



BANQUE des  
**TERRITOIRES**



# BAROMÈTRE DE LA COMMANDE PUBLIQUE 2021 RESULTATS 2020

*Présentation à la conférence de presse du 30 mars*



### 71 Mds € en 2020

La commande publique publiée était de 87 Mds en 2019, soit une baisse de 16 Mds

---



### -18% entre 2020/2019

La baisse en 2020 est d'autant plus forte que le niveau 2019 était exceptionnel

---



Tous les secteurs d'intervention, toutes les natures de dépenses sont concernés

---



Tous les donneurs d'ordre sont concernés

Les collectivités davantage, et le bloc communal plus encore

---



La baisse concerne tout le territoire

Mais est plus forte sur l'axe Est

---



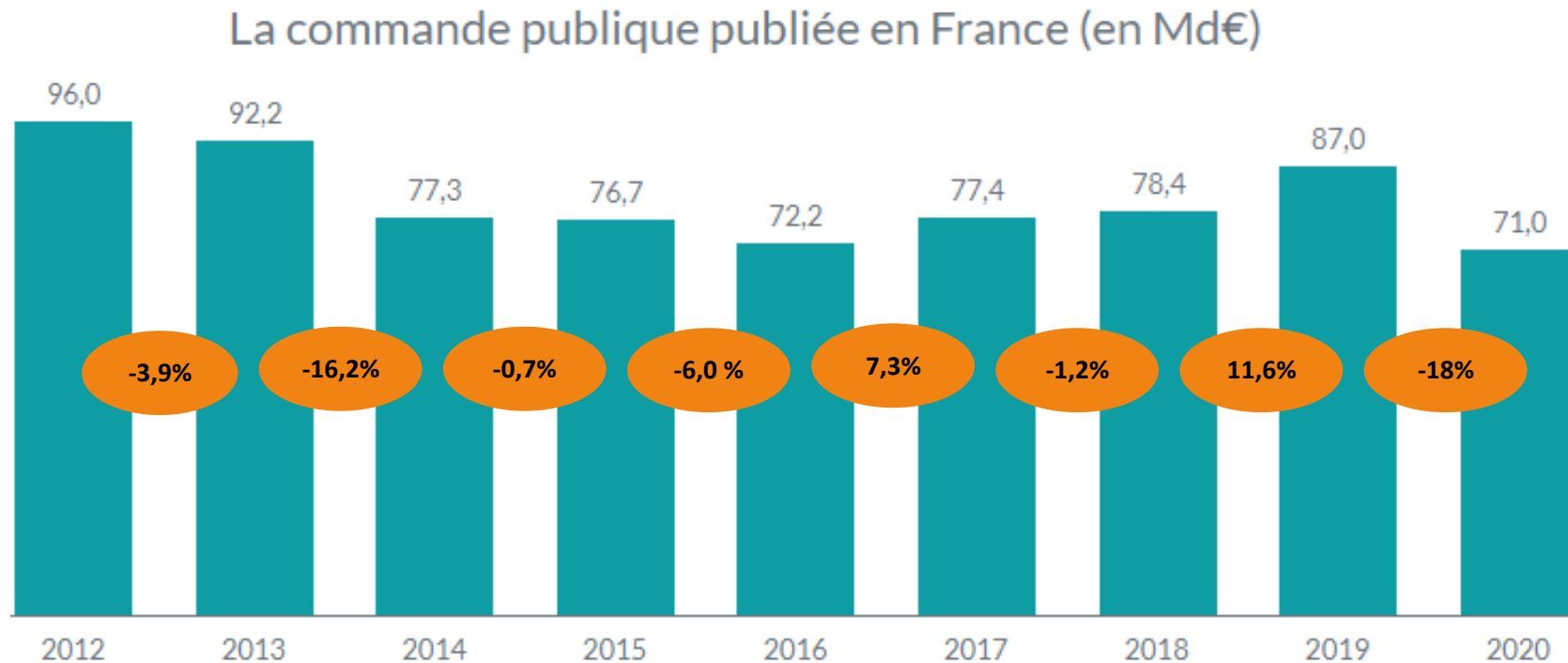
La reprise est nette au 2<sup>ème</sup> semestre

Les volumes d'achats sont comparables à ceux de 2018

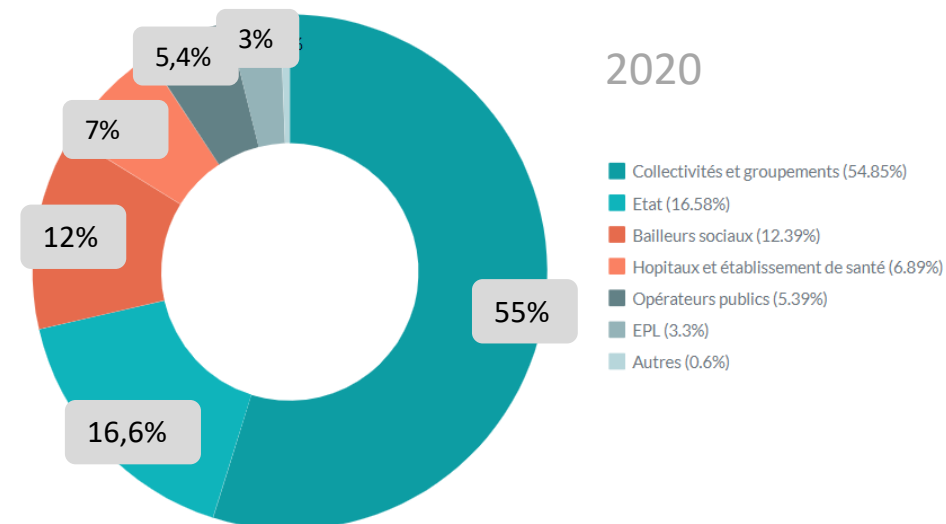
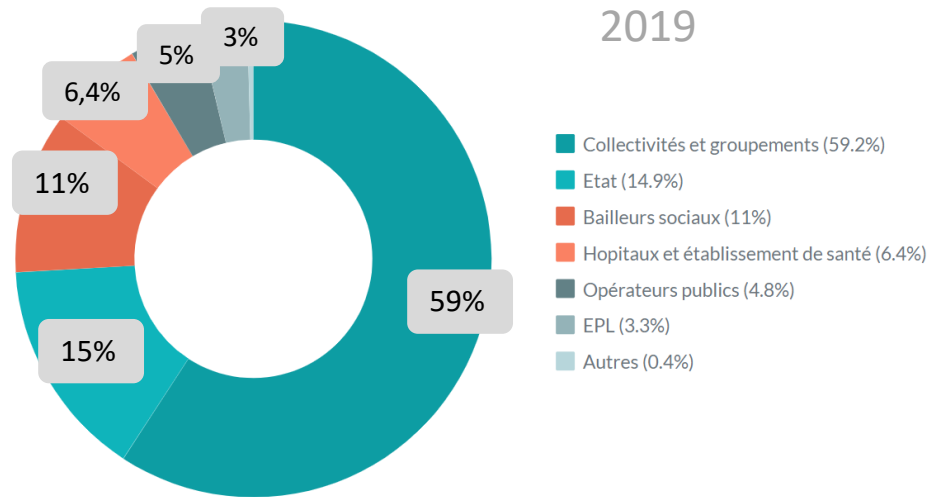
---



