



BANQUE des
TERRITOIRES



Caisse
des Dépôts
GROUPE

Bilan d'activité 2024

Conférence de presse
du 8 avril 2025





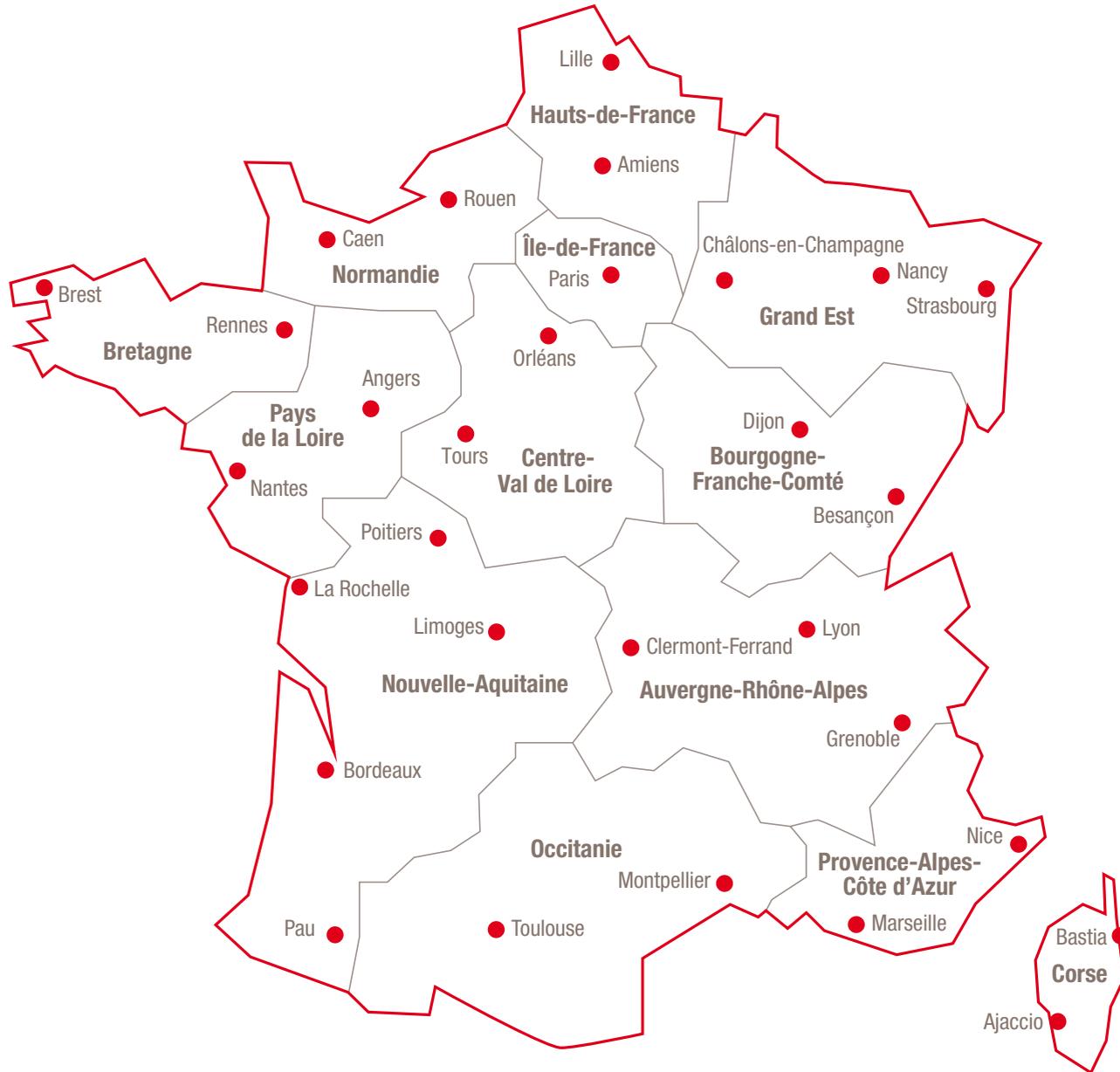
Agir ensemble pour développer des territoires plus verts et plus solidaires

La **Banque des Territoires** réunit les expertises internes de la Caisse des Dépôts à destination des territoires.

Avec l'appui d'un réseau de **37 implantations locales en métropole et dans les outre-mer**, elle accompagne les acteurs territoriaux dans la concrétisation de leurs **projets d'intérêt général** : conseils et ingénierie / prêts / investissements en fonds propres et quasi-fonds propres / consignations et services bancaires.

Face au défi du **dérèglement climatique** et aux enjeux de **cohésion sociale et territoriale**, la Banque des Territoires affirme sa volonté de maximiser son impact et active, à cette fin, tous les leviers, pour **contribuer à bâtir l'avenir**.

La Banque des Territoires, un réseau de proximité



Guadeloupe



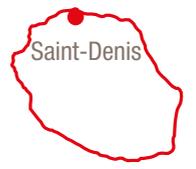
Guyane



Martinique



La Réunion



Nouvelle-Calédonie



Mayotte



Polynésie Française





2024, une année d'accélération

Avec son **nouveau plan stratégique 2024-2028**, la Banque des Territoires a pour objectif de maximiser son impact et mettre l'écologie en action dans tous les territoires, en partenariat avec ses écosystèmes, dans un objectif de cohésion sociale et territoriale.

