



Caisse
des Dépôts
GROUPE

Développement
solidaire

35 ANS de **SOLIDARITÉ**
Rapport d'activités 2020

QUI SOMMES-NOUS ?	p.4
NOS INTERVENTIONS	p.6
DATES CLÉS	p.8
TÉMOIGNAGES	p.10
FINANCEMENT	p.14

ÉDITO

35 ANS DE SOLIDARITÉ FIDÈLE ET DURABLE !

/// *Eh oui, CDC Développement solidaire a fêté ses 35 ans en 2020, marquant ainsi l'engagement très important de tous, adhérents et bénévoles.*

L'occasion de faire un bilan que vous trouverez dans ce rapport, qui illustre l'importance du soutien apporté à des centaines de milliers de bénéficiaires.

Un bilan que nous souhaitons partager avec nos associations partenaires, sans lesquelles ce résultat ne serait pas là.

Un grand merci à vous tous ; Nous savons que vous serez encore longtemps à nos côtés pour porter notre esprit de solidarité plus loin et plus fort. **///**

Nathalie Tubiana,
Présidente de CDC Développement solidaire





QUI SOMMES-NOUS ?

Une association animée par les collaborateurs du groupe Caisse des Dépôts

35 ANS DE SOLIDARITÉ

Depuis 1985, CDC Développement solidaire apporte un soutien financier à des projets de développement international.

NOS MISSIONS

Afin d'améliorer les conditions de vie des populations dans les pays les moins avancés, l'association intervient dans trois domaines : la santé, l'éducation et le développement de l'économie locale.

Les projets retenus impliquent systématiquement les communautés bénéficiaires, avec l'objectif d'accroître leur autonomie. Deux critères transversaux sont désormais mis en avant : les impacts environnementaux des projets et la place des femmes, à la fois actrices et bénéficiaires des projets.

Par ailleurs CDC Développement solidaire mobilise les collaborateurs du Groupe en organisant des collectes lors de catastrophes majeures (typhons, séismes - le dernier au Népal en 2015).

NOTRE GESTION

Afin d'assurer une utilisation optimale des fonds versés, la sélection des projets obéit à des critères stricts :

- L'opérateur doit être une ONG française ayant au moins trois ans d'activité et doit assurer a minima 15% d'autofinancement de son projet ;
- La subvention accordée est affectée à un projet défini ;
- Les projets, de petite ou moyenne dimension, sont adaptés aux conditions de développement local ;
- Les habitants sont parties prenantes, à hauteur de leurs moyens et ressources, dans la réalisation du projet ;
- Au terme du projet, sa pérennité est assurée par la communauté bénéficiaire.



NOTRE ÉQUIPE

CDC Développement solidaire fonctionne grâce à l'implication d'actifs et de retraités du groupe Caisse des Dépôts qui apportent du temps et leurs compétences. L'association assure ses missions grâce, notamment, à sa gouvernance fondée sur des instances opérationnelles.

Le conseil d'administration arrête le budget et les comptes annuels, définit les orientations de l'association, valide la sélection des dossiers.

Le bureau, qui renforce les capacités de réactivité de l'association, débat sur l'avancement des projets financés, les ressources, le plan de communication, les campagnes d'adhésions et de dons.

Le comité des projets analyse et sélectionne, selon une grille précise, les dossiers proposés par les associations et assure le suivi des projets soutenus.

Le délégué général prend en charge l'administration courante de l'association (pré-inscription et suivi des projets, gestion des adhésions, suivi budgétaire, communication, etc).

Les bénévoles, adhérents ou soutiens actifs, s'investissent dans la vie sociale de l'association et/ou participent aux collectes de dons et aux actions de communication.

Retrouvez la gouvernance et les critères de sélection des projets sur le site Internet de l'association :

www.cdcdeveloppementsolidaire.org

NOS INTERVENTIONS

Depuis 35 ans, 331 projets financés

De l'Amérique latine à l'Asie du sud-est, en passant par l'Afrique et l'Inde : depuis 1985 nous avons financé 331 projets pour près de 3 360 000 €. La grande majorité sont situés sur le continent africain.

TROIS DOMAINES D'INTERVENTION :

- **SANTÉ (102 projets)** : accès à l'eau potable et à l'assainissement, installation de sanitaires, construction de structures médicales, électrification solaire de centres de santé et d'hôpitaux, achat de matériel médical.
- **ÉDUCATION (123 projets)** : construction d'écoles, d'orphelinats et de jardins d'enfants, de bibliothèques, achat d'équipements et de matériel pédagogique, soutien scolaire.
- ▲ **ÉCONOMIE LOCALE (106 projets)** : aide au développement de l'agriculture familiale ou en coopérative, appui à la mise en valeur des ressources naturelles, soutien à l'entrepreneuriat féminin.