- Après une reprise à la hausse de la commande publique à partir de 2017 et une bonne année 2019 en lien avec la fin des mandats locaux, la commande publique est de nouveau orientée à la baisse en 2020
- La baisse est significative : -18 %, en raison de nombreux événements perturbateurs : crise sanitaire et ses conséquences économiques, élections locales



## LA COMMANDE PUBLIQUE PAR CATÉGORIE D'ACHETEURS (EN %)



## RÉPARTITION DE LA COMMANDE PUBLIQUE PAR ACHETEURS PUBLICS



**La part de la commande publique des collectivités et groupements historiquement dominante est en baisse**

59% en 2019 vs 55% en 2020

L'année 2019 était une année de commande très forte pour ces acteurs



**Le poids relatif de la commande publique de l'Etat progresse**

15% en 2019 vs 16,6 % en 2020



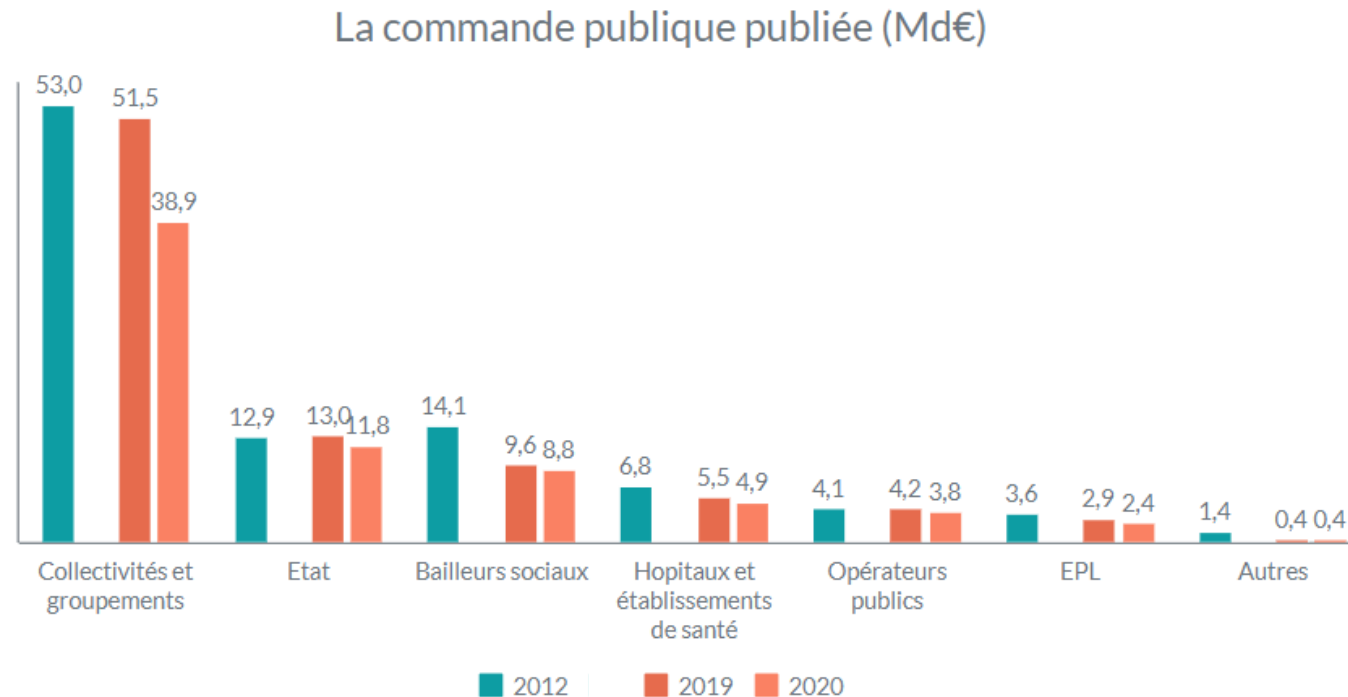
**Les bailleurs sociaux (hors VEFA)**

La part des bailleurs sociaux a augmenté entre 2020 et 2019

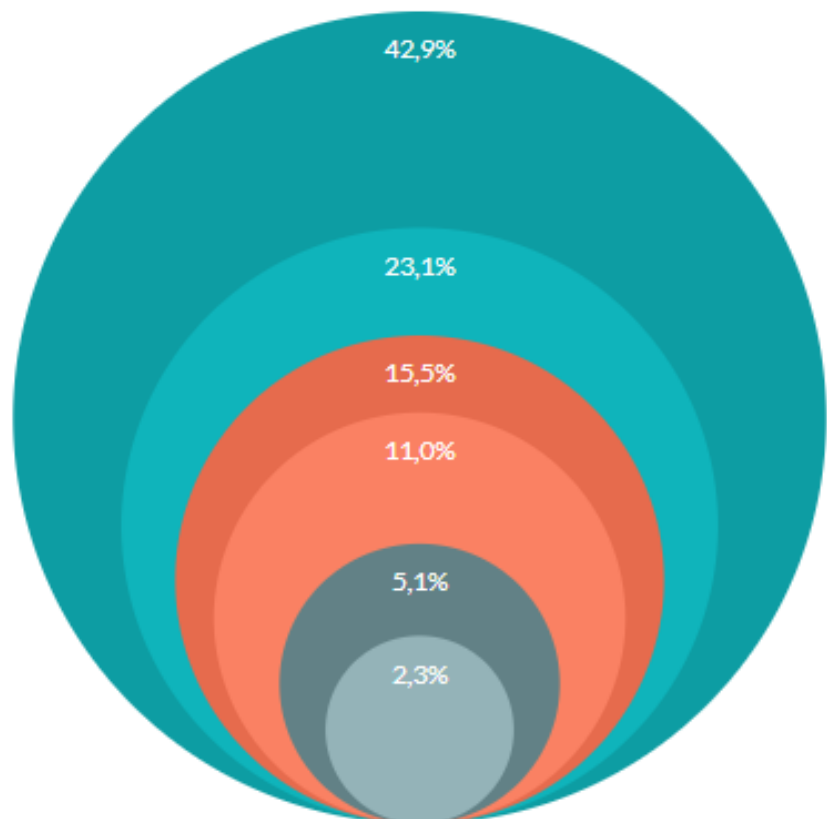


- Avec un recul de 12,6 Md€ de commande publiée en 2020, les collectivités et leurs groupements sont les acheteurs qui affichent la baisse la plus importante
- La crise sanitaire ainsi que les effets du calendrier électoral en sont les causes principales
- Concernant les autres catégories : la baisse est comprise entre - 8,3% pour les bailleurs sociaux et - 17,2% pour les EPL (Etablissement Publics Locaux)