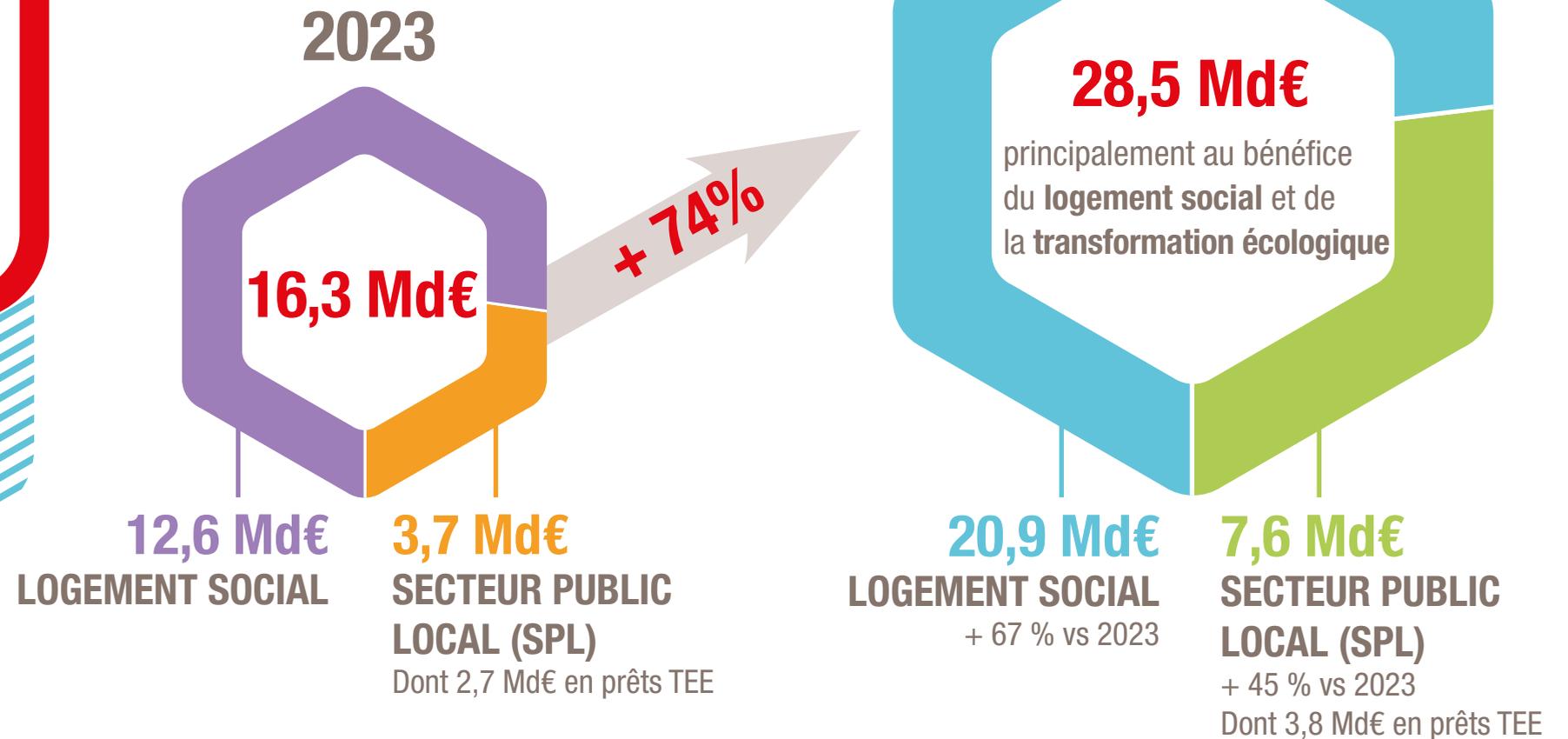
Au travers de 5 activités :

- prêt
- investissement
- gestion de mandats
- ingénierie
- services bancaires et consignations



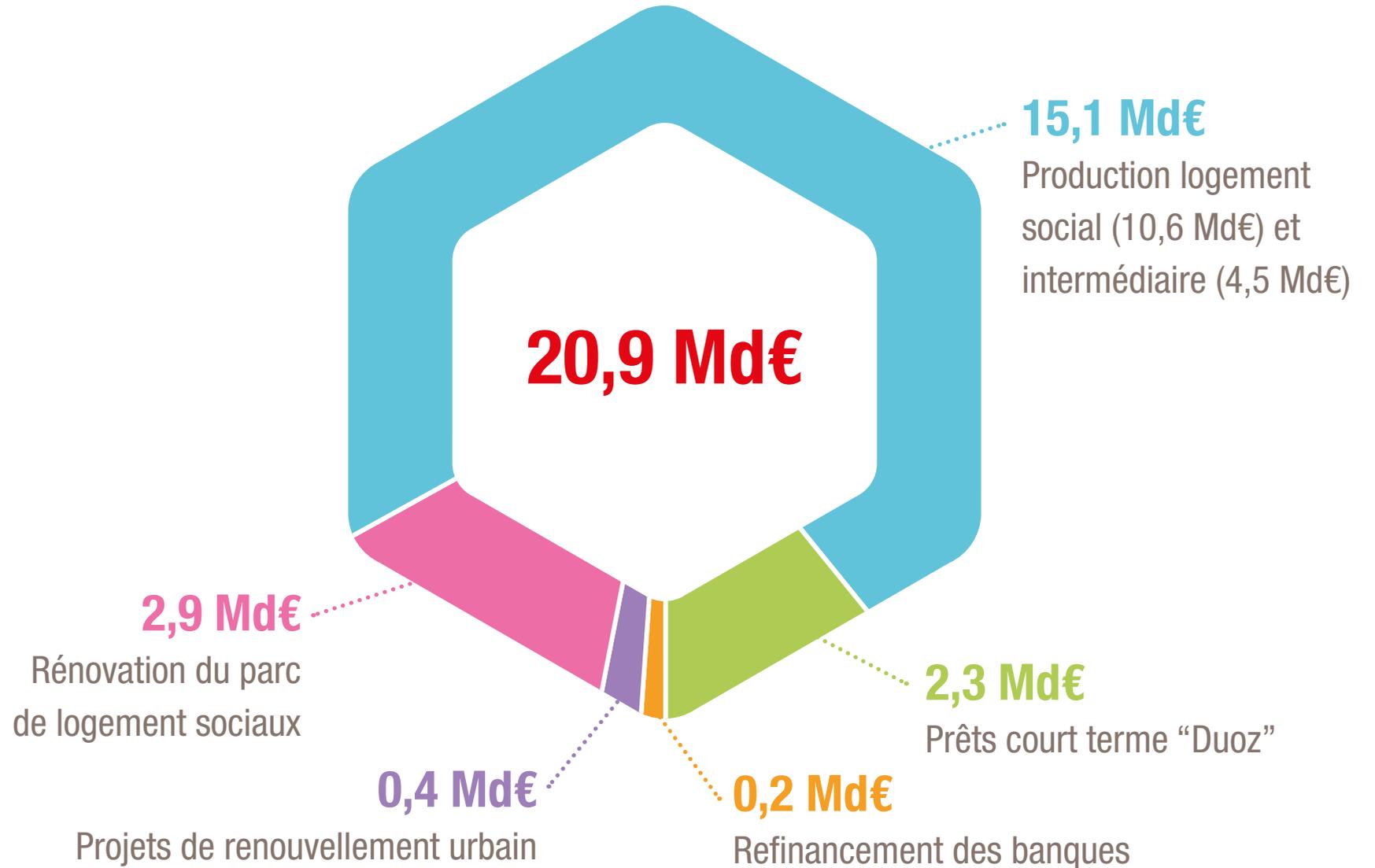
**L'activité
prêteur
atteint un
niveau record**

