

# Résultats 2020

Jeudi 1<sup>er</sup> avril 2021

Eric Lombard  
Directeur général





Des résultats 2020  
marqués par l'urgence  
et notre engagement  
**pour la relance**

**Eric Lombard**

Directeur général de la Caisse des Dépôts

Un groupe  
élargi, au  
service de tous  
les Français

**urby**

GRENOBLE

Centre de Distribution Urbaine

- Livraisons mutualisées
- Stockage de proximité

☎ 04 80 42 12 10

urby.fr

# Le groupe Caisse des Dépôts : une force de frappe inégalée au service des Français



Bilan agrégé\* du Groupe de plus de 1200 Md€



Détention Caisse des  
Dépôts : **49,29 %**

Détention Caisse des  
Dépôts : **66 %**



**Gestions d'Actifs** ■ **Politiques Sociales** ■ **Gestion des participations stratégiques** ■



\* : bilan agrégé  
Groupe Caisse des  
Dépôts comptes  
consolidés en normes  
IFRS + Fonds  
d'Épargne en normes  
françaises après  
élimination des  
opérations réciproques





# Le groupe Caisse des Dépôts : une complémentarité **au service de tous**

## ▼ Clients

## ▼ Missions



### Particuliers

La mission d'accessibilité bancaire assurée par LBP

**1,5 M**  
bénéficiaires



**Fonds d'épargne.**



### Collectivités locales

Un dispositif LBP-SFIL avec des encours de maturité < 25 ans complété par des financements très longs termes de la Banque des Territoires (+25 ans)

**19,5 Md€**  
de prêts originés par LBP au bilan de SFIL à fin 2020



BANQUE des TERRITOIRES



### Organismes de logement social

64 organismes de logement social bénéficiaires du dispositif de titres participatifs

**670 M€**  
engagés en 2020



BANQUE des TERRITOIRES



### Hôpitaux

1/3 de la dette du système hospitalier public français auprès de La Poste, SFIL et à la BDT

**1/3**  
du stock de la dette



BANQUE des TERRITOIRES



### Entreprises

Financement de long terme direct et indirect en capital comme en dette de toutes les entreprises

**74**  
fonds français soutenus en 2020



BANQUE des TERRITOIRES



**bpi**france

**Gestions d'actifs.**



### Exportateurs

Assurance prospection et crédit export par Bpifrance  
Refinancement des Banques par SFIL

**2011**  
entreprises soutenues en 2020

**bpi**france



A photograph of a building courtyard with a red overlay containing the text 'Résultats 2020'. The scene is viewed through a series of arches and a black metal fence. The building has light-colored stone walls and several windows. The red overlay is a large, irregular shape on the right side of the image.

# Résultats 2020



# Un bilan agrégé\* de 1 242 Md€

## ACTIF (emplois)

Portefeuille Actions : 95 Md€	<b>Participations filiales mises en équivalence <sup>(1)</sup> 19 Md€</b>
	<b>Actifs financiers 657 Md€</b> Dont :
	Actions : 76 Md€
	Taux : 480 Md€
	Unités de compte : 61 Md€
	Immobilier : 22 Md€
	<b>Prêts 435 Md€</b> Dont Banque des Territoires sur Fonds d'épargne : 192 Md€ La Banque Postale : 168 Md€
	<b>Actifs court terme et disponibilités 59 Md€</b>
	<b>Autres Actifs 72 Md€</b>

## PASSIF (ressources)

<b>Capitaux propres part du groupe 51 Md€</b> Dont Groupe CDC : 39 Md€ Fonds d'épargne : 12 Md€
<b>Dettes à long terme 131 Md€</b>
<b>Provisions techniques 380 Md€</b> (CNP Assurances)
<b>Dépôts 576 Md€</b> Dont livrets réglementés du Fonds d'épargne : 285 Md€ La Banque Postale : 182 Md€ Autres dépôts bancaires et réglementés : 81 Md€
<b>Emissions Court terme 22 Md€</b>
<b>Autres Passifs 82 Md€</b>

**\* bilan agrégé**  
Groupe Caisse des Dépôts comptes consolidés en normes IFRS + Fonds d'Épargne en normes françaises

(1) Les participations mises en équivalence sont principalement Bpifrance, RTE, GRT-Gaz et Compagnie Nationale du Rhône. Les participations intégrées globalement (principalement La Poste, SFIL, CDC Habitat, Transdev, Icade, CDA, EGIS) voient leurs bilans affectés sur tous les postes.

