

Résultats 2020

Jeudi 1^{er} avril 2021

Eric Lombard
Directeur général





Des résultats 2020
marqués par l'urgence
et notre engagement
pour la relance

Eric Lombard

Directeur général de la Caisse des Dépôts

Un groupe
élargi, au
service de tous
les Français

urby

GRENOBLE

Centre de Distribution Urbaine

- Livraisons mutualisées
- Stockage de proximité

☎ 04 80 42 12 10

urby.fr

Le groupe Caisse des Dépôts : une force de frappe inégalée au service des Français



Bilan agrégé* du Groupe de plus de 1200 Md€



Détention Caisse des
Dépôts : **49,29 %**

Détention Caisse des
Dépôts : **66 %**

**Gestions
d'Actifs** ■



**Politiques
Sociales** ■

**Gestion des
participations
stratégiques** ■



* : bilan agrégé
Groupe Caisse des
Dépôts comptes
consolidés en normes
IFRS + Fonds
d'Épargne en normes
françaises après
élimination des
opérations réciproques



Le groupe Caisse des Dépôts : une complémentarité **au service de tous**

✓ Clients

✓ Missions



Particuliers

La mission d'accessibilité bancaire assurée par LBP

1,5 M
bénéficiaires



Fonds d'épargne.



Collectivités locales

Un dispositif LBP-SFIL avec des encours de maturité < 25 ans complété par des financements très longs termes de la Banque des Territoires (+25 ans)

19,5 Md€
de prêts originés par LBP au bilan de SFIL à fin 2020



Organismes de logement social

64 organismes de logement social bénéficiaires du dispositif de titres participatifs

670 M€
engagés en 2020



Hôpitaux

1/3 de la dette du système hospitalier public français auprès de La Poste, SFIL et à la BDT

1/3
du stock de la dette



Entreprises

Financement de long terme direct et indirect en capital comme en dette de toutes les entreprises

74
fonds français soutenus en 2020



Gestions d'actifs.




Exportateurs

Assurance prospection et crédit export par Bpifrance
Refinancement des Banques par SFIL

2011
entreprises soutenues en 2020



A photograph of a building courtyard with a red overlay containing the text 'Résultats 2020'. The scene is viewed through a series of arches and a black metal fence. The building has light-colored stone walls and several windows. The red overlay is a large, irregular shape on the right side of the image.

Résultats 2020



Un bilan agrégé* de 1 242 Md€

ACTIF (emplois)

Portefeuille Actions : 95 Md€	Participations filiales mises en équivalence ⁽¹⁾ 19 Md€
	Actifs financiers 657 Md€ Dont : Actions : 76 Md€ Taux : 480 Md€ Unités de compte : 61 Md€ Immobilier : 22 Md€
	Prêts 435 Md€ Dont Banque des Territoires sur Fonds d'épargne : 192 Md€ La Banque Postale : 168 Md€
	Actifs court terme et disponibilités 59 Md€
	Autres Actifs 72 Md€

PASSIF (ressources)

Capitaux propres part du groupe 51 Md€ Dont Groupe CDC : 39 Md€ Fonds d'épargne : 12 Md€
Dettes à long terme 131 Md€
Provisions techniques 380 Md€ (CNP Assurances)
Dépôts 576 Md€ Dont livrets réglementés du Fonds d'épargne : 285 Md€ La Banque Postale : 182 Md€ Autres dépôts bancaires et réglementés : 81 Md€
Emissions Court terme 22 Md€
Autres Passifs 82 Md€

*** bilan agrégé**
Groupe Caisse des Dépôts comptes consolidés en normes IFRS + Fonds d'Épargne en normes françaises

(1) Les participations mises en équivalence sont principalement Bpifrance, RTE, GRT-Gaz et Compagnie Nationale du Rhône. Les participations intégrées globalement (principalement La Poste, SFIL, CDC Habitat, Transdev, Icade, CDA, EGIS) voient leurs bilans affectés sur tous les postes.

