

CDC Développement solidaire

Assemblée Générale

Le Mardi 19 juin 2025 – 12h30-14h00

Lieu :

Présentiel :

Salle Corvetto
56 Rue de Lille 75007 Paris

MS Teams – Lien fourni.

Ordre du Jour :

1. Présentation du rapport moral 2024
2. Présentation du rapport financier 2024 et affectation du résultat
3. Présentation du programme d'actions prévisionnel 2025/2026
4. Présentation du budget 2025
5. Montant de la cotisation pour 2025
6. Election des membres du Conseil d'Administration
7. Vote des résolutions

Intervention de l'Association SOS Enfants – L'Ecole de la seconde chance

Membres du Conseil d'Administration présents :

Nathalie TUBIANA	Présidente
Sandra PICARD	Vice-Présidente
Christine AKOKA	Déléguée Générale, Aminata KANE (Apprentie)
Diane SOUY DUONG	Trésorière
Alain GUILLON	Secrétaire
Patricia HAVY	Présidente du comité des projets
Annick FERRE	
Neyla BOUAITA	
Christine BREMOND	
Florence BRUNEAU	Gestion des comptes

Interne

Quorum de l'Assemblée Générale du 19 juin 2025

Nombre d'adhérents :	280
Nombre de présents :	27
Nombre en Teams :	25
Nombre de pouvoirs :	81

Le règlement intérieur indique : « *L'assemblée peut valablement délibérer si le quart des membres est présent ou représenté.* »

Quorum : 70

Nb de présents ou représentés : 27+25+81= **133**

Le quorum étant atteint la Présidente Nathalie TUBIANA ouvre la séance à 12h30.

Toutes les données chiffrées présentées au cours de l'Assemblée Générale sont jointes à la fin de ce compte-rendu sous la forme du document présenté au cours de l'Assemblée générale.

Introduction par la Présidente de CDC Développement solidaire – Nathalie TUBIANA.

Je souhaite la bienvenue à toutes les personnes en présentiel et par Teams.

On a réussi à retrouver en 2024 un niveau d'activité d'avant COVID, la remontée a été progressive.

En 2020 nous avons limité nos investissements car nous ne connaissions pas les recettes possibles dans ce contexte de pandémie.

Comme vous le verrez, on continue de faire le choix de prélever dans notre trésorerie, qui est importante et plutôt que d'avoir de l'argent qui dort, tout en gardant une marge, cela nous permet d'avoir plus de projets. Les projets sont actuellement en moyenne au nombre de 14-15 par an, qui est notre rythme habituel.

Le nombre d'adhérents se maintient, ce qui était l'un de nos objectifs en 2024, tout en sachant que nous souhaiterions en avoir plus.

1. Présentation du rapport moral 2024 – Patricia HAVY

Nous allons faire un point sur les projets, ceux validés en 2024 et le solde des projets des années antérieures.

En 2024, nous avons validé 13 projets, pour un montant de 185 700 €, dont la partie administrative de gestion a été gérée par notre Déléguée générale, Christine AKOKA. Pour la majorité des projets, 9, un point intermédiaire nous a déjà été adressé. Un des projets est même en phase de finalisation. Le reste à verser sur le montant global engagé est de 31 667,50 €, montrant le bon avancement de la réalisation des différents projets. Ce qui indique que les rapports intermédiaires et finaux sont de bonne qualité et permettent de verser les soldes de financement.

L'an dernier nous avons un projet spécial, lié à Cap Martinique, ciblé sur un Waterkiosk au Cambodge. Le projet est terminé et en production, il permet l'alimentation en eau potable gratuitement d'une école, mais aussi des habitations environnantes pour un coût modéré, donc une belle réussite.

Reste à payer.

Pour les projets plus anciens, 2022 et 2023, il reste 18 751 € à verser. Avec 3 500 € pour 3 projets sur 10 en 2022 et 15 251 € pour 7 projets sur 11 pour 2023.

Nous attendons les rapports finaux de ces projets, mais aucune alerte n'est remontée, ce qui est important.

2. Présentation du rapport financier 2024 et affectation du résultat – Nathalie TUBIANA

Je vous en ai déjà parlé en introduction, en particulier sur la manière dont on pilote la gestion des projets.

Produits

Au titre de l'exercice 2024, nous avons perçu 203 733 €, dont la majorité est liée à la vente des places de mécénat du TCE, en partenariat avec la Direction de la Communication, plus la subvention de la CDC. Mais aussi des recettes liées aux différentes ventes, les AGR, Kiosque Services, et des différentes ventes auxquelles vous avez participé bénévolement. Merci à ceux qui ont pu organiser ces ventes sur les différents sites.