## LA COMMANDE PUBLIQUE PAR CATÉGORIE D'ACHETEURS



## ZOOM COLLECTIVITÉS



● Communes (42.94%) ● Intercommunalités à fiscalité propre (23.12%) ● Départements (15.52%)  
● Syndicats Mixtes Intercommunaux (11.01%) ● Régions (5.11%) ● Autres (2.3%)

## RÉPARTITION EN % DE LA COMMANDE PUBLIQUE AU SEIN DES COLLECTIVITÉS LOCALES ET DE LEURS GROUPEMENTS



**Au sein de la commande publique des collectivités, les communes ont la part la plus élevée**

Elles regroupent 43% de la commande publique

Ce sont elles qui affichent le plus fort recul de la commande publique en 2020 : passant de 16,7 Mds contre 24,3Mds en 2019

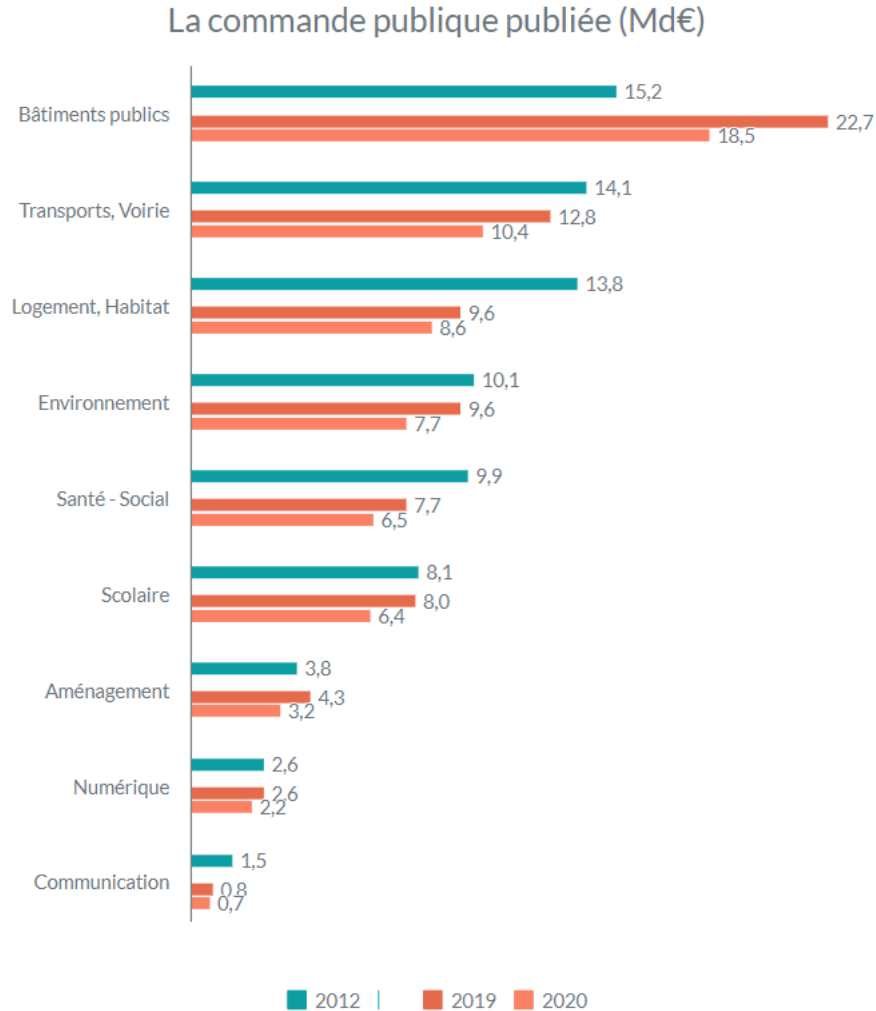


**Au cours des dernières années, la part de la commande publique des intercommunalités et de leurs syndicats progresse fortement**

Soit 34 % de la CP des collectivités en 2020 contre 30 % en 2012

### Montant en M€

	2019	2020
Communes	24 315	16 695
Intercommunalités à fiscalité propre	11 371	9 006
Départements	7 163	6 050
Syndicats Mixtes Intercommunaux	5 561	4 296
Régions	2 127	1 983
Autres	976	906



## RÉPARTITION DES DESTINATIONS DE MARCHÉS



### Les bâtiments publics restent la destination principale

Avec plus de 18,5Mds de commande en 2020, celle-ci est néanmoins inférieure à celle de 2019 de -18,5%



### Le secteur santé social diminue moins que la commande publique globale

La baisse n'est que de - 12% dans ce domaine contre - 18% au global, les achats publics passant à 6,5Md€ contre 7,7 Md€ l'an dernier



### Les aménagements connaissent la plus forte baisse en %

Il s'agit des opérations liées aux aménagements économiques (zones industrielles, zones artisanales, zones commerciales) et des aménagements urbains (Parkings, lotissements, infrastructures urbaines, aménagements de l'espace public)

La commande publique publiée (Md€)



## RÉPARTITION DES NATURES DE MARCHÉS



**Toutes les natures de marché en baisse en 2020**

**La commande publique de travaux est la plus affectée**

La baisse est de - 25% entre 2020 et 2019  
Soit un recul de 7 mds



**Les marchés de services occupent désormais une place dominante avec près de 48 Mds d'euros**

Leurs part est passée de 28 % en 2012 à 41 % en 2020  
Cette progression s'est faite au détriment des marchés de travaux  
**Les marchés d'ingénierie** restent assez stables en volume depuis 2012