# Fonds propres agrégés\*

51 Md€

Fonds  
d'Épargne  
**12 Md€**  
Fonds propres  
sociaux

Section générale  
Comptes consolidés  
**39 Md€**  
Fonds propres  
consolidés

\* Section générale comptes consolidés en normes IFRS  
+ Fonds d'Épargne en normes françaises



En baisse de  
3 Md€ du fait d'une  
diminution des  
plus-values latentes

# Résultat net agrégé

**777 M€\***

Fonds  
d'Épargne

**210 M€**

Résultat net

Section générale  
Comptes consolidés

**566 M€**

Résultat net part du Groupe

\* Résultat agrégé arrondi à l'entier supérieur  
Section générale comptes consolidés en normes IFRS  
+ Fonds d'Épargne en normes françaises



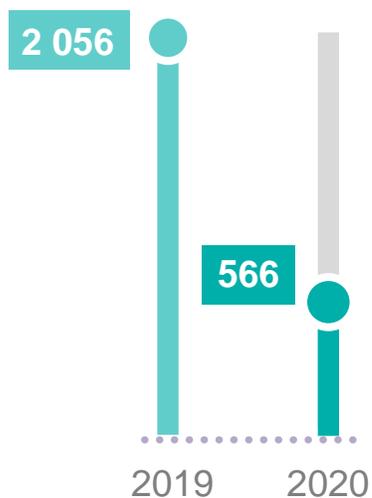
Dont impact  
exceptionnel  
opération  
La Poste 978 M€



# Des résultats impactés par la crise sanitaire (en M€)

## Section générale

Résultat net consolidé \*  
part du Groupe



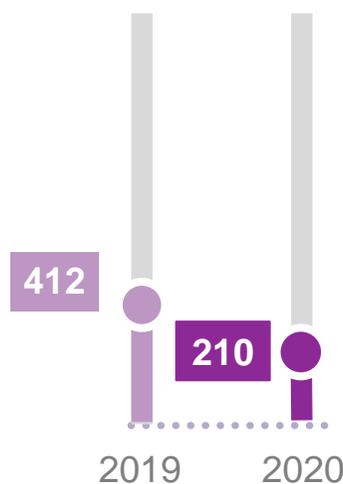
### Un résultat fortement impacté par

- une baisse importante des revenus des activités opérationnelles pour différentes filiales du groupe ;
- une réduction des dividendes ;
- une évolution défavorable des valorisations, principalement sur les participations et les actions.

Une baisse compensée par l'impact exceptionnel de l'opération La Poste à hauteur de 978 M€.

## Fonds d'Epargne

Résultat net \*\*



### Résultat net en repli à 210 M€

Une forte collecte sur les livrets réglementés de plus de 20 Md€.

Un effet de la crise sanitaire avec :

- la baisse des dividendes ;
- la diminution des revenus de taux en lien avec la baisse de l'inflation et un contexte de taux bas.

Un provisionnement renforcé des portefeuilles actions.

\* **Résultat net consolidé**  
y compris impact intégration opération La Poste et SFIL

\*\* **Résultat net**  
y compris dotation / reprise de FRBG



# Une contribution au budget de l'État malgré le contexte de crise



**514 M€**  
versé à l'État  
au titre de 2020



Versement au titre  
du résultat net consolidé Groupe  
**286 M€**

**228 M€**  
Contribution représentative de  
l'impôt sur les sociétés



# Résultat 2020 agrégé par métier

(en M€)