Charges

Vous voyez que les charges sont plus élevées que les produits, 223 391 €, d'où le fait que nous ayons un résultat d'exploitation qui soit négatif, mais comme indiqué précédemment, on peut se le permettre, nous sommes une association, nous ne sommes pas là pour faire du résultat, on ne reverse pas de participation à des personnes par la suite, il vaut donc mieux que cela aille vers les bénéficiaires.

La quasi-totalité des dépenses sont liées aux projets pour près de 90%.

Les frais de fonctionnement de 10% sont liés aux achats des produits que l'on revend par la suite, mais aussi aux frais d'audit.

3. Présentation du programme d'actions prévisionnel 2025/2026 – Patricia HAVY

Avant de détailler les projets que l'on va vous demander de valider pour cette année, deux points de contexte sur le financement de la solidarité internationale.

- **Problème de la sécurité des interventions.** On s'assure lors de l'analyse des projets que l'on ne fait pas prendre de risques aux associations partenaires qui interviennent. Cela a occasionné cette année, de nombreux échanges avec des porteurs de projets. L'objectif étant tout de même de soutenir des projets, nous ne nous interdisons pas d'aller dans des zones référencées comme difficiles, mais avec l'assurance que les personnes sur place ne prennent pas de risques pour eux-mêmes ou pour les populations bénéficiaires.

L'association SOS Enfant, nous en parlera en fin d'Assemblée générale.

- **Financement de la solidarité internationale.**

Nous ne reviendrons pas sur toutes les décisions prises outre-Atlantique. Au moment de l'étude des projets, nous n'avons pas vu, ni dans les dossiers, ni dans les échanges que nous avons pu avoir avec les associations, d'impact sur les projets que nous soutenons. Il est possible que par notre positionnement sur des micro-projets, avec l'intervention d'associations de taille relativement modestes, que celles-ci ne fassent pas appel à ces financements internationaux. Donc il n'y a pas eu d'impact sur le nombre de projets que nous avons reçu. On verra en fin d'année, mais ce n'est pour l'instant pas un point impactant pour nous.

21 projets ont été étudiés par nos analystes de projets, que l'on remercie encore pour leur investissement personnel. Quatre comités de projets ont été organisés avec en moyenne 20 heures de travail pour chaque analyste.

Nous vous proposons de financer **cette année 15 projets**, pour un montant de près de 180 000 € bénéficiant à 20 000 personnes.

Le détail vous sera donné dans le livret que Christine AKOKA vous fera envoyer, l'imprimerie étant en travaux, le livret n'a pas pu être imprimé pour aujourd'hui.

Comme vous pouvez le voir sur la carte, la répartition est assez homogène, avec de nombreuses micro-entreprises maraichères.

A l'occasion des 40 ans de l'association la Direction de la Communication a décidé de lancer un défi solidaire sportif au niveau du Groupe CDC, pour 15 000 € ciblé sur une exploitation d'ananas au Bénin, projet choisi car la Caisse des dépôts béninoise qui s'est fortement mobilisée et va venir la semaine prochaine en France.

Programme d'Action 2025/2026 – Christine AKOKA

Partenariats :

- AGR, qui va être modifié car il y a des difficultés à mettre en place les différentes manifestations auxquelles ils devaient participer. Une réflexion est aussi en cours pour Kiosque Services.
- Alter Egales, qui achète de nombreux objets fabriqués au Burkina Faso, pour offrir durant les courses soutenues par le réseau.
- La bibliothèque nous a remis de nombreuses bandes-dessinées pour les vendre,
- La vente de vinyles venant de l'USAC de Bordeaux, participent aux partenariats, qui nous permettent de vendre des objets et récolter des fonds.

Ces ventes représentent 30% de nos revenus.

La Communication, nous avons toujours le Compte Instagram, géré par Patricia. Le site Internet a été mis aux couleurs des 40 ans de l'Association.

2025 est l'année des 40 ans de l'Association avec un nouveau logo créé par les équipes de la Communication avec une baseline « 40 ans Au cœur de l'action solidaire ».



Le logo a été sélectionné par le Conseil d'Administration parmi ceux proposés par les équipes de la Communication.

Il sera décliné sur tous les supports numériques et les imprimés.

Défi solidaire sportif, déjà présenté par Patricia, organisé par la DirCom sur un projet ciblé au Bénin, de coopérative de culture d'ananas gérées par les femmes.