### Evolution 2020/2019

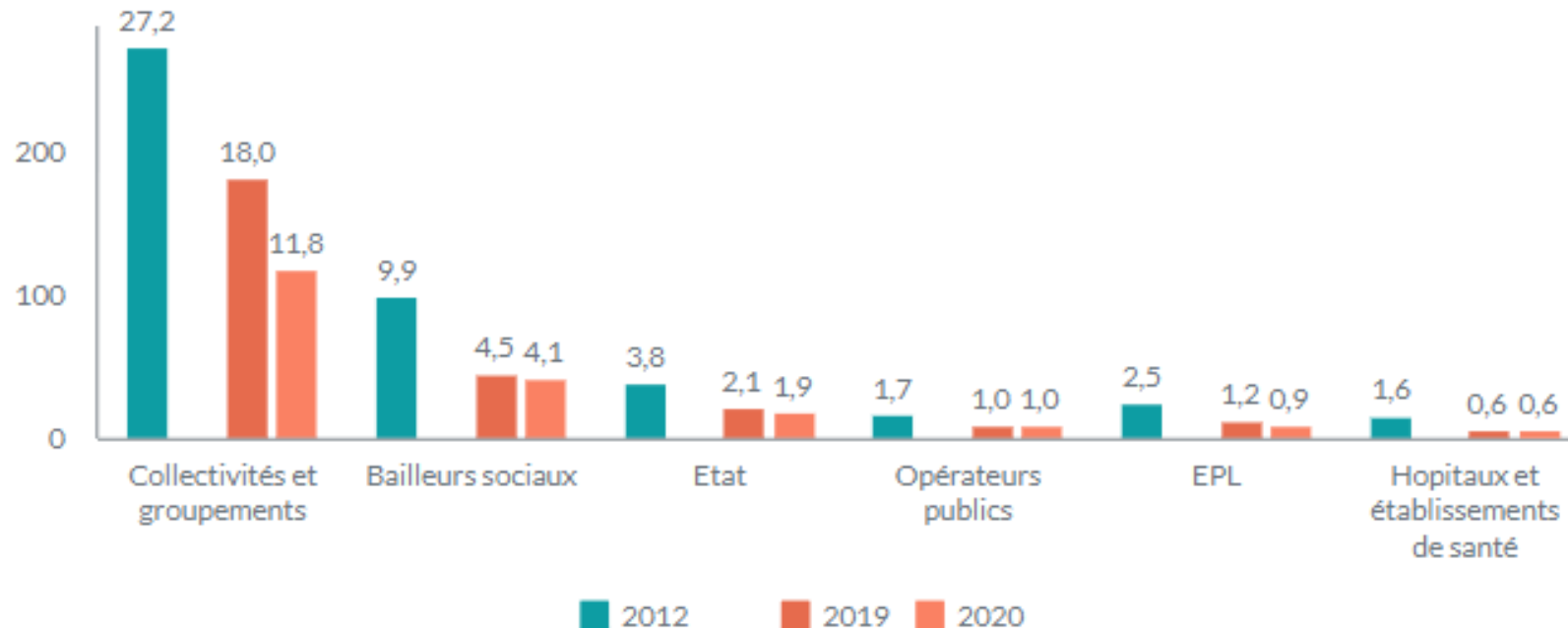
<b>Fournitures</b>	-15%
<b>Ingénierie</b>	-14%
<b>Services</b>	-15%
<b>Travaux</b>	-25%





- Les collectivités et leurs groupements restent les plus gros acheteurs publics dans le domaine des travaux
- Ces acheteurs voient cependant leur commande « travaux » fortement diminuer entre 2019 et 2020 : - 34%
- A l'exception des opérateurs publics dont la commande stagne, les autres catégories d'acheteurs sont concernées par un recul de leurs achats (entre -7 et -20%)

Les marchés de travaux publiés par catégorie d'acheteurs (en Md€)

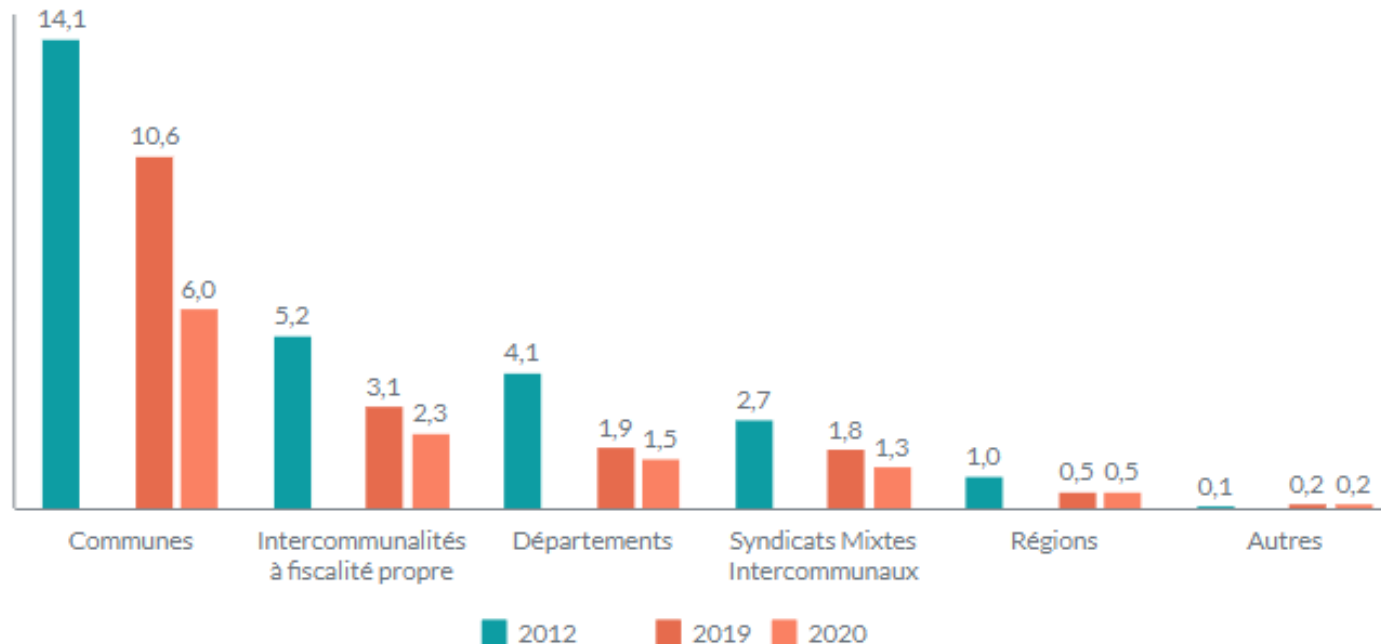


## Zoom collectivités



- L'ensemble des collectivités et des groupements voient les marchés de travaux diminuer en 2020
- Après une année 2019 où les communes et les intercommunalités à fiscalité propre avaient accru leurs commandes en matière de travaux, 2020 est l'année de la baisse