Montant des prêts signés





La Banque des Territoires, 1^{er} financeur du logement social en France



Innover dans l'activité de financement du logement abordable

Enveloppe de prêts bonifiés

8 Md€

Soutenir la production de logement très social et vert

Enveloppe de prêts DUOZ

5 Md€

Répondre aux besoins de court terme

Soutenir l'accélération du rythme d'investissement du secteur HLM

Nouvelle enveloppe de prêts de haut de bilan

140 M€

Soutenir les constructions vertes ambitieuses et la transformation d'actifs existants en logements

Répondre aux exigences du ZAN

Accélération du Bail Réel Solidaire

55 M€

X 2 des opérations financées
Dissociation du foncier et du bâti pour baisser le prix des logements en accession



Verdir le logement abordable

6,1 Md€ de prêts TEE en 2024

(contre 5,9 Md€ en 2023), soit 30% du total des prêts au logement social



**115 000
nouveaux
logements**

115 000 logements
sociaux et intermédiaires (construits
ou acquis) sur **250 000 logements**
construits en 2024



**108 000
rénovations**

Dont **39 000 rénovations**
permettant des gains énergétiques
de **40% et plus**

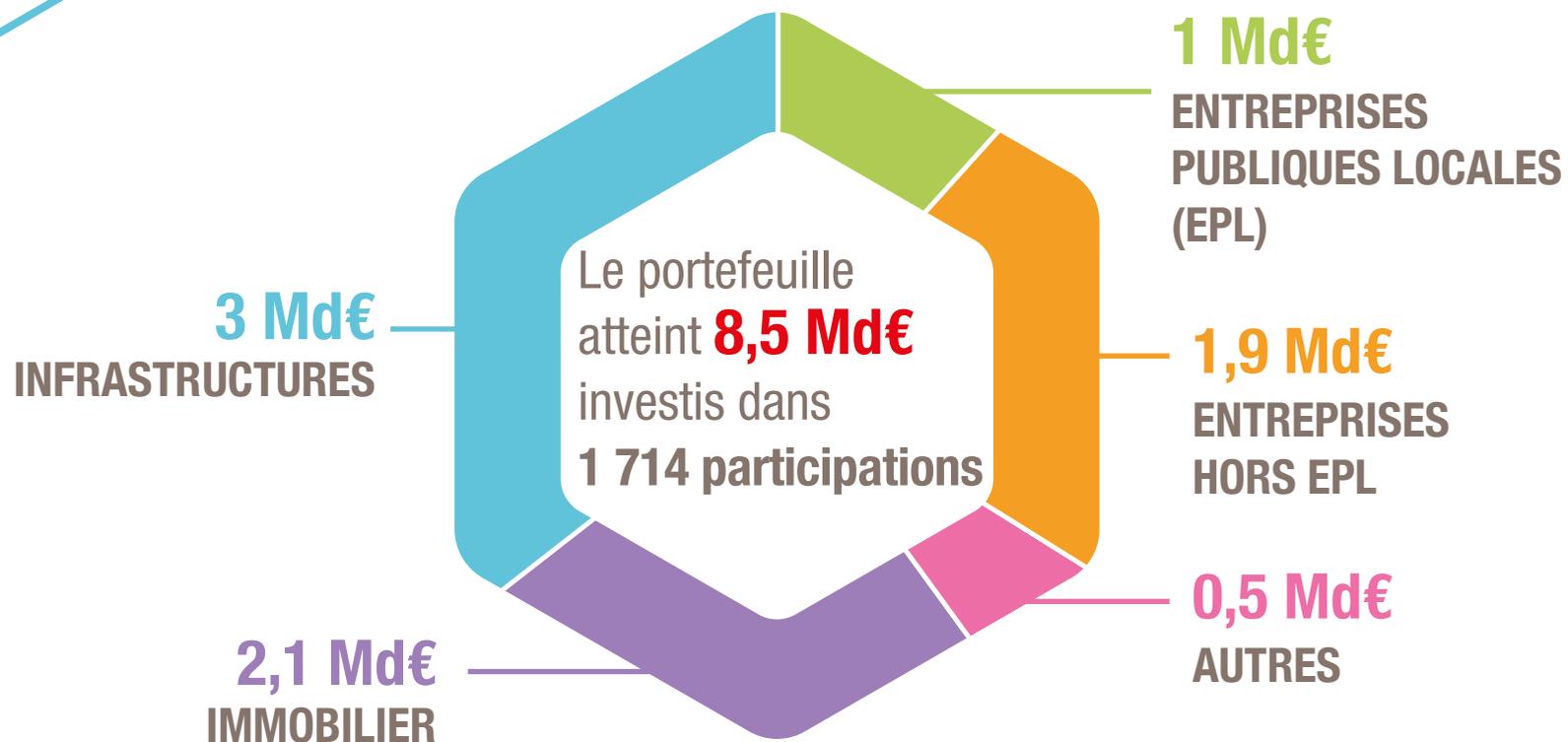
- 385 GWh/an économisés
- 88 000 bénéficiaires



**L'investissement
maintient
un rythme
soutenu**

1,3 Md€ investi en **2024** dans **263 projets**

PORTEFEUILLE DE PARTICIPATIONS À FIN 2024



Une politique de rotation du portefeuille avec des plus-values importantes de **169 M€** notamment grâce aux cessions de participations dans les infrastructures dérisquées (TDF, Axione).

