



# RAPPORT ANNUEL 2017



# ÉDITO

---

L'accès à l'eau, source de vie  
et de développement



## **11% de la population mondiale est privée d'eau !**

*Pour les Françaises et les Français, avoir accès à une eau propre et salubre, c'est aussi simple que d'ouvrir un robinet. Pourtant aujourd'hui, il y a encore 2,1 milliards de personnes qui vivent sans eau potable à la maison.*

*Les conséquences du manque d'eau sont multiples : 2,6 millions de personnes meurent, chaque année, de maladies hydriques, et certaines activités productives agricoles ne peuvent pas se développer sans accès à l'eau. Pour les enfants, cela a non seulement un impact sur leur santé et leur bien-être, mais peut aussi être préjudiciable à leur éducation et à leurs perspectives d'avenir : notamment parce qu'ils doivent aller chercher l'eau au lieu de suivre l'école, ou parce que les écoles sans infrastructures deviennent un endroit à haut risque d'infections. Chaque jour, 1 400 enfants meurent, faute d'eau potable et d'équipements sanitaires de base.*

*Le combat pour l'accès à l'eau potable et à l'assainissement est ainsi une des priorités d'action de CDC Développement solidaire. Chaque année, nous finançons plusieurs projets de construction ou réhabilitation de réseaux d'alimentation et d'assainissement, nous participons à l'installation de puits pour abreuver le bétail ou irriguer des maraîchages.*

***L'eau est une ressource primordiale. Elle sauve des vies, elle favorise le développement. Alors agissons encore pour qu'elle devienne accessible au plus grand nombre !***

Nathalie Tubiana,  
Présidente de CDC Développement solidaire





# **QUI SOMMES-NOUS ?**

Une association animée par  
les collaborateurs du groupe  
Caisse des Dépôts

## 30 ANS DE SOLIDARITÉ

Depuis 1985, CDC Développement solidaire apporte un soutien financier à des projets de développement international.

### NOS MISSIONS

Afin d'améliorer les conditions de vie des populations dans les pays les moins avancés, l'association développe son action dans trois domaines : la santé, l'éducation et le développement de l'économie locale. Les projets retenus impliquent systématiquement les communautés bénéficiaires, avec l'objectif d'accroître leur autonomie. Par ailleurs CDC Développement solidaire mobilise les collaborateurs du Groupe en organisant des collectes lors de catastrophes majeures : séismes en Haïti et au Japon en 2010 et 2011, typhon aux Philippines en 2013, séisme au Népal en 2015.

### NOTRE GESTION

Afin d'assurer une utilisation optimale des fonds versés, la sélection des projets obéit à des critères stricts :

- l'opérateur doit être une ONG française ayant au moins trois ans d'activité et doit assurer *a minima* 15% d'autofinancement de son projet ;
- la subvention accordée est affectée à un projet défini ;
- les projets, de petite ou moyenne dimension, sont adaptés aux conditions de développement local ;
- les habitants sont parties prenantes, à hauteur de leurs moyens et ressources, dans la réalisation du projet ;
- Au terme du projet, sa pérennité est assurée par la communauté bénéficiaire.



### NOTRE ÉQUIPE

CDC Développement solidaire fonctionne grâce l'implication d'actifs et de retraités du groupe Caisse des Dépôts qui apportent du temps et leurs compétences. Depuis plus de trente ans, l'association assure ses missions grâce, notamment, à sa gouvernance fondée sur des instances opérationnelles.

Le conseil d'administration arrête le budget et les comptes annuels, définit les orientations de l'association, valide la sélection des dossiers.

Le bureau, qui renforce les capacités de réactivité de l'association, débat sur l'avancement des projets financés, les ressources, le plan de communication, les campagnes d'adhésions et de dons.

Le comité des projets analyse et sélectionne, selon une grille précise, les dossiers proposés par les associations et assure le suivi des projets soutenus.

Le délégué général prend en charge l'administration courante de l'association (pré-instruction et suivi des projets, gestion des adhésions, suivi budgétaire, communication, etc).

Les bénévoles, adhérents ou soutiens actifs, s'investissent dans la vie sociale de l'association et/ou participent aux collectes de dons et actions de communication.

