

La Caisse des Dépôts fait évoluer l'organisation de sa direction des politiques sociales pour renforcer son action au service des parcours de vie des Français

Paris, 8 avril 2025

La direction des politiques sociales (DPS) de la Caisse des Dépôts a mis en place une nouvelle organisation à compter du 1^{er} avril afin d'améliorer sa lisibilité et son efficacité et conforter ainsi la place de la Caisse des Dépôts en tant qu'acteur clé de la mise en œuvre des politiques sociales en France. Marianne Kermaal-Berthomé, directrice des politiques sociales, a procédé à plusieurs nominations au sein de son comité de direction.

La direction des politiques sociales de la Caisse des Dépôts accompagne les parcours de vie des Français pour faciliter leur accès aux droits sociaux. Elle intervient principalement dans trois domaines :

- **la retraite**, en gérant six régimes de retraites (CNRACL, Ircantec, RAFF, retraite des Mines, FSPOEIE et la retraite de la Banque de France) ;
- **la formation professionnelle**, via la gestion de « Mon Compte Formation » et de la plateforme SOLTéA, dédiée à l'affectation du solde de la taxe d'apprentissage ;
- **la santé et l'autonomie**, à travers notamment la gestion du Fonds pour l'insertion des personnes handicapées dans la fonction publique (FIPHFP) et le développement de la plateforme nationale « Mon Parcours Handicap » en partenariat avec la CNSA, la gestion de l'action sociale des régimes de retraites, du Fonds pour la modernisation et l'investissement en santé (FMIS) et la coordination de la feuille de route « santé / grand âge » du groupe Caisse des Dépôts.

« Cette nouvelle organisation marque une étape clé pour la direction des politiques sociales de la Caisse des Dépôts. Elle nous permet d'être encore plus agiles, plus efficaces pour répondre aux enjeux de demain. Grâce à une nouvelle équipe renforcée et structurée autour d'expertises fortes et complémentaires, nous réaffirmons notre engagement au service des Français et de l'intérêt général » déclare **Marianne Kermaal-Berthomé, directrice des politiques sociales de la Caisse des Dépôts.**

Une nouvelle organisation resserrée et plus lisible qui repose sur 3 piliers :

- **trois directions métiers pour une visibilité renforcée des grandes activités de la DPS et une performance de gestion accrue** : retraite, formation professionnelle, santé et autonomie ;
- **quatre directions transverses en soutien aux métiers avec la création d'une direction du pilotage et de l'appui à la performance et le rapprochement de directions de la DPS pour renforcer les complémentarités et la transversalité** : gestion financière et statistiques et innovation et prospective, aux côtés de la direction de la relation client ;
- **deux directions de site pour une meilleure valorisation des sites d'Angers-Cholet-Metz et de Bordeaux et de leurs bassins d'emploi.**

Un Comité de direction renouvelé pour mettre en œuvre la transformation

Marianne Kermaal-Berthomé, directrice des politiques sociales de la Caisse des Dépôts, a procédé à plusieurs nominations au sein de son comité de direction.

Jean-Louis Barsottini est nommé à la tête de la direction des retraites. Cette nouvelle direction regroupe l'ensemble des activités de gestion par la Caisse des Dépôts de régimes de retraite (CNRACL, Ircantec, RAFF, Retraite des Mines, FSPOEIE, Banque de France). Ingénieur de formation, Jean-Louis Barsottini a débuté sa carrière chez Arthur Andersen en tant qu'auditeur financier avant de rejoindre en 1994 le groupe ICADE comme directeur financier. En 2004, il intègre Informatique CDC où il est directeur financier jusqu'en 2010. Il rejoint ensuite la Caisse des Dépôts comme adjoint au directeur de l'établissement « Angers-Paris » jusqu'en 2018, date à laquelle lui est confiée la direction du projet retraite.

Anaïs Callot est nommée directrice santé et autonomie. Cette nouvelle direction, dont elle a assuré la préfiguration depuis septembre 2024, regroupe les activités de la DPS dans les secteurs du handicap, de la santé, de la prévention des risques professionnels et du grand âge.

Anaïs Callot a rejoint la Caisse des Dépôts en 2022 au sein de l'inspection générale, direction de l'audit du Groupe (IGA), au sein du département « Politiques sociales et performance opérationnelle » dont elle est devenue responsable en 2023. Auparavant, elle a occupé des postes à la direction de la sécurité sociale au ministère des Affaires sociales et de la Santé sur le financement du système de soins puis à l'Agence régionale de santé des Pays de la Loire sur le financement des établissements médico sociaux.

Diplômée de Sciences Po Strasbourg, Anaïs Callot a commencé sa carrière en 2011 comme consultante en stratégie et finances chez PwC puis Finance Consult.

Arnaud Cartron est nommé directeur du pilotage et d'appui à la performance. Cette nouvelle direction a pour double mission de coordonner la relation avec les mandants de la Caisse des Dépôts (régimes de retraite comme tutelles) et de renforcer les outils et processus de pilotage interne afin d'améliorer l'efficacité des activités de la DPS.