Des projets qui contribuent à la transformation écologique et énergétique et à la cohésion sociale



2,9 M€⁽¹⁾

Accélération du déploiement du réseau **VORTEX-IO**
Solution de données hydrologiques en temps réel



148 MW

Création de la plateforme d'investissement **REDEN Territoires** détenue à 49 % par la Banque des Territoires et 51 % par Reden pour financer des projets d'installation de panneaux solaires sur toitures et sol



1500 points de charge
cible

Création d'**ELINVEST** avec **EQUANS** et le fonds **TIIC**, structure d'investissement pour **accélérer le déploiement de bornes** de recharge pour véhicules électriques



90 % du territoire couvert

via 9 antennes territoriales d'ici 2027
Accélération du déploiement d'HANDIWORK pour l'accompagnement, la formation en situation de travail et l'insertion professionnelle de personnes en situation de handicap



820 personnes logées à terme

Entrée en phase opérationnelle de **TOITS TEMPORAIRES URBAINS**, pour la construction et le déploiement de 800 structures en bois mobiles d'hébergement d'urgence de personnes et d'activités sur 4 ans

(1) : Montant total de la levée de fonds de l'entreprise

(2) : Energies Nouvelles Renouvelables



Une activité Gestion sous mandat au service de nos priorités

Des mandats gérés pour le compte de l'Etat dans le cadre des programmes France 2030, Investissement dans les Compétences et Conseiller Numérique

Avec pour objectif de :

- **Tester en grandeur nature des innovations pour les territoires** : Financement de 8,22 M€ pour l'opération d'aménagement Pirmil-les-Isles (Nantes Métropole) intégrant des matériaux biosourcés.
- **Financer les formations aux métiers de demain et accompagner vers la formation et l'emploi les jeunes et les plus précaires** : Financement de 3,4 M€ du campus régional cybersécurité INSA, dédié à la formation de l'enseignement supérieur pour près de 500 jeunes.
- **Outils les territoires dans le développement des usages du numérique pour la culture, l'éducation, la santé, la gestion des données publiques...** : Subvention au titre de France 2030 de 2,9 M€ pour le projet Celtic de Lorient, dédié au développement d'un jumeau numérique de la plage pour anticiper l'évolution du trait de côte.
- **Accompagner les personnes aux usages du numérique** : Financement de 11 postes de conseillers numériques mobilisés dans le département des Pyrénées Orientales.

En 15 ans

Plus de 2 800 projets accompagnés pour un montant de **8,6 Md€*** dans le cadre des programmes France 2030 et Investissements dans les compétences.

Plus de 4 000 Conseillers Numériques financés pour un montant de **317 M€** dans le cadre de ce programme.

Dont en 2024,
759 M€ engagés*
pour près de 230 projets
(vs 608 M€ engagés*
pour 175 projets
en 2023).

