



# Caisse des Dépôts

Etablissement  
public français

Septembre 2022



# La Caisse des Dépôts en bref

Etablissement public spécial créé en 1816



## La Caisse des Dépôts : des missions fixées par la loi

Agence d'Etat bénéficiant d'un statut juridique protecteur

Un modèle de gouvernance unique impliquant les pouvoirs législatif et exécutif français

Au service de l'intérêt général et du développement économique de la France

Investisseur institutionnel de long-terme dans le respect de ses intérêts patrimoniaux

## Un profil financier solide

Notée Aa2 par Moody's, AA par Standard and Poor's et Fitch

## Une performance extra-financière reconnue

**Avancé**  
74 / 100  
1er de son secteur

**C**  
**Statut Prime**  
Parmi les leaders sectoriels (top 10%)

**Risques Négligéables**  
8,9 / 100

**A+**  
**Performance maximale**  
sur le volet « Stratégie et gouvernance »

2022

2020

2022

2020



## Caractéristiques des titres

Pondérés à 0% au titre du capital réglementaire exigible<sup>1</sup>

Eligibles en tant qu'actif de niveau 1 pour le LCR<sup>2</sup>

Eligibles au programme étendu d'Achats d'Actifs de la BCE

La CDC est classée comme "Recognised Agency" par la BCE

1. Cf. [notice ACPR](#) p.111 2. Cf [notice ACPR](#) p.87 et 111 3. Cf. [site de la BCE](#) 4. Cf. [site de la BCE](#)

# sommaire



01	Statut juridique et gouvernance	04
02	Activités du Groupe et focus sur la section générale	07
03	Stratégie de financement	15
04	Obligation durable 2022	20
05	Exemples de projets emblématiques	33
06	Activités pour le compte de l'Etat français	40
07	Conclusions, contacts et liens	44
08	Annexes	48

01

The image shows the French flag and the European Union flag flying on poles against a light blue sky. The French flag is on the left, and the EU flag is on the right. The background is a light blue gradient with a dark blue geometric shape on the right side.

# Statut juridique et gouvernance

# 01 Un statut juridique protecteur

Bénéficie du statut très protecteur du secteur public

**Des liens institutionnels très forts avec l'Etat français et un statut juridique unique**

## ■ Immunité aux lois régissant les liquidations et les faillites

(loi du 25 Janvier 1985 - art L 631-2 et L640-2 du Code de commerce)

## ■ Solvabilité protégée par la loi : loi 80-539 du 16 juillet 1980,

"En cas d'insuffisance de crédits, le représentant de l'Etat dans le département ou l'autorité de tutelle (...) y pourvoit et procède, s'il y a lieu, au mandatement d'office."

Les agences de notation considèrent la Caisse des Dépôts comme une agence d'Etat bénéficiant par là de la même note que la République française.

# 01 Un modèle de gouvernance unique Un lien fort avec l'Etat et le Parlement français

Placée « sous la surveillance et la garantie de l'autorité législative »

(articles L518-1 à L518-24-1 Code monétaire et financier)

## ■ La Commission de surveillance



**Alexandre Holroyd**  
Député  
Président de la Commission de surveillance

La Commission de surveillance de la Caisse des Dépôts est présidée par un membre du parlement.

Elle est composée de seize membres :

- Cinq Parlementaires ;
- Le directeur général du Trésor ou son représentant ;
- Cinq personnalités qualifiées (trois nommées par le président de l'Assemblée nationale, deux nommées par le président du Sénat) ;
- Trois personnalités nommées par décret ;
- Deux membres du personnel de la CDC et de ses filiales.

## ■ Le Directeur général de la Caisse des Dépôts



**Eric Lombard**  
Directeur général

Le Directeur général de la Caisse des Dépôts est nommé par décret du Président de la République pris en Conseil des ministres pour un mandat de cinq ans.



02

## Activités du Groupe

et focus  
sur la **Section  
Générale**

*« Alliance unique d'acteurs économiques publiques et privés,  
nous nous engageons au cœur des territoires, pour accélérer la  
transformation écologique et pour contribuer à offrir une vie  
meilleure pour toutes et tous. »*

# 02 Groupe Caisse des Dépôts

## Activités pour le compte de l'État français



### Fonds d'épargne



Livret A  
Livret LDDS  
Livret LEP

### Financement du logement social



Bilan Total €330 milliards  
(fin 2021)

### Gestionnaire de régimes de retraites



7,6 millions  
de cotisants à  
un ou plusieurs  
fonds

731 000 nouvelles  
pensions liquidées

### Mon compte formation



38 millions de comptes personnels  
mis à jour

## Activités consolidées

### Section générale

- Dépôts réglementés
- Développement local
- Investissements financiers
- Financements de marché

€154 milliards  
(Actif social – fin 2021)

### Filiales et participations stratégiques

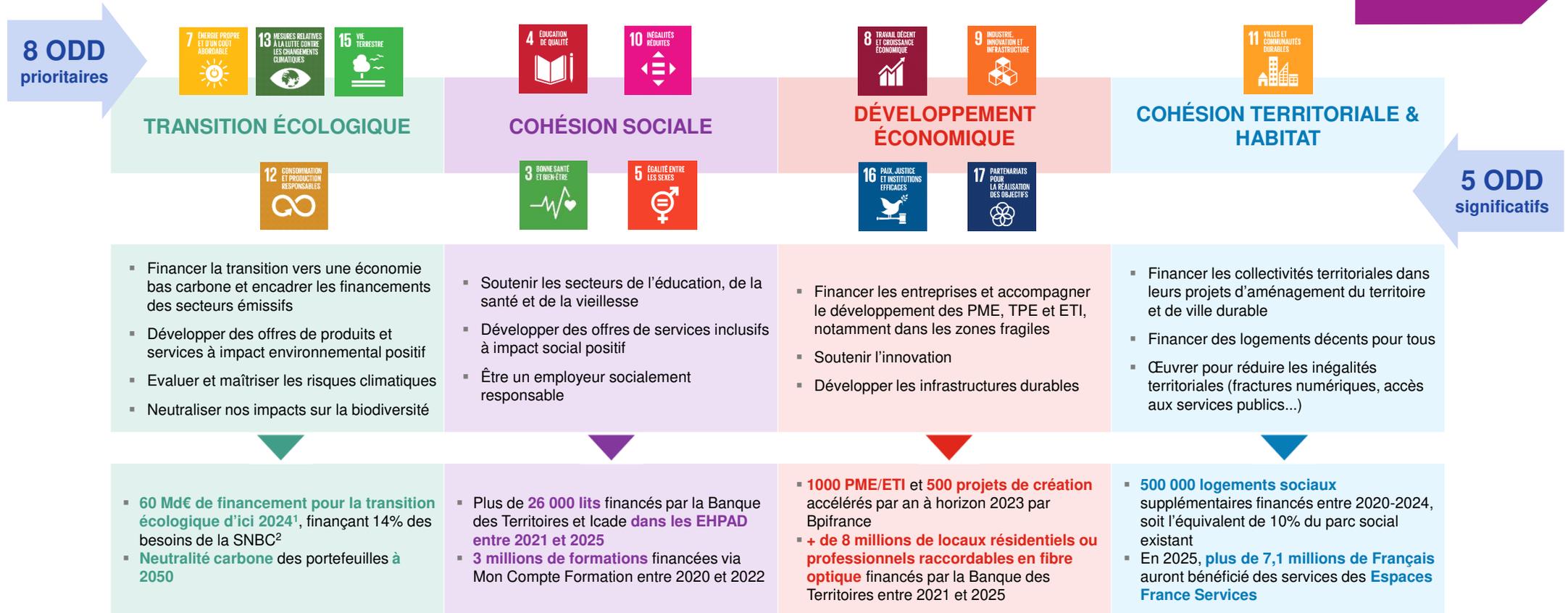


€1 067  
milliards  
(actif consolidé – fin 2021)

# 02 Des engagements qui visent l'impact

« Notre ambition est d'agir sur tous les territoires pour la cohésion sociale et le développement durable. » **Eric Lombard**

Un Groupe engagé



<sup>1</sup> 60 Md€ de financements à l'échelle du Grand pôle financier public (intégrant La Poste, SFIL) dont 40 Md€ dans le cadre de la relance, à travers le Plan Climat Bdt - Bpifrance

<sup>2</sup> Stratégie Nationale Bas Carbone

# 02 Bilan social de la Section Générale

## Activités consolidées

- Section générale
- Filiales et participations stratégiques (actif)

	Actif
Filiales & participations stratégiques (dont La Poste)	17,5 %
Développement territorial	2,5 %
Portefeuille actions	10 %
Immobilier	2,5 %
Portefeuille obligataire et prêts	32,5 % Long-Terme
	35 % Court-Terme

	Passif
Fonds propres	17,5 %
Dépôts (Monopole des dépôts juridiques)	45 %
Emissions moyen long terme (Programmes TNMT et EMTN)	12,5 %
Repo	2,5 %
Emissions court terme (Programmes TNCT et ECP)	22,5 %

Répartition indicative basée sur 3 ans, moyennes arrondies

# 02 Détail des activités consolidées

## Dépôts réglementés

### Activités consolidées

- Section générale
- Filiales et participations stratégiques (actif)



#### ■ Les dépôts juridiques

Les fonds de tiers confiés aux professions juridiques (notaires, greffiers de tribunaux de commerce, administrateurs et mandataires judiciaires) doivent obligatoirement être déposés à la Caisse des Dépôts afin de bénéficier d'une sécurité et d'une transparence absolues.



#### ■ Les consignations

Les consignations, élément fondateur de la Caisse des Dépôts depuis 1816, se caractérisent par la réception et la conservation de dépôts exclusivement sous forme de numéraire ou de valeurs mobilières, sur décisions réglementaires, administratives ou judiciaires.



#### ■ Comptes bancaires inactifs, assurances-vie en déshérence

Les comptes bancaires inactifs et les contrats d'assurance-vie en déshérence sont transférés à la Caisse des Dépôts qui en assure la conservation et la gestion.

- Comptes bancaires inactifs : depuis plus de 10 ans, ou de plus de 3 ans en cas de décès
- Assurances-vie en déshérence : contrats d'assurance-vie non réclamés depuis plus de 10 ans après la connaissance du décès

Au-delà de 30 ans d'inactivité ou d'absence de réclamation, les sommes seront transférées à l'Etat.

**La Caisse des Dépôts assure la protection de fonds privés protégés par la loi, via plus de 20 monopoles, avec un haut niveau de sécurité et en toute neutralité.**

# 02 Détail des activités consolidées

Intervient et investit au niveau local et national

**5,4 Md€** de portefeuille d'investissements diversifiés

**Activités consolidées**

- Section générale
- Filiales et participations stratégiques (actif)



## ■ Infrastructures

**236 M€ investis** dans 26 projets de création, modernisation ou extension de grandes infrastructures de transports et des pôles d'échanges intermodaux, dans les réseaux de mobilité propre, la logistique urbaine, etc.

## ■ Energies renouvelables

**644 M€ investis** dans 32 projets d'énergie renouvelable (EnR, géothermie, réseau de chaleur, éolien terrestre et offshore...) pour 7300 MW installée à ce jour



Utilisation des fonds levés de l'émission durable 2021

## ■ Village des JO de Paris 2024

**JO 2024 - Construction d'un Village Olympique et Paralympique « Les Quinconces »** (Saint-Ouen-sur-Seine). 51 000 m<sup>2</sup>, 670 logements. Accueil de plus de **2 500 athlètes** et para-athlètes à l'été 2024.

## ■ Transition numérique

79 M€ investis dans 27 projets permettant le raccordement de 2 500 000 locaux à un **réseau fibre** (FTTH) à ce jour, notamment en zone rurale.

# 02 Les filiales et participations stratégiques

## Activités consolidées

- Section générale
- Filiales et participations stratégiques (actif)

### 🔥 Banque Publique d'Investissement

**bpi**france

- Etat français 49,32 %
- CDC 49,32 %

**Accompagnement et financement du développement des entreprises et financement des PME**

Actifs 101 Md€ (à fin 2021)

### 🔥 Immobilier

**cdc habitat**

- CDC

100 %

**Immobilier social**

Actifs 12 Md€ (à fin 2021)

**ICADE**

- CDC

39,6 %

**Acteur de référence dans l'immobilier français**

Actifs 18 Md€ (à fin 2021)

### 🔥 Réseau postal & bancaire

**LA POSTE GROUPE**

- CDC 66 %
- Etat français 34 %

**Service postal et bancaire**

Actifs 796 Md€ (à fin 2021)

**SFII**  
Au service des territoires et des exportations

- CDC >99,99 %
- Etat français 1 action

**Financement des collectivités territoriales**

Actifs 75 Md€ (à fin 2021)

### 🔥 Services

**transdev**  
the mobility company

- CDC

66 %

**Transport**

Actifs 5,8 Md€ (à fin 2021)

**egis**\*

- CDC

76,41 %

**Ingénierie et infrastructure**

Actifs 2 Md€ (à fin 2021)

**Rte**

- CDC

29,9 %

**Réseau de transport d'électricité**

Actifs 23 Md€ (à fin 2021)

**Compagnie des Alpes**

- CDC

41,45 %

**Loisirs**

Actifs 2 Md€ (à fin 2021)

\* Le 7 janvier 2022 : La Caisse des Dépôts et Tikehau Capital annoncent la finalisation de l'acquisition par Tikehau Capital d'une participation de 40% dans Egis. A l'issue de cette opération, la Caisse des Dépôts conserve une participation de 34% du capital d'Egis.

