXEMBOURG	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
DOMAINES SKIABLES							
ADS	FRANCE	GLOB	100,00	41,68	GLOB	100,00	41,73
CDA EVOLUTION 2	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
DEUX ALPES LOISIRS SA	FRANCE	GLOB	100,00	41,96	GLOB	100,00	42,02
DOMAINE SKIABLE DE LA ROSIERE SAS	FRANCE	EQUI Ent Ass	20,00	8,54	EQUI Ent Ass	20,00	8,55
DOMAINE SKIABLE DE VALMOREL SAS	FRANCE	EQUI Ent Ass	20,00	8,54	EQUI Ent Ass	20,00	8,55
GRAND MASSIF 4 SAISONS	FRANCE	GLOB	100,00	34,57	GLOB	100,00	34,62
GRAND MASSIF DOMAINES SKIABLES	FRANCE	GLOB	100,00	34,57	GLOB	100,00	34,62
GROUPE COMPAGNIE DU MONTBLANC SA	FRANCE	EQUI Ent Ass	37,49	16,01	EQUI Ent Ass	37,49	16,04
INGELO	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
MERIBEL ALPINA SAS	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
SAS A LA MONTAGNE	FRANCE				GLOB	100,00	25,66
SAS BELLEVARDE	FRANCE	GLOB	100,00	25,62	GLOB	100,00	25,66
SAS E.D.G. AVORIAZ	FRANCE	GLOB	100,00	25,62	GLOB	100,00	25,66
SAS LA CLUSAZ OUTDOOR	FRANCE	GLOB	100,00	25,62	GLOB	100,00	25,66
SAS LE CHRISTIANA	FRANCE	GLOB	100,00	25,62	GLOB	100,00	25,66
SAS MONT BLANC AVENTURES	FRANCE	GLOB	100,00	25,62	GLOB	100,00	25,66
SAS RESEAU AVENTURE	FRANCE	GLOB	100,00	25,62	GLOB	100,00	25,66
SAS TOVIERE	FRANCE	GLOB	100,00	25,62	GLOB	100,00	25,66
SAS VAL THORENS OUTDOOR	FRANCE	GLOB	100,00	25,62	GLOB	100,00	25,66
SERRE CHEVALIER VALLEY	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
STE AMENAGEMENT ARVES GIFFRE SA	FRANCE	GLOB	100,00	34,57	GLOB	100,00	34,62
STE AMENAGEMENT LA PLAGNE SA	FRANCE	GLOB	100,00	41,88	GLOB	100,00	41,94
STE EXPLOIT RM MORZINE AVORIAZ SAS	FRANCE	EQUI Ent Ass	20,00	8,54	EQUI Ent Ass	20,00	8,55
STE EXPLOITATION VALLEE DE BELLEVILLE SAS	FRANCE	GLOB	100,00	34,86	GLOB	100,00	34,91
STE TELEPHERIQUES DE LA GRANDE MOTTE SA	FRANCE	GLOB	100,00	33,26	GLOB	100,00	33,31
STE TELEPHERIQUES DE VAL D'ISERE SAS	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
VALBUS SAS	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
INGELO MONTAGE	FRANCE	GLOB	100,00	42,77			
TERRESENS	FRANCE	EQUI Ent Ass	33,00	14,09			
CDA GERMAN PARKS GMBH	ALLEMAGNE	GLOB	100,00	42,71			
EVENT PARK GMBH	ALLEMAGNE	GLOB	100,00	42,71			
PARCS DE LOISIRS							
AVENIR LAND	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
BELPARK BV	BELGIOUE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
BY GREVIN	SUISSE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
CDA BEIJING	CHINE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
CDA BRANDS	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
CDA DL	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
CDA MANAGEMENT	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
FAMILYPARK GMBH	AUTRICHE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
FRANCE MINIATURE	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
FUTUROSCOPE DESTINATION	FRANCE	GLOB	100,00	34,09	GLOB	100,00	34,14
FUTUROSCOPE MAINTENANCE & DEVELOPPEMENT	FRANCE	GLOB	100,00	34,09	GLOB	100,00	34,14
GREVIN & CIE	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
HARDERWIJK HELLENDORN HOLDING	PAYS BAS	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
IMMOFLOR NV	BELGIOUE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
MUSEE GREVIN	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
PARC FUTUROSCOPE	FRANCE	GLOB	100,00	34,09	GLOB	100,00	34,14
PREMIER FINANCIAL SERVICES	BELGIOUE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
WALIBI HOLIDAY PARK	PAYS BAS	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
WALIBI HOLLAND	PAYS BAS	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
WALIBI WORLD	PAYS BAS	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
SOCCER 5 FRANCE SAS	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
URBAN FOOTBALL SAS	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
SARL URBAN SOCCER SERVICES	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
SAS UF GUYANCOURT	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
UF BONDUES	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
SARL SOCCER FIVE LYON	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
SARL SOCCER FIVE ST ETIENNE	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
SAS R SOCCER	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
SAS UF MEUDON	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
SARL SOCCER CAP MALO	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
URBANSOCCER PT	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
SAS URBANSOCCER OUEST	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
SAS URBAN STORE	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
UF NANTERRE EURL	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
UF IRVY EURL	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
UF RENNES EURL	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
UF AUBERVILLIERS EURL	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
UF GENNEVILLIERS EURL	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
UF COURCOURONNES EURL	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
UF ORSAY EURL	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
UF VILLENEUVE L. EURL	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
SAS URBANSOCCER ILE DE PUTEAUX	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
SAS H PUB	FRANCE	GLOB	100,00	36,93	GLOB	100,00	36,98
DISTRIBUTION & HEBERGEMENT CDA							
CASSIOPEE	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
CHALET TIME	FRANCE	GLOB	100,00	34,17	GLOB	100,00	34,22
DJAY SAS	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
FONCIERE LES MENUIRES	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
FONCIERE MMV	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
PIERRE ET NEIGE SA	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,02
SARL AMALTHEE	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
MOUNTAIN COLLECTION IMMOBILIER	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
SAS FONCIERE DE DEVELOPPEMENT DES ALPES	FRANCE	EQUI Ent Ass	33,33	14,23	EQUI Ent Ass	33,33	14,26
SAS HOTEL DES DEUX DOMAINES	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
SAS MMV	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
SCI ALPES LOGEMENTS	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
SCI HOTEL LE FLAINE	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
SCIVABEL	FRANCE	GLOB	100,00	34,86	GLOB	100,00	34,92
SKILINE	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
SNOWTIME	PAYS BAS	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
TFI	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