Un film d'une vingtaine de minutes va être réalisé sur les 40 ans, par la DirCom avec le témoignage de bénévoles, des premiers adhérents, des associations sur les résultats des projets au cours du temps...

Organisation d'un évènement pour les 40 ans.

Ce film sera projeté lors de nos différentes manifestations et en particulier le **lundi 6 octobre 2025** date à laquelle nous allons fêter l'évènement, en fin de journée au Hub des Territoires (AUST1), suivi par un cocktail.

4. Présentation du budget 2025 – Diane DUONG

Pour le budget 2025, il est équivalent à celui de 2024. Comme indiqué plus tôt, les niveaux aussi bien de budget, que des projets sont revenus à ceux que l'on avait avant COVID.

Recettes : 182 k€

Le nombre d'adhérents reste identique, l'opération de défi sportif de 2024 pour les JO avaient rapportés 10 k€, cette année pour l'opération des 40 ans de l'association, c'est un montant de 15 k€ qui va être apporté.

Les charges : 221 k€ sont, comme indiqué par Nathalie supérieures aux recettes, avec un résultat prévisionnel négatif de -39 k€. Ce déficit restant dans la marge de sécurité de notre trésorerie.

Q. Pourquoi le doublement des adhésions par la CDC n'est pas à la hauteur du montant des adhésions ?

R. La CDC double effectivement les adhésions, mais dans la limite de 25 000 €. L'objectif est donc d'avoir 25 k€ pour obtenir le maximum de ce doublement, et toute adhésion supplémentaire n'est pas doublée. De la même façon, si les adhésions venaient à être inférieures à 25 k€, la CDC abonderait à hauteur du montant des adhésions, mais pas jusqu'à 25 k€.

La CDC verse aussi 10 000 € pour les frais de fonctionnement de l'association.

5. Montant de la cotisation pour 2025 – Nathalie TUBIANA

La cotisation est de 35€. Chaque année nous nous posons la question de la changer. Pour 2026, il a été décidé de ne pas l'augmenter, mais vous pouvez vous exprimer sur ce sujet !

En effet, les temps sont durs, il n'est pas facile d'avoir des adhérents et des donateurs. Nous pensons qu'un effet psychologique risquerait d'apparaître au passage à 40€.

Nous rappelons aussi que l'avantage fiscale permet de déduire 2/3 de ce montant de ses impôts.

Q. Pourquoi est-ce que nous ne différencions pas les personnes physiques des personnes morales ?

R. Bonne question, le Conseil d'Administration va effectivement y réfléchir et voir comment on pourrait mettre cela en place, tout en sachant que nous n'avons pas beaucoup de personnes morales.

6. Vote des résolutions et renouvellement du CA – Nathalie TUBIANA :

- ❖ **1ere résolution** : l'assemblée générale approuve le rapport moral 2024
 - ❖ Contre : 0
 - ❖ Abstention : 0
 - ❖ **Résolution adoptée**
- ❖ **2eme résolution** : l'assemblée générale approuve les comptes 2024, donne quitus au CA pour sa gestion de l'exercice 2024. L'assemblée générale approuve et décide : **l'affectation du résultat déficitaire de 15 803 € au compte de report à nouveau**
 - ❖ Contre : 0
 - ❖ Abstention : 0
 - ❖ **Résolution adoptée**

- ❖ **3eme résolution** : l'assemblée générale approuve le rapport spécial sur les conventions réglementées des commissaires aux comptes
 - ❖ Actuellement, il n'y a pas de Convention réglementée
 - ❖ **Résolution adoptée**
- ❖ **4eme résolution** l'assemblée générale approuve le programme d'actions prévisionnel 2025 – 2026
 - ❖ Contre : 0
 - ❖ Abstention : 0
 - ❖ **Résolution adoptée**
- ❖ **5eme résolution** : l'assemblée générale approuve le budget 2025
 - ❖ Contre : 0
 - ❖ Abstention : 0
 - ❖ **Résolution adoptée**
- ❖ **6eme résolution** : l'assemblée générale décide de maintenir le montant de l'adhésion à 35 €
 - ❖ Contre : 0
 - ❖ Abstention : 0
 - ❖ **Résolution adoptée**
- ❖ **7eme résolution** : l'assemblée générale approuve l'élection des membres du CA pour un mandat de deux ans - 11 élus = 8 membres sortants, 3 nouveaux élus
 - ❖ Un appel à candidature a été lancée il y a quelques semaines, et les adhérents ont voté.
 - ❖ 11 membres élus sur les 12.
 - ❖ Sandra PICARD
 - ❖ Diane DUONG
 - ❖ Alain GUILLON
 - ❖ Patricia HAVY
 - ❖ Neyla BOUAÏTA
 - ❖ Christine BREMOND
 - ❖ Annick FERRE
 - ❖ Nathalie TUBIANA

Nouveaux membres du Conseil d'Administration :

- ❖ Méryl BOIX
- ❖ Florence BRUNEAU
- ❖ Jean-Charles WATIEZ

- ❖ Contre : 0
- ❖ Abstention : 0
- ❖ **Résolution adoptée**

L'ordre du jour étant épuisé, la Présidente, Nathalie TUBIANA clos cette Assemblée générale à 13h17.