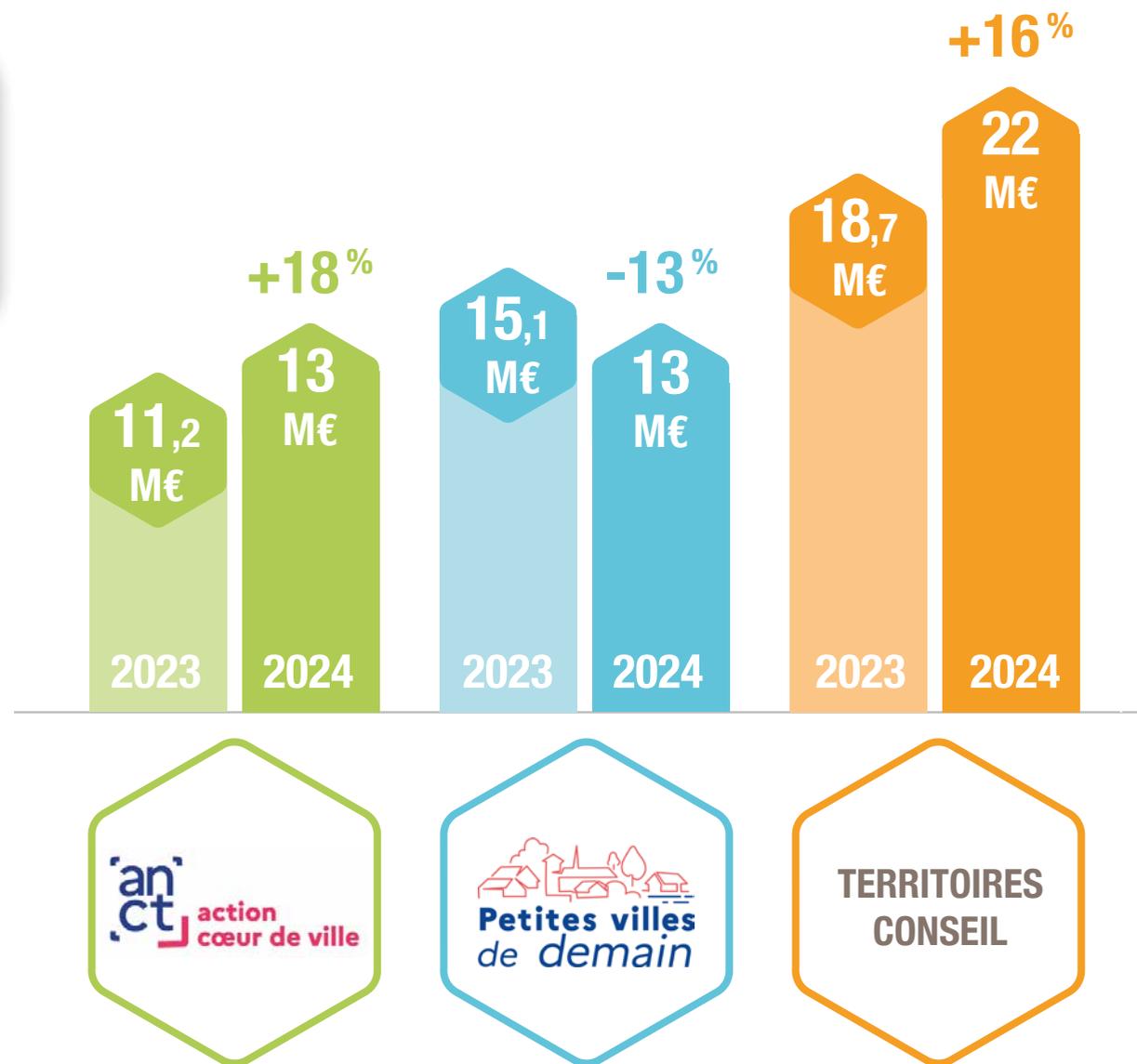
*subvention + investissement



**L'activité
d'ingénierie
confirme
son dynamisme**

48 M€

(+ 7% vs 2023)



an'ct
action
cœur de ville

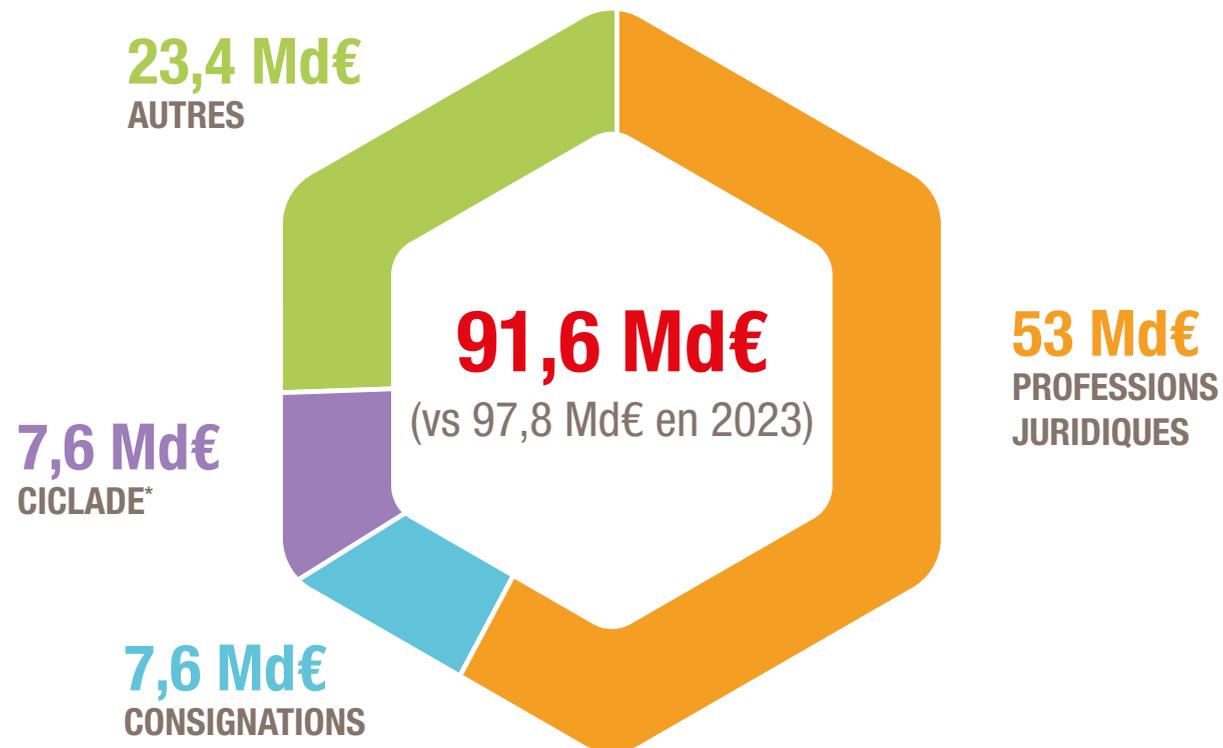
**Petites villes
de demain**

**TERRITOIRES
CONSEIL**



L'activité services bancaires et consignations

MONTANTS DES DÉPÔTS EN 2024



* CICALADE est un service qui permet de rechercher des avoirs en déshérence

Répondre aux besoins des territoires

Bretagne

MOBILITE DECARBONNEE

Prêt de 91 M€ pour financer l'extension du réseau de transport décarboné de Brest Métropole

Pays de la Loire

ENERGIES RENOUVELABLES

Investissement de 7 M€ dans la SEM Cénovia pour le développement des énergies renouvelables et la production d'électricité solaire photovoltaïque aux côtés de la Métropole du Mans

Centre-Val de Loire

CONSIGNATIONS

Consignation d'une opération d'aménagement de Val Touraine Habitat d'un montant de 102 K€ pour la construction de 45 logements en accession

Nouvelle-Aquitaine

ECONOMIE D'ENERGIE

1,3 M€ de prêts intracting pour la rénovation de l'éclairage public de la ville de Pessac

Occitanie

LOGEMENT SOCIAL

Soutien de Toulouse Métropole Habitat pour 30 M€ de titres participatifs permettant la livraison de 800 logements par an et la réhabilitation thermique de logements en quartiers prioritaires

Normandie

ACTION COEUR DE VILLE

Financement de 10,4 M€ pour la reconstruction de l'Institut de Formation aux Soins Infirmiers d'Évreux