TRAVEL EXPLOITATION	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
TRAVELFACTORY SAS	FRANCE	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
TRAVEL FACTORY UK	ROYAUME UNI	GLOB	100,00	42,71	GLOB	100,00	42,77
Groupe SFIL							
SFIL Siège social : 112-114, avenue Emile Zola - 75015 Paris	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00
CAISSE FRANCAISE DE FINANCEMENT LOCAL	FRANCE	GLOB	100,00	100,00	GLOB	100,00	100,00

GROUPES / SOCIETES	31 décembre 2025				31 décembre 2024		
	Pays	Méthode	% Intégration	% Intérêt	Méthode	% Intégration	% Intérêt
Infrastructure & Transport							
GROUPE EGIS							
EGIS Siège social : 255 rue Vaugrard 75015 Paris	FRANCE	EQUI Ent Ass	34,00	34,00	EQUI Ent Ass	33,81	33,81
GROUPE TRANSEV							
TRANSEV GROUP (jusqu'au 30.06.2025)	FRANCE	GLOB	100,00	66,00	GLOB	100,00	66,00
TRANSEV GROUP (à partir du 01.07.2025) ⁽⁴⁾ Siège social : 3 allée de Grenelle 92130 Issy-les-Moulineaux	FRANCE	EQUI Co-Ent	34,00	34,00			
AHRWEILER VERKEHRS GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV HESSEN GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
BAYERISCHE OBERLANDBAHN GMBH IG	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
BAYERISCHE REGIOBAHN GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
EUROBUS VERKHERS-SERVICE GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
EVERRIDE GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
FREIBERGER EISENBAHNGESELLSCHAFT MBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	56,10
GRIENSTEIDL GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
HABUS GMBH VERKEHRSBETRIEBE	ALLEMAGNE				EQUI Co-Ent	51,00	33,66
HEIDENHEIMER VERKEHRSGESELLSCHAFT MBH	ALLEMAGNE				EQUI Co-Ent	49,00	32,34
INCMOBIL GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
KRAFTVERKEHRSGESELLESCHAFT DREILANDERECK MBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
KSA GMBH	ALLEMAGNE				EQUI Co-Ent	49,00	32,34
KSI GMBH & CO.KG	ALLEMAGNE				EQUI Co-Ent	49,00	32,34
MARTIN BECKER GMBH & CO.KG	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
MB MOSELBAHN VERKEHRSGESELLSCHAFT MBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
MOBUS MARKISCH-ODERLAND BUS GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
MOVE ON TELEMATIC SERVICE GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
NASSAUISCHE VERKEHRS-GESELLSCHAFT MBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
NBRB TEILE UND LOGISTIKGESELLSCHAFT MBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	44,02
NIEDERSCHLESISCHE VERKEHRSGESELLSCHAFT GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
NORDDEUTSCHE VERKEHRSBETRIEBE GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
NORD-OSTSEE-BAHN GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
NORDWESTBAHN GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
NUTZFahrzeugzentrum MITTELrHEIN GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV TRAINING & RAIL SERVICES GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
OMNIBUS-VERKEHR RUOFF GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
OSL BUS GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
OSTSEELAND VERKEHR GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
PALATINA BUS GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
R M V BETELGIUNGS GMBH	ALLEMAGNE				EQUI Co-Ent	50,00	33,00
REGIONALBUS OBERLAUSITZ GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	49,84
REGIONALBUS WEST GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
REGIONALVERKEHR WESTSACHSEN GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
RHEIN-BUS VERKEHRSBETRIEB GMBH	ALLEMAGNE				EQUI Co-Ent	51,00	33,66
ROHDE VERKEHRSBETRIEBE GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
STADTBUS BAD KREUZNACH GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
STADTBUS SCHWABISCH HALL GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
STADTBUS ZWIEBRUCKEN GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
STENDAL BUS GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TAETER-TOURS GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	33,66
TRANS REGIO DEUTSCHE REGIONALBAHN GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV BUSSERVICE GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV HANNOVER	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV INSTANDHALTUNG GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV MITTELDEUTSCHLAND GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV NIEDERSACHSEN/WESTFALEN GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV NORD GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV OSTWESTFALEN GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV REGIO GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV REGIO OST GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV RHEINLAND GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV RHEIN-MAIN GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV RHEIN-RUHR GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV SACHSEN-ANHALT GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV SERVICE GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV SERVICE WEST GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV SHUTTLE GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV STADT GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV SUD-WEST GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV TAUNUS GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV VERKEHR GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV VERTRIEB GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV WEST GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
EURÉGIO VERKEHR GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
VERKEHRSBETRIEB RHEIN EIFEL MOSEL GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
VERKEHRSGESELLSCHAFT MBH BAD KREUZNACH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
VERKEHRSGESELLSCHAFT ZWIEBRUCKEN GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
VERWALTUNGSGESELLSCHAFT DER FIRMA MARTIN BECKER MBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
VIO VERKEHRSGESELLSCHAFT IDAR-OBERSTEIN GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
WEST - BUS GMBH	ALLEMAGNE				EQUI Co-Ent	49,00	32,34
WURTEMBERGISCHE BUS-GESELLSCHAFT GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
WURTEMBERGISCHE EISENBAHN-GESELLSCHAFT MBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
HOFFMANN GMBH	ALLEMAGNE				GLOB	100,00	66,00
ACN 105 260 099	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
ACN 087 535 224 PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
