

Le groupe Caisse des Dépôts adopte une feuille de route, portée par la Banque des Territoires et plusieurs de ses filiales, pour accompagner les territoires de montagne dans leur développement et leur adaptation au changement climatique

Paris, le 14 octobre 2025

Le groupe Caisse des Dépôts déploie une feuille de route en faveur des territoires de montagne, pour faire face aux bouleversements climatiques et économiques qui touchent ces territoires.

Cette feuille de route sera portée par la Banque des Territoires et 9 filiales et participations stratégiques du Groupe. Fruit d'un an de concertation avec les acteurs locaux et les opérateurs nationaux, elle trace des ambitions fortes : renforcer l'habitabilité et l'attractivité des territoires de montagne, développer et diversifier leurs économies et protéger durablement leurs ressources naturelles.

Pour traduire cette vision dans des actions concrètes et accompagner chaque massif selon ses spécificités, la Banque des Territoires mobilise 6 milliards d'euros d'ici 2030 au travers d'un continuum de solutions de financement en prêts, investissements et ingénierie.

« La montagne est à la fois un territoire précieux et fragile et un formidable laboratoire de solutions pour demain. Cette feuille de route et le programme de la Banque des Territoires qui en découle, tous deux construits dans une logique partenariale avec plus de 300 acteurs locaux, illustrent notre volonté de permettre à chaque massif d'inventer son propre modèle d'équilibre, conciliant attractivité, habitabilité et protection des ressources. » déclare **Antoine Saintoyant, directeur général adjoint du Groupe Caisse des dépôts et directeur de la Banque des Territoires.**

Une feuille de route stratégique pour les territoires de montagne

La montagne française, qui regroupe **un quart des communes** et **15 % de la population nationale**, fait face à des enjeux sans précédent : **hausse des températures deux fois plus rapide** que sur le reste du territoire (+2°C dans les Alpes et Pyrénées), **fonte des glaciers**, et **multiplication des risques naturels** (avalanches, éboulements, crues). Pourtant, ces territoires constituent des **leviers économiques importants**, générant notamment **230 000 emplois** dans l'agriculture et le tourisme. Ils représentent aussi des ressources majeures pour le pays, tels que la forêt et la ressource en eau.

La Caisse des Dépôts, engagée depuis de nombreuses années dans le développement et le soutien des territoires de montagne, en particulier sur les volets touristiques et sportifs, a travaillé avec ses filiales et participations stratégiques (Bpifrance, Compagnie des Alpes, Icade, Suez, Le Groupe La Poste / La Banque Postale, Transdev, La Forestière, CDC Biodiversité et SCET) pour définir une stratégie commune, structurée autour de trois enjeux :

- **Équilibre entre attractivité et habitabilité** : garantir le logement pour les résidents et travailleurs, améliorer l'accès aux services et aux mobilités dans des zones parfois enclavées.
- **Diversification économique** : soutenir un tourisme durable, l'agriculture, les filières industrielles locales et l'entrepreneuriat.

- **Protection et gestion durable des ressources** : préserver l'eau, les forêts et la biodiversité, anticiper les risques liés au changement climatique et restaurer les milieux dégradés.

Cette vision s'inscrit dans la stratégie globale du groupe Caisse des Dépôts en faveur de la transformation écologique du pays et complète les initiatives publiques existantes, notamment le [programme national Avenir Montagnes](#).

6 Md€ mobilisés par la Banque de Territoires pour bâtir l'avenir d'une montagne résiliente, vivante et innovante

La Banque des Territoires contribue à la feuille de route du Groupe au travers d'un **programme dédié**, doté de près de **6 milliards d'euros, qui propose un continuum de solutions de financement et d'accompagnement en prêts (5,5 Md€) et en investissement dans des sociétés de projets (400 M€) ainsi qu'en ingénierie (30 M€)**.

Ce plan est décliné par les huit directions régionales concernées de la Banque des Territoires afin de tenir compte des réalités locales de chaque massif (Alpes, Pyrénées, Jura, Vosges, Massif central, Corse, La Réunion).

La Banque des Territoires concentrera ses actions sur six axes issus de la feuille de route du Groupe :

- **Logement et habitat** : Prêts pour l'acquisition de foncier, soutien aux sociétés d'économie mixte immobilières (SEM), financements pour le logement communal ;
- **Protection des ressources et des sols** : Co-financement de projets de renaturation, maîtrise du foncier stratégique, démantèlement d'infrastructures obsolètes ;
- **Vulnérabilités** : Financement des infrastructures vulnérables (routes, ponts, tunnels), reconstitution de parcelles forestières, accompagnement à la reconstruction post-crise ;
- **Transition économique** : Accompagnement des territoires supports de stations en mutation (activité ski et activité thermique) ;
- **Filières économiques** : Soutien aux porteurs de projets, fonds à impact "Montagne" pour le soutien des projets d'entrepreneuriat régional, structuration des filières touristiques et agricoles ;
- **Innovation et services** : Mobilité partagée, maintien des commerces en zones isolées, services à la personne adaptés.

Contacts presse

Groupe Caisse des Dépôts :

Nathalie Police – nathalie.police@caissedesdepots.fr – Tel 06 07 58 65 19

Aurélien Imbert- aurelie.imbert@caissedesdepots.fr – Tel : 06 77 56 38 82

À propos du groupe Caisse des Dépôts

La Caisse des Dépôts et ses filiales constituent un groupe public, investisseur de long terme au service de l'intérêt général et du développement économique des territoires.

Elle regroupe cinq domaines d'expertise : les politiques sociales (retraite, formation professionnelle, handicap, grand âge et santé), les gestions d'actifs, le suivi des filiales et des participations, le financement des entreprises (avec Bpifrance) et la Banque des Territoires.

caissedesdepots.fr

in f   