



La gestion des participations stratégiques

La Caisse des Dépôts en bref



La Caisse des Dépôts : des missions fixées par la loi



Une institution financière publique sous la surveillance et la garantie du Parlement



Un investisseur de long terme au service de l'intérêt général contribuant au développement économique de la France



Sans actionnaires au capital



Les ressources de la CDC ne proviennent pas des impôts des Français mais d'une part de l'épargne des Français

2 522 M€

de contribution au budget de l'État en 2021



Un Groupe réparti en 4 métiers et 2 partenaires

La gestion des participations stratégiques (GPS) contribuant fortement aux résultats du Groupe

Le Groupe et son fonctionnement

2 métiers directement
au service de l'intérêt général



Direction des politiques sociales

2 métiers plus fortement
contributeurs



Gestions d'actifs

Gestion des participations stratégiques

2 Partenaires



La gestion des participations stratégiques

Un rôle essentiel,
plusieurs missions

Rôle et missions



Conduite des opérations d'acquisition,
de création et de cession



Accompagnement stratégique et
financier des filiales



Coordination des priorités entre le Groupe et
ses filiales



Définition de la position actionnariale de la
Caisse des Dépôts

La gestion des participations stratégiques

Nos principales participations stratégiques réparties en 4 secteurs

Actionnaire dans
une vingtaine
d'entités

Institutions financières

bpifrance



Qualium
INVESTISSEMENT



Immobilier, logement, loisirs



THEATRE
DES
CHAMPS-ELYSEES
15 AVENUE MONTAIGNE
- PARIS -



Infrastructures et environnement



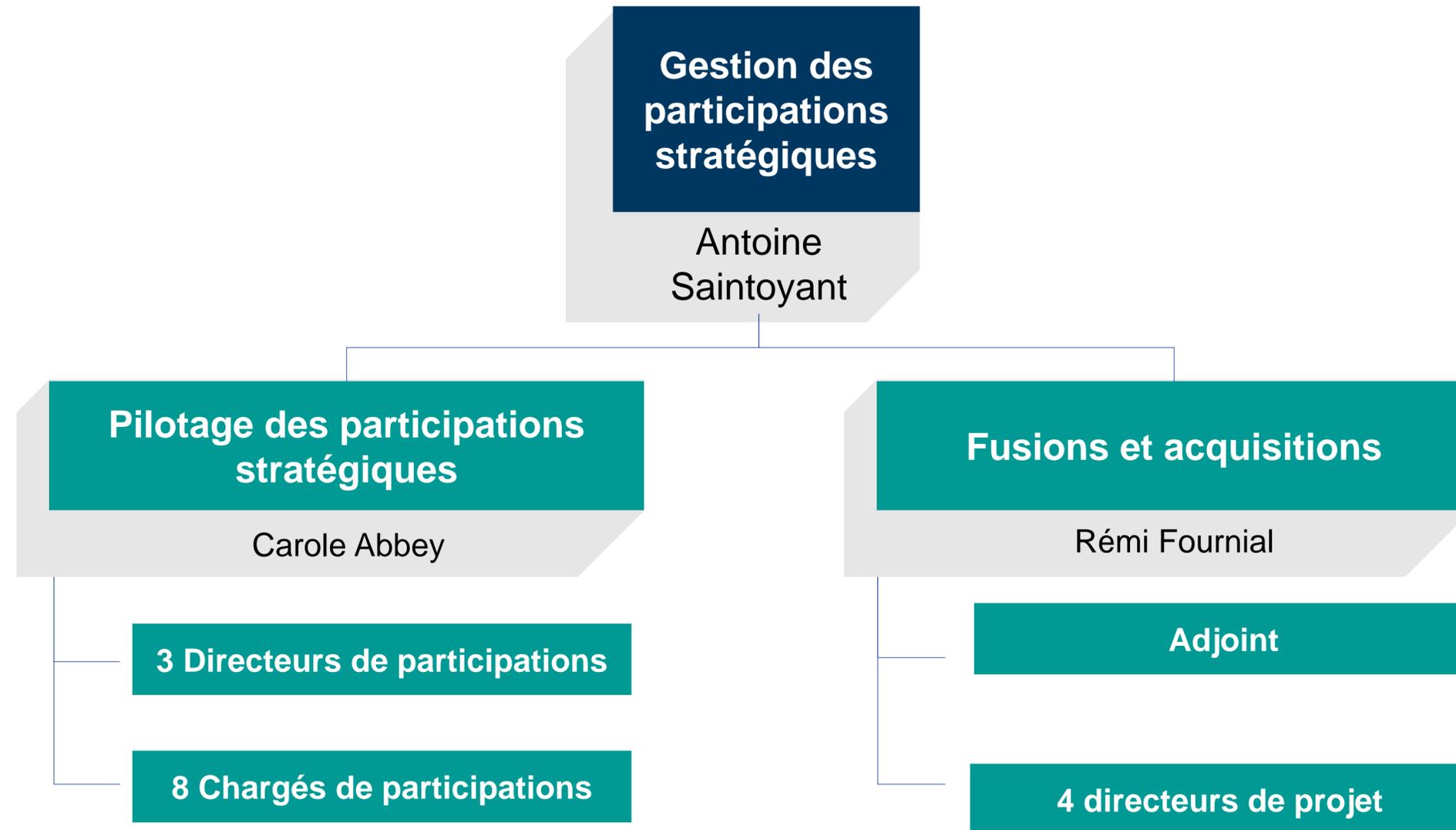
Services, transports et ingénierie



Gestion des participations stratégiques

Organisation

Une organisation réunissant une vingtaine de collaborateurs



Gestion des participations stratégiques (1/2)