# 02 Éléments financiers

## Chiffres clés

### Activités consolidées

- Section générale
- Filiales et participations stratégiques (actif)

#### ■ Bilan consolidé

	2019 IFRS	2020 IFRS	2021 IFRS
<i>€ Milliards</i>			
<b>Total Actif</b> <i>(social)</i>	140	147	154
<b>Total Actif</b> <i>(consolidé)</i>	181	1 015	1 067
<b>Capitaux propres consolidés</b> <i>(part du groupe)</i>	41.6	39.1	48.2

#### ■ Contribution au résultat net du Groupe

	2019	2020	2021
<i>€ Milliards</i>			
<b>Résultat net consolidé du Groupe</b>	<b>2.056</b>	<b>.566</b>	<b>3.861</b>
<b>Pôle CDC</b> (Section générale, CDC Habitat, SCET, CNR <sup>(1)</sup> )	<b>.994</b>	<b>.377</b>	<b>1.000</b>
<b>Pôle Bpifrance</b>	<b>.502</b>	<b>-.048</b>	<b>.894</b>
<b>Pôle La Poste</b>	<b>.773</b>	<b>-.842</b>	<b>1.539</b>
<b>Pôle gestion des participations stratégiques</b>	<b>.412</b>	<b>.082</b>	<b>.427</b>
Infrastructure (RTE, HIG GRT Gaz <sup>(2)</sup> , Egis, STOA)	.247	.192	.239
Autres entités (CDA, Icade, Transdev, Autres)	.165	-.143	-.058
SFIL <sup>(3)</sup>		.033	.246
<b>Éléments exceptionnels opérations La Poste et SFIL</b>	<b>-.625</b>	<b>.997</b>	<b>0</b>

- (1) Transfert en 2019 du Pôle Gestion des Participations Stratégiques au Pôle CDC  
 (2) Transfert en 2019 du Pôle CDC au Pôle Gestion des Participations Stratégiques  
 (3) Acquisition au 30 septembre 2020

03

# Stratégie de financement



# 03 Stratégie de financement

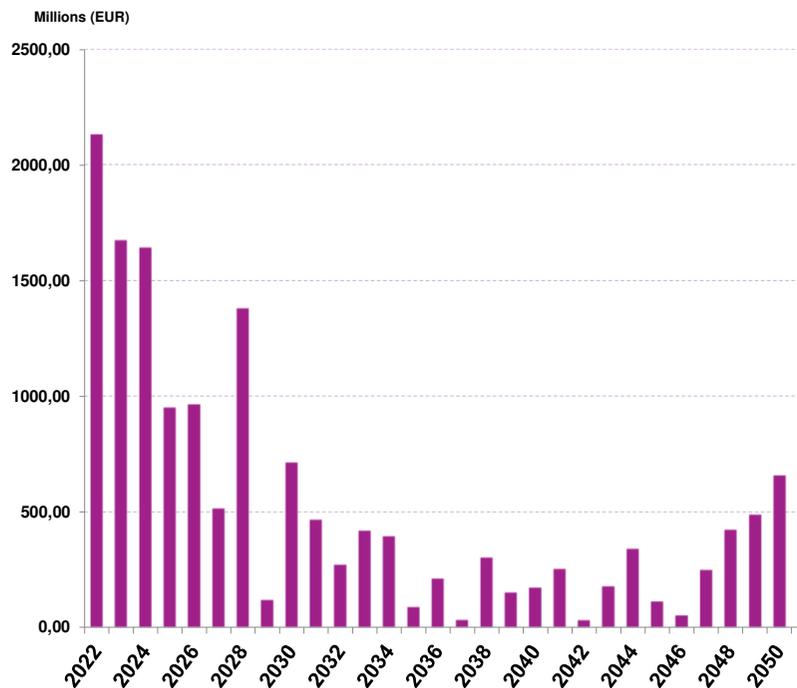
## Le programme d'émissions obligataires



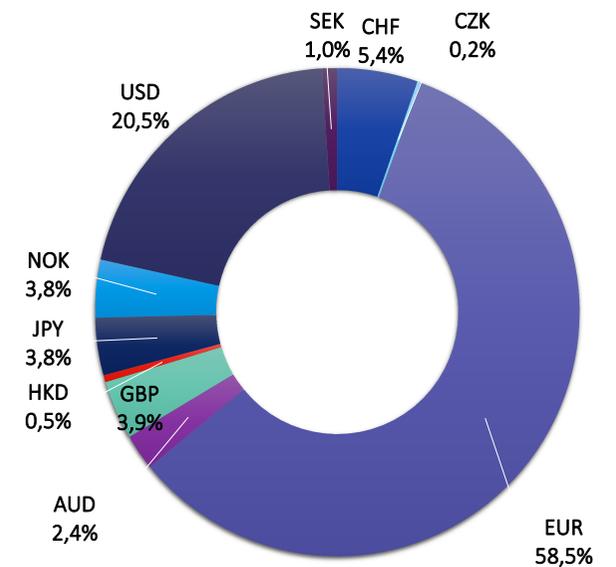
### ■ Programme EMTN de 18,5 Md €

- La CDC finance principalement ses investissements de long terme avec ses réserves accumulées, les dépôts liés à ses monopoles et complète ses ressources en se finançant sur les marchés de manière régulière.
- La CDC veille à être régulièrement présente sur le marché du financement long-terme.
- Encours d'environ **16 Md€** (à fin décembre 2021).
- La Caisse des Dépôts est susceptible d'émettre environ **3 à 5 Md€** par an.
- La CDC émet des "benchmarks" en USD, EUR, GBP, CHF et JPY.
- CDC émet sur demande, des placements privés, de 2 à 30 ans dans différentes devises

### ■ Echancier



### ■ Répartition des émissions EMTN par devise



# 03 Emissions Benchmark

Activités  
consolidées

■ Section générale  
Financements

## ■ Financement Long Terme : noté AA/Aa2/AA

- Programme EMTN de 18,5 Md€  
(Droit français, toutes devises,  
pour investisseurs qualifiés)

## ■ Encours total des benchmarks : environ 8 Md€

		Montant	Coupon	Maturité	ISIN
EUR		500 M	0%	19 juin 2024	FR0013426426
		500 M	0,01%	15 septembre 2025	FR0013534443
		500 M	0,01%	01 juin 2026	FR0014003RL9
USD		1 Md	0,75%	18 septembre 2028	FR0013365269
		1 Md	1,5%	13 février 2023	FR0013482544
		1 Md	0,875%	18 novembre 2024	FR0014006JA2
CHF		1 Md	1,375%	05 Février 2025	FR0014007VT5
		200 M	0,25%	30 mai 2025	CH0414510062
		100 M	0%	16 juin 2026	CH0506071346
		250 M	0,30%	12 novembre 2027	CH0386949348
GBP		100 M	0%	26 juin 2028	CH0591979643
		325 M	0,50%	21 juillet 2023	FR0013513777
		300 M	1,125%	16 décembre 2024	FR0014007OY0
JPY		250 M	0,25%	25 février 2026	FR0014001MV3
		20 Md	0,07% - 0,725%	Juillet 2024	JP525023
		25 Md	0,174%	16 juin 2027	FR001400AXN4



Sustainability Bonds

# 03 Emissions de placements privés

Du sur-mesure « vanille » et structuré

Activités  
consolidées

■ Section générale  
Financements

## ■ Caractéristiques des placements privés

40 émissions par an en moyenne

- Capital garanti
- Des maturités comprises entre 2 ans et 30 ans
- Nominal de 10 M€ équivalent jusqu'à 300 M€ équivalent
- Vanille et FRN avec Cap et Floor
- Callables bermudéens en euros, taux fixe et zéro coupon
- Notation par S&P's et Moody's
- En cas de listing : Euronext Paris

## ■ Devises

Australie	AUD
Canada	CAD
Suisse	CHF
République Tchèque	CZK
Danemark	DKK
Europe	EUR
Royaume-Uni	GBP
Hong-Kong	HKD
Japon	JPY
Norvège	NOK
Nouvelle Zélande	NZD
Pologne	PLN
Suède	SEK
Singapour	SGD
Etats-Unis d'Amérique	USD
Afrique du Sud	ZAR

# 03 Programmes d'émissions court-terme

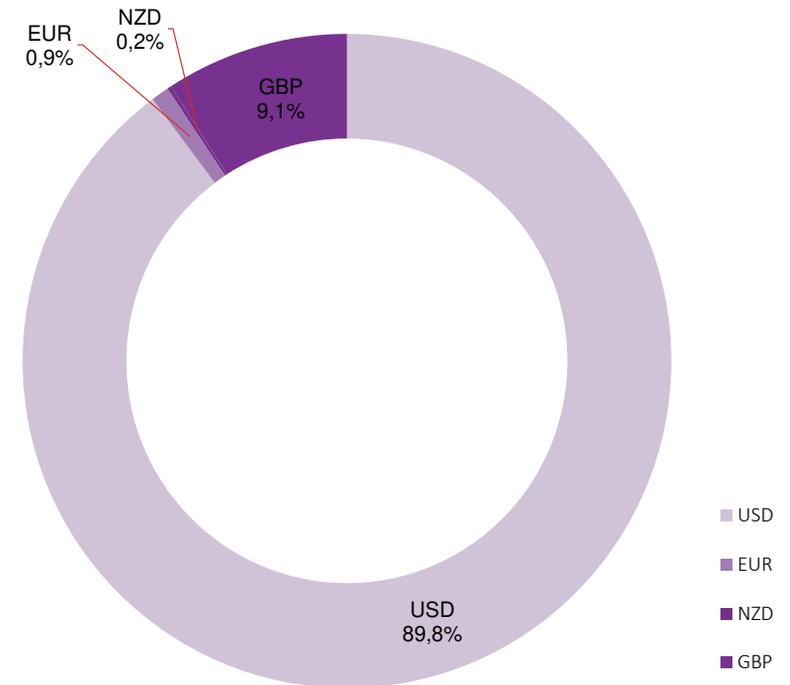
## La trésorerie

■ Programmes court-terme notés :  
A-1+/P-1/F1+

- Principalement utilisés pour financer les activités de court-terme et la gestion des liquidités.

■ L'encours total est d'environ  
14 milliards d'euros  
(au 31 décembre 2021)

- Programme de TNCT de 20 Md€ (Titres Négociables à Court Terme, programme domestique, droit français, principalement en euro)  
Encours de TNCT : 2 Md€
- Programme Global CP 30 Md€ (ECP + USCP)  
Encours global CP : 12 Md€



Au 31 décembre 2021

04

# L'obligation durable 2022



# 04 Document cadre d'Obligations Vertes, Sociales et Durables

L'obligation  
durable  
2022

## Un outil pour atteindre nos engagements

Afin de respecter nos engagements et de financer des projets présentant des avantages environnementaux et sociaux, nous avons créé un **cadre d'émission d'obligations durables**, en vertu duquel nous pouvons émettre des **obligations vertes, sociales et durables**. Ce document cadre, mis à jour en avril 2022, est certifié par une **Second Party Opinion** délivrée par **Moody's ESG Solutions**.