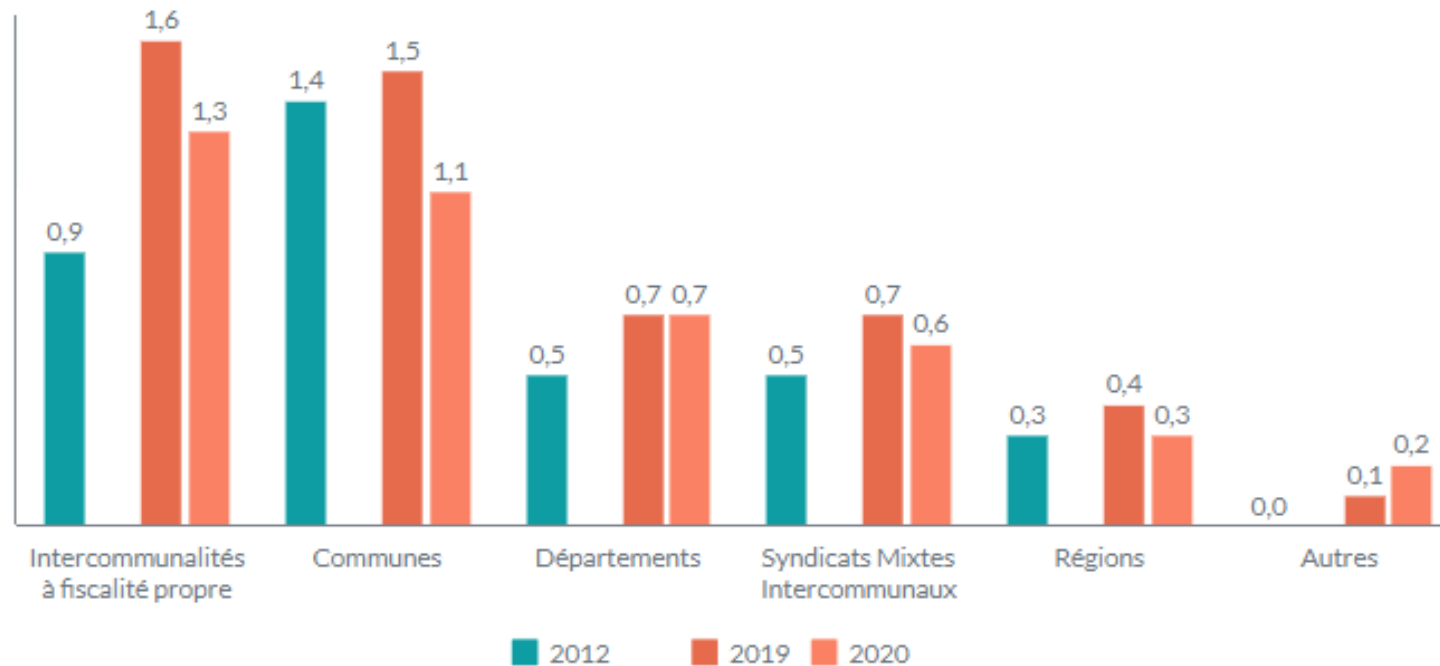
Les marchés de travaux des collectivités et des groupements (en Md€)





- La part des intercommunalités dans les marchés d'ingénierie reste prépondérante
- Leur niveau d'achat dans ce domaine est en moyenne de 1,2 Mds d'euros sur le dernier mandats
- Les communes jouent également un rôle important dans ce domaine

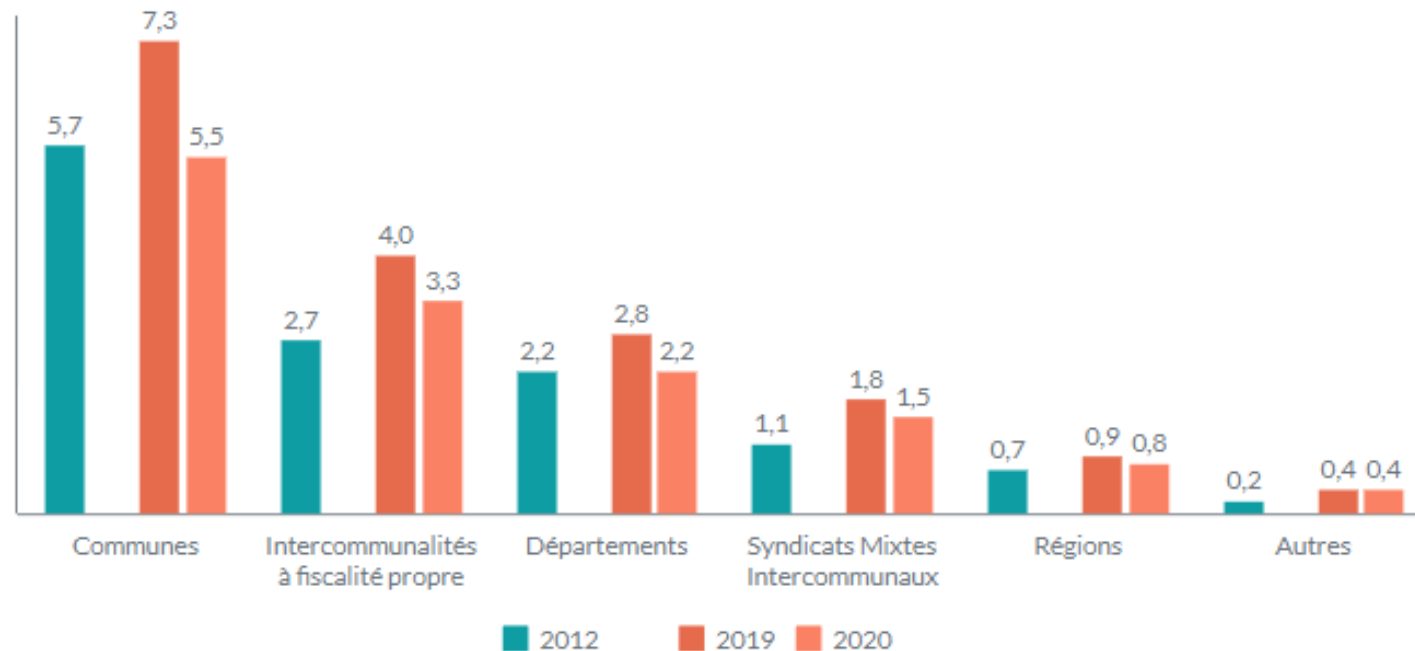
Les marchés d'ingénierie par les collectivités et les groupements (en Md€)