CONNEX MELBOURNE PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
GREAT RIVER CITY LIGHT RAIL PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	46,20
TRANSEV SYDNEY FERRIES PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV AUSTRALASIA PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV AUSTRALIA PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV BRISBANE FERRIES PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV JOHN HOLLAND BUSES (NSW) PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	49,50
TRANSEV LINK PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV MAINTENANCE SERVICES PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV MELBOURNE PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV NSW PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV NSW SOUTH PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV QUEENSLAND PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV SOUTH WEST PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
ACN 154 815 611 PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV SYDNEY PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV TSL PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV VICTORIA PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV WA PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
VIVO CONNECT PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV TRAMS (VICTORIA) PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	100,00	66,00
YARRA JOURNEY MAKERS PTY LTD	AUSTRALIE				GLOB	51,00	33,66
947465 ONTARIO LIMITED	CANADA				GLOB	100,00	66,00
5949568 MANITOBA LTD	CANADA				GLOB	100,00	66,00
7434431 MANITOBA LTD	CANADA				GLOB	100,00	66,00
789244 ONTARIO LIMITED	CANADA				GLOB	100,00	66,00
9465 3680 QUEBEC INC	CANADA				GLOB	100,00	66,00
9503 1704 QUEBEC INC	CANADA				GLOB	100,00	66,00
CHECKER LIMOUSINE INC	CANADA				GLOB	100,00	66,00
CITYWAY CANADA	CANADA				GLOB	100,00	66,00
CONNECT SIX ONTARIO LINE SERVICES LTD	CANADA				ENT COMM	50,00	33,00
EAST FERRIS BUS LINES	CANADA				GLOB	100,00	66,00
FIRST CANADA TRANSPORTATION BC LTD	CANADA				GLOB	100,00	66,00
FIRST TRANSIT CANADA INC	CANADA				GLOB	100,00	66,00
GESTION LAPIERRE INC	CANADA				GLOB	100,00	66,00
LES MECANIKES LAPIERRE INC	CANADA				GLOB	100,00	66,00
LUCIEN BISSONNETTE INC	CANADA				GLOB	100,00	66,00
MOBILINX HURONTARIO SERVICES	CANADA				GLOB	100,00	39,60
PRIORITY PATIENT TRANSFER SERVICE	CANADA				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV CANADA INC.	CANADA				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV HURONTARIO EQUITY HOLDING	CANADA				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV ONTARIO LINE EQUITY HOLDING	CANADA				GLOB	100,00	66,00
TRANSEV ONTARIO LINE SERVICES INC	CANADA				GLOB	100,00	66,00

GROUPES / SOCIETES	31 décembre 2025				31 décembre 2024		
	Pays	Méthode	% Intégration	% Intérêt	Méthode	% Intégration	% Intérêt
TRANSDEV QUEBEC, INC.	CANADA				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV SERVICES (CANADA) INC	CANADA				GLOB	100,00	66,00
VOYAGEUR PATIENT TRANSFER SERVICES INC	CANADA				GLOB	100,00	66,00
2586099 ALBERTA INC.	CANADA				GLOB	100,00	66,00
LES ENTREPRISES SAVOST	CANADA				GLOB	100,00	66,00
LES AUTOBUS BOUCHERVILLE INC	CANADA				GLOB	100,00	66,00
GARAGE PROVOST & FILS INC.	CANADA				GLOB	100,00	66,00
9491-8570 QUEBEC INC CHAMBLY	CANADA				GLOB	100,00	66,00
REDBUS URBANO SA	CHILI				GLOB	100,00	66,00
RBU SANTIAGO	CHILI				GLOB	100,00	66,00
REDSUPPORT SPA	CHILI				GLOB	100,00	66,00
REDVAN SPA	CHILI				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV CHILE S.A.	CHILI				GLOB	100,00	66,00
BOGOTA MOVIL OPERACION SUR SAS	COLOMBIE				EQUI Co-Ent	50,00	33,00
BOGOTA MOVIL PROVISION SUR SAS	COLOMBIE				EQUI Co-Ent	50,00	33,00
CIUDAD MOVIL	COLOMBIE				EQUI Co-Ent	38,50	25,41
CONNEXION MOVIL	COLOMBIE				EQUI Co-Ent	33,41	22,05
TRANSDEV COLOMBIA ZONAL SAS	COLOMBIE				GLOB	100,00	66,00
ZMP FONTIBON III SAS	COLOMBIE				EQUI Co-Ent	50,00	33,00
ZMO FONTIBON III SAS	COLOMBIE				EQUI Co-Ent	50,00	33,00
ZMP FONTIBON V SAS	COLOMBIE				EQUI Co-Ent	50,00	33,00
ZMO FONTIBON V SAS	COLOMBIE				EQUI Co-Ent	50,00	33,00
EMPRESA OPERADORA METRO DE MEDELLIN TRANSDEV	EQUATEUR				GLOB	100,00	33,66
CGT, S.A., CGEA CONNEX, S.A.	ESPAGNE				ENT COMM	66,00	43,56
DETREN COMPANIA GENERAL DE SERVICIOS FERROVIARIOS, S.L.	ESPAGNE				ENT COMM	66,00	43,56
TRANSDEV DIVISION ESPANA, SLU	ESPAGNE				GLOB	100,00	66,00
TRANSPORTE METROPOLITANO TRANSIMO	ESPAGNE				GLOB	100,00	65,99
UTE MINHOBUS-TRANSPORTES DO MINHO, SUL - EMPRESA GAVILANES S.L, UTE	ESPAGNE				ENT COMM	65,00	42,90
AIRLINES ACQUISITION CO., INC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
ATC PARTNERS LLC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
ATC/VANCOM OF ARIZONA, LIMITED PARTNERSHIP	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
CAPE FEAR TRANSIT MANAGEMENT, INC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
CITYWAY USA	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
CONNEX RAILROAD LLC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
FIRST TRANSIT BIDCO, INC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
FIRST TRANSIT INC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
FIRST TRANSIT INTERMEDIATE GP LLC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
FIRST TRANSIT INTERMEDIATE HOLDING LLC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
FIRST TRANSIT INTERMEDIATE LP	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
FIRST TRANSIT OF PUERTO RICO INC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
FIRST TRANSIT PARENT IC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
FIRST TRANSIT RECEIVE CO LLC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
FIRST TRANSIT TOPCO INC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
FIRST VEHICULE SERVICES INC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
GOLDEN TOUCH TRANSPORTATION OF NEW YORK, INC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
HUNTLEIGH TRANSPORTATION SERVICES LLC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
INTELLIRIDE LLC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
MASSACHUSETTS BAY COMMUTER RAILROAD LLC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	39,60
PITTSBURGH TRANSPORTATION GROUP CHARTER SERVICES, INC.	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
PROFESSIONAL TRANSIT MANAGEMENT OF TUCSON, INC.	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
PROFESSIONAL TRANSIT MANAGEMENT, LTD.	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
PROFESSIONAL TRANSIT SOLUTIONS LLC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