### Un émetteur récurrent sur le marché de la dette durable



Obligation verte 2017 de 500M€ arrivée à échéance le 1<sup>er</sup> Mars 2022, ayant financé 30 projets



Obligation durable 2019 de 500 M€ à échéance 19 Juin 2024, finançant 44 projets



Obligation durable 2020 de 500 M€ à échéance 15 septembre 2025, finançant 23 projets



Obligation durable 2021 de 500 M€ à échéance 1<sup>er</sup> Juin 2026, finançant 30 projets

**Notre engagement...** maintenir une présence régulière sur le marché ESG en émettant au moins une émission *benchmark* durable en euros par an

N'hésitez pas à consulter notre page dédiée sur le site web Caisse des Dépôts : <https://www.caissedesdepots.fr/obligations-vertes-sociales-et-durables>  
Retrouvez le lien vers le document cadre à cette adresse : [Document cadre](#)

# 04 Caractéristiques de l'émission obligataire durable

L'obligation  
durable  
2022

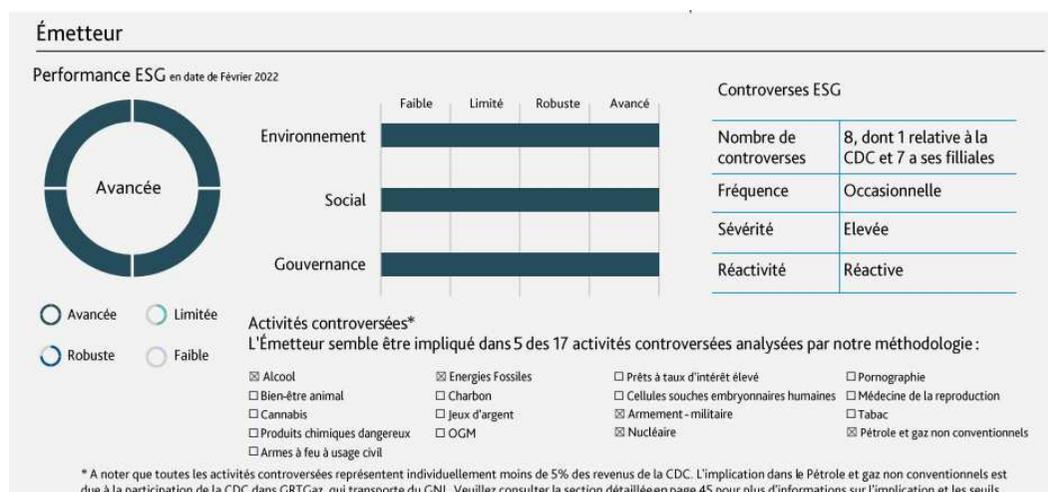
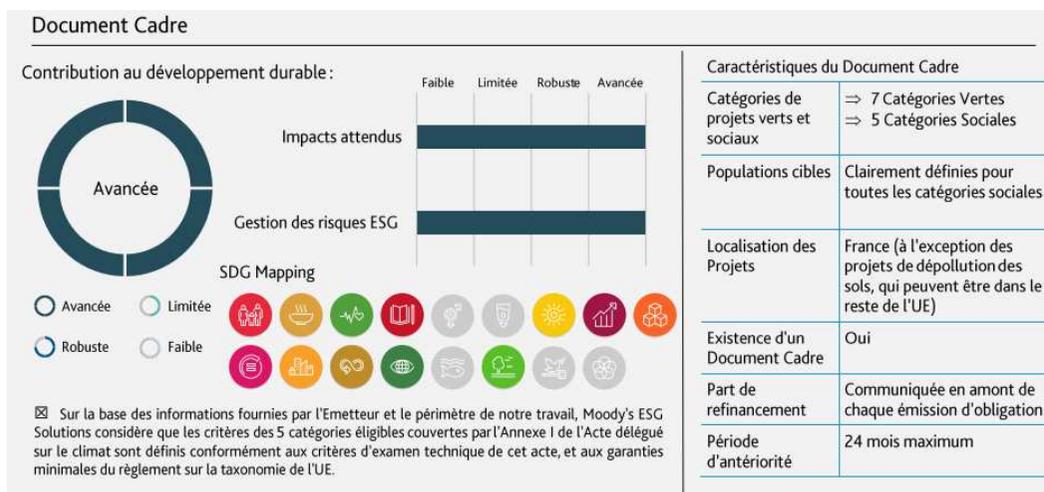
<b>Emetteur</b>	Caisse des dépôts et consignations (Etablissement public)
<b>Format</b>	Programme EMTN, émission publique syndiquée
<b>Notation attendue</b>	Aa2 par Moody's et AA par Standard & Poor's
<b>Montant</b>	500 millions d'euros
<b>Maturité</b>	Entre 5 et 7 ans
<b>Utilisation des fonds</b>	Le produit net de l'émission des obligations durables est destiné au financement et refinancement de projets à vocation environnementale et sociale, les « projets éligibles », tels que définis dans <i>le Document cadre des Obligations Vertes, Sociales et Durables</i> du 20 avril 2022 et disponible sur le site internet de la Caisse des dépôts et consignations <a href="https://www.caissedesdepots.fr/relations-investisseurs">https://www.caissedesdepots.fr/relations-investisseurs</a>
<b>Indexation</b>	Taux fixe
<b>Dénomination</b>	100 000 EUR
<b>Listing</b>	Euronext Paris
<b>PSPP</b>	Eligible
<b>LCR</b>	Level 1
<b>Basel III</b>	0% risk weighted

# 04 Document cadre d'Obligations Vertes, Sociales et Durables

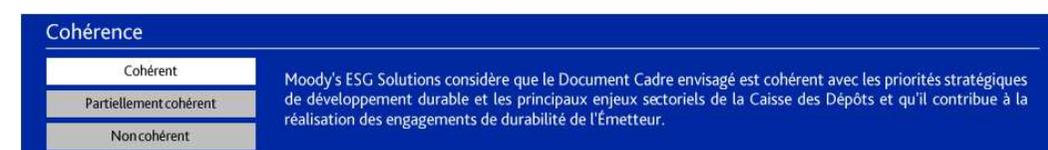
L'obligation durable 2022

## Second Party Opinion sur le caractère responsable du document cadre d'obligations vertes, sociales et durables

MOODY'S | ESG Solutions



- Un cadre d'émission aligné avec les 4 piliers des GBP et SBP et suivant les meilleures pratiques de marché.
- Une contribution avancée au développement durable (impacts attendus des projets, gestion des risques ESG).
- Les 5 catégories éligibles couvertes par l'Acte Délégué sur le climat (ENR, efficacité énergétique, immobilier vert, transport durable, datacenters éco-efficients) sont définies conformément aux critères d'examen techniques de la taxonomie de l'UE.



Retrouvez l'intégralité de la SPO à cette adresse : [https://www.caisseledesdepots.fr/sites/default/files/2022-05/20220422\\_SPO\\_UoP\\_CDC\\_FR.pdf](https://www.caisseledesdepots.fr/sites/default/files/2022-05/20220422_SPO_UoP_CDC_FR.pdf)

# 04 Eléments clés de l'Obligation Durable de la Caisse des Dépôts

L'obligation durable 2022



## ■ Utilisation des fonds levés

Energies renouvelables  
Efficacité énergétique  
Immobilier vert  
Dépollution et réhabilitation de sites  
Transport et mobilité durable  
Centres des données éco-efficients  
Transition alimentaire **NOUVEAU**  
Accès au numérique  
Éducation et insertion professionnelle  
Économie Sociale et Solidaire  
Immobilier social  
Santé et médico-social



## ■ Processus d'évaluation et de sélection des projets

Piloté par le comité « Obligations Vertes, Sociales et Durables »

Critères d'éligibilité des actifs pré-identifiés :

- **financement en fonds propres ou quasi fonds propres, prêts, obligations et dettes mezzanines** ne faisant pas l'objet de controverses
- générant une **répartition équilibrée** entre (i) **financement et refinancement** et (ii) **projets futurs et actifs en exploitation**
- décaissements ne seront pas antérieurs à 2 années précédant l'émission de l'obligation.



## ■ Gestion des fonds levés

Piloté par le comité « Obligations Vertes, Sociales et Durables »

2 sections comptables dédiées au passif pour l'émission et à l'actif pour la gestion en trésorerie de la ressource non encore affectée.

Les **fonds non encore alloués** seront placés dans des instruments de liquidité court-terme dans l'attente d'être alloués aux actifs éligibles.

- sur des actifs SSA et bancaires ;
- titres libellés en euros, de maturités inférieures à 1 an, couverts à taux variable et notés à minima A1/P1 ;
- Exclusion des investissements dans des activités controversées ou intensives en émissions GES.



## ■ Reporting

Trois rapports publiés annuellement :

- **avis d'assurance de bonne allocation des flux**, certifié par les commissaires aux comptes
- **certificat de conformité des projets aux critères d'éligibilité**, certifié par un auditeur externe
- **indicateurs ESG relatifs aux projets**, ayant vocation à informer les souscripteurs de la qualité des projets

# 04 Indicateurs d'activité et d'impact

L'obligation durable 2022

Des projets verts à **fort impact environnemental et climatique** qui contribuent à une **transition juste** via leurs **co-bénéfices sociaux et territoriaux**.

Domaine	Alignement à la taxonomie de l'UE	ODD Cibles	Indicateurs d'activités et d'impact potentiel pour les projets verts	
Energies renouvelables		7 13	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacité installée (MW)</li> <li>Production d'électricité et de chaleur réelle/estimée annuelle (MWh)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de foyers alimentés en électricité verte</li> <li>Emissions de CO<sub>2</sub> évitées (tCO<sub>2</sub>eq)</li> <li>Nombre d'emplois directs soutenus (ETP)</li> </ul>
Efficacité énergétique		7 13	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacité installée (MW)</li> <li>Production d'électricité et de chaleur réelle/estimée annuelle (MWh)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de foyers alimentés en électricité verte</li> <li>Emissions de CO<sub>2</sub> évitées (tCO<sub>2</sub>eq)</li> <li>Nombre d'emplois directs soutenus (ETP)</li> </ul>
Immobilier vert		7 11 13	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consommation d'énergie par m<sup>2</sup> théorique (kWh/m<sup>2</sup>/an)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Émissions de GES évitées par rapport à la situation de référence en tCO<sub>2</sub>eq/an</li> <li>Nombre d'emplois directs et indirects soutenus (ETP)</li> <li>Économies d'énergie par rapport à la situation de référence en kWh/m<sup>2</sup>/an</li> </ul>
Dépollution et réhabilitation de sites		15	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de sites dépollués</li> <li>Surface de terrains dépollués (ha)</li> <li>Nature de destination après dépollution</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre d'emplois directs et indirects soutenus (ETP)</li> <li>Émissions de GES évitées en tCO<sub>2</sub>eq/an</li> </ul>
Transport et mobilité durable		9 11	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de véhicules propres déployés par mode de transport</li> <li>Nombre de stations de recharges déployées</li> <li>Nombre de km de transport fluvial/ rail déployés</li> <li>Nombre d'usagers desservis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre d'emplois directs soutenus (ETP)</li> <li>Emissions de CO<sub>2</sub> évitées (tCO<sub>2</sub>eq)</li> </ul>
Transition alimentaire		2 12 15	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réduction de la consommation d'eau (en litres par kg de nourriture produite, ou en m<sup>3</sup>/ha pour l'optimisation de l'irrigation)</li> <li>Émissions de GES évitées en tCO<sub>2</sub>eq/an</li> <li>Nombre d'hectares cultivés portant le label biologique de l'UE (éco-réglementation de l'UE)</li> </ul>	
Centres de données éco-efficients		9	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consommation électrique en kWh/an (i) des centres de données, (ii) des équipements informatiques</li> <li>Consommation d'électricité verte provenant du réseau / des infrastructures d'énergie renouvelable sur site en kWh/an</li> <li>Power Usage Effectiveness / Carbon Usage Effectiveness / Renewable Energy Factor</li> </ul>	

# 04 Indicateurs d'activité et d'impact

L'obligation durable  
2022

Des projets à **fort impact social**, qui contribuent à **réduire les inégalités territoriales**.

Domaine	ODD Cibles	Indicateurs d'activités et d'impact potentiel pour les projets sociaux
Accès au numérique	8 9 10	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Taux de couverture de la zone de l'initiative publique (%)</li> <li>• Taux de prises raccordées (%)</li> <li>• Nombre de bénéficiaires des parcours de formation créés</li> <li>• Nombre d'heures de formation</li> <li>• Nombre d'emplois soutenus en phase d'installation (ETP)</li> </ul>
Education et insertion professionnelle	4 10	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Personnes recevant une formation par an</li> <li>• Taux de sortie positive</li> <li>• Sorties pour l'emploi</li> <li>• Sorties pour la formation</li> <li>• Nombre d'heures de formation par an</li> <li>• Nombre d'emplois directement soutenus en ETP/an</li> </ul>
Economie Sociale et Solidaire	1 8 10	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de bénéficiaires par an</li> <li>• Émissions de GES évitées en tCO2eq/an</li> <li>• Nombre de projets entrepreneuriaux soutenus par an</li> <li>• Nombre d'emplois directement soutenus en ETP/an</li> </ul>
Immobilier social	1 10 11	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de bénéficiaires par an</li> <li>• Nombre de nouvelles places créées par an</li> <li>• Économies de coûts énergétiques après rénovation en €/an</li> <li>• Nombre d'emplois directement soutenus en ETP/an</li> <li>• Nombre d'emplois directement soutenus pendant la rénovation en ETP/an</li> </ul>
Santé et médico-social	3 7 10	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de centres de santé construits / rénovés</li> <li>• Nombre de bénéficiaires</li> <li>• Nombre de consultations médicales / an</li> <li>• Augmentation du % de la population desservie par les soins médicaux de proximité</li> <li>• Réduction du temps d'accès des résidents aux soins de santé</li> <li>• Nombre de logements protégés pour les bénéficiaires âgés</li> </ul> <p><u>Pour l'immobilier sanitaire et social :</u> Mêmes indicateurs que pour l'immobilier vert</p>