Administrateur de l'État, titulaire d'une maîtrise de droit public, Arnaud Cartron débute sa carrière en 2001 à la direction du Budget. Il devient en 2005 conseiller technique « Politique de la famille » auprès du ministre des Solidarités et de la Santé, puis conseiller technique « Politiques emploi et sécurité sociale » auprès du ministre de l'Économie, des Finances et de la Relance de 2006 à 2007. Jusqu'en 2010, Arnaud Cartron est adjoint au secrétaire général du service des retraites de l'État avant de prendre le poste de conseiller technique « Comptes sociaux, recettes, recouvrement, famille » auprès du ministre des Finances et du Budget jusqu'en 2011.

Arnaud Cartron rejoint la Caisse des Dépôts en 2011 à la direction de la stratégie et du développement durable. Il est directeur du département des mandats publics et de la fiducie de 2012 à 2016, puis directeur de la formation professionnelle de 2016 à 2018. Depuis juillet 2018, Arnaud Cartron était le directeur adjoint de l'établissement « Angers - Paris » de la Caisse des Dépôts.

Anne-Marie Granic devient directrice des sites d'Angers, Cholet et Metz. La direction de site « Angers, Cholet et Metz » a pour missions l'animation des bassins d'emploi, le développement de la transversalité entre les différentes équipes de la Caisse des Dépôts, la mise à disposition d'un environnement de travail de qualité aux collaborateurs accueillis sur les sites, et la déclinaison de la stratégie de la Caisse auprès de toutes les directions présentes.

Après des études d'histoire et histoire de l'art, Anne-Marie Granic débute sa carrière à sa sortie des IRA au ministère de l'Outre-mer en tant que cheffe du bureau de la formation professionnelle (1990 – 1993). Toujours au sein du ministère de l'Outre-mer, elle devient en 1993 chargée de mission au bureau de l'insertion et du RMI pour les Départements d'Outre-mer jusqu'en 1996, année où elle est nommée adjointe au chef de bureau du personnel d'administration centrale. Anne-Marie Granic intègre la Caisse des Dépôts en 1999 au sein de la direction des ressources humaines. Elle rejoint ensuite la direction des politiques sociales de la Caisse des Dépôts en 2002, d'abord comme responsable du service RH de l'établissement d'Angers puis comme directrice des ressources humaines et des moyens opérationnels de ce même établissement de 2003 à 2015. Entre 2015 et 2021, Anne-Marie Granic est directrice de la relation client à l'établissement d'Angers puis directrice du département de la stratégie jusqu'en 2023. Elle est depuis juillet 2024 directrice de l'établissement « Angers-Paris » par interim.

Laure Manoukian est nommée directrice innovation et prospective. Cette direction a pour objectifs de piloter la conception et le déploiement du plan stratégique de la DPS, d'identifier les pistes de développement de la direction et de favoriser l'émergence de services innovants pour accompagner le parcours de vie des Français (services numériques, utilisation de la donnée, intelligence artificielle). Laure Manoukian a intégré la Caisse des Dépôts en 2018 en tant responsable du service produit « Mon compte formation » à la direction de la formation professionnelle et des compétences avant de prendre le poste de directrice adjointe de cette même direction en 2023. Diplômée de l'ESCP, Laure Manoukian a débuté sa carrière comme consultante dans plusieurs cabinets de conseil (Crystal Décision, Capgemini, BearingPoint) avant de devenir en 2012 manager chez PMP Conseil.

Myriam Métais prend la tête de la direction de la gestion financière et des statistiques. Cette direction, issue du rapprochement des précédentes directions des finances et des études / statistiques, délivre des prestations de gestion financière, comptable et statistique aux clients de la direction des politiques sociales, à travers une approche consolidée et analytique des données financières et statistiques.

Diplômée de l'ENA, de l'IEP de Bordeaux et du Collège d'Europe, Myriam Métais débute sa carrière en 2005 à la direction affaires sociales puis à la direction des finances de la Ville de Paris. Elle rejoint la Cour des Comptes comme rapporteur en 2011 avant d'être conseillère budgétaire, en charge de la réforme de l'épargne salariale auprès du ministre du Travail, de l'Emploi, de la Formation professionnelle et du Dialogue social de 2013 à 2015. Elle intègre ensuite France Stratégie en tant que secrétaire permanente de la plateforme RSE jusqu'en 2016. De 2016 à 2020, Myriam Métais regagne la Mairie de Paris d'abord en tant que conseillère budgétaire auprès de la Maire de Paris (jusqu'en 2018) puis comme directrice du pilotage, de la modernisation et de la relation usagers au Secrétariat général. Elle était depuis 2020 directrice des finances de la direction des politiques sociales.

Thierry Ravot est nommé directeur du site de Bordeaux de la Caisse des Dépôts. La direction de site de Bordeaux a pour missions l'animation du bassin d'emploi, le développement de la transversalité entre les différentes équipes de la Caisse des Dépôts, la mise à disposition d'un environnement de travail de qualité aux collaborateurs accueillis sur le site, et la déclinaison de la stratégie de la Caisse auprès de toutes les directions présentes.

