

Communiqué de presse

La Caisse des Dépôts et l'Union sociale pour l'habitat ouvrent des discussions en vue du rapprochement de leurs groupes de conseil, SCET et HTC

Paris, le 13 octobre 2025 - La Caisse des Dépôts et l'Union sociale pour l'habitat (USH) annoncent entamer des discussions exclusives en vue de créer un grand pôle de conseil d'intérêt général. L'opération envisagée se traduirait par une détention du nouvel ensemble à hauteur d'environ 66% par la Caisse des Dépôts et 34% par l'USH. La Caisse des Dépôts et l'USH ambitionnent ainsi de créer un grand acteur français du conseil dédié aux enjeux d'intérêt général, capable de répondre à la complexité croissante des transformations en cours au travers d'une offre intégrée, diversifiée et présente sur l'ensemble du territoire.

Fort de **600 collaboratrices et collaborateurs**, le nouvel ensemble sera en mesure de proposer aux collectivités locales, aux bailleurs, aux acteurs de l'économie mixte et à l'ensemble des acteurs publics et privés, un conseil global et multisectoriel, dans une approche intégrée, allant de la prospective à la mise en œuvre opérationnelle, en s'appuyant sur des expertises et méthodologies reconnues. Il aura les atouts pour se développer dans un environnement du conseil très compétitif.

Grâce à un maillage territorial fort construit durant des dizaines d'années, ce nouvel acteur du conseil disposera d'une capacité d'action au plus près des réalités locales, au service de tous les territoires, en hexagone comme dans les outre-mer.

Ce rapprochement répond à un double enjeu stratégique : **renforcer l'accompagnement de tous les clients potentiels** (publics, parapublics et entreprises) face aux grandes transitions, et **mutualiser des expertises stratégiques** pour les accompagner sur des thématiques essentielles. Ces thématiques s'étendront des transitions et de la décarbonation aux politiques d'habitat en passant par l'aménagement du territoire, les stratégies patrimoniales ou encore les questions de souveraineté, de développement économique local ainsi que de performance des organisations. Le rapprochement permettra également d'atteindre une taille critique pour assurer un développement ambitieux de nouveaux outils numériques au service de tous les clients du nouvel ensemble.

Antoine Saintoyant, directeur général adjoint de la Caisse des Dépôts, directeur de la Banque des Territoires déclare « *Ce rapprochement, aux côtés de l'USH notre partenaire historique, permettra la création d'un grand pôle de conseil qui, fort de la combinaison unique des compétences de ses équipes, sera à même d'apporter une expertise globale sur les enjeux de transformation des territoires. Il s'inscrira en pleine cohérence avec les priorités portées par la Caisse des Dépôts et par la Banque des Territoires pour répondre avec un engagement renouvelé aux besoins des acteurs territoriaux et du logement.* ».

Emmanuelle Cosse, présidente de l'USH, complète « *Depuis des décennies HTC et ses filiales ont grandi en accompagnant les organismes Hlm dans toutes les spécificités de leurs métiers. Aujourd'hui nous souhaitons franchir une nouvelle étape. Avec ce projet nous faisons le choix d'élargir encore le champ de croissance et la diversité des expertises proposées aux bailleurs tout en préservant notre ADN au service de l'intérêt général* »

L'opération pourrait être finalisée dans le courant du premier trimestre 2026.

Contacts presse :**Groupe Caisse des Dépôts :**

Nathalie Police – nathalie.police@caissedesdepots.fr – 06 07 58 65 19

Antoine Pacquier – antoine.pacquier@caissedesdepots.fr - 06 86 42 69 58

USH :

Joachim Soetard – joachim.soetard@union-habitat.org - 01 40 75 79 42 | 06 07 95 79 31

Anne Dechaumont – anne.dechaumont@union-habitat.org – 01 40 75 79 39 | 07 64 57 85 66

À propos du groupe Caisse des Dépôts

La Caisse des Dépôts et ses filiales constituent un groupe public, investisseur de long terme au service de l'intérêt général et du développement économique des territoires.

Elle regroupe cinq domaines d'expertise : les politiques sociales (retraite, formation professionnelle, handicap, grand âge et santé), les gestions d'actifs, le suivi des filiales et des participations, le financement des entreprises (avec Bpifrance) et la Banque des Territoires.

caissedesdepots.fr

in f   

A propos de l'Union sociale pour l'habitat

L'Union sociale pour l'habitat représente, en France hexagonale et dans les Outre-mer, 556 opérateurs Hlm (fin 2024) à travers ses cinq fédérations (la Fédération nationale des Offices Publics de l'Habitat, les Entreprises sociales pour l'habitat, la Fédération nationale des Sociétés coopératives d'Hlm (Coop'Hlm), PROCIVIS UES-AP et la Fédération nationale des Associations régionales d'organismes d'habitat social). Elle remplit trois missions : un rôle de représentation nationale auprès des pouvoirs publics, des médias, des milieux professionnels et de l'opinion publique ; une mission de réflexion, d'analyse et d'étude sur tous les dossiers relatifs à l'habitat et l'élaboration de propositions pour une politique sociale de l'habitat ; une fonction d'information, de conseil et d'assistance auprès des organismes Hlm afin de faciliter, rationaliser et développer leurs activités et leurs compétences professionnelles. Pour en savoir plus : www.union-habitat.org