**Gestions d'Actifs** ■ (1)

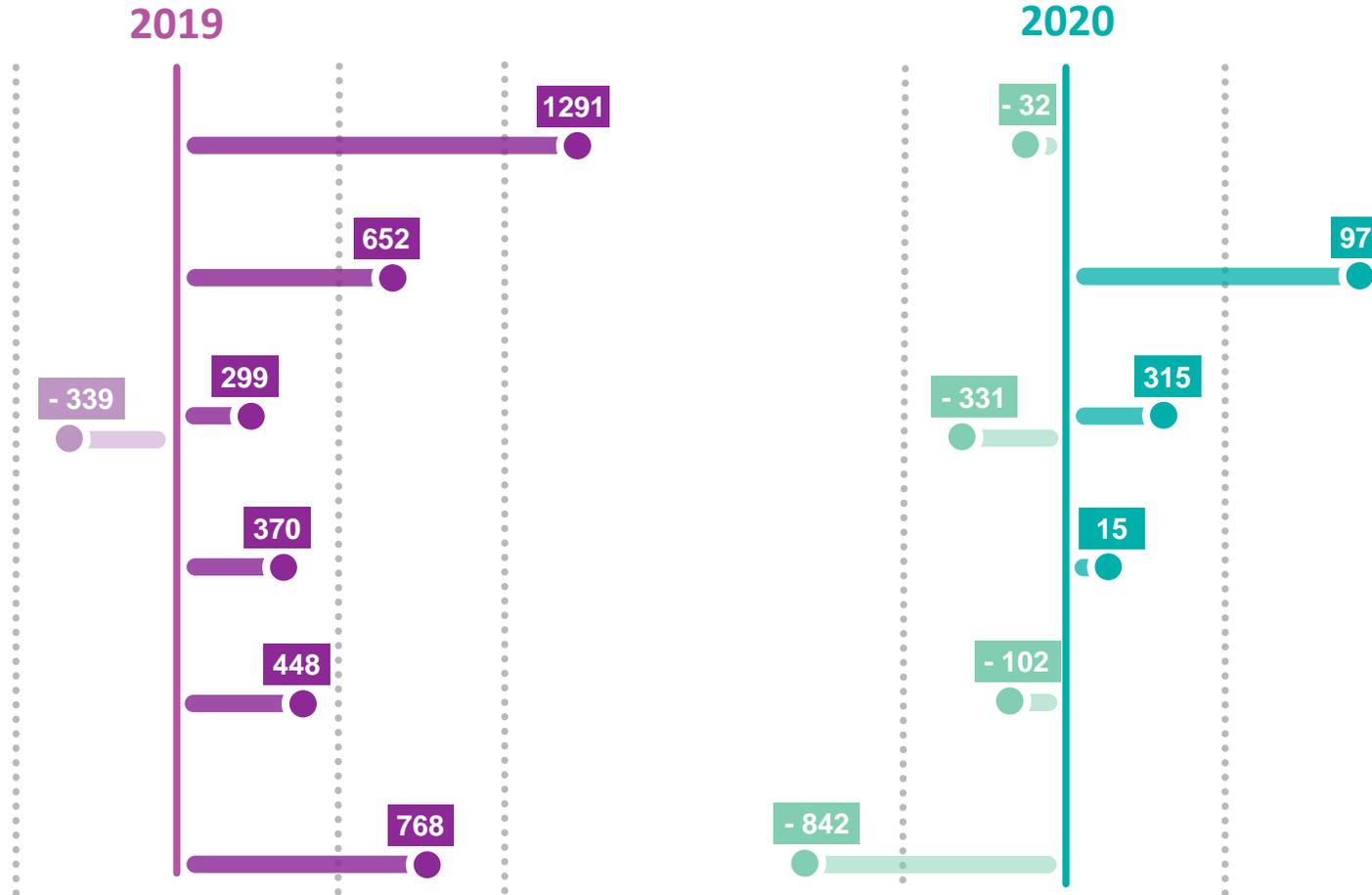
**BANQUE des TERRITOIRES** ■ Caisse des Dépôts GROUPE

**Politiques Sociales** ■ (2)

**Gestion des participations stratégiques** ■ (3)

**bpi**france

**LE GROUPE LA POSTE** (4)



(1) Résultat social dont dotation / reprise au FRBG du Fonds d'épargne (reprise de 670 M€ en 2020 contre une dotation de 267 M€ en 2019)

(2) Chiffre d'affaires (en+) / Charges nettes (en-)

(3) Hors impact exceptionnel SFIL en 2020 (+19 M€)