# 04 Utilisation des fonds levés (1/3)

L'obligation durable  
2022

Un équilibre entre financement et refinancement, et entre actifs en projets et actifs en exploitation :

- un niveau d'**engagement de la Caisse des Dépôts** dans les projets de 45% en moyenne
- un **volume de projets engagés éligibles supérieur à la ressource levée**, permettant une substitution des actifs adossés le cas échéant

## Energies renouvelables

-  Eolien
-  Solaire photovoltaïque

## Dépollution et réhabilitation de sites (\*)

-  Dépollution des sites

## Mobilité durable (\*)

-  Avitaillement en électricité
-  Matériel roulant zéro-émission

## Education et insertion professionnelle (\*)

-  Accès à la formation (digital)

## Economie Sociale et Solidaire

-  Logement social

## Bâtiments verts

-  Tertiaire / Logements

## Transition alimentaire

-  Chaînes d'approvisionnement durable

## Centre de données éco-efficients

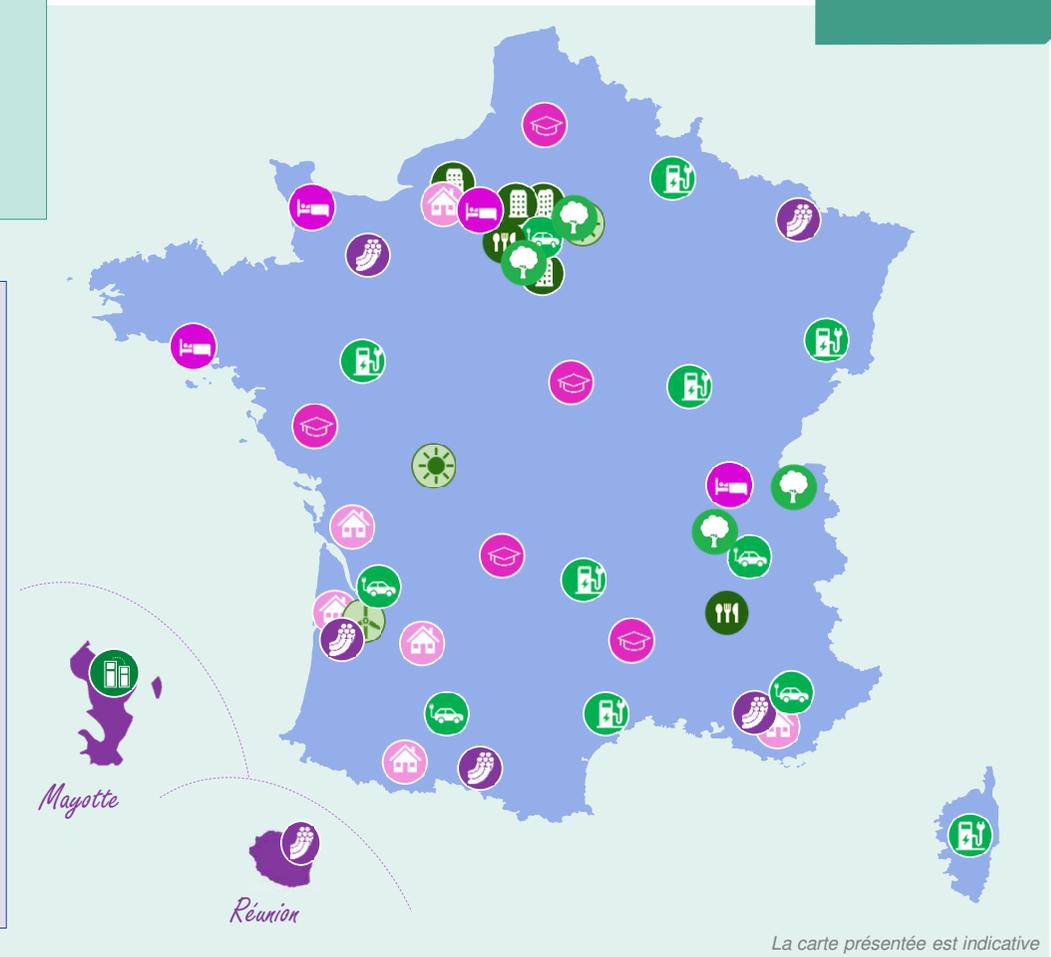
-  Centre de données éco-efficients

## Accès au numérique

-  Réseaux d'Initiative Publique FTTH

## Santé et médico-Social

-  RSS



(\*) Projets déployés sur l'ensemble du territoire français.

# 04 Utilisation des fonds levés (2/3)

Montants exprimés en millions d'euros au 30 juin 2022

L'obligation durable 2022

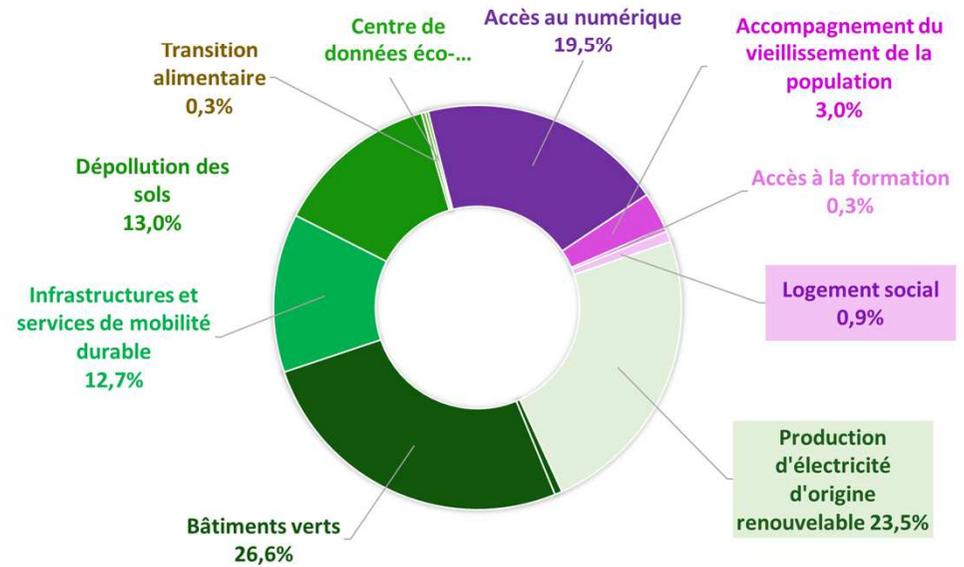
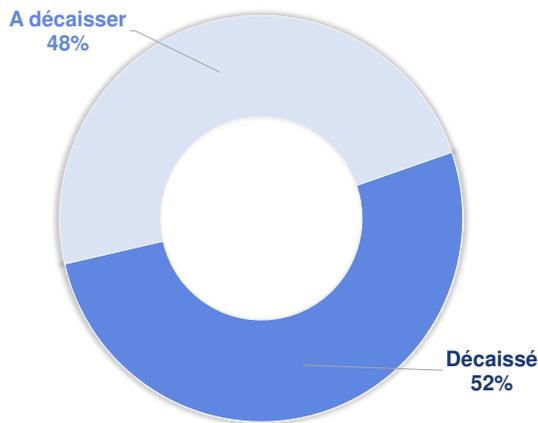
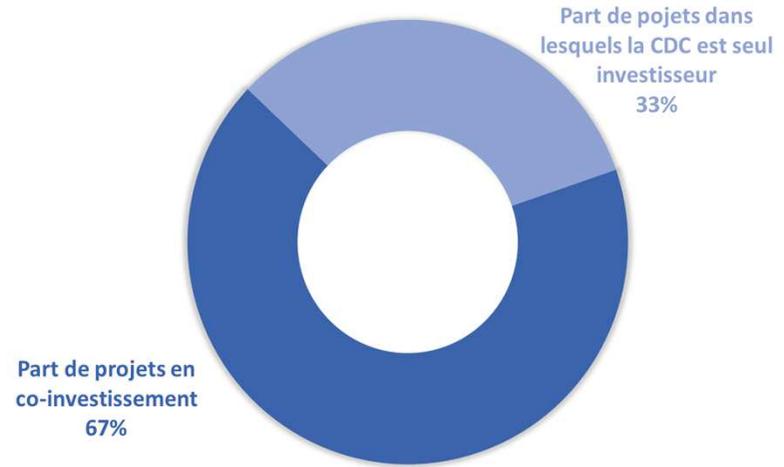
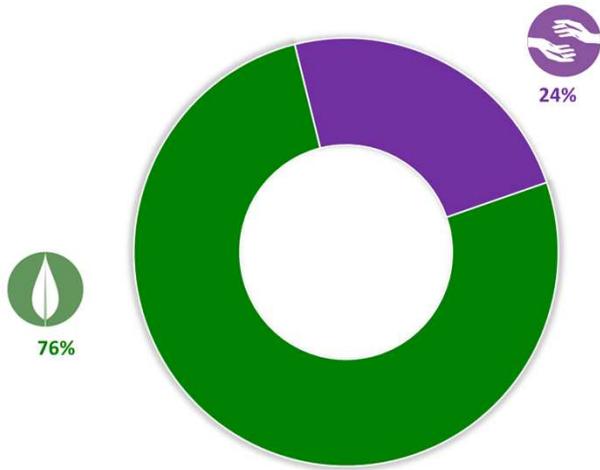
	Sous-domaine	Nombre de projets	Montant	Décaissements (*)	A décaisser	QP CDC		
	Production d'électricité d'origine renouvelable	3	135,14	32,41	102,73	46%	✓	
	Bâtiments verts	4	161,99	88,81	73,17	48%	✓	
	Infrastructures et services de mobilité durable	5	73,07	25,70	47,38	58%	✓	
	Dépollution des sols	1	75,00	34,52	40,48	25%	✓	
	Transition alimentaire	3	1,77	1,77	0,00	33%	✓	
	Centre de données éco-efficients	1	1,35	1,35	0,00	44%	✓	
	Accès au numérique	6	112,00	110,35	1,65	33%		✓
	Accompagnement du vieillissement de la population	3	17,05	3,28	13,77	49%		✓
	Accès à la formation	2	1,80	1,80	0,00	10%		✓
	Logement social	1	5,00	2,00	3,00	18%		✓
	<b>TOTAL</b>	<b>29,00</b>	<b>584,18</b>	<b>302,00</b>	<b>282,18</b>	<b>45%</b>		

La liste complète des projets adossés à l'émission durable 2022 est consultable en annexe 1 de cette présentation.

 Projets éligibles sélectionnés en prenant en considération les critères d'examen techniques de la taxonomie européenne pour l'objectif d'atténuation du changement climatique (64% du montant total des projets sélectionnés)

# 04 Utilisation des fonds levés (3/3)

L'obligation durable 2022



# 04 Grille d'éligibilité des projets - Extrait (1/3)

L'obligation durable 2022

Domaine	Typologies de projets adossés à l'OD 2022	Exemples de critères d'éligibilité	Objectifs climat / environnement	Objectifs sociaux
<b>Infrastructures de production d'énergie verte</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eolien terrestre</li> <li>Solaire photovoltaïque</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projets dénués de toutes controverses notamment environnementales suite aux études d'impact</li> <li>Projets répondant aux critères d'alignement de la taxonomie de l'UE au regard de l'activité économique correspondant</li> </ul>	Contribution substantielle à l'atténuation du changement climatique (Article 10)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutien à l'emploi vert dans le territoire visé</li> </ul>
<b>Immobilier vert</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construction neuve ou réhabilitation thermique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>NZEB – 10% équivalent en France à RE 2020 -10% après 2022, RT 2012 avant janvier 2022 pour les bâtiments résidentiels et RT 2012 avant juillet 2022 pour les bâtiments tertiaires</li> <li>Pour les bâtiments &gt; 5000 m<sup>2</sup> : essais d'étanchéité à l'air et d'intégrité thermique et analyse du cycle de vie</li> </ul>	Contribution substantielle à l'atténuation du changement climatique (Article 10)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lutte contre la précarité énergétique (réduction de la facture énergétique et /ou lutte contre le froid et l'humidité).</li> <li>Soutien à l'emploi vert dans le territoire visé</li> </ul>
<b>Transport et mobilité durable</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Flottes de matériel roulant propre et infrastructure d'avitaillement associées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projets liés à l'achat, au financement, à la location, à la construction, à l'exploitation ou à l'entretien de moyens de transport dont les émissions directes de CO<sub>2</sub> à l'échappement sont nulles ou d'infrastructures dédiées à ces moyens de transport</li> <li>Le cas échéant, les véhicules et/ou les infrastructures ne sont pas destinées au transport ou au stockage de combustibles fossiles.</li> </ul>	Contribution substantielle à l'atténuation du changement climatique (Article 10)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Services de mobilité pour populations fragiles, amélioration de la sécurité</li> <li>Réduction des polluants locaux atmosphériques</li> <li>Soutien à l'emploi vert dans le territoire visé</li> </ul>

Les critères d'éligibilité pour les catégories vertes, le cas échéant, sont basés sur les **critères d'examen technique (Technical Screening Criteria - TSC)** de la taxonomie de l'UE. En outre, la Caisse des Dépôts a réalisé une analyse d'alignement avec les exigences des **critères de non-préjudice important à aucun autres des objectifs environnementaux (Do No Significant Harm - DNSH)** pour les catégories couvertes par les actes délégués sur l'atténuation au changement climatique afin d'identifier les éventuels écarts avec ces exigences. Enfin, la Caisse des Dépôts ne finance que des projets en France où la législation actuelle permet de s'aligner sur le critère des **garanties sociales minimales (Minimum Social Safeguards - MSS)** pour les actifs éligibles.