Fonds propres agrégés*

51 Md€

Fonds
d'Épargne
12 Md€
Fonds propres
sociaux

Section générale
Comptes consolidés
39 Md€
Fonds propres
consolidés

* Section générale comptes consolidés en normes IFRS
+ Fonds d'Épargne en normes françaises



En baisse de
3 Md€ du fait d'une
diminution des
plus-values latentes

Résultat net agrégé

777 M€*

Fonds
d'Épargne

210 M€

Résultat net

Section générale
Comptes consolidés

566 M€

Résultat net part du Groupe

* Résultat agrégé arrondi à l'entier supérieur
Section générale comptes consolidés en normes IFRS
+ Fonds d'Épargne en normes françaises



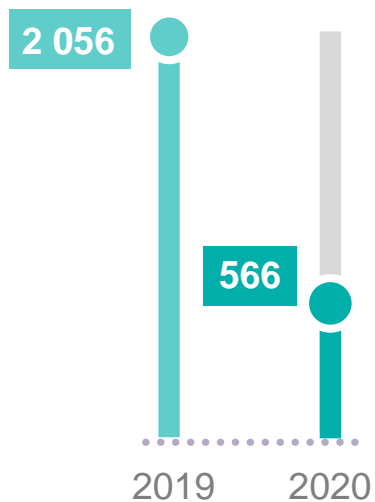
Dont impact
exceptionnel
opération
La Poste 978 M€



Des résultats impactés par la crise sanitaire (en M€)

Section générale

Résultat net consolidé *
part du Groupe



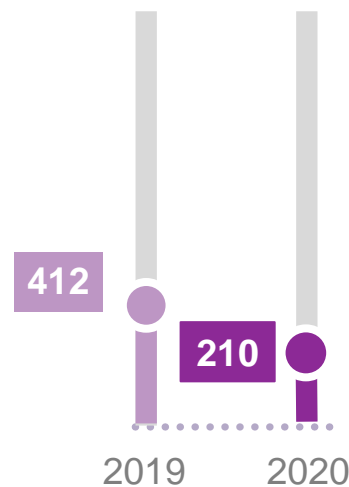
Un résultat fortement impacté par

- une baisse importante des revenus des activités opérationnelles pour différentes filiales du groupe ;
- une réduction des dividendes ;
- une évolution défavorable des valorisations, principalement sur les participations et les actions.

Une baisse compensée par l'impact exceptionnel de l'opération La Poste à hauteur de 978 M€.

Fonds d'Epargne

Résultat net **



Résultat net en repli à 210 M€

Une forte collecte sur les livrets réglementés de plus de 20 Md€.

Un effet de la crise sanitaire avec :

- la baisse des dividendes ;
- la diminution des revenus de taux en lien avec la baisse de l'inflation et un contexte de taux bas.

Un provisionnement renforcé des portefeuilles actions.

* **Résultat net consolidé**
y compris impact intégration opération La Poste et SFIL

** **Résultat net**
y compris dotation / reprise de FRBG



Une contribution au budget de l'État malgré le contexte de crise



514 M€
versé à l'État
au titre de 2020



Versement au titre
du résultat net consolidé Groupe
286 M€

228 M€
Contribution représentative de
l'impôt sur les sociétés



Résultat 2020 agrégé par métier

(en M€)

