La gestion des participations stratégiques

Caisse des Dépôts
GROUPE

La Caisse des Dépôts en bref

Établissement public spécial créé en 1816

La Caisse des Dépôts : des missions fixées par la loi

Une institution financière publique sous la surveillance et la garantie du Parlement

Une gouvernance unique qui assure indépendance et autonomie

Un investisseur de long terme au service de l'intérêt général contribuant au développement économique durable de la France

Sans actionnaire au capital

Les ressources de la CDC ne proviennent pas des impôts des Français mais d'une part de l'épargne des Français

541 M€

de versement au budget de l'État en 2020 (hors CRIS et prélèvements sur fonds d'épargne)

1 200 MDS€

Bilan agrégé de la CDC

Un Groupe réparti en 4 métiers et 2 partenaires

La gestion des participations stratégiques (GPS) contribuant fortement aux résultats du Groupe

2 métiers directement au service de l'intérêt général

BANQUE des TERRITOIRES — Caisse des Dépôts GROUPE

Direction des politiques sociales

2 métiers plus fortement contributeurs

Gestions d'actifs

Gestion des participations stratégiques

2 Partenaires

LE GROUPE LA POSTE

bpifrance

La gestion des participations stratégiques

Rôle et missions

Un rôle essentiel, plusieurs missions

Conduite des opérations d'acquisition, de création et de cession

Accompagnement stratégique et financier des filiales

Coordination des priorités entre le Groupe et ses filiales

Définition de la position actionnariale de la Caisse des Dépôts

La gestion des participations stratégiques

Nos principales participations stratégiques réparties en 4 secteurs

Actionnaire dans une vingtaine de filiales

Institutions financières

bpifrance

LE GROUPE LA POSTE

LA BANQUE POSTALE

CNP assurances

SFIL

Caisse des Dépôts GROUPE

LiquidShare

EURONEXT

Immobilier, logement, loisirs

cdc habitat

Caisse des Dépôts GROUPE

ICADE
L'immobilier de tous vos futurs

Compagnie des Alpes

Infrastructures et environnement

Rte

GRTgaz
Connecter les énergies d'avenir

suez

egis

stoa

CDC BIODIVERSITÉ

Caisse des Dépôts GROUPE

Société Forestière
GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS

Services, transports et ingénierie

LE GROUPE LA POSTE

LA POSTE

GeoPost

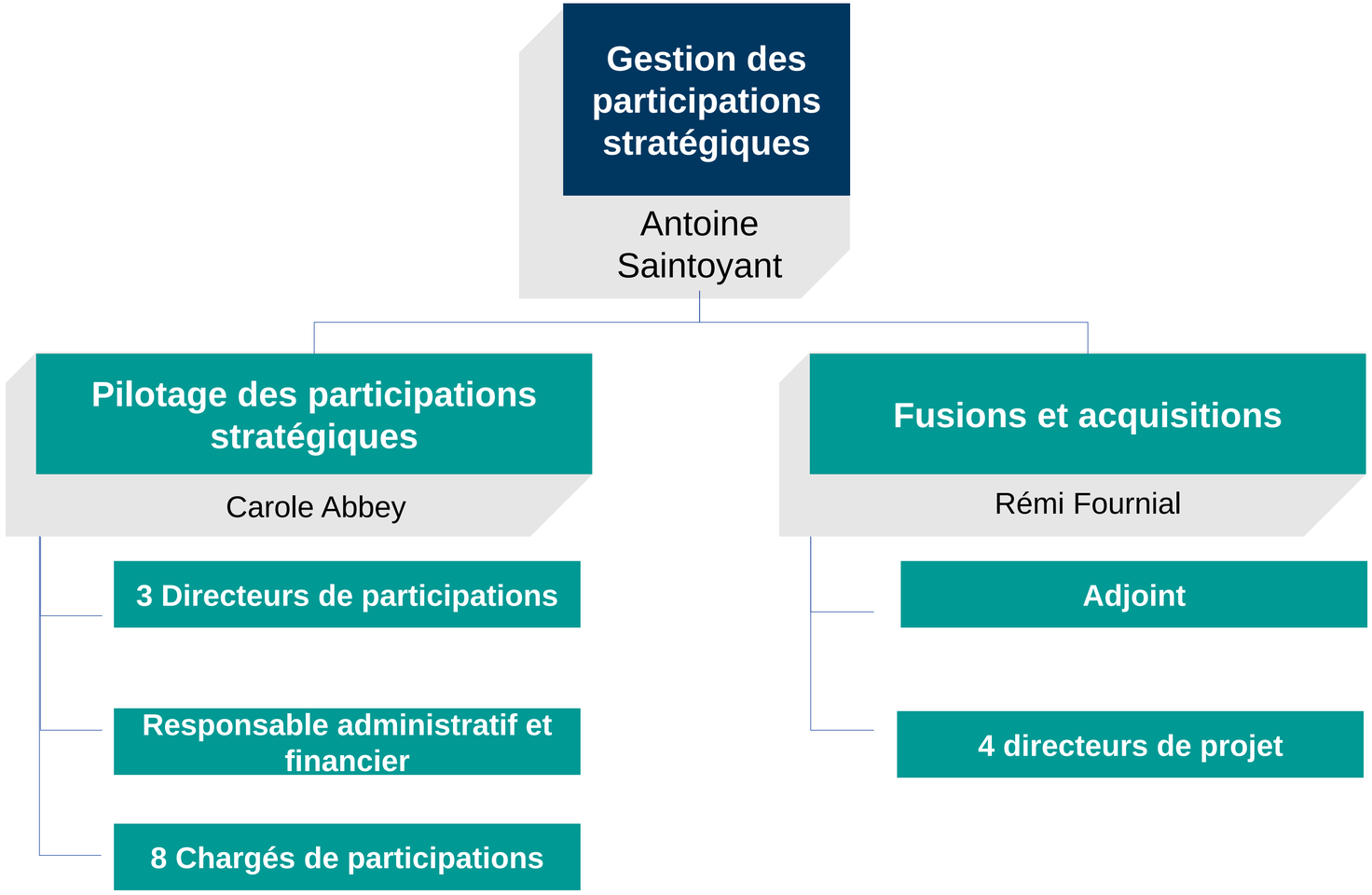
transdev
the mobility company

SCET
CONNECTONS NOS TALENTS

Gestion des participations stratégiques

Organisation

Une organisation réunissant une vingtaine de personnes



Gestion des participations stratégiques (1/2)

Nos principes d’intervention

Actionnaire de référence de long terme

1. **Cohérence avec les objectifs stratégiques prioritaires de la Caisse des Dépôts** : transition écologique, développement économique, cohésion territoriale et habitat, cohésion sociale ; cette contribution a vocation à être mesurée au moyen d’indicateurs, cohérents avec les Objectifs de Développement Durable.
2. **Exigence de rentabilité** permettant de préserver les équilibres financiers du Groupe et de contribuer au financement des activités d’intérêt général : la Caisse des Dépôts intervient en tant qu’investisseur avisé aux conditions de marché.
3. **Préservation des intérêts de la société, de ses clients et de ses collaborateurs.**
4. **Investissement de long terme,** pas d’horizon de sortie prédéfini.
5. **Rôle actif dans** la **gouvernance des sociétés, avec généralement un objectif de contrôle exclusif ou conjoint, ou d’influence notable (actionnaire de référence)** : présence systématique dans des instances de gouvernance, en vue de l’accompagnement de leur développement dans la durée.