# 04 Grille d'éligibilité des projets - Extrait (2/3)

L'obligation durable 2022

Domaine	Typologies de projets adossés à l'OD 2022	Exemples de critères d'éligibilité	Objectifs climat / environnement	Objectifs sociaux
Transition alimentaire (*)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Unités de distribution : plateformes logistiques ou de distribution, canaux de distribution alternatifs à vocation écologique</li> <li>Unités de production alimentaire résilientes et innovantes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Structure de l'ESS au sens de la loi du 31 juillet 2014</li> <li>Produits provenant d'une exploitation certifiée biologique conformément à la norme biologique de l'UE</li> <li>Produits respectant les principes d'économie circulaire (emballages réutilisables ou recyclables, stratégie de réduction des déchets)</li> <li>Produits alimentaires commercialisés en circuit court</li> </ul>	Contribution substantielle à : <ul style="list-style-type: none"> <li>la protection et à la restauration de la biodiversité et des écosystèmes (Article 15)</li> <li>l'atténuation du changement climatique (Article 10)</li> <li>l'utilisation durable et à la protection des ressources aquatiques et marines (Article 12)</li> <li>la transition vers une économie circulaire (Article 13)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutien à l'emploi vert dans le territoire visé</li> <li>Accès à une alimentation de qualité pour le plus grand nombre</li> <li>Accompagnement de la transition socio-environnementale</li> </ul>
Centres de données éco-efficients 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Datacenter territoriaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Potentiel de réchauffement global (PRG) des fluides frigorigènes &lt; 675</li> <li>Projets ayant mis en œuvre l'ensemble des pratiques attendues du code de conduite européen relatif au rendement énergétique des centres de données</li> <li>Pratiques vérifiées par un tiers indépendant et contrôlées au moins tous les 3 ans</li> </ul>	Contribution substantielle à l'atténuation du changement climatique (Article 10)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutien à l'emploi vert dans le territoire visé</li> </ul>
Dépollution des sols (*)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dépollution de sols et sous-sols pour tout type de sites afin de les rendre aptes à un nouvel usage industriel, commercial ou résidentiel.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Terrains situés en Europe, majoritairement en France (&gt;50%)</li> <li>Sites ciblés de petite/moyenne taille (de 1 à 20 ha), significativement pollués (sol et bâtiment) avec un fort potentiel de redéveloppement</li> <li>Coût de dépollution très significatif au regard du budget global de l'opération</li> </ul>	Contribution substantielle à : <ul style="list-style-type: none"> <li>la prévention et à la réduction de la pollution (Article 14)</li> <li>l'atténuation du changement climatique (Article 10)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutien à l'emploi vert dans le territoire visé</li> <li>Amélioration du cadre de vie par la réduction de l'exposition à des substances polluantes</li> </ul>

(\*) Pour les activités non couvertes par les premiers actes délégués sur les objectifs climatiques de la taxonomie de l'UE, les critères d'éligibilité ont été élaborés (i) **en suivant les meilleures pratiques du marché et nos critères d'éligibilité ESG internes** (ii) **à partir des recommandations fournies par le rapport de la plateforme sur la finance durable** sur les TSC pour les 4 objectifs environnementaux restants.

# 04 Grille d'éligibilité des projets - Extrait (3/3)

L'obligation durable 2022

Domaine	Typologies de projets adossés à l'OD 2022	Exemples de critères d'éligibilité	Objectifs sociaux
<b>Infrastructures numériques</b>	Réseaux optiques FTTH irriguant les territoires jusqu'aux utilisateurs finaux	<ul style="list-style-type: none"> <li>Territoire où: (i) le déploiement de la fibre optique n'est pas rentable pour un opérateur privé; (ii) le PIB par habitant est en dessous de la moyenne nationale.</li> </ul>  <b>Population cible:</b> habitants, entreprises locales, services publics des déserts numériques	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réduction de la fracture numérique</li> <li>Soutien à l'emploi dans le territoire visé</li> </ul>
<b>Economie Sociale et Solidaire</b>	Investissements dans toute entreprise de l'ESS (structures existantes, en création, ou en accélération)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toute entreprise de l'ESS au sens de la loi du 31 juillet 2014</li> <li>Entreprises à utilité sociale au sens de l'article 2 de la loi du 31 juillet 2014 et qui respectent un but poursuivi autre que le seul partage des bénéfices.</li> </ul>  <b>Population cible :</b> Entreprises de l'ESS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emergence, changement d'échelle et diversification d'activités des entreprises de l'ESS</li> <li>Création d'activités et d'emplois non délocalisables, développement socio-économique des territoires</li> </ul>
<b>Santé et médico-social</b>	Accompagnement du vieillissement de la population : <ul style="list-style-type: none"> <li>Construction, rénovation, extension de résidence senior</li> <li>Soutien des professionnels de santé dans ce secteur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projets à destination des personnes de plus de 60 ans, professionnalisation et développement des aides à domicile et des métiers de l'autonomie</li> <li>Immobilier sanitaire et social : Bâtiments localisés en France à construire, restructurer ou réhabiliter, disposant au moins du label environnemental NF Habitat HQE 6 étoiles</li> </ul>  <b>Population cible :</b> population senior	<ul style="list-style-type: none"> <li>Améliorer l'autonomie (question de la dépendance) et l'état de santé de la population senior et réduire les inégalités sociales de santé</li> <li>Evitement des consommations d'énergie et des émissions de GES</li> </ul>
<b>Education et insertion professionnelle</b>	Organismes de formation : <ul style="list-style-type: none"> <li>Parcours de formation</li> <li>Formation aux nouveaux métiers (numérique, SI)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formations gratuites, qualifiantes et/ou professionnalisantes, reconnues par l'Etat</li> </ul>  <b>Population cible:</b> personnes de tout âge en difficulté scolaire ou d'insertion socio-professionnelle	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formation et insertion professionnelles des jeunes et des personnes éloignées de l'emploi</li> </ul>

05

Exemples de  
**Projets  
emblématiques**





# Infrastructures de production d'énergie verte

L'obligation durable 2022

Projets phares

## Centrale photovoltaïque à Saucats



En partenariat avec ENGIE GREEN, l'installation de cette centrale photovoltaïque au sol est localisé à Saucats en Gironde (33).

Cette centrale générera une **puissance de raccordement de 600 MW** (puissance nominale de l'installation de 820 MW). L'aménagement du projet de près de 1 000 hectares conduira à une compensation de plus de 2 000 hectares qui sera, autant que possible, réalisée dans le périmètre du projet.



### Impacts Environnementaux, Sociaux et Territoriaux :

- 3 000 000 tCO<sub>2</sub>eq évitées
- Production de la consommation électrique annuelle hors chauffage de **150 000 foyers**, soit 1/3 de la population métropolitaine bordelaise
- Création d'activités et d'emplois locaux non délocalisables : **50 ETP en phase de construction** et **10 ETP par an en phase d'exploitation**





# Bâtiments verts

L'obligation durable 2022

Projets phares

## Clichy Ilôt Dupont



Ce grand projet se situe dans un quartier en pleine mutation et s'inscrit dans le programme d'aménagement de la ZAC du Bac d'Asnières. Réalisé en entreprise générale par l'agence FAYAT BATIMENT Ile-de-France, il consiste en la construction de **310 logements**, aux prestations haut de gamme, répartis sur 12 bâtiments allant du R+8 au R+10 avec 1 niveau de parking en infrastructure et un jardin central. **Arboré avec des noues paysagères.**

Imaginé par l'Atelier d'architectes du Pont, l'opération se distingue par ses poteaux architecturaux décentrés qui portent 3 des bâtiments de l'ensemble immobilier, ses façades élégantes en lasure et pierres agrafées et ses 8 brises soleil de 34 mètres de haut.



### Impacts Environnementaux :

- 1 500 m<sup>2</sup> de jardin
- 48 000 m<sup>2</sup> de surface de plancher
- Performance énergétique : RT 2012 - 20% Effinergie +
- Bâtiment Durable Francilien au stade conception
- Certification NF HABITAT HQE





# Infrastructures de mobilité durable

L'obligation durable 2022

Projets phares



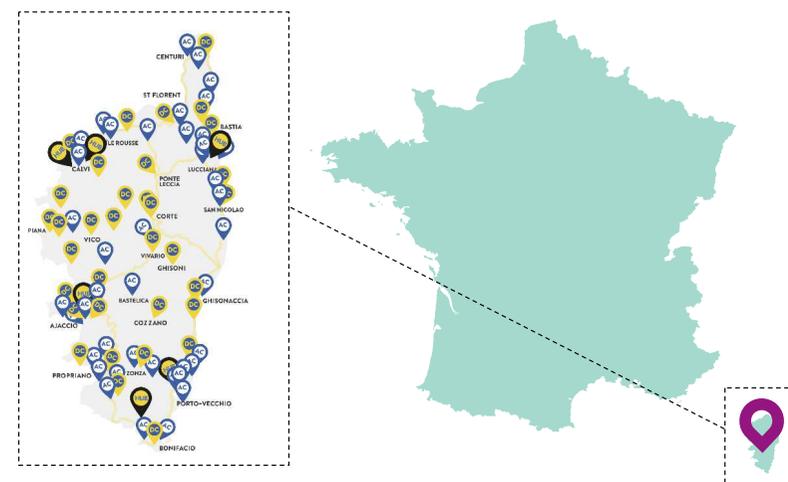
Installation en Corse par E-motum d'un **réseau de 50 stations de recharge DC** (chargeurs rapides avec 2 prises par station) sur tout le territoire insulaire pour tous les usagers de véhicules électriques, selon un maillage territorial dense avec moins de 50 km entre chaque station, dans les stations essence, centres commerciaux, restaurants, et parkings publics.

La société poursuit une stratégie de diminution de son empreinte carbone, puisque l'électricité fournie par les bornes de recharge rapides existantes est actuellement alimentée par **10 000m<sup>2</sup> de panneaux solaires installés à Lucciana**, fournissant une puissance de 1.5MW avec une capacité de stockage de 0.5MW réinjectée dans le réseau aux heures de pointe.



## Impacts Environnementaux, Sociaux et Territoriaux :

- 100 points de recharge déployés
- Réduction des émissions de GES : environ 138 000 tCO<sub>2</sub>eq évitées
- Réduction des polluants locaux (NO<sub>x</sub>, particules fines)
- 4 ETP directs en phase de construction et 4 ETP soutenus par an en phase d'exploitation





# Accès au numérique

L'obligation durable 2022

Projets phares

**Gironde**  
— Très Haut Débit  
avec Orange Concessions



Gironde Très Haut Débit (GTHD) s'est engagé à déployer le Très Haut Débit sur l'ensemble du **territoire de la Gironde** (hors Bordeaux Métropole et Libourne) afin de pouvoir **couvrir 100% des logements, des entreprises et des collectivités d'ici 2025**.

GTHD met en place des services sur le réseau fibre à destination des particuliers et des entreprises avec une qualité de service adaptée aux besoins des professionnels.

Grâce à ces nouveaux services, l'ensemble des particuliers, professionnels et entreprises du territoire Girondin auront à leur disposition de nouveaux moyens de télécommunications favorisant ainsi leur développement.



## Impacts Sociaux et Territoriaux :

- Raccordement cible de **509 000 lignes** au THD d'ici 2025, **265 479 lignes** déployées dont **98 259 abonnés** déjà raccordés au 30/06/2022 ;
- **7 ans** de travaux (2018-2025) ;
- **218 308 heures** d'insertion sociale ont été réalisées au 30 juin 2022.





# Transition alimentaire

L'obligation durable 2022

Projets phares

## FRAÎCHE Cancan



Opérant en Île-de-France dans le secteur de la restauration collective inter-entreprise, Fraîche Cancan a pour objectif d'améliorer le bien manger au travail et propose aux entreprises une offre phygitale combinant une plateforme de commande en ligne pour leurs collaborateurs et l'installation d'espaces physiques de restauration. Fraîche Cancan propose un suivi nutritionnel personnalisé, des repas préparés à partir d'aliments sains et écologiquement responsables, et est engagée depuis 2019 dans une démarche Zéro Déchet avec des contenants en verre consignés et lavés en interne.