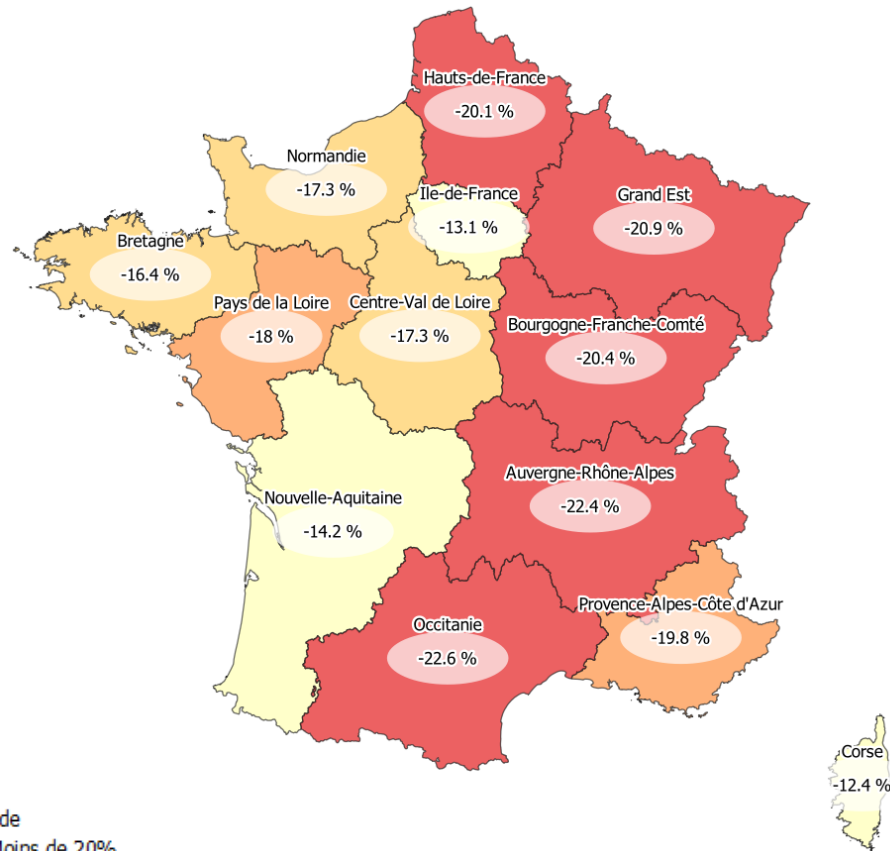


- Au sein des collectivités et des groupements, l'évolution est hétérogène selon les catégories
- Les communes ont vu la catégorie marchés de services baisser de 24% alors que les achats en services des régions ne diminuent que de 7%
- La baisse pour les autres catégories d'acheteurs publics locaux se situe entre -18 % et -21%

Les marchés de services par les collectivités et les groupements (en Md€)