6. **Champ d’intervention des sociétés : national (versus uniquement régional ou local).**

L’ensemble de ces principes permet de caractériser le champ d’intervention de la Caisse des Dépôts en tant qu’actionnaire stratégique par rapport aux autres métiers (Gestion des Actifs, Banque des Territoires) et entités (Bpifrance) du Groupe.

Gestion des participations stratégiques (2/2)

Nos critères d’évolution du portefeuille

Actionnaire de référence de long terme

Les décisions d’investissement ou de désinvestissement de l’actionnaire stratégique Caisse des Dépôts sont prises en fonction des trois critères suivants :

- **l’intérêt patrimonial** de la Caisse des Dépôts ;
- **l’intérêt social** de l’entité cible et de ses salariés ;
- **l’intérêt général**.

Dans ce cadre, les modalités d’intervention de la Caisse des Dépôts en tant qu’investisseur stratégique peuvent cependant être diverses :

- fonds propres en **primaire** (apport de nouveaux fonds propres) ou **secondaire** (acquisition de titres existants) ;
- sur **tous secteurs** (dès lors que l’entreprises est susceptible de contribuer aux objectifs de politiques publiques prioritaires de la CDC) ;
- sur des sociétés **privées ou publiques, cotées ou non cotées** ;
- seule ou aux côtés de **coactionnaires industriels, financiers ou souverains**.

01 Stratégie du pilotage actionnarial

La gestion des participations stratégiques

Objectifs financiers

Contribuer à l’intérêt patrimonial de la Caisse des Dépôts en favorisant la performance économique des entreprises, leur rentabilité et leur valorisation sur le long terme.

Objectifs extra-financiers

Maximiser la contribution des participations stratégiques à l’intérêt général, au regard des priorités stratégiques de la Caisse des Dépôts.

Pratiques de gouvernance

Promouvoir les meilleures pratiques de gouvernance au sein des participations stratégiques et assurer un pilotage actionnarial efficace via les organes de gouvernance.

02 Fusions-acquisitions

Principales opérations réalisées depuis 2017 (1/2)

Acquisition d'une participation minoritaire dans New Suez aux côtés de Meridiam et GIP

2022

Acquisition d'une participation additionnelle dans GRT Gaz en consortium avec CNP Assurances

2021

Cession d'une participation de référence dans Egis à Tikehau Capital

2021

Participation à l'augmentation de capital de la CDA et apport d'actif

2021

Réinvestissement dans Euronext dans le cadre de l'acquisition de Borsa Italiana

2021

Acquisition d'une participation de 50% dans Orange Concessions aux côtés de CNP Assurances et EDF Invest

2021

02 Fusions-acquisitions

Principales opérations réalisées depuis 2017 (2/2)

Acquisition d'une participation minoritaire dans Elengy, filiale de GRT Gaz

2020

Acquisition d'une participation de 80% dans SFIL

2020

Acquisition d'une participation majoritaire dans La Poste par apport, inter alia, de la participation de la CDC dans CNP Assurances

2020

Cession de CDC International Capital à Bpifrance

2018

Réorganisation du capital de Transdev, avec la substitution de Rethmann à Veolia

2018

Cession d'une participation de 15% dans SANEF à Abertis

2017

Acquisition d'une participation de 49,9% dans RTE en consortium avec CNP Assurances

2017

Groupe Caisse des Dépôts
56, rue de Lille
75007 Paris
T 01 58 50 00 00