Titulaire d'un DEA de droit public économique, diplômé de l'Institut des hautes études de l'entreprises et de l'école doctorale de Sciences Po Paris, Thierry Ravot a rejoint la Caisse des Dépôts en 1995. Il est nommé en 1999 directeur régional Champagne-Ardenne, avant de prendre la tête de la direction régionale Poitou-Charentes en 2009. En 2013, il devient directeur interrégional Ouest et directeur régional Pays de la Loire, puis de 2015 à 2020, directeur régional Occitanie de la Banque des Territoires. Depuis 2020, Thierry Ravot est directeur de l'établissement Bordeaux de la Caisse des Dépôts.

Sont confirmés dans leurs fonctions :

Axel Rahola, directeur adjoint des politiques sociales, poste qu'il occupe depuis le 1^{er} juin 2024. Ancien élève de l'ENA et diplômé de l'ESSEC et de Sciences-Po Paris, il a occupé des postes à forte responsabilité dans les champs santé / social et dans le domaine de la transformation publique. Après une première expérience dans une grande banque française, il rejoint la direction de la sécurité sociale à sa sortie de l'ENA en 2001, comme chef du bureau de la synthèse financière et des recettes fiscales. En 2005, il est détaché à la Banque Mondiale comme expert en « financement et organisation des systèmes de santé ». De 2007 à 2010, il est successivement conseiller au cabinet du ministre du Budget, des Comptes publics et de la Fonction publique, puis directeur adjoint du cabinet du ministre Travail, de la Solidarité et de la Fonction publique. En 2011, il exerce les fonctions de rapporteur du Comité interministériel de la dépendance auprès de la ministre des Solidarités et de la Cohésion sociale. De fin 2011 à 2018, il occupe les responsabilités de vice-président/directeur associé au sein de l'équipe « secteur public » du cabinet Capgemini Consulting. En 2018, il est nommé « chef de service » à la Direction interministérielle de transformation publique (DITP) où il dirige l'équipe de

conseil interne, devenue récemment « Agence de conseil interne de l'Etat ». En novembre 2023, il rejoint le cabinet de la Première ministre, comme conseiller, chef du pôle social.

Gwenola Martin-Gonzalez, directrice de la formation professionnelle, poste qu'elle occupe depuis décembre 2023. Diplômée de Sciences-Po Rennes et de l'Institut National des Études Territoriales. Administratrice territoriale, elle exerce pendant près de 15 ans en collectivités territoriales (en Ile-de-France, dans le Finistère ainsi qu'en Occitanie à Toulouse) des fonctions de direction ou direction générale, en alternance dans des domaines de politiques publiques et de fonctions supports. Elle a notamment été directrice générale adjointe Ressources du Conseil départemental du Finistère et directrice puis directrice générale adjointe Services à la population de la Ville et Métropole de Toulouse. En 2015, elle rejoint la Caisse des Dépôts pour y créer une nouvelle offre d'ingénierie territoriale au sein de la direction du réseau - Banque des Territoires. En 2019, elle devient sous-directrice à la direction des ressources humaines du groupe, en charge de l'emploi, des rémunérations, du développement des compétences et de l'égalité professionnelle.

Philippe Joyeux, directeur de la relation clients de la direction des politiques sociales de la Caisse des Dépôts, poste qu'il occupe depuis 2021.

Diplômé de l'Institut des hautes études de protection sociale, Philippe Joyeux débute sa carrière en tant que conducteur de travaux au sein du groupe Bouygues. Il devient en 1995 attaché de presse au sein du cabinet du Premier ministre, puis chef du service de presse de la Ville de Bordeaux de 1996 à 2002. En 2003, il est conseiller presse auprès du Premier ministre, jusqu'en 2005, date à laquelle il devient conseiller en charge de la communication au sein du cabinet du Premier ministre. Il rejoint la Caisse des Dépôts en 2007 comme directeur des relations presse du groupe puis comme directeur de la communication groupe de 2009 à 2012. En 2012, il est nommé directeur des gestions mutualisées de la direction des politiques sociales et adjoint au directeur de l'Établissement de Bordeaux. Depuis 2021, Philippe Joyeux est directeur de la stratégie client de la direction des politiques sociales de la Caisse des Dépôts.

[Pour en savoir plus sur la direction des politiques sociales de la Caisse des Dépôts](#)

À propos du groupe Caisse des Dépôts

La Caisse des Dépôts et ses filiales constituent un groupe public, investisseur de long terme au service de l'intérêt général et du développement économique des territoires.

Elle regroupe cinq domaines d'expertise : les politiques sociales (retraite, formation professionnelle, handicap, grand âge et santé), les gestions d'actifs, le suivi des filiales et des participations, le financement des entreprises (avec Bpifrance) et la Banque des Territoires.

caissedesdepots.fr

[in](#) [f](#) [@](#) [▶](#)

Contacts presse :

Groupe Caisse des Dépôts :

Nathalie Police – nathalie.police@caissedesdepots.fr – 06 0 7 58 65 19

Anne-Lise LUCAS – anne-lise.lucas@caissedesdepots.fr – 06 83 78 09 28