PTM OF ATTLEBORO, INC.	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
PTM OF RACINE, INC.	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
PTM OF WAUKESHA, INC.	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
PTM PARATRANSIT OF TUCSON, INC.	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
SAFERIDE SERVICES INC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
SFO AIRPORTER, INC.	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
SHUTTLEPORT ARIZONA JOINT VENTURE	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	42,90
SUTRAN, INC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV ALTERNATIVE SERVICES INC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BUSINESS SOLUTION	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BUSINESS SOLUTIONS LEASING, LLC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NORTH AMERICA	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV ON DEMAND INC.	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV RAIL, INC.	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV SERVICES, INC	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	66,00
WIER TRANSPORTATION	ETATS UNIS D'AMERIQUE				GLOB	100,00	32,34
AERO PISTE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
ACTIONS AMBULANCIERES ASSOCIEES ET CONNEXES	FRANCE				GLOB	100,00	63,36
AEROPASS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
AIRCAR	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
ALBATRANS	FRANCE				EQUI Ent Ass	57,55	37,98
ALTBUS.COM	FRANCE				GLOB	100,00	43,54
AMBULANCES DU PONT DE L'ARC	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
AMBULANCES MARTEGALES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
AMBULANCES PROVENCE SECOURS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
ARY	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
ATRIOM DU COMPIEGNOIS	FRANCE				GLOB	100,00	63,32
AUTOBUS AUBAGNAIS	FRANCE				GLOB	100,00	65,99
AUTOBUS DE L'ETANG	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV TRAVEL	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
AUTOCARS DE MARNE LA VALLEE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
AUTOCARS MUSSO	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
AUTOCARS TOURNEUX	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
BIEVRE BUS MOBILITES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
BIO SERVICE LOGISTIQUE B.S.L	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
BUS EST	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
CARBU WASH	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
CAUX SEINE MOBILITES	FRANCE				GLOB	100,00	36,30
CEA TRANSPORTS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
CFTA CENTRE-OUEST	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
CIE ARMORICAINE DE TRANSPORTS	FRANCE				GLOB	100,00	65,97
CITRAM AQUITAINE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
CITRAM PYRENEES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
CITYWAY	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
COMPAGNIE DES BACS DE LOIRE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
COMPAGNIE DES TRANSPORTS COLLECTIFS DE L'OUEST PARISIEN	FRANCE				EQUI Co-Ent	50,00	33,00
COMPAGNIE FRANCAISE DE TRANSPORT INTERURBAIN	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
COMPAGNIE OCEANE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
CONNEX LOCATION CARS ET BUS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV SERVICES PARTAGES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
EURE ET LOIR MOBILITE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
FLYBUS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
FOURAS AIX	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
GROUPEMENT A13	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
INTER PISTES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
INTER VAL	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
KERDONIS	FRANCE				GLOB	100,00	65,99
LES AUTOBUS DU FORT	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
LES CARS D'ORSAY	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
LES CARS ROSE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
LES COURRIERS DE L'AUBE	FRANCE				GLOB	100,00	65,96
LES COURRIERS DE SEINE ET OISE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
L'IMMOBILIERE DES FONTAINES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
LITTORAL	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
LOGISTIQUE ASSISTANCE ENTREPRISE	FRANCE				GLOB	100,00	64,11
MECA PISTE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
MIDI PROVENCE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
MOBILINK	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
MOBILITE ET SERVICES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
MOVUIDEES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
MULHOUSE MOBILITES	FRANCE				GLOB	100,00	57,97
N4 MOBILITES	FRANCE				GLOB	100,00	63,80
NOUVELLE MEDISUD	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
POLE ILE DE FRANCE IMMOBILIER AND FACILITIES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
PREVOST	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
PROXIWAY	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
REGIE MIXTE DES TRANSPORTS TOULONNAIS	FRANCE				GLOB	100,00	47,13
S.E.R.I.49	FRANCE				GLOB	100,00	65,98
SAEM DES AUTOCARS ET AUTOBUS AUNIS ET SAINTONGE	FRANCE				EQUI Co-Ent	49,99	32,99
SANTE MOBILITE SERVICES	FRANCE				GLOB	100,00	46,20
SAS AUTONOMIE ET SANTE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SCI DU CLOS PIERVIL	FRANCE				GLOB	100,00	65,89
SCI LA MARE AU MOULIN	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SCI LES ROMARINS	FRANCE				GLOB	100,00	65,82
SENOAIS MOBILITES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SOCIETE AEROPORTUAIRE DE GESTION ET D'EXPLOITATION DE BEAUVAIS	FRANCE				EQUI Co-Ent	49,00	32,34

GROUPES / SOCIETES	31 décembre 2025				31 décembre 2024		
	Pays	Méthode	% Intégration	% Intérêt	Méthode	% Intégration	% Intérêt
SOCIETE DE PRESTATIONS TRANSDEV IDF	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SOCIETE DE TRANSPORTS AUTOMOBILES ET DE VOYAGES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SOCIETE DES TRANSPORTS DE CALAIS ET EXTENSIONS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SOCIETE DES TRANSPORTS DE DUNKERQUE ET EXTENSIONS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
PEVA MOBILITES	FRANCE				GLOB	100,00	52,80