**Retrouvez la gouvernance et les critères de sélection des projets sur le site Internet de l'association :**

**[www.cdcdeveloppementsolidaire.org](http://www.cdcdeveloppementsolidaire.org)**

# NOS INTERVENTIONS

## De Haïti au Cambodge, 15 projets financés

En 2017, CDC Développement solidaire a soutenu 15 projets, pour un montant de 211 000 €. Les deux tiers d'entre eux sont situés sur le continent africain.

### TOURISME SOLIDAIRE

Le comité d'entreprise (Cosog) a organisé un voyage solidaire au Cap Vert, en partenariat avec notre association. Chaque collaborateur participant au séjour a versé une contribution de 75 €, somme doublée par CDC Développement solidaire. Les 3 150 € ainsi récoltés seront apportés au voyageur Double Sens afin de développer un projet au bénéfice des populations locales.

*(choix du projet en cours au moment de l'impression du rapport annuel)*

### TROIS DOMAINES D'INTERVENTION :

- **SANTÉ** : accès à l'eau potable et à l'assainissement, installation de sanitaires, construction de structures médicales, électrification solaire de centres de santé et d'hôpitaux, achat de matériel médical.
- **ÉDUCATION** : construction d'écoles, d'orphelinats et de jardins d'enfants, de bibliothèques, achat d'équipements et de matériel pédagogique, soutien scolaire.
- ▲ **ÉCONOMIE LOCALE** : aide au développement de l'agriculture familiale ou en coopérative, appui à la mise en valeur des ressources naturelles, soutien à l'entrepreneuriat féminin.



## RÉPARTITION DES PROJETS PAR SECTEUR D'INTERVENTION :

8 DANS LA SANTÉ

6 DANS L'ÉDUCATION

1 DANS L'ÉCONOMIE LOCALE



# SANTÉ

---

Faciliter l'accès aux soins  
et à l'eau salubre





- **CONSTRUCTION DE 64 LATRINES FAMILIALES** dans la commune de Ponley, sud du Cambodge

- **ÉLECTRIFICATION SOLAIRE D'UN CENTRE DE SANTÉ** dans la ville de Mitsoudjé, aux Comores (île principale)
- **CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU D'EAU POTABLE** dans la commune de Sahanivotry, centre de Madagascar
- **RÉHABILITATION DES RÉSEAUX D'EAU ET D'ASSAINISSEMENT** de la ville de Notsé, sud du Togo
- **ALIMENTATION EN EAU POTABLE ET CONSTRUCTION DE LATRINES** pour le village de Dahoré, sud-ouest du Burkina Faso
- **POSE DE PANNEAUX SOLAIRES SUR UN CENTRE DE SANTÉ** dans la ville de Dapaong, nord du Togo
- **EAU POTABLE ET CRÉATION D'UNE CANTINE POUR UNE ÉCOLE** du village de Sobanou, sud du Mali
- **EAU POTABLE ET ASSAINISSEMENT POUR 6 VILLAGES D'INTOUCHABLES** au Tamil Nadu, Inde du Sud

## ► 130 000 € DE SUBVENTIONS

### LES ENJEUX

**L'espérance de vie a progressé de cinq ans dans 194 pays depuis l'année 2000. C'est la hausse la plus rapide depuis plus de cinquante ans.**

Depuis 1990, le taux de mortalité des enfants de moins de 5 ans a été réduit de 53 % grâce à la prévention et au traitement des maladies infectieuses. Parallèlement, le nombre annuel de décès maternels a diminué de 43 %.

5,9 millions d'enfants de moins de 5 ans sont décédés de maladies en 2015, dont 1,8 million de pneumonie. Autres pathologies mortelles : la diarrhée, le paludisme, la méningite, le tétanos, la rougeole, la septicémie et le sida. 40 % des décès de nouveau-nés pourraient être évités grâce à des interventions clés au moment de la naissance.

5,4 milliards d'humains boivent et utilisent une eau peu sûre ou contaminée, soit 73,9 % de la population mondiale. Et 2,4 milliards de personnes n'ont pas accès à l'assainissement (chiffres 2016).

D'ici à 2035, le monde aura besoin de 12,9 millions d'agents de santé supplémentaires.

Sources : Organisation mondiale de la Santé (OMS), Onu et *The Lancet*.