Retrouvez les livrets des projets récents consultables en ligne, et tous les projets : www.cdcdeveloppementsolidaire.org



LES PROJETS 2020

La crise sanitaire liée à la Covid 19 a durablement affecté notre capacité de financement en 2020 et seuls 5 projets ont été retenus, pour 59 100 €. 4 portent sur la santé (construction d'une maternité et de réseaux d'eau potable) et un sur l'éducation (construction d'une maison d'accueil pour fillettes orphelines).

35 ANS D'ACTION

1985

**Création de CDC tiers monde -
1^{er} projet financé au Soudan**
(économie locale)

1994

Partenariat avec le mécénat
(vente de places du Théâtre des
Champs-Élysées)

2002

**100^e projet
financé,
en Equateur**
(centre d'accueil
pour enfants
des rues)

2005

**Création du comité
des projets**

2012

**CDC tiers monde
devient CDC
Développement
solidaire**

2020

**330^e projet financé,
au Burkina Faso**
(santé - accès à l'eau
potable pour mille
personnes)

Des centaines de milliers de bénéficiaires, près de deux-cents associations accompagnées, des projets essentiels et pérennisés : nos partenaires témoignent sur 35 ans d'actions.

AU CAMBODGE, CAP SUR L'ÉDUCATION SIPAR

« En 2005, CDC Développement solidaire a été le premier bailleur à financer un projet pilote : l'achat de bibliobus. Grâce à ces véhicules, nous avons pu toucher des populations très éloignées de la lecture et mener des campagnes de sensibilisation (hygiène, alimentation...). Cela nous a également permis de préparer la création de bibliothèques fixes au sein d'usines et dans les écoles primaires,

un autre de nos programmes phares - accompagné aussi par CDC Développement solidaire, avec l'achat de livres scolaires. Ces actions, bien implantées sur le terrain et reconnues par le ministère de l'Éducation cambodgien, sont désormais soutenues par l'AFD... Aujourd'hui, 9 bibliobus sillonnent le pays et 310 bibliothèques équiperont les écoles. »

► **27 600 BÉNÉFICIAIRES (surtout enfants) sur ces projets**

DES TERRES POUR LES PAYSANS AU GUATEMALA EPIG

« CDC Développement solidaire a participé en 2006 et 2009 à l'achat de sècheuses de cardamone, épice cultivée et récoltée par des communautés mayas déshéritées. Ces acquisitions ont enclenché une dynamique de développement : grâce aux bénéfices des ventes, les paysans ont fait l'acquisition d'un troupeau de veaux, qu'ils ont revendu ; ils ont ainsi pu racheter les terres sur lesquelles ils étaient installés et qu'ils cultivaient pour vivre. Un acte très fort : n'ayant aucun titre de propriété, ils étaient menacés d'expulsion. Et par la suite, ces revenus ont également permis aux Indiens d'obtenir un terrain pour y construire un centre communautaire avec un collège et un lycée, également financés par CDC Développement solidaire. »

► **5 000 BÉNÉFICIAIRES sur les différents projets soutenus**



ACCÈS À L'EAU POTABLE, UN ENJEU VITAL ANJOU MADAGASCAR

« 95% des communes rurales de Madagascar sont privées de réseau d'eau potable. Equiper ces territoires représente donc un enjeu majeur de santé publique. Avec le concours de CDC Développement solidaire, depuis 2011 nous avons conduit 4 projets d'assainissement au profit de plusieurs villages particulièrement démunis. Les usagers ont tous accepté de régler une modeste cotisation mensuelle et de créer des comités de gestion. Ainsi, la maintenance des réseaux est assurée et la consommation de l'eau, maîtrisée. Aujourd'hui, dix ans après, les bénéfices sont tangibles : forte baisse des maladies hydriques, suppression des corvées d'eau pour les femmes et les enfants, ce qui diminue aussi l'absentéisme à l'école. Les conditions de vie des habitants se sont améliorées de façon spectaculaire. »

► **5 600 BÉNÉFICIAIRES sur ces 4 chantiers**

« Pouvoir compter sur une écoute et un soutien dans la durée représente un atout appréciable pour de petites associations, au budget et aux effectifs modestes, qui peinent à trouver des financements. »