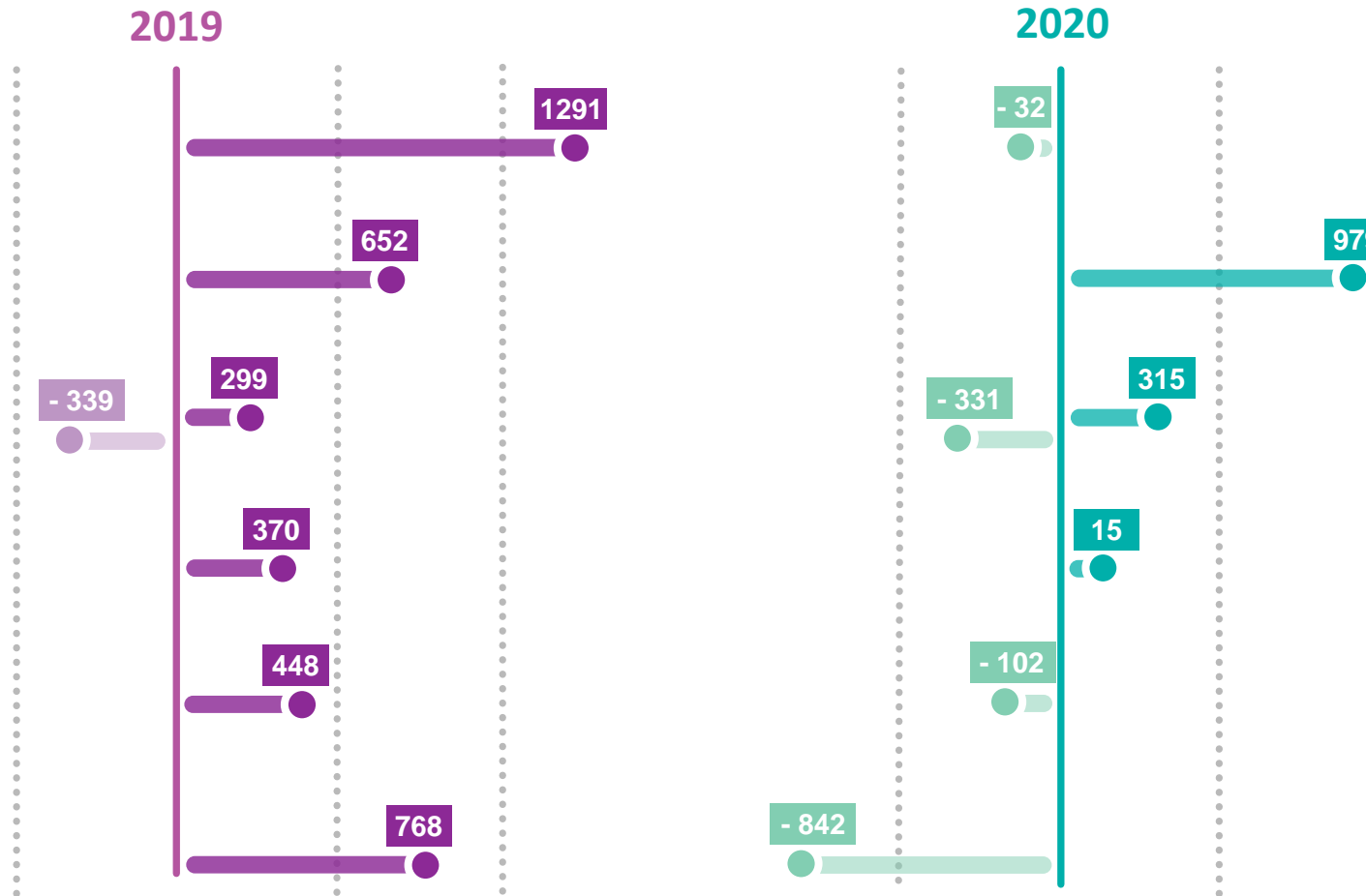


Gestions d'Actifs ■ (1)

BANQUE des TERRITOIRES ■ Caisse des Dépôts GROUPE

Politiques Sociales ■ (2)

Gestion des participations stratégiques ■ (3)



(1) Résultat social dont dotation / reprise au FRBG du Fonds d'épargne (reprise de 670 M€ en 2020 contre une dotation de 267 M€ en 2019)

(2) Chiffre d'affaires (en+) / Charges nettes (en-)

(3) Hors impact exceptionnel SFIL en 2020 (+19 M€)

(4) Hors impact exceptionnel opération La Poste (+978 M€ en 2020 contre -625 M€ en 2019)