### Impacts Environnementaux, Sociaux et Territoriaux :

- 20 tonnes d'emballages sauvés et 10 000 repas Zéro Déchets
- 60 000 repas sauvés du gaspillage alimentaire en 2021
- 79% d'émissions de GES évitées grâce à la consigne
- Réduction de 33% de la consommation d'eau par rapport à la fabrication de nouveaux emballages
- 40 ETP directs en phase de construction et 50 ETP directs par an en phase d'exploitation





# Réhabilitation de sites

L'obligation durable 2022

Projets phares

## Fond Ginkgo 3



Ginkgo 3 est un fond dont l'objet est d'acquérir des sites urbains pollués disposant d'un fort potentiel de redéveloppement et de les développer. Cet investissement à impact permettra d'appuyer l'effort des collectivités pour **valoriser les friches polluées et les intégrer dans leurs stratégies urbaines**.

Le fonds recherchera principalement des sites de petite ou moyenne taille, qui présentent un environnement significativement pollué, et situés à proximité des grandes aires urbaines souffrant d'une pénurie de foncier constructible. Il interviendra principalement en France (5 à 6 projets) et en Belgique (2 à 3 projets), éventuellement dans d'autres pays de l'UE (2 à 3 projets).



### Impact Environnementaux, Sociaux et territoriaux :

- Impact sur la santé publique via la décontamination de 10 à 12 sites
- Lutte contre l'artificialisation de nouveaux sols
- Participation à la dynamisation et à la relance de l'activité pour les acteurs de la dépollution et du BTP
- Libération de terrains pour des projets d'aménagement bloqués en raison des coûts de réhabilitation et de dépollution des sols



06

Activités  
pour le  
compte de  
l'Etat français



# 06 Activités du Fonds d'épargne

## Principaux évènements 2021

### Activités pour le compte de l'Etat français

- Fonds d'épargne
- Financement du logement social
- Gestionnaire de régimes de retraites
- Mon compte formation

- **Après une année 2020 impactée par la crise sanitaire, le résultat net 2021 est exceptionnellement élevé grâce à :**
  - une excellente performance des portefeuilles financiers ;
  - un taux du Livret A stable sur l'ensemble de l'année et en retard sur la reprise de l'inflation.
- **Enveloppe Plan Logement de 8 Md€ consommée à plus de 75%.**
- **Collecte centralisée sur les livrets réglementés (livret A, LDDS et LEP) atteint 11,2 Md€ en 2021 contre 20,4 Md€ en 2020.**
- **Signature du prêt Rénovation thermique de 1 000M€ avec la BEI**

**Un résultat net  
de 710M€**

—  
(à fin 2021)

# 06 Gestionnaire de régimes de retraites

Une gestion administrative sous mandat

Activités  
pour le compte  
de l'Etat français

- Fonds d'épargne
- Financement du logement social
- Gestionnaire de régimes de retraites
- Mon compte formation



- La CDC gère 1 retraité sur 5 en France
- 60,1 Md€ de prestations versées
- 62,9 Md€ de financements perçus
- 18,2 Md€ gérés par les fonds

CNRACL

IRCANTEC

RAFP

FSPOEIE

MINES...

7,6 millions  
de cotisants

4,1 millions  
de pensionnés

# 06 Mon compte formation

## Gestion du compte personnel de formation des français

### Activités pour le compte de l'Etat français

- Fonds d'épargne
- Financement du logement social
- Gestionnaire de régimes de retraites
- Mon compte formation



### En 2019, lancement de l'application « Mon compte formation »

**Le ministère du Travail a désigné la Caisse des Dépôts comme opérateur du projet de lancement d'une application mobile et d'un portail numérique.**

La Caisse des Dépôts assure le fonctionnement du service en ligne, la centralisation et la gestion des ressources finançant le Compte personnel de formation via un fonds ad hoc et le paiement des organismes de formation.

Parallèlement, elle a accompagné les 10 000 organismes de formation qui devaient charger leur catalogue de formation sur cette nouvelle plateforme.

### Chiffres clés

25 millions d'actifs concernés



#### L'application

- 25 000 téléchargements par jour depuis sa sortie
- 117 000 formations accessibles
- 9 300 organismes référencés
- Prix moyen d'une formation : 1 230 €

#### Les évolutions à venir

- Gestion des abondements au travers d'un portail dédié aux entreprises ;
- Traitement des retours et de l'évaluation des formations ;
- Mise en œuvre du « passeport de compétences » ;
- Prise en compte en continu du besoin des usagers.

07

Conclusions,  
contacts  
et liens



🔴 L'Établissement public CDC est placé « sous la surveillance et la garantie du Parlement français »

■ Noté Aa2,AA,AA (Moody's, S&P's, Fitch), LCR niveau1, éligible au Programme Étendu d'Achats d'Actifs de la BCE, pondéré à 0% au titre du capital réglementaire exigible

🔴 Stratégie de financement long terme de la Section Générale

■ 3 à 5 milliards d'EUR d'émissions chaque année

■ Benchmark en USD, EUR, GBP, CHF, JPY

■ Placements privés, toutes devises de 2 à 30 ans

🔴 Les missions de la Caisse des Dépôts

■ **Activités consolidées (partie violette dans cette présentation)**

- Protection des dépôts réglementés
- Investissements long terme dans le développement local
- Gestionnaire d'actifs

■ **Activités pour le compte de l'État Français (partie bleue dans cette présentation)**

- Centralisation du Livret A et financement du logement social
- Gestionnaire de régimes de retraites

🔴 Un émetteur récurrent sur le marché de la dette durable

■ Document cadre mis à jour en avril 2022

■ Au moins une émission benchmark durable en euros par an

■ Alignement avec les 4 piliers des GBP et SBP

■ 5 catégories définies conformément aux critères de la taxonomie de l'UE

En résumé

# 07 Contacts

## Thibaud GRIMARD

**Responsable émissions, prêts et ingénierie**

- Tel: +33 1 58 50 20 24
- [thibaud.grimard@caissedesdepots.fr](mailto:thibaud.grimard@caissedesdepots.fr)

## Pauline MOREL

**Responsable Adjointe émissions, prêts et ingénierie**

- Tel: +33 1 58 50 23 21
- [Pauline.morel@caissedesdepots.fr](mailto:Pauline.morel@caissedesdepots.fr)

## Table de négociation EMTN / NEUMTN

- Tel: +33 1 58 50 22 58 / [emtn-cdc@caissedesdepots.fr](mailto:emtn-cdc@caissedesdepots.fr)

## Audrey ATHUIL

**Responsable de la trésorerie**

- Tel: +33 1 58 50 23 43
- [audrey.athuil@caissedesdepots.fr](mailto:audrey.athuil@caissedesdepots.fr)

## Table de négociation TNCT / Global CP

- Tel: +33 1 58 50 21 67 / [cdc.treasury@caissedesdepots.fr](mailto:cdc.treasury@caissedesdepots.fr)



# 07 Liens

## Internet :

[www.caissedesdepots.fr](http://www.caissedesdepots.fr)

## Lien vers les relations investisseurs :

<http://www.caissedesdepots.fr/relations-investisseurs>

- Vidéo
- Présentation investisseurs :  
<http://www.caissedesdepots.fr/relations-investisseurs/L'essentiel>
- Chiffres clés :  
<http://www.caissedesdepots.fr/relations-investisseurs/chiffres-clés>
- Programmes d'émissions :  
<http://www.caissedesdepots.fr/relations-investisseurs/nos-programmes>
- Obligation verte, sociale et durable :  
<https://www.caissedesdepots.fr/obligations-vertes-sociales-et-durables>

## Code dealing Reuters : CDCP

Code des obligations sur Bloomberg : CDCEPS <Govt> <Go>

## Recherche Bloomberg complète :

- <Govt> TK <Go> (Government Bonds)
- 12 <Go> (France)
- <Page Fwd> (State Agencies Bonds en page 2)



08

Annexes

# 08 Tableau des actifs éligibles à l'adossement (1/6)

Sous-domaine	Opération	Description	Performance cible
Production d'électricité d'origine renouvelable	Projet de centrale photovoltaïque à Saucats (33)	Partenariat avec ENGIE GREEN pour entrer à 10% dans la SPV qui porte le développement d'une <b>centrale photovoltaïque au sol à Saucats en Gironde</b> (33) d'une puissance de raccordement de 600 MW (puissance nominale de l'installation de 820 MW). L'aménagement du projet (près de 1 000 hectares) génèrera une compensation de plus de 2 000 hectares qui sera, autant que possible, réalisée dans le périmètre du projet.	<p><u>Impact environnemental et climatique :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Puissance installée de 42,5 MW</li> <li>- 600 hectares défrichés mais compensés</li> <li>- 3 000 000 tCO<sub>2</sub> évitées</li> <li>- Production de l'équivalent de la consommation électrique annuelle hors chauffage de 150 000 foyers</li> </ul> <p><u>Impact social et territorial :</u></p> <p>Création d'activités et d'emplois locaux non délocalisables : 50ETP en phase de construction et 10ETP/an en phase d'exploitation</p>
Production d'électricité d'origine renouvelable	Plateforme Aphaïa	Acquisition de 49% des parts d'un portefeuille regroupant <b>1,6 Gwc de projets solaires au sol</b> en France, à différents stades de développement et dont la construction devrait intervenir entre 2022 et 2025, aux côtés de Third Step Energy (TSE), acteur français spécialisé dans le développement, la construction, le financement et l'exploitation de centrales photovoltaïques. Ces projets sont à un stade amont et le développement devrait s'étaler sur 5 années avec 1,2 GW de capacité installée en 2024 et 2025.	<p><u>Impact environnemental et climatique :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Puissance installée totale de 1,6 Gwc</li> <li>- Environ 90 projets de capacité installée comprise entre 4 et 52 MW, soit une capacité moyenne par centrale solaire de 18 MW</li> <li>- Impact 2026 : Sur la base d'un productible moyen de 1 188H/MW, le portefeuille génèrera 1,865 GWh par an, soit la consommation d'environ 700 000 personnes et l'économie de 1,4 millions de tonnes de CO<sub>2</sub></li> </ul>
Production d'électricité d'origine renouvelable	CNR Solaire 9 - Parcs éoliens dans la Vienne et la Seine et Marne	Partenariat financier avec CN'Air pour l'acquisition de <b>3 parcs éoliens dénommés CEBEN (Département de la Vienne), CEHOU (Département de la Seine et Marne) et CELAN (Département de la Vienne)</b> , de puissances respectives 15, 15,4 et 12 MW soit une capacité totale de 42,5 MW. Ces 3 parcs sont purgés de tout recours et ont une date de mise en service entre 2022 et 2033.	<p><u>Impact environnemental et climatique :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Puissance installée de 42,5 MW</li> <li>- Production installée de 113 GWh d'énergie verte par an, soit la consommation annuelle de 24 510 foyers et une économie de 6 922 tCO<sub>2</sub> par an.</li> </ul>
Infrastructures et services de mobilité durable	Logivolt Territoires	La nouvelle entreprise Logivolt Territoires, filiale à 100 % de la Caisse des Dépôts lancée par la Banque des Territoires, <b>propose aux copropriétés privées de financer l'installation électrique collective nécessaire au raccordement de bornes de recharge de véhicules dans leurs parkings.</b>  A terme, il est prévu un investissement de 150 M€ dans Logivolt Territoires permettant le déploiement de 125 000 points de recharge dans 16 000 copropriétés privées (sur un marché cible de 125 000 copropriétés) sur l'ensemble du territoire d'ici 2035.	<p><u>Impact environnemental et climatique :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 41 000 bornes de recharge à horizon 2024</li> <li>- Réduction des émissions de GES : 54 000 tCO<sub>2</sub>eq évitées par an</li> <li>- Réduction des polluants locaux (NO<sub>x</sub>, particules fines)</li> </ul> <p><u>Impact social et territorial :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 50 ETP créés ou sauvegardés</li> </ul>