## EAU POTABLE ET ASSAINISSEMENT POUR DES INTOUCHABLES EN INDE

### Contexte

En Inde la gestion des réseaux d'alimentation en eau potable revient à chaque État. Or la région du Tamil Nadu possède peu de ressources aquatiques si bien que la majorité des campagnes n'a pas accès à l'eau courante, ni aux sanitaires. Quant aux populations intouchables, elles sont les dernières dans l'ordre des castes à pouvoir utiliser cette ressource vitale : les villages ciblés par le projet n'ont droit qu'à un peu d'eau, insalubre, tous les deux jours.

### Eau et sanitaires pour tous

*Kynarou* propose un projet qui a déjà fait ses preuves dans la région. Il s'agit d'implanter des réseaux d'eau potable au sein de six villages d'intouchables, ce qui représente 7 500 bénéficiaires. Des sanitaires communautaires (une toilette pour 30 personnes) seront également construits pour remplacer les toilettes à ciel ouvert. Gage de succès du programme, tous les villageois seront sensibilisés à la gestion des réseaux d'eau - surtout les femmes, principales utilisatrices - et à la maintenance des équipements.

### Objectifs

Ils sont ambitieux. Il s'agit de garantir au moins cinq litres d'eau potable par jour et par personne, et d'amener toutes les familles à utiliser les sanitaires. La collecte et le traitement des déchets seront également organisés au sein de chaque village (valorisation du plastique). A terme, des potagers bio seront créés, qui utiliseront des engrais naturels et recycleront les eaux usées pour l'arrosage des fruits et légumes.



# **ÉDUCATION**

---

Améliorer les conditions de vie  
et favoriser la scolarisation  
de tous les enfants



- **CONSTRUCTION DE DEUX CLASSES ET DE SANITAIRES POUR UNE ÉCOLE** de la commune de Darou Khoudoss, nord-ouest du Sénégal

- **RÉHABILITATION DU COLLÈGE** de la commune de Lompoul-sur-Mer, côte nord-ouest du Sénégal
- **ACHAT D'UN VÉHICULE DE TRANSPORT SCOLAIRE** pour le village de N'kolandom, sud du Cameroun
- **ÉDIFICATION D'UN JARDIN D'ENFANTS AVEC DISPENSAIRE** au village de Bo Ngoc, nord du Vietnam
- **RECONSTRUCTION DE BÂTIMENTS SCOLAIRES AUX NORMES ANTISISMQUES** au village de Gumda, région centrale du Népal
- **RECONSTRUCTION D'UNE ÉCOLE APRÈS L'OURAGAN MATTHEW** au village de Laroque, sud de Haïti

► **76 000 € DE SUBVENTIONS**

## LES ENJEUX

Depuis 1989, la Convention relative aux droits de l'enfant, adoptée par l'Onu, reconnaît le droit de chaque enfant d'aller à l'école et de s'instruire dès la petite enfance. Et l'Unicef a fixé un objectif : que tous les enfants bénéficient d'un enseignement primaire et secondaire d'ici à 2030.

38 % des enfants dans le monde quittent l'école primaire sans avoir appris à lire, à écrire et à faire des calculs de base.

Près de 150 millions d'enfants de moins de 14 ans travaillent, souvent dans des conditions précaires. Une tendance aggravée par les conflits et les situations d'urgence prolongée : 75 millions d'enfants âgés de 3 à 18 ans, dans 35 pays en crise, attendent ainsi d'être scolarisés - 17 millions d'entre eux sont des réfugiés ou des déplacés.

Quelques signaux positifs :

les dépenses moyennes consacrées à l'éducation dans les pays à faible revenu sont passées de 3,2 % du PIB en 1999 à 4 % du PIB en 2012.

Les filles sont les premières bénéficiaires de l'éducation :

- baisse du taux de mortalité des plus jeunes,
- diminution du taux de fécondité,
- amélioration des pratiques de soins,
- recul de l'âge du mariage et de la première grossesse.

Sources : Unicef

## ZOOM

### UN JARDIN D'ENFANTS ÉQUIPÉ D'UN DISPENSAIRE AU VIETNAM

#### Contexte

Au Vietnam, l'école publique obligatoire commence à l'âge de quatre ans et les jardins d'enfants n'existent pas dans les campagnes : les populations rurales n'ont pas les moyens de payer ces structures préscolaires. Les plus jeunes sont alors gardés par les personnes âgées, qui ne peuvent les prendre en charge ni les nourrir correctement.