Nathalie TUBIANA remercie tous les participants à cette AGO et indique que nous allons avoir une présentation de l'Association SOS Enfants avec sa présidente.– projet de « L'Ecole de la seconde chance », en RD du Congo, projet en cours et financé par CDC DS.

Un verre sera proposé à l'issu de cette présentation pour finaliser cette réunion et permettre des échanges entre les membres présents et l'Association SOS Enfants.

Nathalie TUBIANA
Présidente

Alain GUILLON
Secrétaire

CONSEIL D'ADMINISTRATION élu le 25 juin 2025

Bureau :

- **PRÉSIDENTE :** Nathalie TUBIANA
- **VICE-PRÉSIDENTE :** Sandra PICARD
- **TRÉSORIÈRE :** Diane DUONG
- **SECRÉTAIRE :** Alain GUILLON

Autres membres :

- Patricia HAVY : présidente du comité des projets
- Neyla BOUAÏTA
- Christine BRÉMOND
- Annick FERRÉ
- Méryl BOIX
- Florence BRUNEAU
- Jean-Charles WATIEZ

DÉLÉGUÉE GÉNÉRALE : Christine AKOKA
Courriel : christine.akoka@caissedesdepots.fr

Placée sous l'autorité de la Présidente de l'association, la déléguée générale assure les missions suivantes : préparation des conseils d'administration et de l'assemblée générale annuelle de l'association, gestion des projets, suivi des cotisations, comptabilité, information et communication, secrétariat de l'association.

Assemblée Générale du 19 juin 2025

Salle Corvetto – 56 rue de Lille



Caisse
des Dépôts
GROUPE

Développement
solidaire

Sommaire

01	Rapport moral 2024	3
02	Rapport financier 2024	7
03	Programme d'actions prévisionnel 2025/2026	9
04	Budget 2025	13
05	Montant de la cotisation 2025	15
06	Vote des résolutions	16

01

Rapport moral 2024

Les projets financés en 2024

Etat d'avancement et point budgétaire

13 projets retenus pour un montant de **185 700 €**

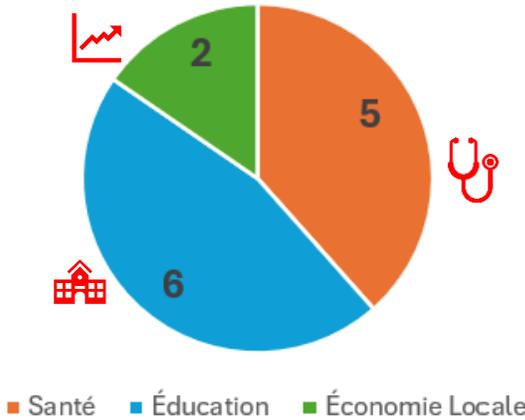
⇒ Toutes les conventions ont été signées à l'été 2024

⇒ **9** porteurs ont fourni un rapport intermédiaire (Pédiatres du Monde et Sourire d'enfants au Laos – Moi Jeu Tri au Togo – Eau soleil Paca à Madagascar – ADT en Mauritanie – SOS Enfants en RDC – Posodev en Côte d'Ivoire – Espoirs au Sénégal – Movement France au Burkina Faso)