SOCIETE DES TRANSPORTS DU BASSIN CHELLOIS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SOCIETE DES TRANSPORTS PAR AUTOCARS DE L'OUEST PAYS DE LA LOIRE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SOCIETE D'EXPLOITATION AMBULANCES LA MIMETAINE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SOCIETE D'EXPLOITATION DE TRANSPORTS ET DE REPARATIONS AUTOMOBILES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SOCIETE DU METRO DE L'AGGLOMERATION ROUENNAISE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SOCIETE NICOISE D'ENLEVEMENT ET DE GARDIENNAGE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SOCIETE NOUVELLE AMBULANCES PATRICK	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SOLEA	FRANCE				GLOB	100,00	57,97
SPC MOBILITES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
SUD CARS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TIPS	FRANCE				GLOB	100,00	61,38
TPMR TOULOUSE	FRANCE				GLOB	100,00	65,98
TRANSDEV 2024	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSAMO	FRANCE				GLOB	100,00	62,73
TRANSBUSEVRY	FRANCE				EQUI Ent Ass	44,37	29,28
TRANSDEV	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV AEROPORT CARCASSONNE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV AEROPORT LIAISONS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV AEROPORT PERPIGNAN	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV AEROPORT SERVICES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV AEROPORT TRANSIT	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV ALBERTVILLE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV ALPES DURANCE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV ALPES MARITIMES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV ALPINES BERRER MEDITERRANEE	FRANCE				GLOB	100,00	65,96
TRANSDEV ANNONAY	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV ARLES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV ARTESIENS	FRANCE				GLOB	100,00	65,99
TRANSDEV ARTOIS GOHELLE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV AUXERROIS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV AZUR BIKE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BAR LE DUC	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BASSIN ANNECIEN	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BASSIN D'ARCACHON	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BEAUVAISIS MOBILITE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BFC EST	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BFC NORD	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BFC SUD	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BOUCHES DU RHÔNE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BOUCLE DE LYS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BRETAGNE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BRIE ET DELUX MORIN	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BRIVE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BUSINESS INFORMATION SOLUTIONS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV CAP	FRANCE				GLOB	100,00	64,68
TRANSDEV CARGO	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
ACADEMIE BY TRANSDEV	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV CHAMONIX	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV CMT	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV CŒUR ESSONNE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV COMPAGNIE AXONAISE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV CONTROLE ET SURETE IDF	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV COTE D'AZUR	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV CÔTEAUX DE LA MARNE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV COTENTIN	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV DAUPHINE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV DROME	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV DU MARSAN	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV DURANCE	FRANCE				GLOB	100,00	39,60
TRANSDEV ESPACES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV EURE-ET-LOIR	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV EXPRESS SUD OUEST	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV FOUGERES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV GMVA MOBILITES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV GRAND EST	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV GRAND REIMS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV GROUP INNOVATION	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV GUINGAMP-PAIMPOL AGGLOMERATION	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV ILE DE FRANCE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV LA ROCHELLE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV LE HAVRE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV LITTORAL NORD	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV LOCATION DE VEHICULE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV LOIR ET CHER	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV LOIRET	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV LOIRET MOBILITES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MACONNAIS BEAUJOLAIS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MARITIME LA ROCHELLE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MARNE ET OURCQ	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MARNE LA VALLEE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MARTIN	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MAYOTTE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MEDITERRANEE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MELUN VAL DE SEINE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MOBILITE MONTPELLIER METROPOLE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MONT BLANC BUS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MONT SAINT MICHEL	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NANCY	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NIMES MOBILITE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NIORT AGGLOMERATION	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NORD	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NORD SEINE SAINT DENIS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NORMANDIE INTERURBAIN	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NORMANDIE MANCHE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NORMANDIE VAL DE SEINE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV OCCITANIE LITTORAL	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV OCCITANIE OUEST	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV OCCITANIE PAYS NIMOIS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV OISE CABARO	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV OUEST PROVENCE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV OUTRE MER	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV PARK	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV PAYS DE FONTAINEBLEAU	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV ROCHEFORT OCEAN	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MOBILITES DU SAINT QUENTINOIS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV PICARDIE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV POITOU-CHARENTES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV RAIL	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV RAIL PUY DE DOME	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV RAIL RHONE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV RAIL SUD INTERMETROPOLE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV REIMS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV RESEAU INTERURBAIN DE L'OISE 1	FRANCE				GLOB	100,00	65,80