#### Une crèche, une cantine, des soins

Une congrégation religieuse de sœurs, spécialisée dans la construction de crèches pour les villages les plus pauvres du pays, a fait appel à *Les Mains ouvertes* afin d'ouvrir dans la localité de Bo Ngoc, au nord du pays, un jardin d'enfants - salles de classe et d'activités, cuisine avec coin repas - ainsi qu'un dispensaire. Pour la confection des repas, les religieuses vont cultiver un potager, élever des volailles et des cochons. L'ensemble sera construit sur un vaste terrain appartenant à la congrégation.

#### Objectifs

Une centaine d'enfants, nourrissons jusqu'à quatre ans, seront accueillis du lundi au samedi, gratuitement ou presque, en fonction des ressources des parents. Ils y apprendront le vietnamien (les familles parlent un dialecte local) afin de préparer leur entrée à l'école publique, prendront un repas équilibré et seront suivis médicalement. Tandis que le dispensaire ouvrira ses portes à toute la population et fournira soins et médicaments gratuits. Le projet est conçu pour doubler la capacité d'accueil du lieu afin d'y recevoir, si besoin, jusqu'à deux-cents bambins.



# ÉCONOMIE LOCALE

Soutenir l'agriculture familiale  
et les petites entreprises



- **CRÉATION D'UN MARAÎCHAGE FÉMININ**  
dans la commune de Dounga Rindiaw,  
nord-est du Sénégal

► **5 000 € DE SUBVENTIONS**

## LES ENJEUX

**L'agriculture familiale représente 2,6 milliards de personnes et 500 millions d'exploitations dans le monde. 9 exploitations sur 10 sont familiales.**

72% des exploitations font un hectare ou moins. Leur rendement est à optimiser, via la formation des agriculteurs (diversification de cultures, techniques respectueuses de l'environnement).

Près de 80% de l'alimentation mondiale provient des exploitations agricoles familiales, qui sont le premier secteur d'emplois dans le monde - dont 96% dans les pays en voie de développement.

Les coopératives emploient plus de 100 millions de personnes et elles subviennent aux besoins de près de la moitié de la population mondiale.

Ce modèle favorise la pratique de la démocratie, l'inclusion sociale et a montré sa résilience aux crises économiques et financières.

Les femmes entrepreneures sont proches de la parité en Asie et en Amérique latine, un peu moins en Afrique subsaharienne. Pour ces femmes il s'agit d'un entrepreneuriat de nécessité (et non d'opportunité, comme en Europe).

Soutenir l'économie locale participe à éradiquer la pauvreté. Près de 900 millions de personnes dans le monde subsistent avec moins de 1,90 \$ par jour, seuil d'extrême pauvreté défini par la Banque mondiale.

En 2012, le nombre d'individus vivant dans l'extrême pauvreté dans le monde entier avait presque diminué de moitié par rapport à la fin des années 1990.

Sources : Organisation des nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), Unicef, Banque mondiale, Organisation internationale du travail (OIT), Global Entrepreneurship Monitor (GEM).

## ZOOM

### CRÉATION D'UN MARAÎCHAGE FÉMININ AU SÉNÉGAL

#### Contexte

Une région fertile, le Matam, car irriguée par un fleuve et un réseau de sources souterraines; un village de 3 000 habitants, Dounga Rindiaw, où l'on produit fruits et légumes et l'on pratique l'élevage ; mais ces ressources sont insuffisantes pour permettre aux familles de vivre correctement. Les hommes émigrent alors en ville - ou à Dakar - à la recherche d'emploi, laissant sur place femmes et enfants.

#### Un projet 100 % féminin

Les villageoises ont eu une idée simple : créer un jardin maraîcher communautaire et vendre l'excédent des récoltes (poignons, choux, patates douces, pastèques, aubergines, etc) sur les marchés locaux. 400 femmes se sont réunies au sein d'une coopérative et se sont investies avec énergie. Elles ont économisé pour acquérir les semences et outils, et ont sollicité notre partenaire *Agir Abcd* afin de construire deux puits. Elles ont acheté un terrain d'un hectare, l'ont labouré et défriché. Elles ont fourni les matériaux pour la clôture du terrain et se formeront aux techniques de culture ainsi qu'à l'utilisation des engrais naturels issus de l'élevage.