(4) Hors impact exceptionnel opération La Poste (+978 M€ en 2020 contre -625 M€ en 2019)



# Nos métiers **au service de l'intérêt général**, pour répondre à l'urgence

## Gestions d'Actifs ■



**Un résultat fortement impacté par la réduction des dividendes, la baisse de l'inflation et l'évolution des indices boursiers**

- **Une valeur du portefeuille d'actifs en forte progression** en 2020 pour atteindre 200 Md€ et un niveau de plus-values réalisées significatif de plus d'1 Md€
- **Un investisseur de long terme**, engagé dans l'initiative de place **Relance durable France**, avec les assureurs : 2,3 Md€ pour soutenir les PME et ETI et particulièrement les secteurs du tourisme et de la santé
- **Un investisseur contracyclique** en obligations d'entreprises (achats de 7 Md€ en 2020) et en actions
- **Un niveau de collecte historique** portant l'encours des livrets réglementés à 285 Md€



# Nos métiers **au service de l'intérêt général**, pour répondre à l'urgence



Un résultat agrégé de 979 M€ impacté positivement par une bonne dynamique de prêts, le maintien d'une forte collecte sur les dépôts juridiques réglementés et une contribution en hausse de CDC Habitat

- **Une mobilisation massive** au titre du plan de relance avec 5,4 Md€ de fonds propres mobilisés en 2020
- **La mise en place de mesures d'urgence avec :**
  - un plan d'urgence en faveur des professions juridiques (290 M€)
  - des mesures de soutien exceptionnelles aux territoires pour l'habitat, le tourisme et le commerce
  - le déploiement de fonds territoriaux régionaux
- **Un encours de prêts de 192 Md€**
- **Une contribution de CDC Habitat** au résultat agrégé de 131 M€





# Nos métiers **au service de l'intérêt général,** pour répondre à l'urgence

## Politiques Sociales ■



Une activité très soutenue malgré la crise sanitaire, dans un périmètre élargi

- **Hausse du chiffre d'affaires** (+16 M€) en lien avec l'intensification de l'activité notamment de MonCompteFormation
- Lancement de la plateforme Mon parcours Handicap
- **740 000 nouvelles pensions liquidées** en 2020
- **1,7 M d'inscrits et 3,6 M formations financées** en 2020
- **Gestion de 73 fonds**
  - **63 Md€** de financements perçus
  - **59 Md€** de prestations versées
  - **14,6 Md€** d'actifs financiers sous gestion



# Nos métiers **au service de l'intérêt général**, pour répondre à l'urgence

## Gestion des participations stratégiques ■



Un résultat agrégé à l'équilibre (hors Bpifrance et La Poste)

- Intégration au 30 septembre de SFIL, 7ème banque française
- Actionnaire de référence de long terme



**Maintien d'un résultat net part de groupe positif** à 24 M€ malgré l'impact de la crise sanitaire. Le cash-flow net courant ressort à 358 M€.



**Résultat net part du groupe de RTE significatif** de 521 M€ au 31 décembre 2020, malgré les aléas climatiques. 1er contributeur au résultat de la Gestion des participations stratégiques.



**Résultat net part du groupe de -109 M€ en 2020.** Impacts significatifs de la crise sanitaire sur l'activité notamment en France avec une baisse de chiffre d'affaires de 9 %.



**Résilience du groupe SFIL** face à la crise sanitaire avec un résultat net de 44 M€.



**Impact massif de la crise sanitaire** avec une baisse de chiffre d'affaires de 28 % en 2020, en partie compensée par des mesures d'économies. Le résultat net part du groupe ressort en 2020 à -104 M€.



**Bonne résistance face à la crise** grâce à la diversité des géographies et des métiers. Le résultat net part du groupe ressort à 28 M€ en 2020.



## Nos métiers **au service de l'intérêt général**, pour répondre à l'urgence



**Un résultat net pro forma \* part du groupe qui s'établit à -113 M€ en 2020**

- **Rôle historique de soutien contracyclique de Bpifrance avec 45 Md€ injectés** dans le financement des entreprises
- Malgré par les conséquences de la crise sanitaire, **des bénéfices dès le second semestre.**
- Un résultat 2020 à l'équilibre hors contribution des sociétés mises en équivalence (-124 M€).
- Une **valeur des actifs de Bpifrance en hausse de 126 M€ en 2020, portant la valeur créée depuis la création du Groupe à 9,5 Md€ en cumul** (soit un taux annuel moyen de 5,9%).