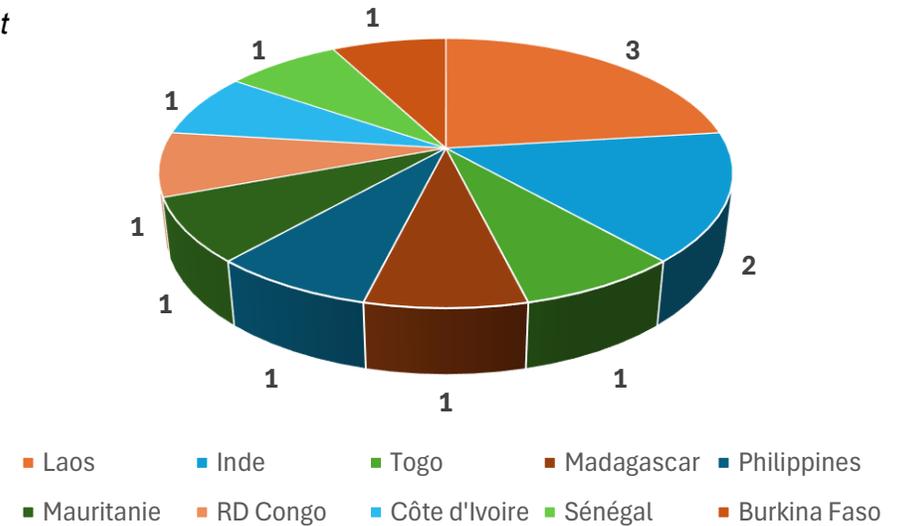
⇒ **1** projet avec rapport final (Peuples et montagnes du Mékong - Laos)

⇒ Solde à payer sur les projets retenus : **31 667,50 €**

Répartition par domaine d'intervention



Répartition géographique



Cap Martinique, une course solidaire : un an d'eau potable pour 5 000 écoliers au Cambodge – Objectif 10 000 € atteint !

- Création d'un Waterkiosk au Cambodge, unité de production d'eau potable pour des écoliers
- Projet réalisé et en production



Les projets retenus les exercices précédents

Point au 12 juin 2025

Année	Terminés	En cours	Reste à payer
2022	7	3	3 500 €
2023	4	7	15 251 €

Les projets 2019 et 2021 encore ouverts lors de la précédente AG ont été soldés.

Solde à verser sur projets : 18 751 €

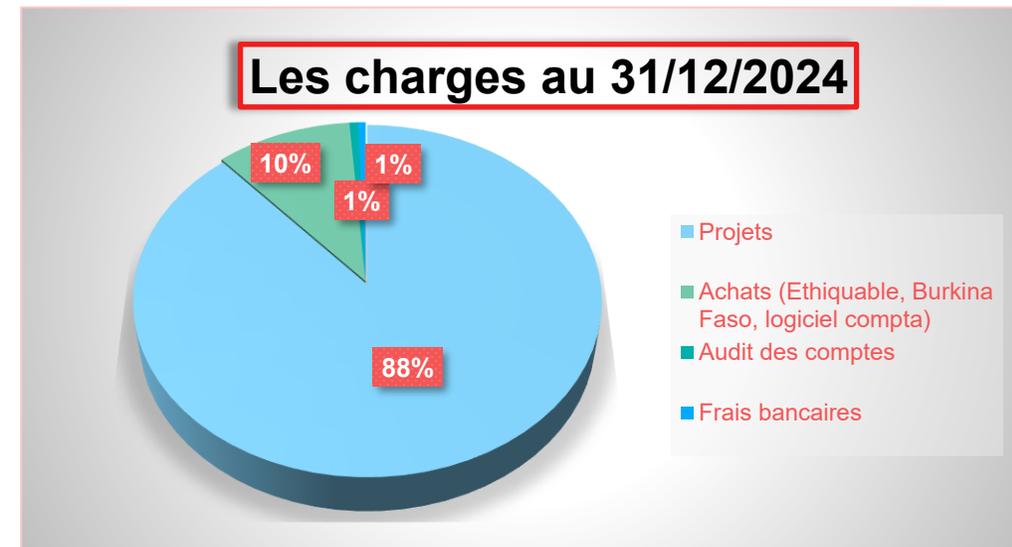
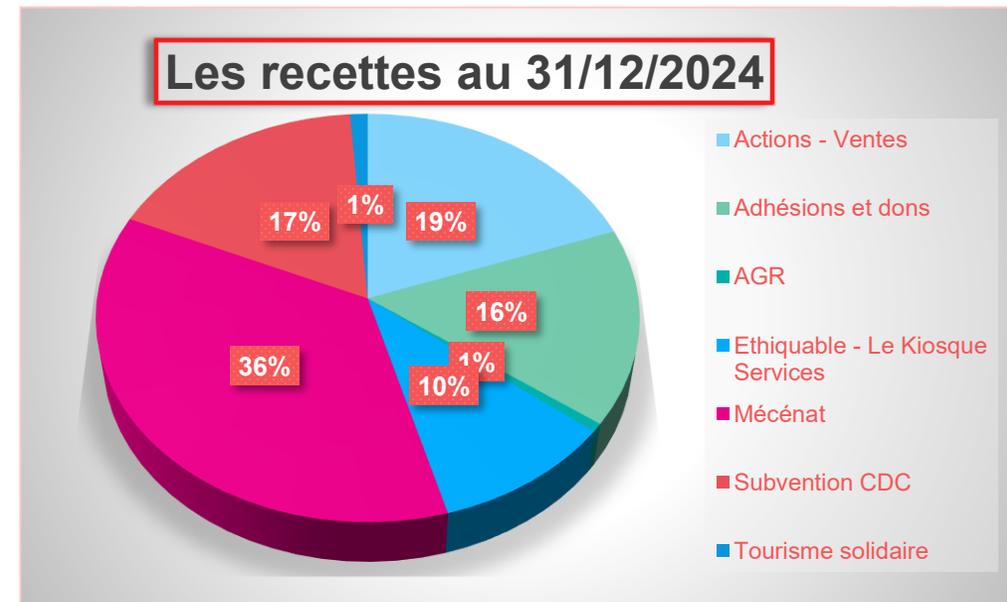
02