Nos métiers **au service de l'intérêt général**, pour répondre à l'urgence

Gestions d'Actifs ■



Un résultat fortement impacté par la réduction des dividendes, la baisse de l'inflation et l'évolution des indices boursiers

- **Une valeur du portefeuille d'actifs en forte progression** en 2020 pour atteindre 200 Md€ et un niveau de plus-values réalisées significatif de plus d'1 Md€
- **Un investisseur de long terme**, engagé dans l'initiative de place **Relance durable France**, avec les assureurs : 2,3 Md€ pour soutenir les PME et ETI et particulièrement les secteurs du tourisme et de la santé
- **Un investisseur contracyclique** en obligations d'entreprises (achats de 7 Md€ en 2020) et en actions
- **Un niveau de collecte historique** portant l'encours des livrets réglementés à 285 Md€



Nos métiers **au service de l'intérêt général**, pour répondre à l'urgence



Un résultat agrégé de 979 M€ impacté positivement par une bonne dynamique de prêts, le maintien d'une forte collecte sur les dépôts juridiques réglementés et une contribution en hausse de CDC Habitat

- **Une mobilisation massive** au titre du plan de relance avec 5,4 Md€ de fonds propres mobilisés en 2020
- **La mise en place de mesures d'urgence avec :**
 - un plan d'urgence en faveur des professions juridiques (290 M€)
 - des mesures de soutien exceptionnelles aux territoires pour l'habitat, le tourisme et le commerce
 - le déploiement de fonds territoriaux régionaux
- **Un encours de prêts de 192 Md€**
- **Une contribution de CDC Habitat** au résultat agrégé de 131 M€





Nos métiers **au service de l'intérêt général**, pour répondre à l'urgence

Politiques Sociales ■



Une activité très soutenue malgré la crise sanitaire, dans un périmètre élargi

- **Hausse du chiffre d'affaires** (+16 M€) en lien avec l'intensification de l'activité notamment de MonCompteFormation
- Lancement de la plateforme Mon parcours Handicap
- **740 000 nouvelles pensions liquidées** en 2020
- **1,7 M d'inscrits et 3,6 M formations financées** en 2020
- **Gestion de 73 fonds**
 - **63 Md€** de financements perçus
 - **59 Md€** de prestations versées
 - **14,6 Md€** d'actifs financiers sous gestion



Nos métiers **au service de l'intérêt général**, pour répondre à l'urgence

Gestion des participations stratégiques ■



Un résultat agrégé à l'équilibre (hors Bpifrance et La Poste)

- Intégration au 30 septembre de SFIL, 7ème banque française
- Actionnaire de référence de long terme



Maintien d'un résultat net part de groupe positif à 24 M€ malgré l'impact de la crise sanitaire. Le cash-flow net courant ressort à 358 M€.



Résultat net part du groupe de RTE significatif de 521 M€ au 31 décembre 2020, malgré les aléas climatiques. 1er contributeur au résultat de la Gestion des participations stratégiques.



Résultat net part du groupe de -109 M€ en 2020. Impacts significatifs de la crise sanitaire sur l'activité notamment en France avec une baisse de chiffre d'affaires de 9 %.



Résilience du groupe SFIL face à la crise sanitaire avec un résultat net de 44 M€.



Impact massif de la crise sanitaire avec une baisse de chiffre d'affaires de 28 % en 2020, en partie compensée par des mesures d'économies. Le résultat net part du groupe ressort en 2020 à -104 M€.



Bonne résistance face à la crise grâce à la diversité des géographies et des métiers. Le résultat net part du groupe ressort à 28 M€ en 2020.