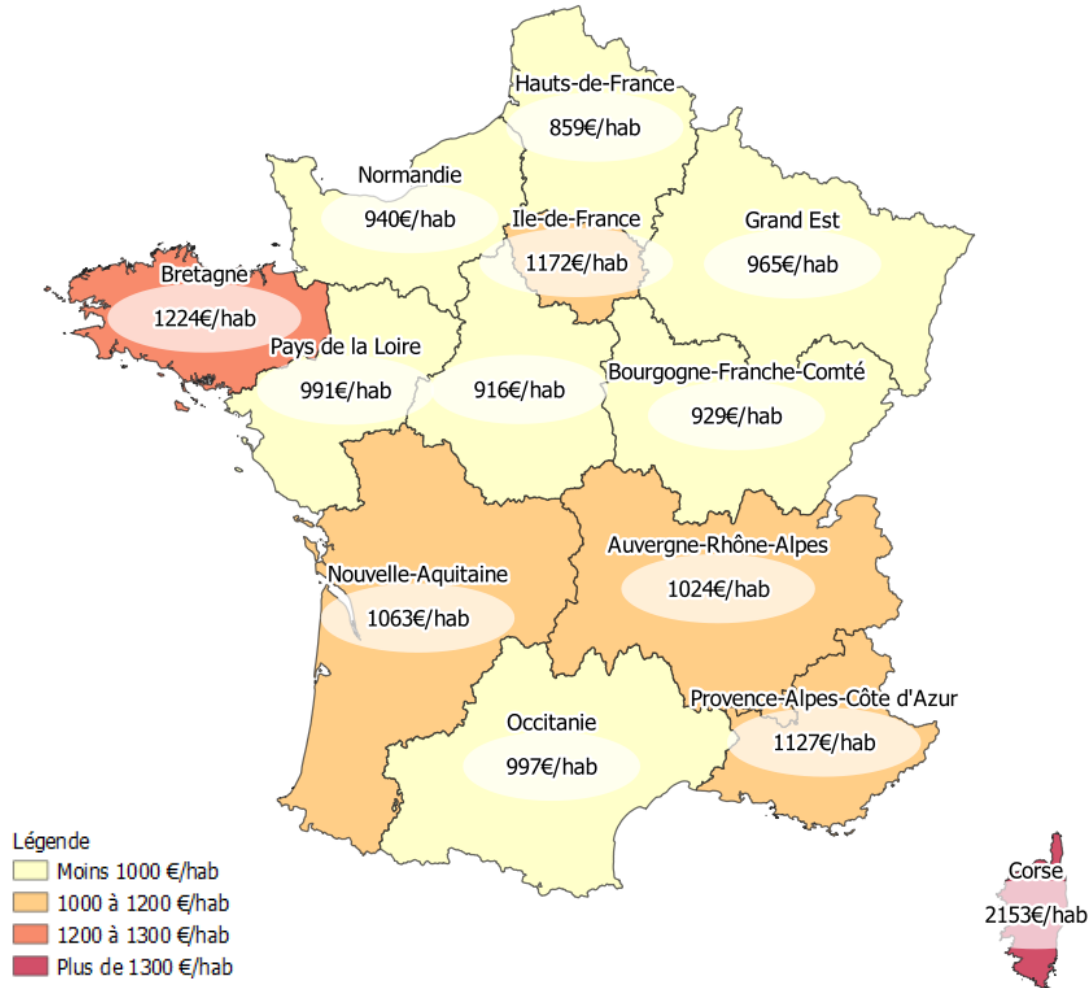


## ÉVOLUTION DE LA COMMANDE PUBLIQUE 2019/2020



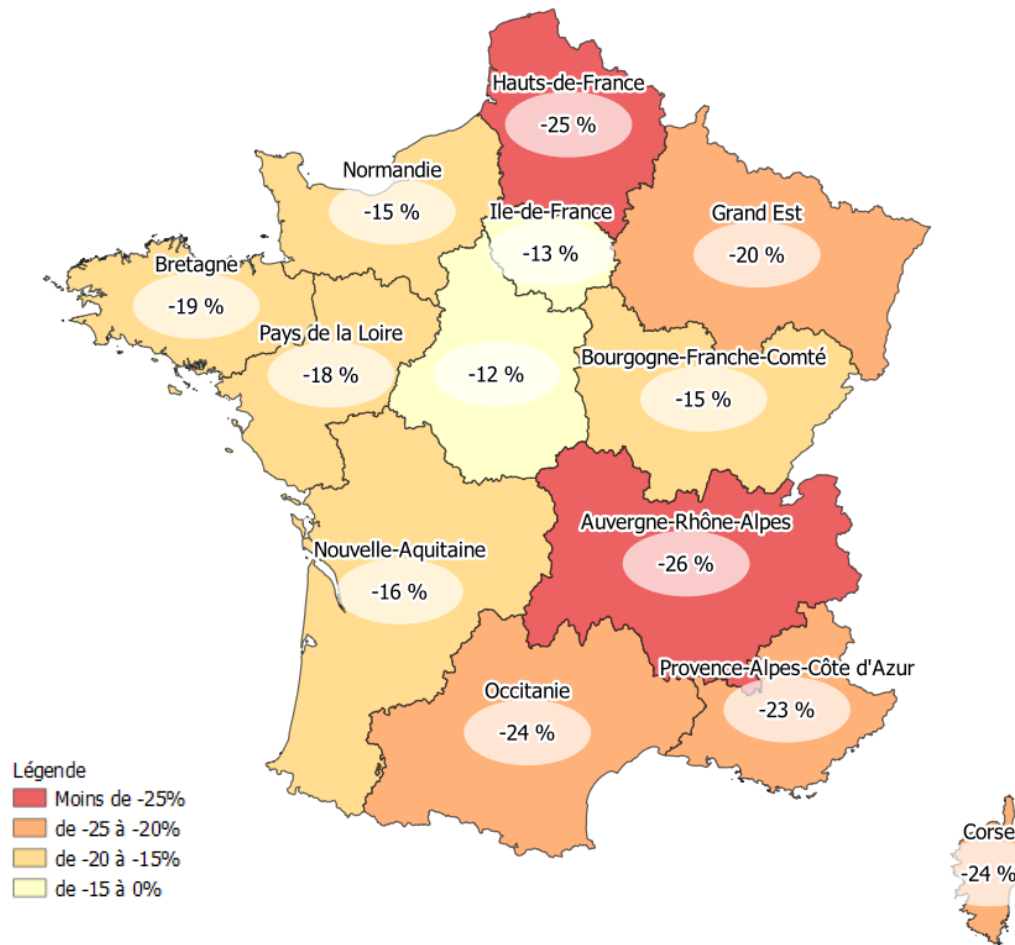
	Montant 2020 en M€	Evolution 2020/2019	Poids en %
Auvergne-Rhône-Alpes	8 218 €	-22%	12%
Bourgogne-Franche-Comté	2 598 €	-20%	4%
Bretagne	4 074 €	-16%	6%
Centre-Val de Loire	2 351 €	-17%	3%
Corse	730 €	-12%	1%
Grand Est	5 326 €	-21%	8%
Hauts-de-France	5 134 €	-20%	7%
Ile-de-france	14 320 €	-13%	20%
Normandie	3 121 €	-17%	4%
Nouvelle-Aquitaine	6 363 €	-14%	9%
Occitanie	5 878 €	-23%	8%
Pays-de-la-Loire	3 753 €	-18%	5%
Provence-Alpes-Côte d'azur	5 704 €	-20%	8%
Pays et territoires d'OM	936 €	-24%	1%
Antilles - Guyane Guadeloupe Martinique	1 265 €	-31%	2%
Océan Indien-Réunion	1 210 €	-14%	2%
France Outre mer	3 410 €	-24%	5%
France métropolitaine	67 570 €	-18%	95%
<b>France entière</b>	<b>70 980 €</b>	<b>-18%</b>	<b>100%</b>

## MONTANT DE LA COMMANDE PUBLIQUE PAR HABITANT EN 2020



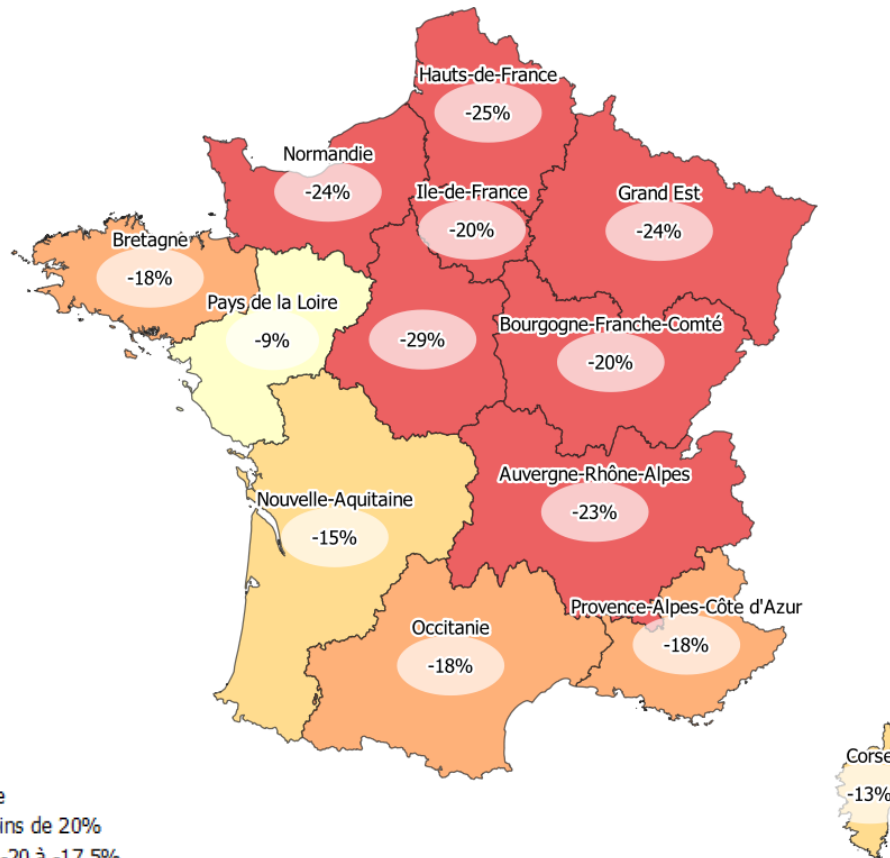
	Montant 2020 en €/hab
Auvergne-Rhône-Alpes	1 024 €
Bourgogne-Franche-Comté	929 €
Bretagne	1 224 €
Centre-Val de Loire	916 €
Corse	2 153 €
Grand Est	965 €
Hauts-de-France	859 €
Ile-de-france	1 172 €
Normandie	940 €
Nouvelle-Aquitaine	1 063 €
Occitanie	997 €
Pays-de-la-Loire	991 €
Provence-Alpes-Côte d'azur	1 127 €
Pays et territoires d'OM	3 462 €
Antilles - Guyane Guadeloupe Martinique	1 212 €
Océan Indien-Réunion	1 396 €
France Outre mer	1 564 €
France métropolitaine	1 043 €
<b>France entière</b>	<b>1 060 €</b>