TRANSDEV RESEAU INTERURBAIN DE L'OISE 3	FRANCE				GLOB	100,00	65,73
TRANSDEV RHONE ALPES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV ROANNE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV ROYAN ATLANTIQUE	FRANCE				GLOB	100,00	64,36
TRANSDEV SAINT DIZIER	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV SAINT ETIENNE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV SAVOIE	FRANCE				GLOB	100,00	65,84
TRANSDEV SEINE ET EURE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV SENART	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV SERVICES REUNION	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV STAC	FRANCE				GLOB	100,00	52,80
TRANSDEV SUD OUEST	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV SUD YVELINES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV TOURAINE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV TOURAINE MOBILITES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV TRANSPORT DEODATIENS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV URBAIN	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV URBAIN DIEPPE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV URBAIN GRAND VILLENEUVOIS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV URBAIN LIBOURNAIS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00

GROUPES / SOCIETES	31 décembre 2025				31 décembre 2024		
	Pays	Méthode	% Intégration	% Intérêt	Méthode	% Intégration	% Intérêt
TRANSDEV VALEE SUD	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV VALENCE MOBILITE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV VALLEE DU LOING	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV VALMY	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV VAR	FRANCE				GLOB	100,00	65,99
TRANSDEV VAUCLUSE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV VERDUN ⁽⁵⁾	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV VERSAILLES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV VEXIN	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV VICHY	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV VILLEFRANCHE BEAUJOLAIS	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV VITROLLES	FRANCE				GLOB	100,00	65,69
TRANSDEV-LOIR-ET-CHER-MOBILITES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSPORTS DE TOURISME DE L'OCEAN	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSPORTS DU VAL D'OISE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSPORTS DU VAL-D'OISE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSPORTS EN COMMUN DE LA REGION AVIGNONAISE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV ROUEN	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSPORTS MARNE ET MORIN	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSPORTS PARIS BEAUVAIS	FRANCE				EQUI Co-Ent	49,00	32,34
TRANSPORTS RAPIDE AUTOMOBILE	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
VAD	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
VAL D'EUROPE AIRPORT	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
VE AIRPORT	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
VEOLIA EDF NICE AUTO PARTAGE	FRANCE				EQUI Co-Ent	69,99	46,20
VISUAL	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV LATAM	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NORD BASSIN MOBILITES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV SMA MOBILITES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV GRAND CHAMBERY	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV HONFLEUR	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRNVC14	FRANCE				GLOB	100,00	49,50
NOVA14	FRANCE				EQUI Ent Ass	20,00	13,20
TRANSDEV VIERZON MOBILITES	FRANCE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV DUBLIN LIGHT RAIL LTD	IRLANDE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV IRELAND BUS LIMITED	IRLANDE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV IRELAND LIMITED	IRLANDE				GLOB	100,00	66,00
S2M DUBLIN LIGHT RAIL LTD	IRLANDE				EQUI Co-Ent	49,00	32,34
TRANSDEV RE	LUXEMBOURG				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV RABAT SALE SA	MAROC				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MAROC HOLDING	MAROC				GLOB	100,00	65,89
TRANSDEV MONACO	MONACO				GLOB	100,00	65,92
CARSUD SA	NOUVELLE CALEDONIE				EQUI Ent Ass	27,96	18,45
HOWICK AND EASTERN BUSES LIMITED	NOUVELLE ZELANDE				GLOB	100,00	66,00
MANA COACH SERVICES LIMITED	NOUVELLE ZELANDE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NEW ZEALAND LTD	NOUVELLE ZELANDE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV WELLINGTON LTD	NOUVELLE ZELANDE				GLOB	100,00	66,00
CONNEXXION HAAGLANDEN B.V	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
CONNEXXION MOBILITY SERVICES BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
CONNEXXION MULTIMODAL BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
CONNEXXION NEDERLAND NV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
CONNEXXION OPENBAAR VERVOER NV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
CONNEXXION TAXI SERVICES BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
CONNEXXION VLOOT BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
COOPERATIE REGIONAL AMBULANCEVOORZIENING KENNERMERLAND U.A.	PAYS-BAS				EQUI Ent Ass	33,33	22,00
COOPERATIE REGIONALE AMBULANCEVOORZIENING HAAGLANDEN U.A.	PAYS-BAS				EQUI Ent Ass	33,33	22,00
CXX AML MATERIEEL B.V.	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
DE GROOTH VERVOER BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
HERMES GROEP NV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
HERMES OPENBAAR VERVOER BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