Rapport financier 2024

Le bilan financier 2024¹

- ▶ Produits d'exploitation : **203 733 €**
 - **69 %** : mécénat, adhésions et subvention CDC
 - **30 %** : autres (ventes, AGR, Kiosque Services)
 - **1 %** : tourisme solidaire
- ▶ Charges d'exploitation : **223 391 €**
 - **89 %** : consacrés aux projets
 - **10 %** : charges de fonctionnement
 - **1 %** : frais bancaires
- ▶ Résultat financier : **2 106 €**
- ▶ Résultat exceptionnel : **1 750 €**
- ▶ Résultat de l'exercice 2024 : **- 15 803 €**

¹ Comptes certifiés par le cabinet Mazars Forvis



03

**Programme d'actions prévisionnel
2025/2026**

L'activité du comité des projets en 2025 en chiffres



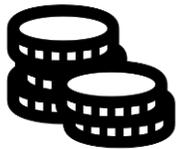
21 projets étudiés (1 abandonné en cours par une asso)



20 heures investies par chaque analyste bénévole
avec la tenue de 4 comités projets



15 le nombre de projets proposés à financer



179 459 €

de 6,7 K€ à 15 K€ par projet



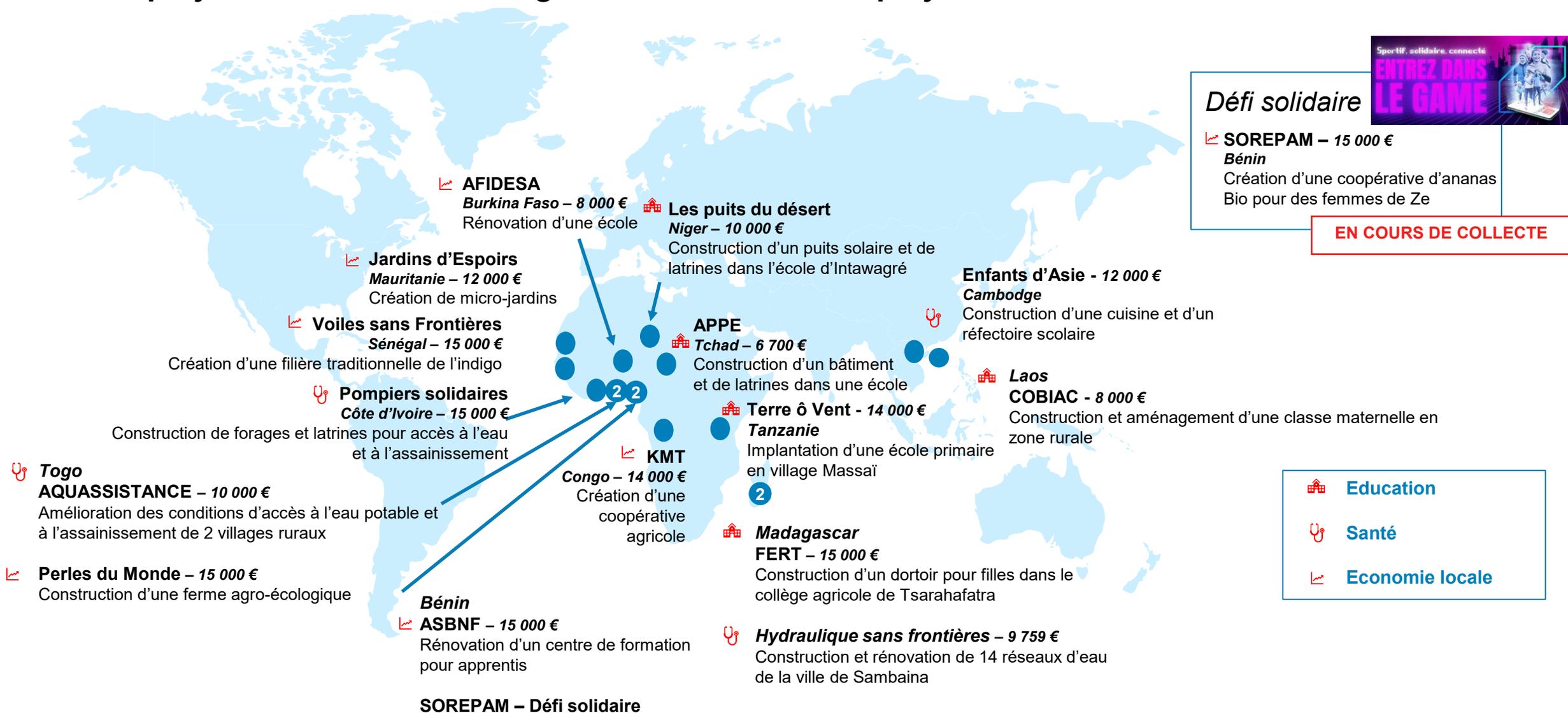
20 000

bénéficiaires directs

de 35 à 10 000 bénéficiaires par projet

Les projets proposés pour 2025

15 projets financés sur le budget de l'association + 1 projet « défi solidaire »



Programme d'actions 2025-2026

Partenariats et événements générateurs de ressources et de visibilité

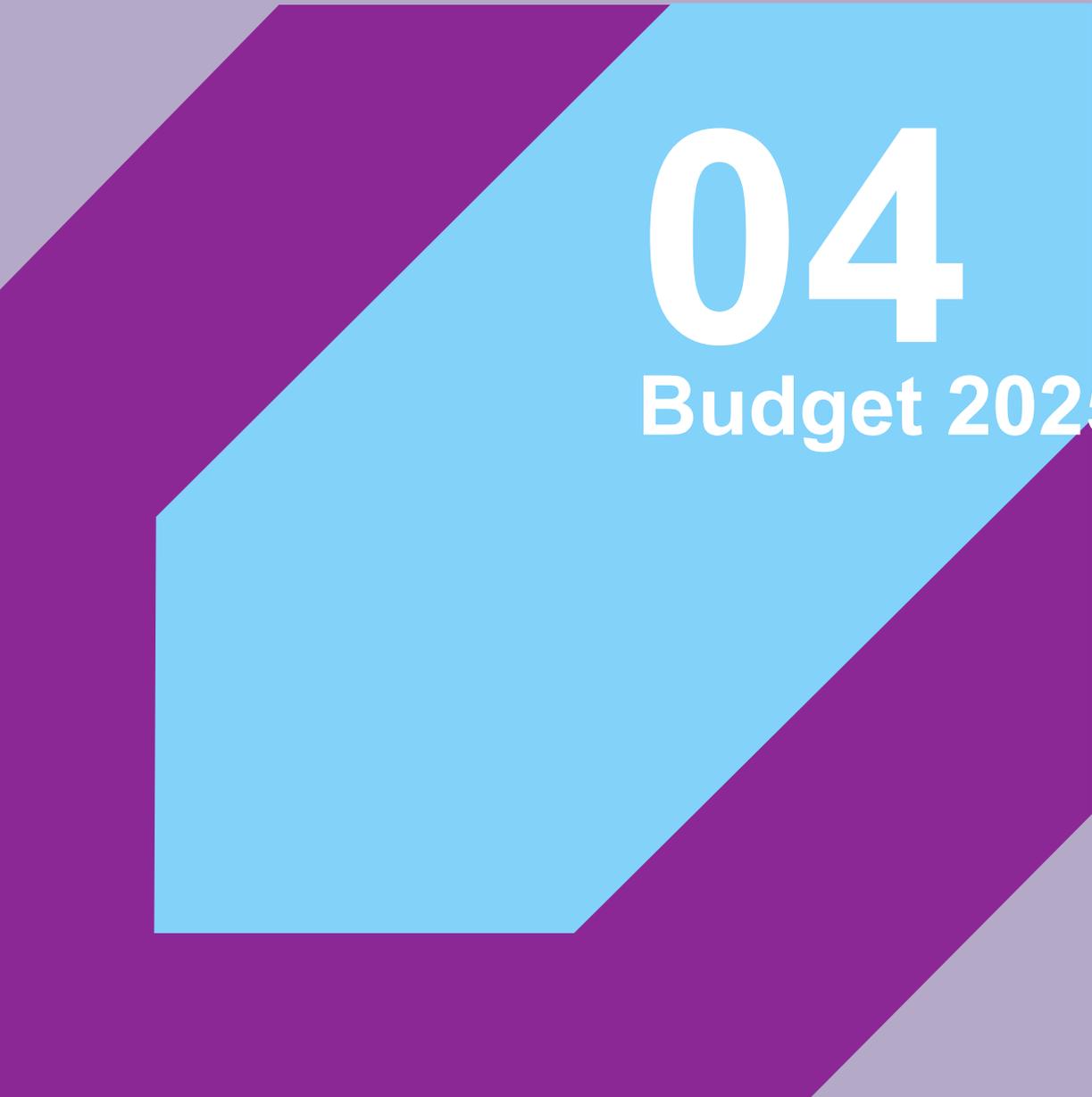
- **Partenariats** : le Kiosque Services, AGR, Alter Egales (course Enfants sans Cancer), Bibliothèque...
- **Communication** : compte Instagram (déjà 160 abonnés), présentations auprès des directions et filiales
- **Ventes** : goodies, vinyles, bandes dessinées, marchés de Noël, produits du Burkina Faso