\* Résultat consolidé sur 12 mois, comparable au résultat consolidé 2019



# La Poste **au service de l'intérêt général,** pour répondre à l'urgence



LE GROUPE LA POSTE



Un résultat net part du groupe de 2,1 Md€ :

Un résultat net part du groupe hors intégration de CNP Assurances de -1,8 Md€ impacté par la crise sanitaire compensé par un effet positif total de 3,9 Md€ de l'intégration de CNP Assurances

- Le rapprochement LBP/CNP Assurances a permis au groupe La Poste d'accélérer sa transformation et de conforter sa stratégie multi-activités tout en s'appuyant sur ses valeurs historiques
- Modernisation des missions de service public avec le maintien de plus de **17 000 points de contact**
- Première entreprise de service de proximité humaine avec **1 M de repas livrés**
- Le digital un levier de transformation pour le groupe avec **25 M de clients uniques par mois sur le site marchand**

# Des chantiers communs



## Bancassurance

- Renforcer le **modèle de bancassurance intégré**
- Création d'offre pour les pro et TPE
- Diversification des réseaux de distribution



## Lutte contre les fractures territoriales

**Offre France Services** augmentée d'une offre complémentaire d'**inclusion numérique** répondant aux besoins des territoires plus fragiles



## Transition écologique et énergétique

**10 000 bâtiments de La Poste** équipés par une solution innovante de pilotage énergétique sur 305 sites



## Tiers de confiance numérique

- Pronote
- Gaia X
- Création de la société Archipels



## Silver economy et santé

**Développement d'une offre Viager sur les territoires avec 2 outils :**

- Viagévie : La Poste et la CDC
- SCIC 3 colonnes financée par la CDC



## Logistique urbaine

**Urby** : centres de logistiques urbaines ouverts couvrant 17 métropoles



Engagés  
pour la  
relance

# Déjà 7,8 Md€ de fonds propres investis en 2020 pour la relance

30%  
de la cible de  
**26,3 Md€**

Transition écologique  
1,4 Md€

Développement  
économique  
2,5 Md€

Cohésion territoriale  
et habitat  
3,6 Md€

Cohésion sociale  
0,16 Md€



# Nos priorités pour la relance : assurer une relance durable



## Energies renouvelables

(éoliennes, photovoltaïque, méthanisation)

Plus de 300 M€ investis par la Banque des Territoires

- ➔ Plus de **1 430 MW** d'énergie renouvelable financés couvrant les **besoins de 524 000 foyers**



## Efficacité énergétique des bâtiments

(rénovation, constructions à haute performance environnementale)

La rénovation thermique des logements sociaux et des bâtiments publics, un axe fort du Plan Climat : près de 1,6 Md€ de prêts par la Banque des territoires

Une exigence forte de performance pour la construction : 2,5 Md€ de prêts de la Banque des Territoires et près de 450 M€ investis dans des bâtiments à haute performance environnementale principalement par les Gestions d'actifs

- ➔ **27 000 logements sociaux** rénovés thermiquement et **232 000 m² de bâtiments publics** rénovés.



## Mobilité durable

370 M€ engagés en fonds propres et en prêts en faveur de solutions de mobilité bas carbone et en partenariat avec les collectivités

- ➔ **2 028 bornes** de recharge financées ;  
**24 points d'avitaillement** pour flotte hydrogène ;  
**65 000 places** dans des **véhicules verts** financées



## Décarbonation

**Réduction de l'empreinte carbone des portefeuilles sur 2014-2020:** dont - 44% sur les portefeuilles actions cotées, - 69% sur les obligations d'entreprises.