HERMES ZUID OOST BRABANT MATERIEEL B.V	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
OPLEIDINGSINSTITUUT SPOEDEISENDE GENEESKUNDE B.V.	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
PARTEXX BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
PERSONEN-EN ZORGVERVOER NEDERLAND BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
SCHIPHOL TRAVEL TAXI BV	PAYS-BAS				EQUI Co-Ent	50,00	33,00
STAN B.V. HOLDING	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
STAN IP HOLDING B.V.	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
STICHTING AMBULANCEZORG NOORD EN OOST GELDERLAND	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
STICHTING REGIONALE AMBULANCEVOORZIENING ZEELAND	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
STICHTING STAN FOUNDATION	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
CONNEXXION TAXI SERVICES BRABANT BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV CONNEXXION HOLDING B.V.	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
TECHNO SERVICE NEDERLAND NV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BBA HOLDING BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV GOOI EN VECHTSTREEK MATERIEEL BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV HAARLEM UMOND MATERIEEL BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NEDERLAND HOLDING NV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NEDERLAND MOBILITY SERVICES NV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NOORD-HOLLAND NOORD MATERIEEL BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
VERENIGING AMBULANCEZORG REGIO NOORD-HOLLAND NOORD IN COOPERATIEF VERBAND U.A.	PAYS-BAS				EQUI Ent Ass	50,00	33,00
WITTE KRUIS AMBULANCE BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
WITTE KRUIS AMBULANCEZORG BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
WITTE KRUIS BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
WITTE KRUIS HOLDING BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
WITTE KRUIS IDELEN BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
WITTE KRUIS ZORG BV	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV UTRECHT MATERIEEL B.V.	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV HWGO MATERIEEL B.V.	PAYS-BAS				GLOB	100,00	66,00
AVE MOBILIDADE, LDA	PORTUGAL				GLOB	100,00	59,40
EMPRESA DE TRANSPORTES ANTONIO CUNHA	PORTUGAL				GLOB	100,00	66,00
MINHO BUS	PORTUGAL				GLOB	100,00	66,00
MOV CAVADO TRANSPORTES E MOBILIDADE I, LDA	PORTUGAL				GLOB	100,00	48,18
MOVICOVILHA, LDA	PORTUGAL				GLOB	100,00	66,00
PORTO MOBILIDADE EMPRESA DE TRANSPORTES PUBLICOS LDA	PORTUGAL				EQUI Co-Ent	100,00	39,60
TRANSDEV & AVIC CAVADO, LDA	PORTUGAL				GLOB	100,00	44,22
TRANSDEV EXPRESSOS	PORTUGAL				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV INTERIOR	PORTUGAL				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MOBILIDADE	PORTUGAL				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MOVE, UNIPESSOAL LDA	PORTUGAL				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NORTE	PORTUGAL				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV PARTICIPACOES SGPS	PORTUGAL				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV PORTUGAL ATIVIDADES AEROPORTUARIAS, UNIPESSOAL LDA	PORTUGAL				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV TAMEGA E SOUSA, UNIPESSOAL LDA	PORTUGAL				GLOB	100,00	66,00
MOVIAVE	PORTUGAL				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV CECHY	REPUBLIQUE TCHEQUE				GLOB	100,00	66,00
BUS MANAGEMENT S.R.O	REPUBLIQUE TCHEQUE				GLOB	100,00	59,58
TRANSDEV SLEZSKO	REPUBLIQUE TCHEQUE				GLOB	100,00	57,45
TRANSDEV CESKA REPUBLIKA SRO	REPUBLIQUE TCHEQUE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MORAVA	REPUBLIQUE TCHEQUE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV STREDNI CECHY S.R.O.	REPUBLIQUE TCHEQUE				GLOB	100,00	66,00
BLACKBURN WITH DARWEN TRANSPORT LIMITED	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
BLAZEFIELD BUSES	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
BLAZEFIELD TRAVEL GROUP	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
BURNLEY & PENDLE TRAVEL	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
COMET CAR HIRE LTD	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
CONNEX SOUTH EASTERN	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
HARROGATE & DISTRICT TRAVEL LIMITED	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
HEATHROW COACH SERVICES LIMITED	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
KEIGHLEY & DISTRICT TRAVEL LIMITED	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
LANCASHIRE COUNTY TRANSPORT LIMITED	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
LANCASHIRE UNITED LIMITED	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
ROSSENDALE TRANSPORT LTD	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
TEAM PENNINE LIMITED	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV AIRPORT SERVICES	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV BLAZEFIELD LIMITED	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV CLAIMS INVESTIGATIONS LIMITED	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NORTHERN BLUE	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV PLC	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV TRAM UK	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV YORK	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
YORKSHIRE COASTLINER	ROYAUME-UNI				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV SLOVAKIA S.R.O.	SLOVAQUIE				GLOB	100,00	66,00
SAD PRIEVIDZA	SLOVAQUIE				GLOB	100,00	66,00
TD TRANSPORT S.R.O.	SLOVAQUIE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV SERVIS	SLOVAQUIE				GLOB	100,00	66,00
ANGFARTYGSAKTIEBOLAGET STOCKHOLM-BILDOSUND	SUEDE				GLOB	100,00	66,00
BLIDOSUNDSBOLAGET AB	SUEDE				GLOB	100,00	66,00
BUSS OCH TAXI LOGISTIK I SVERIGE AB	SUEDE				GLOB	100,00	66,00

GROUPES / SOCIETES	31 décembre 2025				31 décembre 2024		
	Pays	Méthode	% Intégration	% Intérêt	Méthode	% Intégration	% Intérêt
GOTEBORGS-STYRSO SKARGARDSTRAFIK AB	SUÈDE				GLOB	100,00	66,00
SNALLTAGET AB	SUÈDE				GLOB	100,00	66,00
SAMBUS AKTIEBOLAG	SUÈDE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV MALARDALEN AB	SUÈDE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NORD AB	SUÈDE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV NORTHERN EUROPE AB	SUÈDE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV SVERIGE AB	SUÈDE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV TSM AB	SUÈDE				GLOB	100,00	66,00
TRANSDEV UPPLAND AB	SUÈDE				GLOB	100,00	66,00
GROUPE COENTREPRISE DE TRANSPORT D'ELECTRICITE							