Nos métiers **au service de l'intérêt général**, pour répondre à l'urgence



Un résultat net pro forma * part du groupe qui s'établit à -113 M€ en 2020

- **Rôle historique de soutien contracyclique de Bpifrance avec 45 Md€ injectés** dans le financement des entreprises
- Malgré par les conséquences de la crise sanitaire, **des bénéfices dès le second semestre.**
- Un résultat 2020 à l'équilibre hors contribution des sociétés mises en équivalence (-124 M€).
- Une **valeur des actifs de Bpifrance en hausse de 126 M€ en 2020, portant la valeur créée depuis la création du Groupe à 9,5 Md€ en cumul** (soit un taux annuel moyen de 5,9%).

* Résultat consolidé sur 12 mois, comparable au résultat consolidé 2019



La Poste **au service de l'intérêt général,** pour répondre à l'urgence



LE GROUPE LA POSTE



Un résultat net part du groupe de 2,1 Md€ :

Un résultat net part du groupe hors intégration de CNP Assurances de -1,8 Md€ impacté par la crise sanitaire compensé par un effet positif total de 3,9 Md€ de l'intégration de CNP Assurances

- Le rapprochement LBP/CNP Assurances a permis au groupe La Poste d'accélérer sa transformation et de conforter sa stratégie multi-activités tout en s'appuyant sur ses valeurs historiques
- Modernisation des missions de service public avec le maintien de plus de **17 000 points de contact**
- Première entreprise de service de proximité humaine avec **1 M de repas livrés**
- Le digital un levier de transformation pour le groupe avec **25 M de clients uniques par mois sur le site marchand**

Des chantiers communs



Bancassurance

- Renforcer le **modèle de bancassurance intégré**
- Création d'offre pour les pro et TPE
- Diversification des réseaux de distribution



Lutte contre les fractures territoriales

Offre France Services augmentée d'une offre complémentaire d'inclusion numérique répondant aux besoins des territoires plus fragiles



Transition écologique et énergétique

10 000 bâtiments de La Poste équipés par une solution innovante de pilotage énergétique sur 305 sites



Tiers de confiance numérique

- Pronote
- Gaia X
- Création de la société Archipels



Silver economy et santé

Développement d'une offre Viager sur les territoires avec 2 outils :

- Viagévie : La Poste et la CDC
- SCIC 3 colonnes financée par la CDC



Logistique urbaine

Urby : centres de logistiques urbaines ouverts couvrant 17 métropoles



Engagés
pour la
relance

Déjà 7,8 Md€ de fonds propres investis en 2020 pour la relance

30%
de la cible de
26,3 Md€

Transition écologique
1,4 Md€

Développement
économique
2,5 Md€

Cohésion territoriale
et habitat
3,6 Md€

Cohésion sociale
0,16 Md€



Nos priorités pour la relance : assurer une relance durable



Energies renouvelables

(éoliennes, photovoltaïque, méthanisation)

Plus de 300 M€ investis par la Banque des Territoires

- ➔ Plus de **1 430 MW** d'énergie renouvelable financés couvrant les **besoins de 524 000 foyers**



Efficacité énergétique des bâtiments

(rénovation, constructions à haute performance environnementale)

La rénovation thermique des logements sociaux et des bâtiments publics, un axe fort du Plan Climat : près de 1,6 Md€ de prêts par la Banque des territoires

Une exigence forte de performance pour la construction : 2,5 Md€ de prêts de la Banque des Territoires et près de 450 M€ investis dans des bâtiments à haute performance environnementale principalement par les Gestions d'actifs

- ➔ **27 000 logements sociaux** rénovés thermiquement et **232 000 m² de bâtiments publics** rénovés.



Mobilité durable

370 M€ engagés en fonds propres et en prêts en faveur de solutions de mobilité bas carbone et en partenariat avec les collectivités

- ➔ **2 028 bornes** de recharge financées ;
24 points d'avitaillement pour flotte hydrogène ;
65 000 places dans des **véhicules verts** financées



Décarbonation

Réduction de l'empreinte carbone des portefeuilles sur 2014-2020: dont - 44% sur les portefeuilles actions cotées, - 69% sur les obligations d'entreprises.