1985 - 2025 : CDC Développement solidaire a 40 ans !

- Nouvelle identité visuelle, nouveaux supports



- Défi sportif solidaire et connecté Groupe (du 2 au 22 juin) : au profit d'un projet d'économie locale au Bénin
- RV le lundi 6 octobre pour fêter l'événement... tous ensemble !



04

Budget 2025

Notre budget prévisionnel 2025

Produits prévisionnels 2025	
Adhésions/dons	30 000,00 €
Doublement adhésions/dons	25 000,00 €
Subvention de fonctionnement	10 000,00 €
Places Mécénat (Paris, Angers, Bordeaux, Metz)	70 000,00 €
Le Kiosque / Ethiquable (Paris, Angers, Bordeaux)	18 000,00 €
Ventes diverses (produits Burkina Faso, foulards, goodies, jouets Noël)	7 000,00 €
Actions AGR (remplacer repas de Noël)	700,00 €
Revenus de placement	2 000,00 €
Dons exceptionnels (autres actions, Défi solidaire)	17 000,00 €
Dons tourisme solidaire	2 250,00 €
TOTAL	181 950,00 €
Charges prévisionnelles 2025	
Projets votés lors de l'AG	180 000,00 €
Projets financés par dons affectés (défi solidaire)	15 000,00 €
Tourisme solidaire	4 500,00 €
Sous-total projets	199 500,00 €
Achat de marchandises (pour Kiosque)	15 000,00 €
Achat fournitures (bureau, divers, produits Burkina Faso)	3 300,00 €
Assistance logiciel CIEL	375,00 €
Audit des comptes	1 500,00 €
Frais bancaires (coûts monétique- Systempay)	1 300,00 €
Sous-total hors projets	21 475,00 €
TOTAL	220 975,00 €
RÉSULTAT PRÉVISIONNEL	- 39 025,00 €

La trésorerie disponible à fin décembre 2024 permet largement d'absorber le résultat négatif prévisionnel et de faire face aux engagements pris de financement de projets (exercices antérieurs + exercice 2025).

05

Montant de la cotisation 2025



06

Vote des résolutions

Vote des résolutions

- ❖ **1ere résolution** : l'assemblée générale approuve le rapport moral 2024
- ❖ **2eme résolution** : l'assemblée générale approuve les comptes 2024, donne quitus au CA pour sa gestion de l'exercice 2024. L'assemblée générale approuve et décide : **l'affectation du résultat déficitaire de 15 803 € au compte de report à nouveau**
- ❖ **3eme résolution** : l'assemblée générale approuve le rapport spécial sur les conventions réglementées des commissaires aux comptes
- ❖ **4eme résolution** l'assemblée générale approuve le programme d'actions prévisionnel 2025 – 2026
- ❖ **5eme résolution** : l'assemblée générale approuve le budget 2025
- ❖ **6eme résolution** : l'assemblée générale décide de maintenir le montant de l'adhésion à 35 €
- ❖ **7eme résolution** : l'assemblée générale approuve l'élection des membres du CA pour un mandat de deux ans - 11 élus = 8 membres sortants, 3 nouveaux élus

caissedesdepots.fr