#### Objectifs

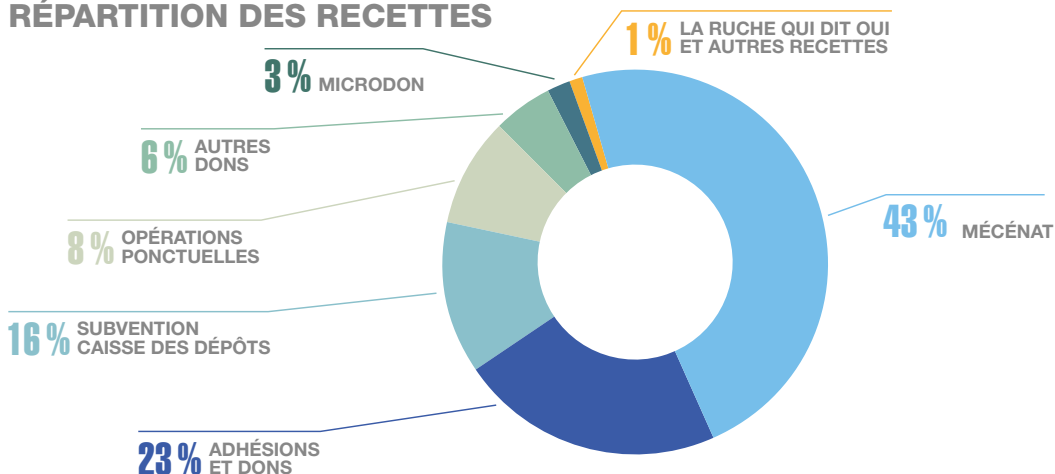
Les femmes souhaitent assurer un revenu décent à leur famille, et également gagner en autonomie. Dans un second temps, les dynamiques agricultrices augmenteront leur production en plantant des arbres fruitiers. Et à terme, elles espèrent convaincre la population masculine de développer du maraîchage extensif à Dounga Rindiaw et ses environs, afin de dégager des revenus substantiels et de créer des emplois sur place, ce qui freinerait l'exode rural.

# FINANCEMENT

Les adhésions et les dons, principales ressources de l'association.

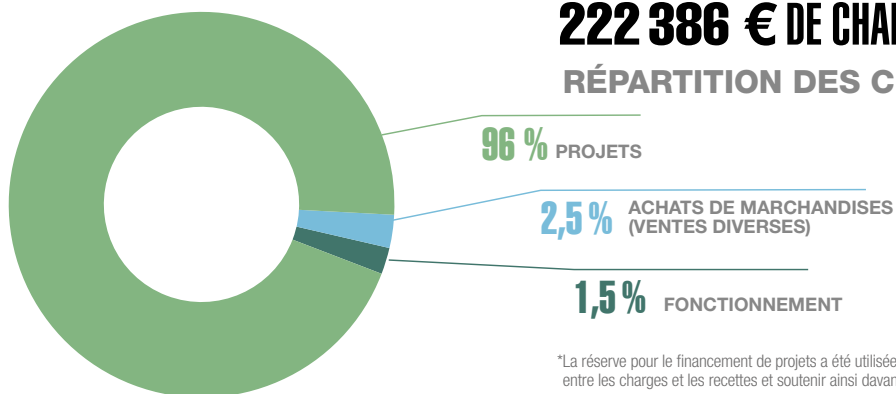
## 155 160 € DE RECETTES

### RÉPARTITION DES RECETTES



## 222 386 € DE CHARGES

### RÉPARTITION DES CHARGES\*



\*La réserve pour le financement de projets a été utilisée pour compenser la différence entre les charges et les recettes et soutenir ainsi davantage de projets.



Les ressources de l'association proviennent principalement des cotisations de ses adhérents et de dons individuels. Ces contributions sont versées de deux manières différentes.

De façon directe, via les adhérents : ceux-ci, au nombre de 278 en 2017 - en légère diminution par rapport à 2016 - ont participé cette année à hauteur de 37 083 €, soit 23 % des recettes.