Hauts-de-France

MOBILITE DECARBONNEE

Financement de 460 M€ pour la modernisation et la décarbonation du réseau ferroviaire de la région

Ile-de-France

GEOthermie

Financement de 16 M€ de la SPL « Geomalak » pour la création d'un réseau de chauffage urbain alimenté par géothermie profonde sur la commune de Malakoff (92)

Grand Est

TOURISME

Investissement de 4,4 M€ pour la transformation de l'immeuble Europcar du quartier de la gare de Strasbourg en un hôtel avec des mesures environnementales exemplaires

Bourgogne-Franche-Comté

GESTION DE LA RESSOURCE EN EAU

Financement de 5 M€ pour la rénovation de 2 barrages communautaires du Creusot-Montceau pour assurer un captage durable de l'eau potable et la gestion des crues exceptionnelles

Auvergne-Rhône-Alpes

ACCOMPAGNEMENT BANCAIRE

Prêt Cohésion sociale à Bessans (73) suite catastrophe naturelle (inondations) 287 K€
Aqua-prêt de 700 K€ pour l'assainissement à Val Genis (73)

Corse

DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

Financement de 4,4 M€ pour la réhabilitation et transformation de l'ancienne Caserne Grossetti à Ajaccio en hôtel d'entreprises

Provence-Alpes-Côte d'Azur

ACTION COEUR DE VILLE

Prêt de 3,3 M€ de la Banque des Territoires, en complément d'un investissement du Groupe Caisse des Dépôts de 9,6 M€ pour la réhabilitation et transformation de la caserne Berwick à Briançon en hôtel 3 étoiles innovant

Focus Territoires ultra-marins

Guadeloupe

DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

Financement de 3,2 M€ pour la réhabilitation et l'extension de la plate-forme logistique du Port de commerce de Galisbay à St Martin



Martinique

RENOVATION ENERGETIQUE

Financement de 2 M€ pour la réhabilitation thermique et durable d'un complexe sportif datant de 1983



Mayotte

AMENAGEMENT DU TERRITOIRE

Financement de 33 M€ des opérations d'aménagement de la société EPFAM en faveur du développement de projets de logement, d'équipements publics et commerciaux au sud de Mamoudzou



Nouvelle-Calédonie

ACCOMPAGNEMENT ECONOMIQUE

Accompagnement exceptionnel du gouvernement calédonien aux côtés de l'Etat pour faire face aux conséquences de la crise, 50 M€ de prêt



Guyane

RENOVATION THERMIQUE

Prêt de 1,3 M€ pour la construction à Rémire-Montjoly d'un groupe scolaire bioclimatique pour 450 élèves



Ile de la Réunion

SOCIAL

Financement de 4,2 M€ pour la réhabilitation du foyer départemental de Terre Rouge à St Pierre pour l'accueil de 96 enfants placés par l'Aide Sociale à l'Enfance



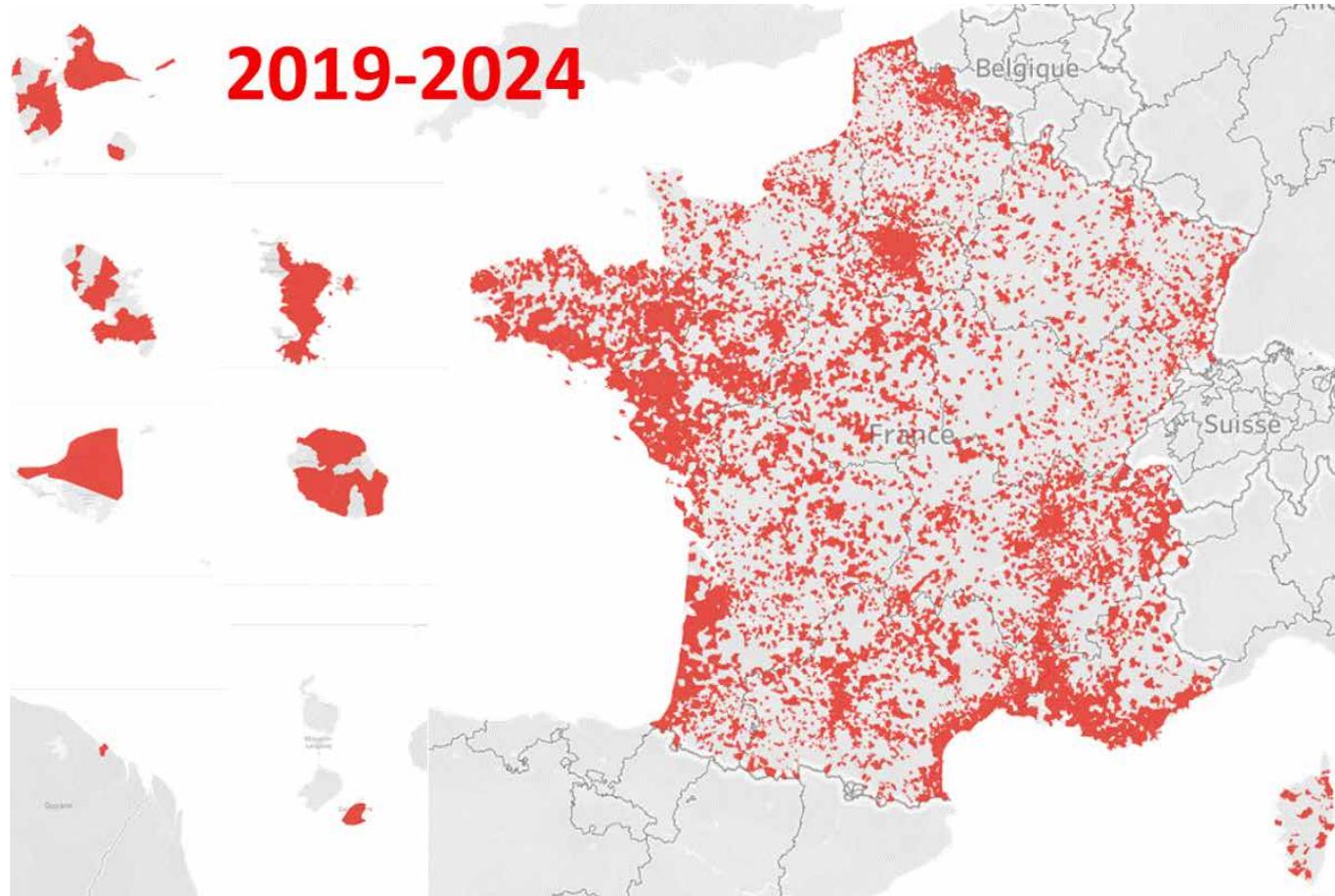
Polynésie française

LOGEMENT SOCIAL

4,4 M€ de prêts pour la construction de 23 logements sociaux à Faa'a, pour répondre à la pénurie de logements et soutenir les ménages défavorisés