# 08 Tableau des actifs éligibles à l'adossement (2/6)

Annexe 1  
Actifs éligibles

Sous-domaine	Opération	Description	Performance cible
Infrastructures et services de mobilité durable	Movivolt	MOVIVOLT, détenue à 70 % par la Banque des Territoires et 30 % par le Groupe La Poste, propose une <b>offre de location longue durée « LLD » de véhicules électriques à destination des entreprises et des collectivités</b> . Elle a pour objectif de déployer une flotte de 10 500 véhicules à horizon 2025. La création de cette nouvelle entreprise répond à un double enjeu : accompagner opérationnellement les entreprises et collectivités vers une adaptation aux Zones à Faible Emission « ZFE » et accélérer le déploiement de mobilités douces sur l'ensemble des territoires.	<p><u>Impact environnemental et climatique:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 10 500 véhicules électriques à horizon 2025</li> <li>- Réduction des émissions de GES : 36 000 tCO<sub>2</sub>eq évitées par an en cible</li> <li>- Réduction des polluants locaux (NOx, particules fines)</li> </ul> <p><u>Impact social et territorial :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rendre accessible la mobilité électrique pour tous les professionnels partout en France (offre de véhicules d'occasion)</li> </ul>
Infrastructures et services de mobilité durable	See You Sun	<p>Déploiement par l'entreprise rennais See You Sun <b>d'ombrières photovoltaïques, équipées de bornes de recharge pour les véhicules électriques, sur les parkings</b>. Ces centrales, en plus de la revente d'électricité, permettent d'apporter des services de recharge de véhicules électriques à des acteurs disposant d'emplacement de parkings ou de foncier (collectivités, SEM, bailleurs sociaux, promoteurs, entreprises industrielles ou du tertiaire).</p> <p>Ces projets, développés via des SPV détenues à 100 % ou en co-investissement avec des SEM Energies, permet de dérisquer les projets, financièrement et technologiquement, et d'assurer un maillage territorial fin, en zones urbaines, périurbaines et rurales.</p>	<p><u>Impact environnemental et climatique:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1000 ombrières de puissance &lt; 300 kWc déployées à horizon 5 ans</li> <li>- Réduction des émissions de GES : 234 000 tCO<sub>2</sub>eq évitées</li> <li>- Réduction des polluants locaux (NOx, particules fines)</li> </ul> <p><u>Impact social et territorial :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 12 ETP directs en phase de construction et 12 ETP directs /an en phase d'exploitation en Ile-et-Vilaine</li> <li>- Création d'emplois indirects sur l'ensemble du territoire national avec le recours à une main d'œuvre régionale sur chaque chantier</li> </ul>
Infrastructures et services de mobilité durable	E-motum Corse	<p>Installation en Corse par E-motum d'un réseau de <b>50 stations de recharge DC (super chargeurs avec 2 prises/station) sur tout le territoire insulaire</b> pour tous les usagers de véhicules électriques, selon un maillage territorial dense avec un trajet de moins de 50 km entre chaque station, dans les stations essence, centres commerciaux, restaurants, et parkings publics.</p> <p>La société poursuit une stratégie de diminution de son empreinte carbone, puisque l'électricité fournie par les bornes de recharge rapides existantes est actuellement alimentée par 10 000m<sup>2</sup> de panneaux solaires installés à Lucciana, fournissant une puissance de 1.5MW avec une capacité de stockage de 0.5MW réinjectée dans le réseau aux heures de pointe.</p>	<p><u>Impact environnemental et climatique:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 100 points de recharge déployés</li> <li>- Réduction des émissions de GES : 138 540 tCO<sub>2</sub>eq évitées</li> <li>- Réduction des polluants locaux (NOx, particules fines)</li> </ul> <p><u>Impact social et territorial :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 4 ETP directs en phase de construction et 4 ETP soutenus / an en phase d'exploitation</li> </ul>
Infrastructures et services de mobilité durable	EDF Hynamics - Station H2 à Belfort	<p>Le Grand Belfort Communauté d'Agglomération se dote d'une <b>station de production et de distribution d'hydrogène renouvelable pour le développement d'une mobilité propre</b>. Installée et exploitée par Hynamics, filiale hydrogène du groupe EDF, elle alimentera dès le printemps 2023, 7 bus à hydrogène opérés par la RTTB (Régie des Transports du Territoire de Belfort) pour le compte du SMTC (Syndicat Mixte des Transports en Commun) sur le réseau de transport urbain Optymo.</p> <p>L'hydrogène sera produit par électrolyse de l'eau et utilisera à terme une énergie verte issue de l'usine d'incinération et de fermes solaires.</p>	<p><u>Impact environnemental et climatique:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réduction des émissions de GES : 3 000 tCO<sub>2</sub>eq évitées par an en cible</li> <li>- Réduction des polluants locaux (NOx, particules fines)</li> <li>- Zéro artificialisation</li> </ul> <p><u>Impact social et territorial :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 94 ETP directs en phase de construction et 14 ETP soutenus par an en phase d'exploitation</li> </ul>

# 08 Tableau des actifs éligibles à l'adossement (3/6)

Annexe 1  
Actifs éligibles

Sous-domaine	Opération	Description	Performance cible
Dépollution des sols	Fond Ginkgo 3	Investissement de 75M€ dans le fonds de dépollution Ginkgo 3, dont l'objet est d' <b>acquérir des sites urbains pollués disposant d'un fort potentiel de redéveloppement et de les développer</b> . Cet investissement à impact devrait contribuer significativement au plan France relance et d'appuyer l'effort des collectivités pour valoriser les friches polluées et les intégrer dans leurs stratégies urbaines. Le fonds recherchera principalement des sites de petite ou moyenne taille (de 1 à 20 hectares), qui présentent un environnement significativement pollué, et situés à proximité des grandes aires urbaines souffrant d'une pénurie de foncier constructible. Il interviendra principalement en France (5 à 6 projets) et en Belgique (2 à 3 projets), éventuellement dans d'autres pays de l'UE (2 à 3 projets).	<p><u>Impact environnemental et climatique:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Impact sur la santé publique via la décontamination des sites</li> <li>- Lutte contre l'artificialisation de nouveaux sols</li> </ul> <p><u>Impact social et territorial:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Participation à la dynamisation et à la relance de l'activité pour les acteurs de la dépollution et du BTP</li> <li>- Libération de terrains pour des projets d'aménagement bloqués en raison des coûts de réhabilitation et de dépollution des sols</li> </ul>
Bâtiments verts	Clichy Îlot Dupont	Acquisition en VEFA d'une opération de 5 809 m <sup>2</sup> comprenant <b>75 logements</b> (et 55 places de parking) <b>située à Clichy (92)</b> et développée par OGIC	<p><u>Impact environnemental et climatique:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- RT 2012 - 20%</li> <li>- Effinergie +</li> <li>- Bâtiment Durable Francilien au stade conception</li> <li>- Certification NF HABITAT HQE</li> </ul>
Bâtiments verts	St Ouen N9	Acquisition en VEFA d'une opération de 19 626 m <sup>2</sup> comprenant <b>227 logements</b> (et 213 places de parking) <b>située à Saint-Ouen (93)</b> et développée par EMERIGE	<p><u>Impact environnemental et climatique:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- RT 2012 - 40%</li> <li>- Effinergie +</li> <li>- NF Habitat HQE profil "Excellent" 7 étoiles</li> <li>- label BiodiverCity (meilleurs efforts du vendeur)</li> </ul>
Bâtiments verts	Network	Acquisition en VEFA d'un <b>ensemble immobilier neuf de bureaux développant environ 15 893 m<sup>2</sup> de surface utile</b> (et 220 places de parking) <b>situé à Bagneux (92)</b> et développé par NEXITY	<p><u>Impact environnemental et climatique:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- RT 2012 - 30%</li> <li>- NF Bâtiments Tertiaires Démarche HQE@ Bureaux 2015, Excellent</li> <li>- BREEAM International, Europe, Office 2016 Excellent</li> <li>- WIRESCORE niveau Platinum</li> </ul>
Bâtiments verts	L'Eveil de Flaubert à Rouen (76)	Un bâtiment de bureaux en R+7 d'environ 9 000 m <sup>2</sup> porté la SCI Tanit : Alderan et la Banque des Territoires ont respectivement investi 3,64 M€ et 3,36 M€ dans les murs du <b>1<sup>er</sup> immeuble tertiaire de l'Eveil de Flaubert</b> . L'immeuble sera supporté par 70 poteaux en hêtre lamellé-collé. Pour une performance optimale, diverses solutions techniques seront déployées : l'utilisation de matériaux biosourcés, avec une part importante accordée au matériau bois approvisionné en circuit-court dans les forêts de Seine-Maritime pour réduire le bilan carbone du produit, et au recours à la géothermie et au photovoltaïque pour les bâtiments tertiaires.	<p><u>Impact environnemental et climatique:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- BREEAM Very Good</li> <li>- Label E3 C1</li> <li>- BEPOS Effinergie 2017</li> <li>- Label BBCA</li> <li>- Reconversion de friches industrielles</li> </ul>

# 08 Tableau des actifs éligibles à l'adossement (4/6)

Annexe 1  
Actifs éligibles

Sous-domaine	Opération	Description	Performance cible
Centre de données éco-efficients	ITH Datacenter Mayotte	ITH Datacenter consiste en la construction et l'exploitation d'un ensemble immobilier et mobilier destiné à proposer une offre de location ou colocation de baies pour une puissance totale de 420 kW, pour 76 baies informatiques. ITH sera le <b>premier datacenter TIER III à Mayotte</b> tel que défini par l'Uptime Institute. Il est localisé à Mamoudzou sur un terrain surélevé, pour limiter son exposition aux risques sismiques et climatiques et sera raccordé aux sites d'atterrissage des câbles sous-marins internationaux. Le datacenter sera situé au sein de la principale zone économique de l'île, à proximité du centre hospitalier de Mayotte et des administrations publiques. En dépit des contraintes liées au climat tropical, le bâtiment vise un <b>objectif de performance énergétique élevé, avec un PUE de 1,5.</b>	<p><u>Impact environnemental et climatique :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Performance énergétique : PUE 1.5</li> <li>- Certification TIER III (Conception et réalisation)</li> </ul> <p><u>Impact social et territorial :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Soutien à la transition numérique et à l'attractivité économique du territoire de Mayotte</li> </ul>
Transition alimentaire	Fraîche Cancan	Fraîche Cancan, SAS opérant en Île-de-France dans le secteur de la restauration collective inter-entreprise, a pour objectif d' <b>améliorer le bien manger au travail</b> et propose à cet effet aux entreprises une offre phytigitale combinant une plateforme de commande en ligne pour leurs collaborateurs et l'installation d'espaces physiques de restauration. L'entreprise propose un suivi nutritionnel personnalisé, des repas préparés à partir d'aliments sains et écologiquement responsables, et est engagée depuis 2019 dans une <b>démarche Zéro Déchet avec des contenants en verre consignés et lavés en interne.</b>	<p><u>Impact environnemental et climatique :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 20 tonnes d'emballages sauvés et 10 000 repas Zéro Déchets</li> <li>- 60 000 repas sauvés du gaspillage alimentaire en 2021</li> <li>- 79% d'émissions de GES évitées grâce à la consigne et 33% d'eau en moins que la fabrication de nouveaux emballages</li> <li>- Produits de saison, bio/local/français selon les produits</li> </ul> <p><u>Impact social et territorial :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 40 ETP directs en phase déconstruction et 50 ETP directs par an en phase d'exploitation</li> <li>- Parcours de formation de 2 ans pour tous les salariés</li> </ul>
Transition alimentaire	Association Nationale Terre de Liens	Le mouvement Terre de Liens a été créé en 2003 afin de permettre à des citoyens et des paysans de se mobiliser pour la <b>préservation d'exploitations agricoles biologiques de taille moyenne</b> , et de <b>pallier aux difficultés d'installation de jeunes agriculteurs</b> en leur facilitant l'accès au foncier. Pour ce faire, il s'appuie sur une dynamique associative et citoyenne : l'épargne et les dons du public permettent d'acquérir du foncier agricole, qui est loué à des agriculteurs l'exploitant en bio et préservé de l'artificialisation à long terme. Il permet de recréer du lien entre agriculteurs et citoyens pour préserver l'agriculture paysanne et faciliter la transmission intergénérationnelle des fermes.	<p><u>Impact environnemental et climatique :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Relocalisation de la production agricole biologique</li> <li>- 50 150 000 m<sup>2</sup> en mode agriculture bio</li> <li>- Maintien et préservation de la biodiversité</li> </ul> <p><u>Impact social et territorial :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 74 entreprises agricoles accompagnées sur la durée du projet</li> </ul>
Transition alimentaire	La Ceinture Verte - Drôme	La Ceinture Verte est une association, dont l'objectif est d'essaimer des coopératives de territoires sous forme de SCIC (statut SAS) permettant l' <b>installation en maraichage biologique</b> . L'objectif de la Ceinture Verte (SCIC) est d'acheter les terrains, de les équiper et de les louer en tant que fermes prêtes à l'exploitation auprès de maraichers indépendants dans le but d'apporter un revenu décent et un recentrage sur l'exploitation. Il s'agit également d'un <b>projet de maraichage diversifié</b> , qui est plus facilement répliquable qu'un maraichage monoculture.	<p><u>Impact environnemental et climatique :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Protection des sols, de la biodiversité, etc.</li> <li>- Diminution des émissions de CO<sub>2</sub> liées au transport</li> <li>- entre 250 et 500 kg par an de produits phytosanitaires chimiques évités</li> </ul> <p><u>Impact social et territorial :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Soutien à l'agriculture bio et de proximité, salaire décent pour les exploitants</li> <li>- Alimentation de 300 000 habitants en produits bio prévue d'ici 10 ans</li> </ul>