Les dons individuels se font de façon indirecte via le tourisme solidaire (p. 7) et différentes opérations de collecte, organisées par les bénévoles de l'association et les personnels du groupe Caisse des Dépôts. Ventes de produits issus du commerce équitable, de matériels obsolètes (ordinateurs, téléphones, etc.) et collecte de jouets et livres d'enfants, partenariat avec la Ruche qui dit oui -un réseau de vente de produits alimentaires en circuit court : autant d'actions qui, en 2017, ont rapporté 23 637 €. Les dons indirects s'effectuent également à travers le partenariat avec le mécénat de la Caisse des Dépôts.

## LE SOUTIEN DU MÉCÉNAT

Comme chaque année, le département mécénat de la Caisse des Dépôts apporte un concours essentiel à CDC Développement solidaire en proposant aux collaborateurs du Groupe des places de spectacle en échange d'un don versé au profit de l'association. En 2017, plus de 6 000 places de spectacles ont été proposées sur Paris, Angers et Bordeaux. L'ensemble des dons a ainsi atteint 64 935 €, ce qui représente 43 % des ressources de l'association.

## LA CAISSE DES DÉPÔTS ENGAGÉE

Sur la base d'une convention renouvelée chaque année, la Caisse des Dépôts attribue à CDC Développement solidaire une subvention annuelle égale aux cotisations et dons des personnels du Groupe versés au titre de l'exercice précédent, dans la limite de 25 000 €. En 2017, cette subvention a atteint les 25 000 €, soit 16 % des ressources de l'association.

La Caisse des Dépôts met également à disposition de CDC Développement solidaire



divers moyens de fonctionnement afin de lui permettre d'affecter toutes les sommes collectées au soutien des projets.

## L'AGR, PARTENAIRE SOLIDAIRE

Depuis 2005, l'AGR, association de gestion des restaurants de la Caisse des Dépôts, soutient les projets de l'association en organisant, chaque année, des actions au sein des restaurants d'entreprise qu'elle gère (neuf en 2017).

- D'une part, sur chaque verre de jus de fruits frais vendu dans les différentes cafétérias, 5 centimes d'euros sont reversés à CDC Développement solidaire : 2 880 € ont ainsi été récoltés en 2017.
- D'autre part, à l'occasion du repas de Noël, les deux partenaires proposent aux convives de faire un don de 1 € (ou plus) afin de participer au financement d'un projet. L'opération a rapporté 3 869 € en 2017, versés au profit de la création d'un maraîchage féminin au Sénégal (p.13).

## LE MICRODON SUR SALAIRE

Proposé aux collaborateurs du Groupe à partir de décembre 2015, ce dispositif, géré par l'entreprise sociale microDON, permet à ces derniers de verser chaque mois une somme de 1 à 5 €, prélevée directement sur leur salaire, au profit de trois projets soutenus par CDC Développement solidaire. 4 548 € ont été collectés en 2017.

L'ensemble des informations chiffrées figure dans le rapport financier 2017, consultable sur le site Internet de CDC Développement solidaire : [www.cdcdeveloppementsolidaire.org](http://www.cdcdeveloppementsolidaire.org)

**« Tous ensemble,  
pour un monde plus  
solidaire »**

**ADHÉRER C'EST AGIR**

Le montant de la cotisation s'élève à 35 €  
et est doublé par la Caisse des Dépôts :  
pour 35 € versés, l'association reçoit ainsi 70 €.  
L'adhésion est réglable par chèque ou en ligne  
sur le site Internet de l'association :

**[www.cdcdeveloppementsolidaire.org](http://www.cdcdeveloppementsolidaire.org)**

**REJOIGNEZ-NOUS !**

GROUPE



**CDC Développement solidaire**

Association Loi 1901 créée et animée par  
les collaborateurs du groupe Caisse des Dépôts  
56, rue de Lille - 75 356 Paris 07 SP  
Tél : 01 58 50 41 75

[cdcdeveloppementsolidaire@caissedesdepots.fr](mailto:cdcdeveloppementsolidaire@caissedesdepots.fr)  
[www.cdcdeveloppementsolidaire.org](http://www.cdcdeveloppementsolidaire.org)