Actionnaire de
référence de long
terme

Nos principes d'intervention



- 1. Cohérence avec les objectifs stratégiques prioritaires de la Caisse des Dépôts :** transition écologique, développement économique, cohésion territoriale et habitat, cohésion sociale ; cette contribution a vocation à être mesurée au moyen d'indicateurs, cohérents avec les Objectifs de Développement Durable.
- 2. Exigence de rentabilité** permettant de préserver les équilibres financiers du Groupe et de contribuer au financement des activités d'intérêt général : la Caisse des Dépôts intervient en tant qu'investisseur avisé aux conditions de marché.
- 3. Préservation des intérêts de la société, de ses clients et de ses collaborateurs.**
- 4. Investissement de long terme,** pas d'horizon de sortie prédéfini.
- 5. Rôle actif dans la gouvernance des sociétés, avec généralement un objectif de contrôle exclusif ou conjoint, ou d'influence notable (actionnaire de référence) :** présence systématique dans des instances de gouvernance, en vue de l'accompagnement de leur développement dans la durée.
- 6. Champ d'intervention des sociétés : national (versus uniquement régional ou local).**

L'ensemble de ces principes permet de caractériser le champ d'intervention de la Caisse des Dépôts en tant qu'actionnaire stratégique par rapport aux autres métiers (Gestion des Actifs, Banque des Territoires) et entités (Bpifrance) du Groupe.

Gestion des participations stratégiques (2/2)

Actionnaire de
référence de long
terme

Nos critères d'évolution du portefeuille



Les décisions d'investissement ou de désinvestissement de l'actionnaire stratégique Caisse des Dépôts sont prises en fonction des trois critères suivants :

- **l'intérêt patrimonial** de la Caisse des Dépôts ;
- **l'intérêt social** de l'entité cible et de ses salariés ;
- **l'intérêt général.**

Dans ce cadre, les modalités d'intervention de la Caisse des Dépôts en tant qu'investisseur stratégique peuvent cependant être diverses :

- fonds propres en **primaire** (apport de nouveaux fonds propres) ou **secondaire** (acquisition de titres existants) ;
- sur **tous secteurs** (dès lors que l'entreprise est susceptible de contribuer aux objectifs de politiques publiques prioritaires de la CDC) ;
- sur des sociétés **privées ou publiques, cotées ou non cotées** ;
- seule ou aux côtés de **coactionnaires industriels, financiers ou souverains.**

01 Stratégie du pilotage actionnarial

Les objectifs du
pilotage
actionnarial

La gestion des participations stratégiques



Objectifs financiers

Contribuer à l'intérêt patrimonial de la Caisse des Dépôts en favorisant la performance économique des entreprises, leur rentabilité et leur valorisation sur le long terme.

Objectifs extra-financiers

Maximiser la contribution des participations stratégiques à l'intérêt général, au regard des priorités stratégiques de la Caisse des Dépôts.

Pratiques de gouvernance

Promouvoir les meilleures pratiques de gouvernance au sein des participations stratégiques et assurer un pilotage actionnarial efficace via les organes de gouvernance.

02 Fusions-acquisitions

Une gestion active
du portefeuille

Principales opérations réalisées depuis 2017 (1/2)




**Acquisition
d'une participation
minoritaire dans
Euroclear**

2022




GLOBAL
INFRASTRUCTURE
PARTNERS
**Acquisition d'une
participation minoritaire
dans New Suez aux côtés
de Meridiam et GIP**

2022



**Acquisition d'une
participation
additionnelle dans GRT
Gaz en consortium avec
CNP Assurances**

2021



**Cession d'une
participation de
référence dans Egis à
Tikehau Capital**

2021


**Participation à
l'augmentation de
capital de la CDA et
apport d'actif**


2021


**Réinvestissement dans
Euronext dans le cadre
de l'acquisition de
Borsa Italiana**

2021




**Acquisition d'une
participation de 50% dans
Orange Concessions aux
côtés de CNP Assurances
et EDF Invest**

2021

02 Fusions-acquisitions

Une gestion active
du portefeuille

Principales opérations réalisées depuis 2017 (2/2)



Acquisition d'une participation minoritaire dans Elengy, filiale de GRT Gaz



2020

Acquisition d'une participation de 80% dans SFIL



2020

Acquisition d'une participation majoritaire dans La Poste par apport, inter alia, de la participation de la CDC dans CNP Assurances

2020

Cession de CDC International Capital à Bpifrance



2018

Réorganisation du capital de Transdev, avec la substitution de Rethmann à Veolia



2018

Cession d'une participation de 15% dans SANEF à Abertis



2017

Acquisition d'une participation de 49,9% dans RTE en consortium avec CNP Assurances



2017



Pour en savoir plus, consultez les vidéos sur :

- **notre doctrine d'actionnaire stratégique**
- **nos opérations menées en 2021 et à venir**