ACCUEILLIR LES ENFANTS DES RUES AU RWANDA SOS ENFANTS

« Le génocide au Rwanda a jeté dans les rues des milliers d'enfants, abandonnés ou orphelins. En 1996, nous avons créé un accueil de fortune afin de leur venir en aide : soins médicaux, vêtements, distribution alimentaire, soutien scolaire, recherche de famille... Tout cela dans un conteneur ! En 2006, avec l'aide de CDC Développement solidaire, nous avons acquis un grand terrain, construit un bâtiment, aménagé une cour. Aux réfugiés de guerre ont succédé les





orphelins du Sida. Le Point d'Ecoute accueille aussi les familles démunies, pour du soutien, des formations. 500 enfants y sont encadrés chaque année, durant les vacances et en accompagnement après l'école. De nombreux jeunes poursuivent des études supérieures, l'un d'eux est aujourd'hui dentiste ! Quoi de plus parlant comme réussite ? »

► **14 160 BÉNÉFICIAIRES** pour les différents projets soutenus

DES SOINS AUX VILLAGES OUBLIÉS DU VIETNAM LES MAINS OUVERTES

« Au nord du Vietnam nous avons construit, avec l'apport de CDC Développement solidaire, deux dispensaires, chacun dans un village isolé, sans accès aux soins. Dans les deux cas cet équipement s'inscrit dans un projet plus large, avec construction d'un jardin d'enfants et culture d'un jardin potager pour donner des repas équilibrés aux petits le midi. Les terrains appartiennent à des sœurs qui gèrent et font fonctionner avec rigueur les deux structures. Elles dispensent gratui-



tement aux habitants consultations, soins, médicaments. Les bâtiments sont très bien entretenus. Depuis douze ans, le premier dispensaire accueille 8 à 10 000 personnes par an, dont un tiers d'enfants. Le second, ouvert en 2019, est parti sur la même lancée. Preuve que ces lieux répondent à des besoins essentiels. »

► **18 200 BÉNÉFICIAIRES** pour ces deux projets

DES ÉCOLES PUBLIQUES AU BURKINA FASO CODEGAZ

« Entre 2008 et 2016 nous avons finan-

cé, avec l'appui de CDC Développement solidaire, la construction de 3 établissements scolaires, publics et mixtes. Tout d'abord, une école primaire qui accueille depuis son ouverture plus de 480 enfants par an. Et deux collèges : l'un en zone péri-urbaine, qui fait le plein - la directrice refuse des inscriptions ; l'autre en zone rurale, qui offre une éducation aux villageois isolés, et notamment aux filles. 8 250 élèves ont fréquenté ces trois établissements depuis leur création ; ils sont assidus et obtiennent de bons résultats. Une fois leur brevet des collèges en poche, les jeunes trouvent plus facilement du travail valorisant, dans les administrations notamment. C'est vital pour conforter les revenus de leurs familles. »

► **55 260 BÉNÉFICIAIRES** sur les différents projets soutenus

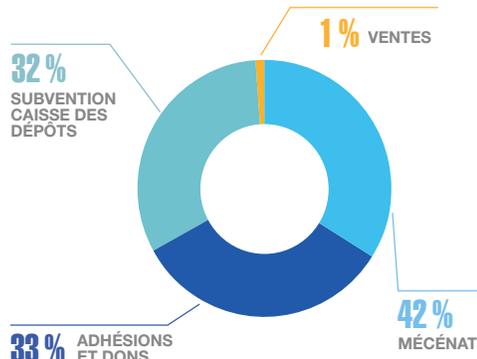


« L'accompagnement de CDC Développement solidaire, avec en appui la Caisse des Dépôts, légitime nos demandes auprès des bailleurs institutionnels. Il agit souvent comme déclencheur pour cofinancer un projet. »

FINANCEMENT 2020

Adhésions et dons, les principales ressources de l'association

110 449 € DE RECETTES



La crise sanitaire liée à la Covid 19 a fortement impacté les recettes de l'exercice 2020 (annulation des différentes activités de collecte).

NOS RESSOURCES

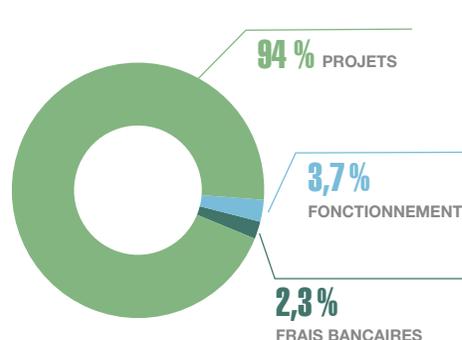
Les ressources de l'association proviennent principalement des cotisations de ses adhérents et de dons individuels. Ces contributions sont versées de deux manières différentes.