Une nette progression de la couverture territoriale de la Banque des Territoires



8 547 communes distinctes accompagnées entre 2019 et 2024 (soit 25% des communes françaises).

Nos financements et investissements couvrent l'ensemble des métropoles et villes moyennes et un grand nombre de communes rurales. L'ancrage a principalement progressé auprès des villes moyennes.

| | Taux | Nb de communes touchées |
|--|-------------|--|
|  Métropoles 22 EPCI - 962 communes | 100% | 22 EPCI & 713 communes dont 84% de récurrentes* |
|  Outre-Mer 212 communes | 46% | 98 communes dont 66% récurrentes* |
|  Villes moyennes 235 communes | 100% | 245 communes dont 98% récurrentes* |
|  Petites villes 1 645 communes | 73% | 1 199 communes dont 57% récurrentes* |
|  Territoires ruraux 30 762 communes | 14% | 4 237 communes dont 28% récurrentes* |

Périmètre : activité prêts FE & DCB (PJ+APL), Investissement

* Récurrentes : part des communes touchée au moins 2 années différentes entre 2021 et 2024 sur l'ensemble des communes touchées sur la période



**Des programmes
ciblés
à fort impact**



Contribution à des programmes territorialisés pilotes par l'Etat

La Banque des Territoires est un acteur clé
des **grands programmes territorialisés**
pilotes par l'Etat



Action Cœur de Ville :
224 villes



Petites villes de demain :
1 645 villes



Territoires d'industrie :
183 territoires



France
services

Liberté
Égalité
Fraternité

France services :
2 800 espaces en France
(antennes comprises)



Avenir montagnes :
62 territoires



Politique de la ville :
1 681 quartiers
prioritaires de la ville



France Ruralité :
17 700 communes



**Petites villes
de demain**

**dédié aux villes
de moins de
20 000 habitants**

Lancé le 1^{er} octobre 2020, ce programme permet à **1 645 villes** de moins de 20 000 habitants de bénéficier d'un **soutien spécifique de l'État et de ses partenaires** pour élaborer et mettre en œuvre leurs **projets de revitalisation** : améliorer la qualité de vie dans les petites villes et territoires ruraux alentours.

DEPUIS LE LANCEMENT EN 2020

1,4 Md€ de prêts
accordés pour près
de **900 opérations**

**1,7 Md€
mobilisé**

120 M€ investis
dans **72 projets**

169 M€ engagés pour contribuer
au financement de **5 800 actions**
de soutien à l'ingénierie

Dont en 2024 :

442 M€ de prêts
(vs 297 M€ en 2023)

13 M€ pour le financement
des ingénieries locales
(vs 15 M€ en 2023)

9 M€ d'investissement
(vs 51 M€ en 2023)



GARLIN (64)

1 331 habitants

Réhabilitation d'un restaurant

Réhabilitation du restaurant Du Parc, en restaurant "bistronomique" géré par un professionnel labellisé "Maître restaurateur", pour redynamiser l'attractivité de la commune.



Coût total de
l'opération : **1,6 M€**



Subventions : **800 K€**
apportés par la Région
et le Fonds vert.



Soutien de la Banque des
Territoires :
Prêt de **800 K€** sur 30 ans



GIGNAC (34)

6 713 habitants

Opérations d'équipements publics

Construction d'un pôle d'échanges multimodal (piéton et cyclable) en entrée de ville pour sécuriser la liaison avec le centre-ville.



Coût total de
l'opération : **5,3 M€**



Financement de la Banque
des Territoires :
Prêts d'un montant
total de **2,45 M€**



Cofinancement de la Banque
des Territoires de 4 800 €
d'une étude d'ingénierie
sur le volet mobilité du Plan
guide «Gignac 2040»



Des programmes thématiques initiés par la Banque des Territoires

La Banque des Territoires déploie également des programmes thématiques pour répondre aux **besoins spécifiques de la population** et **accompagner les transformations territoriales**

Rénovation
énergétique des
établissements
scolaires



Projets résilients
sur l'eau



PROGRAMMES
THÉMATIQUES



Transformation
du secteur de
l'enfance protégée



Solutions en faveur
de l'hébergement des
personnes âgées et
du développement
de l'offre de soins

ÉDURÉNOV

un programme ambitieux de rénovation des écoles

Lancé en juillet 2023 par la Banque des Territoires, le programme EduRénov accompagne les collectivités territoriales dans la **rénovation de leurs établissements scolaires et éducatifs**, dans un double objectif d'amélioration des conditions d'étude des élèves et de travail du corps éducatif, mais également de réduction des consommations d'énergies des bâtiments.

DEPUIS SON LANCEMENT

1 million
d'élèves
bénéficiaires



OBJECTIF DE
RÉNOVATION DE

10 000
écoles

D'ICI 2027

sur 50 000 établissements
scolaires et éducatifs



12 millions
de m² rénovés



534 M€ (en prêt & ingénierie)
(dont 23,3 M€ via le dispositif intracting*)



En 2024, plus de
2 500 projets engagés, portant à
3 800 le nombre de **rénovations**
en cours **318,3 M€** engagés
au bénéfice de **437 000** élèves

* L'intracting est une démarche consistant à investir dans des actions de performance énergétique, puis à dédier les économies permises par ces travaux à de futurs investissements en performance énergétique et environnementale.