## ÉVOLUTION DE LA COMMANDE PUBLIQUE 2019/2020 DESTINATION BÂTIMENTS PUBLICS ET AMÉNAGEMENT



	Montant 2020 en €/hab	Evolution 2020/2019
Auvergne-Rhône-Alpes	302 €	-26%
Bourgogne-Franche-Comté	247 €	-15%
Bretagne	360 €	-19%
Centre-Val de Loire	260 €	-12%
Corse	608 €	-24%
Grand Est	274 €	-20%
Hauts-de-France	237 €	-25%
Ile-de-France	403 €	-13%
Normandie	267 €	-15%
Nouvelle-Aquitaine	315 €	-16%
Occitanie	314 €	-24%
Pays-de-la-Loire	287 €	-18%
Provence-Alpes-Côte d'azur	382 €	-23%
Pays et territoires d'OM	834 €	-25%
Antilles - Guyane Guadeloupe Martinique	420 €	-31%
Océan Indien-Réunion	411 €	-23%
France Outre mer	468 €	-27%
France métropolitaine	319 €	-19%
<b>France entière</b>	<b>324 €</b>	<b>-20%</b>

## ÉVOLUTION DE LA COMMANDE PUBLIQUE 2019/2020 DESTINATION ENVIRONNEMENT



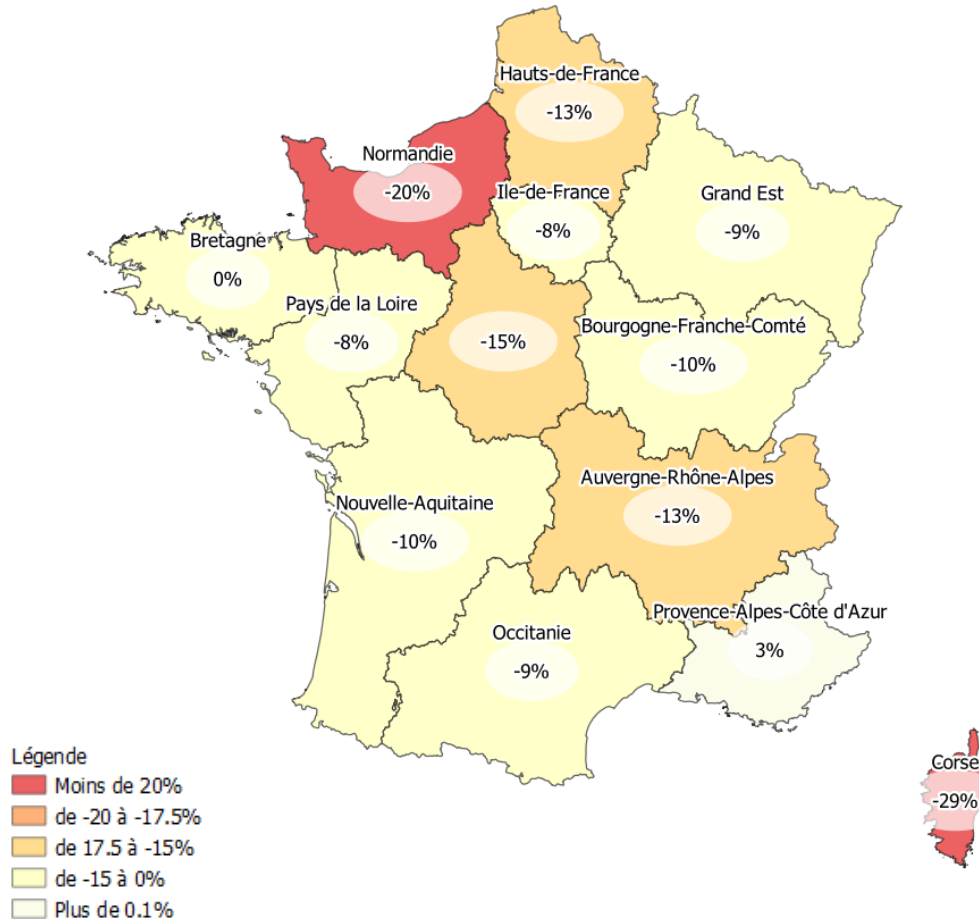
Légende

- Moins de 20%
- de -20 à -17,5%
- de -17,5 à -15%
- de -15 à 0%

	Montant 2020 en €/hab	Evolution 2020/2019
Auvergne-Rhône-Alpes	112 €	-23%
Bourgogne-Franche-Comté	137 €	-20%
Bretagne	143 €	-18%
Centre-Val de Loire	108 €	-29%
Corse	289 €	-13%
Grand Est	120 €	-24%
Hauts-de-France	89 €	-25%
Ile-de-France	80 €	-20%
Normandie	111 €	-24%
Nouvelle-Aquitaine	142 €	-15%
Occitanie	121 €	-18%
Pays-de-la-Loire	117 €	-9%
Provence-Alpes-Côte d'Azur	114 €	-18%
Pays et territoires d'OM	577 €	2%
Antilles - Guyane Guadeloupe Martinique	134 €	-25%
Océan Indien-Réunion	139 €	-17%
France Outre mer	191 €	-14%
France métropolitaine	112 €	-20%
<b>France entière</b>	<b>114 €</b>	<b>-20%</b>



## ÉVOLUTION DE LA COMMANDE PUBLIQUE 2019/2020 DESTINATION LOGEMENT



	Montant 2020 en €/hab	Evolution 2020/2019
Auvergne-Rhône-Alpes	132 €	-13%
Bourgogne-Franche-Comté	110 €	-10%
Bretagne	222 €	0%
Centre-Val de Loire	138 €	-15%
Corse	40 €	-29%
Grand Est	134 €	-9%
Hauts-de-France	127 €	-13%
Ile-de-france	126 €	-8%
Normandie	111 €	-20%
Nouvelle-Aquitaine	116 €	-10%
Occitanie	94 €	-9%
Pays-de-la-Loire	145 €	-8%
Provence-Alpes-Côte d'azur	122 €	3%
Pays et territoires d'OM	275 €	-40%
Antilles - Guyane Guadeloupe Martinique	133 €	-15%
Océan Indien-Réunion	153 €	-10%
France Outre mer	159 €	-21%
France métropolitaine	128 €	-9%
<b>France entière</b>	<b>129 €</b>	<b>-10%</b>



- Le second trimestre traditionnellement le plus élevé depuis 2012, subit un impact très fort en 2020 : recul de 6,7 milliards d’euros par rapport à 2019 et de -4,6 milliards d’euros par rapport au volume moyen de commande publique lors du dernier mandat (2014 – 2019)
- Le nombre d’appels d’offres publiés est en forte baisse
- La chute du premier semestre n’est pas compensée sur les trimestres suivants. Mais on observe un regain d’activité sur le troisième et surtout le dernier trimestre de 2020
- Avec 20 milliards d’euros, le T4 de 2020 est légèrement supérieur au volume moyen des T4 observés lors du dernier mandat (2014 – 2019), hors 2019

La commande publique par trimestre (en Md€)