- ➔ Soit une réduction d'émission de CO2 correspondant à **l'empreinte carbone des villes de Lyon et Villeurbanne réunies.**



## Biodiversité – Economie circulaire

Plus de 260 M€ avec des prêts spécifiques déployés par la Banque des Territoires en faveur du traitement de l'eau, des déchets et des investissements des Gestions d'actifs dans des forêts

- ➔ **15 000 tonnes de déchets** valorisés  
**171 programmes « eau et assainissement »** soutenus ;  
**890 000 usagers** concernés



Bilan réalisé au 31/12/2020 sur périmètre Caisse des Dépôts

# Nos priorités pour la relance



## Cohésion sociale

**Plan de soutien au secteur de la santé et du médico-social** : 94 M€ d'investissements dans la nouvelle foncière créée par CDC Habitat.

**23 M€ d'investissement dans des établissements médicalisés pour personnes âgées.**

**23 M€ d'investissement dans les services innovants numériques.**

**Mobilisation de Mon compte formation**, au profit des compétences.



## Développement économique

Lancement par la Banque des Territoires **des plans Tourisme, foncières commerce et couverture très haut débit fixe et mobile.**

**Développement économique territorial** : 309 M€ (infrastructures numériques, fonds territoriaux, tourisme).

**Souscription dans le fonds Lac 1 de 1 Md€ par Bpifrance** pour une levée totale de 4,3 Md€.

**CDC Croissance** : **fonds tech de 200 M€** pour 50 entreprises.

**Investissements nets dans les PME (257 M€).**



## Cohésion territoriale et habitat

**83 700 nouveaux logements sociaux financés** soit 1 logement sur 4 produits en 2020.

**Plan de relance à l'habitat**, sur ressource Fonds d'épargne.

**Une refonte de l'offre de prêts au Secteur Public Local.**

**Titres participatifs** : 670 M€ engagés (64 OLS, 10 régions concernées)

**CDC Habitat mobilisée pour l'habitat** avec 1,4 Md€ pour le logement intermédiaire (dont le programme 40 000 VEFA) et le soutien à la restructuration du logement social.



# Notre plan de relance : répondre aux besoins des territoires

- Plan Tourisme
- Plan Industrie
- Plan Climat
- Plan Habitat
- Plan Commerce
- Plan THD

**Guyane**  
Structuration de la filière agroalimentaire bio issue du wassaï, **585 000 € investis**

Guadeloupe

Martinique

## Saint Martin

Enfouissement des réseaux numériques  
**1,5 M€ d'investissement**

Polynésie Française

Nouvelle-Calédonie

Saint-Pierre-et-Miquelon

Réunion – Océan Indien Mayotte

## Saint-Pierre, La Réunion

Développement de l'offre commerciale, hôtelière et tertiaire

**Arromanches**  
Rénovation du musée du débarquement, **2,16 M€ de prêts**

**Fougères**  
Redynamisation commerciale du centre ville, **86 K€**

**Cholet**  
Création de 9 écoles de production (dans 7 régions), dont 2 déjà ouvertes à Cholet

**Centre - Val de Loire**  
Raccordement de 100% des foyers au très haut débit des départements Indre-et-Loire et Loir-et-Cher

**Angoulême**  
Aide à la relocalisation en centre-ville des entreprises et des commerces, **5,85 M€ de prêts**

**Montbazens**  
Construction d'une centrale de méthanisation (coût total de 22 M€) **contribution à hauteur de 24%**

**Bouches-du-Rhône**  
Construction de logements sociaux, **10 M€ de titres participatifs et 150 M€ de prêts**

**Calaisis**  
Réhabilitation de 4 100 logements et construction de 973 logements neufs, **8 M€ de titres participatifs**

**Île-de-France**  
Achat de bus électriques et conversion des dépôts aux énergies nouvelles, **23 M€ de prêts à la RATP**

**Mutigny**  
Construction d'un complexe hôtelier œnotouristique, **6 M€ d'investissement**

**Santenay**  
Création d'un nouvel établissement thermal, **1,4 M€ de fonds propres**

**Savoie**  
Construction et réhabilitation de 3 360 logements, **10 M€ de titres participatifs**

**Ajaccio**  
Financement de travaux de prévention des inondations, **3,8 M€ de prêts**

[caissedesdepots.fr](https://www.caissedesdepots.fr)



[in](#)



| [@caissedesdepots](#)