TAILLECOURT (25)

Rénovation thermique de l'école publique



Objectif :

Atteindre le niveau BBC Rénovation* via une rénovation globale classique ainsi que la mise aux normes du bâtiment



Gain énergétique :

75% d'économie d'énergie



871 m² rénovés

110 élèves concernés



Coût total du projet

551 200 €



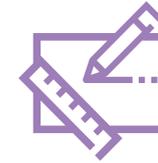
Financement

Banque des Territoires :

Prêt de 350 000 € sur 40 ans

Emprunteur : Commune de

Taillecourt (1 100 habitants)



GRAULHET (81)

Restructuration et extension du collège Louis Pasteur



Objectif :

Atteindre le niveau BBC Rénovation* via une rénovation globale et une extension



Gain énergétique :

60% de consommation en énergie finale



9 548 m²,

extension de 500 m²

800 élèves concernés



Coût total du projet

11,7 M€



Financement

Banque des Territoires :

Prêt de 10 M€ sur 40 ans

Emprunteur :

Département du Tarn

* Label énergétique qui s'applique aux bâtiments existants rénovés

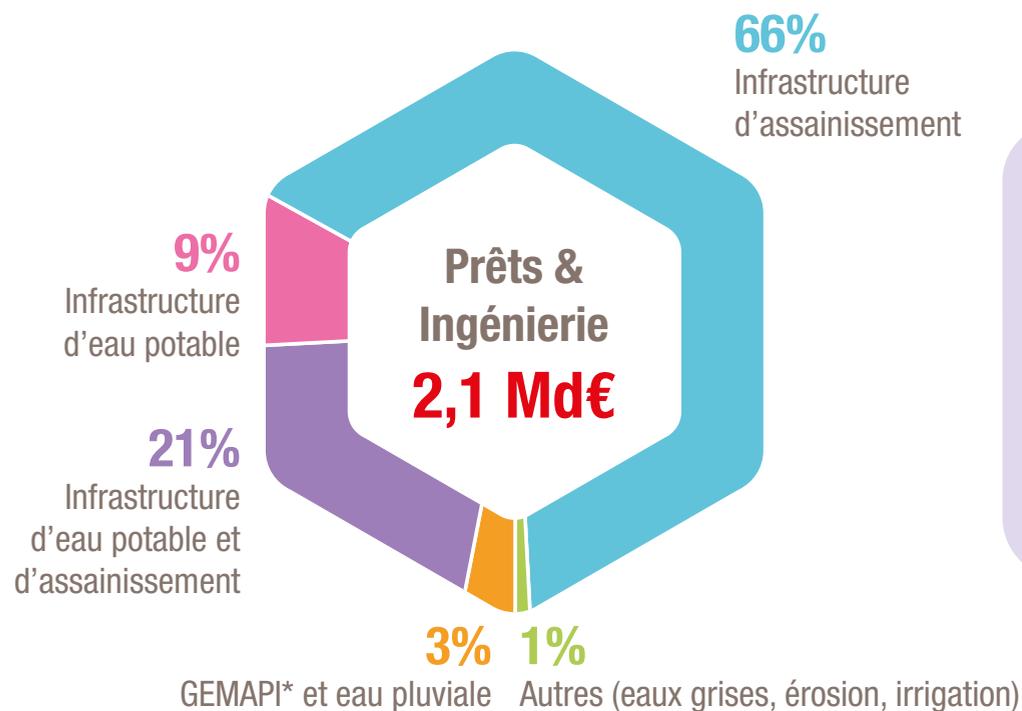


Le Programme Eau de la Banque des Territoires

Le programme Eau de la Banque des Territoires, lancé fin 2023, a pour objectif de stimuler l'émergence de projets résilients sur l'eau. Il contribue au Plan national pour l'eau lancé par l'Etat la même année.

4 Md€ mobilisés en prêts pour accompagner les collectivités dans leurs projets de **préservation de la ressource en eau en quantité et en qualité.**

DEPUIS LE LANCEMENT DU PROGRAMME EAU
Répartition des montants par nature de projets



666
projets financés

Objectif : **+1600** projets
d'ici 2028

366 M de m³ d'eau traités

17,1 M de m³
de pertes d'eau évitées

8 M d'utilisateurs
concernés

* Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations



EN ILE-DE-FRANCE (77)

Construction de la nouvelle usine de l'eau

Financement de la **construction de la nouvelle usine de l'eau** et des bureaux techniques attenants (entre 2024 et 2027) de la communauté d'agglomération du pays de Meaux. L'actuelle usine de production d'eau potable, obsolète, est impossible à réhabiliter.

L'usine intégrera une solution innovante contre les micropolluants.

La nouvelle usine sera capable de produire **34 000 m³ d'eau potable quotidiennement** (vs 16 000 m³ pour l'usine actuelle).



87 000 usagers
concernés



Projet d'un montant
total de **49,2 M€**



Financement :
Banque des Territoires
(Aqua Prêt) de **19 M€**



CORSE (2B)

Projets d'assainissement

Financement de **projets d'assainissement de la communauté de communes** de la Castagniccia Casinca : gestion, entretien et renouvellement des réseaux de collecte des eaux usées afin d'en limiter le rejet dans le milieu naturel.



12 461 usagers
concernés (les habitants de
la communauté de communes
de la Castagniccia Casinca
des 42 communes)



Projet d'un montant
total de **9,5 M€**



Financement :
Banque des Territoires
(Aqua Prêt) de **4,3 M€**
sur 60 ans



BANQUE des
TERRITOIRES



Contacts presse

Banque des Territoires – Groupe Caisse des Dépôts

Nathalie Police

nathalie.police@caissedesdepots.fr

Tel : 06 07 58 65 19

Aurélie Imbert

aurelie.imbert@caissedesdepots.fr

Tel : 06 77 56 38 82

banquedesterritoires.fr