- ➔ Soit une réduction d'émission de CO2 correspondant à **l'empreinte carbone des villes de Lyon et Villeurbanne réunies.**



Biodiversité – Economie circulaire

Plus de 260 M€ avec des prêts spécifiques déployés par la Banque des Territoires en faveur du traitement de l'eau, des déchets et des investissements des Gestions d'actifs dans des forêts

- ➔ **15 000 tonnes de déchets** valorisés
171 programmes « eau et assainissement » soutenus ;
890 000 usagers concernés



Bilan réalisé au 31/12/2020 sur périmètre Caisse des Dépôts

Nos priorités pour la relance



Cohésion sociale

Plan de soutien au secteur de la santé et du médico-social : 94 M€ d'investissements dans la nouvelle foncière créée par CDC Habitat.

23 M€ d'investissement dans des établissements médicalisés pour personnes âgées.

23 M€ d'investissement dans les services innovants numériques.

Mobilisation de Mon compte formation, au profit des compétences.



Développement économique

Lancement par la Banque des Territoires **des plans Tourisme, foncières commerce et couverture très haut débit fixe et mobile.**

Développement économique territorial : 309 M€ (infrastructures numériques, fonds territoriaux, tourisme).

Souscription dans le fonds Lac 1 de 1 Md€ par Bpifrance pour une levée totale de 4,3 Md€.

CDC Croissance : fonds tech de 200 M€ pour 50 entreprises.

Investissements nets dans les PME (257 M€).



Cohésion territoriale et habitat

83 700 nouveaux logements sociaux financés soit 1 logement sur 4 produits en 2020.

Plan de relance à l'habitat, sur ressource Fonds d'épargne.

Une refonte de l'offre de prêts au Secteur Public Local.

Titres participatifs : 670 M€ engagés (64 OLS, 10 régions concernées)

CDC Habitat mobilisée pour l'habitat avec 1,4 Md€ pour le logement intermédiaire (dont le programme 40 000 VEFA) et le soutien à la restructuration du logement social.



Notre plan de relance : répondre aux besoins des territoires

- Plan Tourisme
- Plan Industrie
- Plan Climat
- Plan Habitat
- Plan Commerce
- Plan THD

Guyane
Structuration de la filière agroalimentaire bio issue du wassaï, **585 000 € investis**

Saint Martin
Enfouissement des réseaux numériques
1,5 M€ d'investissement

Saint-Pierre, La Réunion
Développement de l'offre commerciale, hôtelière et tertiaire

Arromanches
Rénovation du musée du débarquement, **2,16 M€ de prêts**

Fougères
Redynamisation commerciale du centre ville, **86 K€**

Cholet
Création de 9 écoles de production (dans 7 régions), dont 2 déjà ouvertes à Cholet

Centre - Val de Loire
Raccordement de 100% des foyers au très haut débit des départements Indre-et-Loire et Loir-et-Cher

Angoulême
Aide à la relocalisation en centre-ville des entreprises et des commerces, **5,85 M€ de prêts**

Montbazens
Construction d'une centrale de méthanisation (coût total de 22 M€) **contribution à hauteur de 24%**

Bouches-du-Rhône
Construction de logements sociaux, **10 M€ de titres participatifs et 150 M€ de prêts**

Calaisis
Réhabilitation de 4 100 logements et construction de 973 logements neufs, **8 M€ de titres participatifs**

Île-de-France
Achat de bus électriques et conversion des dépôts aux énergies nouvelles, **23 M€ de prêts à la RATP**

Mutigny
Construction d'un complexe hôtelier œnotouristique, **6 M€ d'investissement**

Santenay
Création d'un nouvel établissement thermal, **1,4 M€ de fonds propres**

Savoie
Construction et réhabilitation de 3 360 logements, **10 M€ de titres participatifs**

Ajaccio
Financement de travaux de prévention des inondations, **3,8 M€ de prêts**

caissedesdepots.fr



[in](#)



| [@caissedesdepots](#)