De façon directe, via les adhérents et donateurs. Ceux-ci, au nombre de 269 en 2020, se sont mobilisés face à la crise sanitaire et ont apporté le tiers des recettes.

Les dons individuels se font de façon indirecte : via les voyages solidaires proposés par le Cosog (chaque voyageur fait un don de 75 € au profit d'un projet spécifique); et via différentes opérations de collecte, organisées par les bénévoles de l'association et les personnels du groupe Caisse des Dépôts, sur différents sites. Ventes de matériels obsolètes (ordinateurs, téléphones, etc.), de produits alimentaires, d'objets promotionnels (goodies et foulards offerts par la Caisse des Dépôts), collecte de jouets et livres d'enfants, partenariat avec la Ruche qui dit oui (vente de produits alimentaires en circuit court).

Ces actions, récurrentes, ont dû être annulées en 2020 en raison de la crise sanitaire.

62 843 € DE CHARGES



Les charges de l'exercice 2020 sont en forte baisse, en raison de la diminution de l'enveloppe dédiée aux projets : - 75% par rapport à 2019.

NOS PARTENAIRES

LE SOUTIEN DU MÉCÉNAT

Le département mécénat de la Caisse des Dépôts apporte un concours essentiel à CDC Développement solidaire en proposant aux collaborateurs du Groupe, chaque année, des places de spectacle en échange d'un don versé au profit de l'association.

En 2020, la fermeture des théâtres et lieux culturels sur tout le territoire à partir de la mi-mars, a causé l'annulation de la plupart des spectacles prévus à Angers, Bordeaux, Metz et Paris. L'ensemble des dons a ainsi chuté de 53 % par rapport à 2019.



L'ensemble des informations chiffrées figure dans le rapport financier 2020, consultable sur le site Internet : www.cdcdeveloppementsolidaire.org

LA CAISSE DES DÉPÔTS ENGAGÉE

Sur la base d'une convention renouvelée chaque année, la Caisse des Dépôts attribuée à CDC Développement solidaire une subvention annuelle égale aux cotisations et dons des personnels du Groupe versés au titre de l'exercice précédent, dans la limite de 25 000 €. Cette année une subvention de fonctionnement de 10 000 € a été accordée en raison du contexte de crise, aide qui sera pérennisée à l'avenir.

La Caisse des Dépôts met également à disposition de CDC Développement solidaire divers moyens de fonctionnement : locaux, impression d'affiches et de brochures. Ce qui permet d'affecter la quasi totalité des sommes collectées au soutien des projets.

L'AGR, SOLIDAIRE

Depuis 2005, l'AGR, association de gestion des restaurants de la Caisse des Dépôts, soutient les projets de l'association en organisant des actions au sein des restaurants d'entreprise qu'elle gère (neuf en 2020) : somme reversée sur chaque verre de jus de fruits frais vendu dans les différentes cafétérias ; et à l'occasion du repas de Noël, collecte organisée auprès des convives au profit d'un projet soutenu.

Cette année, ces opérations n'ont pas pu être organisées (en raison de la crise sanitaire).

LE KIOSQUE SERVICES, NOUVEAU PARTENAIRE

Une convention a été signée en 2020 avec l'association Kiosque Services, qui gère des espaces de vente de produits de proximité, sur plusieurs sites (à Paris, bientôt Angers et Bordeaux). Les produits de la coopérative Ethiquable y sont désormais vendus au profit de CDC Développement solidaire, ce qui permettra d'apporter un revenu régulier à l'association.



« **Tous ensemble,
pour un monde plus
solidaire** »

ADHÉRER C'EST AGIR

Le montant de la cotisation s'élève à 35 € et est doublé par la Caisse des Dépôts : pour 35 € versés, l'association reçoit ainsi 70 €.

L'adhésion est réglable par chèque ou en ligne sur le site Internet de l'association :

www.cdcdeveloppementsolidaire.org

REJOIGNEZ-NOUS !



**Développement
solidaire**

Association Loi 1901 créée et animée par les collaborateurs du groupe Caisse des Dépôts

56, rue de Lille - 75 356 Paris 07 SP

Tél : 01 58 50 41 75

cdcdeveloppementsolidaire@caissedesdepots.fr

www.cdcdeveloppementsolidaire.org