COENTREPRISE DE TRANSPORT D'ELECTRICITE	FRANCE	EQUI Co-Ent	29,90	29,90	EQUI Co-Ent	29,90	29,90
<i>Siège social : 69-71 rue de Miromesnil - 75008 Paris</i>							
AIRTELIS	FRANCE	EQUI Co-Ent	29,90	29,90	EQUI Co-Ent	29,90	29,90
ARTERIA	FRANCE	EQUI Co-Ent	29,90	29,90	EQUI Co-Ent	29,90	29,90
CIRTEUS	FRANCE	EQUI Co-Ent	29,90	29,90	EQUI Co-Ent	29,90	29,90
CORESO	BELGIQUE	EQUI Ent Ass	4,74	4,74	EQUI Ent Ass	4,74	4,74
HGR7	FRANCE	EQUI Ent Ass	10,17	10,17	EQUI Ent Ass	10,17	10,17
INELFE	FRANCE	ENT COMM	14,95	14,95	ENT COMM	14,95	14,95
RTE	FRANCE	EQUI Co-Ent	29,90	29,90	EQUI Co-Ent	29,90	29,90
RTE IMMO	FRANCE	EQUI Co-Ent	29,90	29,90	EQUI Co-Ent	29,90	29,90
RTE INTERNATIONAL	FRANCE	EQUI Co-Ent	29,90	29,90	EQUI Co-Ent	29,90	29,90
SOCIETE DE TRANSPORT D'ENERGIE DE LA POLYNESIE	POLYNESIE FRANCAISE	EQUI Ent Ass	7,48	7,48	EQUI Ent Ass	7,48	7,48
SAS OYA VENDEE HELICOPTERES	FRANCE	EQUI Co-Ent	23,92	23,92	EQUI Co-Ent	23,92	23,92
MERCADOS ARIES INTERNATIONAL S.A.	ESPAGNE	EQUI Co-Ent	29,90	29,90			
GROUPE CORIANCE							
GROUPE CORIANCE	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
<i>Siège social : 10 Allée Bienvenue 93885 Noisy-le-Grand Cedex</i>							
CORIANCE HOLDING	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
ALFEV	FRANCE	EQUI Co-Ent	34,53	34,53	EQUI Co-Ent	34,53	34,53
ANDREZIEUX BOUTHEON ENERGIE SERVICES SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
AULNAY ENERGIE SERVICES SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
AULNERGY	FRANCE	EQUI Co-Ent	44,91	44,91	EQUI Co-Ent	44,91	44,91
AUXERRE ENERGIE VERTE SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
AUXE 2	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
BIOMASSE ENERGIE DE COMMENTRY SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
BLANC MESNIL ENERGIE SERVICES SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
BRIANCON BIOMASSE ENERGIE (BBE) SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	25,45	25,45	EQUI Co-Ent	25,45	25,45
CALO REM SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
CALOREV	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
CASTRES ENERGIE SERVICES SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
CENERGY SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
CHELLES CHALEUR SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
CLICHY ENERGIE VERTE (CEVE) SAS	FRANCE	EQUI Ent Ass	24,95	24,95	EQUI Ent Ass	24,95	24,95
CORNE SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
CORIANCE BELGIQUE SPRL	BELGIQUE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
CORIANCE DIRECTION	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
CORIANCE GROUPE SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
CORIANCE HOLDING 1	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
CORIANCE HOLDING 2	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
CORIANCE HOLDING 3	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
CORIANCE SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
DROME ENERGIE SERVICES SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
ENERBIO SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
ENERGIE BIOSOURCE SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
ENERGIE MEAUX SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
ENERGIE VERTE DE CAEN LA MER	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
ENERGIE VERTE DE GARGES	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
ENERGIE VERTE DE VAL D'EUROPE SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
ENERGIE VERTE DE VALENCE SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
ENERGIE VERTE DUGNY-LE BOURGET	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
ENERIANCE SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
ERIVA SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
GREEN ENERGIE BRIVE SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
HERSTAL ENERGIE VERTE SPRL	BELGIQUE	EQUI Co-Ent	44,91	44,91	EQUI Co-Ent	44,91	44,91
INTER THERMIQUE SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
LAVAL ENERGIE NOUVELLE (LEN) SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	48,90	48,90	EQUI Co-Ent	48,90	48,90
LES MUREAUX BOIS ENERGIE (MBE) SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
METROPOLE MEYLAN ENERGIE VERTE	FRANCE	EQUI Co-Ent	44,91	44,91	EQUI Co-Ent	44,91	44,91
MONTROND ENERGIES BOIS SERVICES SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
MONT-SAINT-ANAN ENERGIE VERTE (MAEV) SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
RIS ENERGIE NOUVELLES SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
SALON DE PROVENCE ENERGIE VERTE	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
SEMOP - RESEAU DE CHALEUR URBAIN NORD CAEN LA MER	FRANCE	EQUI Co-Ent	32,93	32,93	EQUI Co-Ent	32,93	32,93
SOCIÉTÉ DIJONNAISE D'ENERGIE NOUVELLE (SODIEN) SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
SOCIÉTÉ THERMIQUE DE BONDY (STB) SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
SOCIÉTÉ THERMIQUE DE SALON DE PROVENCE SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	25,45	25,45	EQUI Co-Ent	25,45	25,45
SOCIÉTÉ THERMIQUE DE VILLIERS LE BELGONESSE SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
SOFREGE SOCIETE FRESNOISE DE GEOTHERMIE SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
VLBG ENERGIE SAS	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
SOLEV	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
RESEAU TERRA CONFORT	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
ENERGIE VERTE DE MEAUX	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90	EQUI Co-Ent	49,90	49,90
ENERGIE VERTE DE TOURS METROPOLE	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90			
GEOBRIE	FRANCE	EQUI Co-Ent	49,90	49,90			
AUTRES ENTITES							
HOLDING INFRASTRUCTURES GAZIERES - NaTran ⁽¹⁾	FRANCE	GLOB	100,00	69,49	GLOB	100,00	69,49
EUROCLEAR HOLDING SA/NV	BELGIQUE	EQUI Ent Ass	11,41	11,41	EQUI Ent Ass	11,41	11,41
EMEIS ⁽¹⁾	FRANCE	EQUI Ent Ass	27,97	26,08	EQUI Ent Ass	27,97	26,08
STOA	FRANCE	GLOB	100,00	66,67	GLOB	100,00	66,67
SUEZ HOLDING ⁽¹⁾	FRANCE	EQUI Ent Ass	19,66	16,98	EQUI Ent Ass	19,66	16,98
EURONEXT N.V.	PAYS BAS	EQUI Ent Ass	8,13	8,13	EQUI Ent Ass	8,04	8,04

Méthodes de consolidation : GLOB : Intégration globale. EQUI Co-Ent : Mise en équivalence de coentreprise. EQUI Ent Ass : Mise en équivalence d'entreprise associée.

(1) Y compris co-détention CNP Assurances (2) Y compris co-détention La Poste (3) Société en cours de liquidation

(4)La Caisse des Dépôts a cédé 32% du capital de Transdev le 1er juillet 2025 et détient à partir de cette date 34% du capital