# 08 Tableau des actifs éligibles à l'adossement (5/6)

Annexe 1  
Actifs éligibles

Sous-domaine	Opération	Description	Performance cible
Education et insertion professionnelle	Myfuture	Myfuture est la <b>plateforme qui connecte les jeunes et les professionnels grâce à des offres de stage, d'alternance et la découverte de métiers en live</b> . Myfuture est une entreprise sociale dont l'objectif est de <b>favoriser l'égalité des chances face à la formation et l'emploi par la création d'outils numériques</b> . Parmi les 14-24 ans, la société oriente ses efforts en particulier vers les jeunes ayant moins de chances que les autres d'accéder à la formation et à l'emploi : ceux qui résident en quartier prioritaire ou en zone rurale et ceux qui sont en situation de handicap. Myfuture travaille également à promouvoir la mixité dans certains secteurs d'activité.	<p><u>Impact social et territorial :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 800 apprenants par an à horizon 2024</li> <li>- 11 000 utilisateurs inscrits / 8000 offres de stages déposées</li> <li>- 55% des jeunes inscrits sur la plateforme de MyFuture sont scolarisés en établissements REP/+ et/ou issus des quartiers politiques de la ville et/ou en zone rurale</li> </ul>
Education et insertion professionnelle	MASKOTT	Maskott développe depuis 2013 une plateforme d'apprentissage qui combine une solution de « learning management system » (LMS) couplée à un outil de création et de gestion de contenu pédagogique (Content Management System : CMS) à destination des enseignants du premier et du second degré.	<p><u>Impact social et territorial :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 8 millions d'utilisateurs en cumulé depuis sa création</li> <li>- 1 collège REP/+ sur 4 utilise la plateforme Tactileo de Maskott</li> <li>- Résultats scolaires de l'ordre de 20 à 25%</li> </ul>
Immobilier social	Homnia	Homnia (agrément ESUS) propose une solution d'habitation mêlant dans un même bâtiment <b>colocations pour personnes handicapées lourdes</b> (6 à 8 personnes) (54% du CA) et <b>logements sociaux</b> (T1 à T4 en PLS pour une douzaine de personnes en moyenne). Ce système hybride innovant concourt à la stabilité du modèle économique et renforce l'impact social du projet.	<p><u>Impact social et territorial :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- plus de 350 personnes en situation de handicap hébergées à horizon 2024</li> <li>- 470 emplois créés en 2024</li> <li>- Cible de 550 personnes en logements à loyers modérés en 2024</li> </ul>
Accompagnement du vieillissement	RSS à Louviers (27)	Localisé à Louviers (27), appartenant au programme Action Cœur de Ville (ACV), le bâtiment d'une surface totale de 5400 m <sup>2</sup> érigé en R+4 constitué de <b>116 logements en centre-ville, favorisant l'inclusivité et la mixité intergénérationnelle</b> . Le projet prévoit l'installation au sein même de la résidence d'une piscine, une salle de fitness, une salle d'activités, des jardins paysagers et un <b>restaurant ouvert au public le midi</b> , une offre d'équipement et de services favorable pour son attractivité. L'exploitation de la RSS sera assurée par Villas Ginkgos.	<p><u>Impact social et territorial :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 116 logements - 14 ETP / an en phase d'exploitation</li> </ul> <p><u>Impact environnemental et climatique :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- NF Habitat HQE 6 étoiles</li> <li>- RT 2012 - 20%</li> </ul>
Accompagnement du vieillissement	RSS à Donville (50) et Saint-Pierre Quiberon (56)	A Donville-les-Bains (50), la <b>future résidence senior, un bâtiment en R+4 de 105 logements</b> , représentera 5 611 m <sup>2</sup> . La majorité des appartements sera dotée d'un balcon ou d'une loggia. A Saint-Pierre Quiberon (56), la <b>future résidence senior, un bâtiment en R+3 de 86 logements</b> , représentera 4 662 m <sup>2</sup> . 65 appartements seront dotés d'un balcon ou d'une loggia. L'exploitation de ces 2 résidences sera assurée par Oh'Activ !.	<p><u>Impact social et territorial :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 191 lits</li> <li>- 200 ETP en phase de construction et 30 ETP par an en phase d'exploitation</li> </ul> <p><u>Impact environnemental et climatique :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- NF Habitat HQE 6 étoiles et performance</li> <li>- RT 2012 - 10 %</li> </ul>
Accompagnement du vieillissement de la population	RSS "Le Hameau de Brou" a à Bourg en Bresse (01)	Le projet consiste en la construction d'une résidence seniors d'une surface totale de 7 667 m <sup>2</sup> , avec 127 logements se distinguant par 3 corps de bâtiments. Cette résidence senior a été avant tout pensée comme un village avec ses logements, ses services, ses places et ses jardins. L'idée étant de retrouver pour les futurs résidents un <b>habitat à échelle humaine avec plusieurs services</b> (coiffeur, restaurant, cinéma...) intégré en RDC. L'exploitation de la RSS sera assurée par Montana Gestion.	<p><u>Impact social et territorial :</u> 127 logements</p> <p><u>Impact environnemental et climatique :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- NF Habitat HQE 6 étoiles</li> <li>- RT 2012 - 10 %</li> </ul>

# 08 Tableau des actifs éligibles à l'adossement (6/6)

Sous-domaine	Opération	Description	Performance cible
Accès au numérique	Orange-Gironde THD	Société projet chargée de la conception, de l'établissement, de l'exploitation, de la commercialisation et du financement du <b>réseau d'initiative publique très haut débit sur le territoire de la Gironde</b> . Parc total de 476 000 lignes FTTH environ.	<u>Impact social et territorial :</u> - Objectif de couverture THD du territoire concerné : 100% - Parcours de formation prévus sur toute la durée du projet
Accès au numérique	Orange-Var THD	Société projet chargée de la conception, de l'établissement, de l'exploitation, de la commercialisation et du financement du <b>réseau d'initiative publique très haut débit sur le territoire du Var</b> . Parc total de 344 975 lignes FTTH environ.	<u>Impact social et territorial :</u> - Objectif de couverture THD du territoire concerné : 100% - Parcours de formation prévus sur toute la durée du projet
Accès au numérique	Orange-Orne Département THD	Société projet chargée de la conception, de l'établissement, de l'exploitation, de la commercialisation et du financement du <b>réseau d'initiative publique très haut débit sur le territoire de l'Orne</b> . Parc total de 74 233 lignes FTTH environ.	<u>Impact social et territorial :</u> - Objectif de couverture THD du territoire concerné : 100% - Parcours de formation prévus sur toute la durée du projet
Accès au numérique	Orange-Ariège THD	Société projet chargée de la conception, de l'établissement, de l'exploitation, de la commercialisation et du financement du <b>réseau d'initiative publique très haut débit sur le territoire de l'Ariège</b> . Parc total de 80 024 lignes FTTH environ.	<u>Impact social et territorial :</u> - Objectif de couverture THD du territoire concerné : 100% - Parcours de formation prévus sur toute la durée du projet
Accès au numérique	Orange-Régie Réunion THD	Société projet chargée de la conception, de l'établissement, de l'exploitation, de la commercialisation et du financement du <b>réseau d'initiative publique très haut débit sur le territoire de la Réunion</b> . Parc total de 24 000 lignes FTTH environ.	<u>Impact social et territorial :</u> - Objectif de couverture THD du territoire concerné : 100% - Parcours de formation prévus sur toute la durée du projet
Accès au numérique	Orange-Moselle Numérique	Société projet chargée de la conception, de l'établissement, de l'exploitation, de la commercialisation et du financement du <b>réseau d'initiative publique très haut débit sur le territoire de la Moselle</b> . Parc total de 164 925 lignes FTTH environ.	<u>Impact social et territorial :</u> - Objectif de couverture THD du territoire concerné : 100% - Parcours de formation prévus sur toute la durée du projet

# 08 Dégagement de responsabilité



**Cette présentation ne constitue pas une offre au public, une invitation ou une recommandation à acheter ou souscrire des titres émis par la Caisse des Dépôts. Aucune de ses composantes ne peut être reliée à ou constituer le fondement d'un contrat ou d'un engagement.**

En conséquence, cette présentation n'a pas vocation à répondre à un objectif d'investissement particulier, une situation financière ou un besoin d'investissement spécifique. Nous vous recommandons de prendre conseil en matière juridique, réglementaire, fiscale, économique, financière et comptable dans la mesure où vous le jugez utile, afin de faire votre propre décision d'investissement, en ce compris, la décision de l'opportunité d'un investissement dans les Euro Medium Term Notes ( les « EMTN ») ou tout autre titre de créance émis par la Caisse des Dépôts. Toute décision d'achat d'EMTN ou de tout autre titre de créance émis par la Caisse des Dépôts devra être faite sur la base de l'information contenue dans le Prospectus de Base publié par la Caisse des Dépôts. La Caisse des Dépôts ne s'engage pas sur la véracité et l'exhaustivité de l'information et des opinions émises dans cette présentation. Ni la Caisse des Dépôts, ni aucune de ses filiales, ni ses conseils (notamment le chef de file ou le chef de file coordinateur global), ou

représentants n'ont par conséquent de responsabilité de quelque façon que ce soit (par négligence ou d'autre façon) pour toute perte qui pourrait résulter d'une utilisation de ce document ou de son contenu, ou encore ayant un lien quelconque avec ce document. Cette présentation inclut des hypothèses, estimations, projections et autres éléments contenant une part d'anticipation, y compris des éléments portant sur nos attentes et convictions concernant des développements futurs aussi bien que leurs effets sur les résultats de la Caisse des Dépôts. Ces éléments sont fondés sur des planifications, des estimations et des projections qui sont celles dont dispose actuellement le management de la Caisse des Dépôts. Ces éléments n'ont donc de sens qu'à la date à laquelle ils sont réalisés, et, en cas de nouvelle information ou d'évènement futur, nous ne prenons aucune obligation de mise à jour publique pour aucun d'entre eux. De plus, et bien que le management soit de l'avis que ces éléments, attentes et convictions sous jacentes sont réalistes, aucune garantie ne peut être donnée sur le fait que les développements attendus et leurs effets auront réellement lieu. De nombreux facteurs peuvent être la cause d'un développement réel matériellement différent des attentes exprimées ici. Ces facteurs incluent, par exemple et sans limitation, des changements dans l'environnement économique et les conditions d'activité, des

fluctuations dans les cours de change ou les taux d'intérêt, l'introduction de produits concurrents, le mauvais développement de nouveaux produits ou services et des changements dans la stratégie de la Caisse des Dépôts.

Au Royaume Uni, ce document est distribué et a vocation à être distribué seulement aux (a) personnes qui ont une expérience professionnelle dans le domaine de l'investissement régi par l'article 19(5) de l'ordonnance du Financial Services and Markets Act 2000 « FSMA » (Financial Promotion) Order 2005 (l' « Ordonnance ») ou (b) aux entités dont la valeur nette leur rend applicable l'article 49 de l'Ordonnance, ou aux autres personnes qui peuvent recevoir une communication en toute légalité, ou, (c) aux investisseurs qualifiés définis au s86(7) du FSMA (ces personnes étant définies comme étant des « Relevant Persons »). Toute personne qui n'est pas une Relevant Person ne doit pas agir sur la base de ce document ou de son contenu ou s'appuyer sur ce document ou sur son contenu. Cette présentation est un document marketing et n'est pas un prospectus au sens de la Directive 2003/71/EC (« Directive Prospectus »).

Ce document ne peut être transmis, distribué, directement ou indirectement aux Etats-Unis ou à des US Persons (telles que définies à la Rule 902 de la Regulation S du Securities Act et de ses amendements (the « Securities Act »).

La distribution de ce document dans d'autres juridictions peut être réglementée par la loi et les personnes qui sont en possession de ce document doivent s'informer sur ces restrictions et s'y conformer. Le non respect de ces restrictions peut constituer une violation de la loi de la juridiction concernée. Les EMTN émis par la Caisse des Dépôts ne sont pas enregistrés au sens du Securities Act et ne peuvent être offerts ou vendus aux Etats-Unis à moins qu'ils soient enregistrés ou exemptés de cet enregistrement. Les EMTN de la Caisse des Dépôts ne font l'objet d'aucune offre au public aux Etats-Unis. En dehors des Etats-Unis, l'offre des EMTN est réalisée conformément à la Regulation S du Securities Act.

Aucun prospectus approuvé par l'autorité des marchés financiers n'a été ou sera préparé en relation avec une offre. Une offre ne peut être faite en France qu'exclusivement à des personnes ou entités autorisées à fournir des services d'investissement de gestion de portefeuille ou qui sont investisseurs qualifiés, au sens de l'article L411-2 II 2 du Code monétaire et financier. Les EMTN de la Caisse des Dépôts que vous acquérez dans le cadre d'une offre ne peuvent être distribués en France que ce soit directement ou indirectement autrement que conformément aux dispositions des articles L411-1, L411-2 et L621-8 à L621-8-3 du Code monétaire et financier.



Caisse des Dépôts Groupe

—  
56 rue de Lille  
75007 Paris  
[caissedesdepots.fr](http://caissedesdepots.fr)